

دراسة أثر معايير جودة خدمة التأمين على ولاء الزبون بوجود الرضا كمتغير وسيط  
(دراسة حالة الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي (CRMA) بسعيدة)

**Studying the impact of insurance service quality standards on customer loyalty with satisfaction as a mediating variable**

**(A case study of the National Fund for Agricultural Cooperation (CRMA) in Saida)**

زواب رجاء<sup>1</sup>، رماس محمد أمين<sup>2</sup>

<sup>1</sup> جامعة سعيدة (الجزائر)، [radja.zouad@univ-saida.dz](mailto:radja.zouad@univ-saida.dz)

<sup>2</sup> جامعة سعيدة (الجزائر)، [mohamedamine.remmas@univ-saida.dz](mailto:mohamedamine.remmas@univ-saida.dz)

2022/10/13 تاريخ النشر:

2022 /10/13 تاريخ القبول:

2022 /09/21 تاريخ الاستلام:

**ملخص:**

تهدف هذه الدراسة إلى محاولة معرفة أثر معايير جودة خدمة التأمين على ولاء الزبون بوجود الرضا كمتغير وسيط، دراسة حالة الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي (CRMA) بسعيدة، الدراسة شملت عينة مقدرة بـ 120 من زبائن المؤسسة، حيث تم معالجة البيانات باستخدام النمذجة بالمعادلات المهيكلية من خلال اعتماد منهجية Smart (Advanced PLS) بالاستعانة ببرنامج PLS3.

وقد أظهرت النتائج الميدانية وجود أثر موجب لمعايير جودة خدمة التأمين على ولاء الزبون بوجود الرضا كمتغير وسيط.

كلمات مفتاحية: معايير الجودة، خدمة التأمين، ولاء الزبون، الرضا.

تصنيف JEL : C39، M31

**Abstract:**

This study aims to try to find out the impact of insurance service quality standards on customer loyalty with satisfaction as a mediating variable, a case study of the National Fund for Agricultural Cooperation (CRMA) in Saida, the study included an estimated sample of 120 of the institution's customers, where the data was processed using modeling with structural equations through Adopting the (Advanced PLS) methodology using the Smart PLS3 program.

The field results showed that there is a positive impact of insurance service quality standards on customer loyalty with the presence of satisfaction as a mediating variable

**Keywords:** quality standards, insurance service, customer loyalty, satisfaction.

**JEL Classification:** C39, M31.

## ١. مقدمة:

يعتبر التأمين وسيلة لحماية الفرد من الأضرار والخسائر الناتجة عن المخاطر التي يتعرض لها، الواقع أن فكرة التأمين تقوم على التكافل والتعاون بين أفراد المجتمع بتصميم نظام منسجم مع التطورات المالية والاقتصادية وخلاصته أن مجموعة من الناس الذين يتعرضون لمخاطر متباينة يقومون بضم تلك المخاطر إلى بعضها البعض عن طريق شركة متخصصة، ويشتغلون في رصد ما يكفي من المال من أجل مواجهة أي خطر يمكن خلال فترة زمنية معينة.

وتعد مؤسسات التأمين من المؤسسات الخدمية المتخصصة في تقديم الخدمات التأمينية بمختلف أنواعها، حيث تتلقى طلبات التأمين من الزبائن وتقوم بدراستها، وعند الموافقة عليها يتم التعاقد، ويعتبر ذلك بمثابة تعهد من مؤسسة التأمين، تلتزم بموجبه بأداء مبلغ التأمين أو التعويض إلى الزيون الذي إشترط التأمين لصالحه، في حال تحقق الخطر المؤمن ضده، و ذلك نظير مبلغ من المال يدفعه الزيون دفعة واحدة أو على شكل أقساط، وإضافة لكون المؤسسات تأمينية فهي أيضاً مؤسسات مالية، تقوم بإعادة إستثمار الأموال التي يدفعها الزيون التي تتكون من أقساط التأمين، في مجالات مختلفة مقابل عائد تحصل عليه.

حيث تسعى هذه مؤسسات إلى كسب زبائنهما، ولا يكون ذلك إلا من خلال دراسة سلوك مستهلكيها وتحديد حاجاتهم ورغباتهم والعمل على تلبية، لأن بناء علاقات الزيون هو الأساس والقلب المحرك للتسويق في الوقت الحاضر حيث أن تلبية احتياجاته ليس هي الهدف الجوهرى للتسويق المعاصر بل الذهاب إلى أبعد من ذلك نحو تحقيق رضاه والربحية للمؤسسة على سواء لذلك أصبحت شركات التأمين مضطورة لإنتاج إستراتيجيات فعالة في تسويق خدماتها وتطبيق أساليب إدارية حديثة تستهدف بالدرجة الأولى دراسة العوامل المؤثرة على رضا الزيون حتى تحيي نفسها لأجل تغييرات وتطورات.

### ١.١ إشكالية البحث:

هل هناك أثر لمعايير جودة خدمة التأمين على ولاء الزيون بوجود عامل الرضا كمتغير وسيط؟

### ٢.١ أسئلة البحث:

لتوضيح مضامين هذه الإشكالية نطرح بعض التساؤلات الفرعية التالية:

- ما هي درجة ممارسة مفهوم جودة خدمة التأمين ومعاييرها في مؤسسة محل الدراسة؟
- ما هو مستوى الرضا والولاء عند العملاء الذين يتعاملون مع هذه المؤسسة؟
- هل جميع معايير جودة خدمة التأمين تخدم بما المؤسسة من أجل تحقيق المزيد من الرضا والولاء عند الزبائن؟

### ٣.١ فرضيات البحث:

**الفرضية الرئيسية:**

**H0 :** لا توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين جودة خدمة التأمين ومعاييرها.

**H1 :** توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين جودة خدمة التأمين و معاييرها.

**الفرضية الفرعية الأولى:**

**H0 :** توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الاعتمادية و معايير جودة خدمة التأمين.

**H1 :** توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الاعتمادية و معايير جودة خدمة التأمين.

**الفرضية الفرعية الثانية:**

**H0 :** لا توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين التعاطف و معايير جودة خدمة التأمين.

**H1 :** توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين التعاطف و معايير جودة خدمة التأمين.

**الفرضية الفرعية الثالثة:**

**H0** : لا توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الاستجابة و معايير جودة خدمة التأمين.

**H1** : توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الاستجابة و معايير جودة خدمة التأمين.

**الفرضية الفرعية الرابعة:**

**H0** : لا توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الأمان و معايير جودة خدمة التأمين.

**H1** : توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الأمان و معايير جودة خدمة التأمين.

**الفرضية الفرعية الخامسة:**

**H0** : لا توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الملموسة و معايير جودة خدمة التأمين.

**H1** : توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الملموسة و معايير جودة خدمة التأمين.

**الفرضية الرئيسية الثانية:**

**H0** : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمعايير جودة خدمة التأمين على رضا الزبائن.

**H1** : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمعايير جودة خدمة التأمين على رضا الزبائن.

**الفرضية الرئيسية الثالثة:**

**H0** : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمعايير جودة خدمة التأمين على ولاء الزبائن.

**H1** : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمعايير جودة خدمة التأمين على ولاء الزبائن.

**الفرضية الرئيسية الرابعة:**

**H0** : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لرضا الزبائن على ولاءه.

**H1** : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لرضا الزبائن على ولاءه.

**الفرضية الرئيسية الخامسة:**

**H0** : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمعايير جودة خدمة التأمين على الولاء بوجود الرضا كمتغير وسيط.

**H1** : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمعايير جودة خدمة التأمين على الولاء بوجود الرضا كمتغير وسيط.

**4.1 أهمية البحث:**

تأتي أهمية هذا البحث من أهمية الدور البارز الذي تلعبه معايير جودة الخدمة في جلب وتحقيق ولاء الزبائن، وذلك من خلال تقديم المنتجات والخدمات للزبائن من أجل تحقيق احتياجاته والعمل على تلبية، ومن أهمية العناصر التي تلعب دوراً رئيسياً في تحقيق ذلك، نجد المعايير الخمسة الأساسية التي تعتمد عليها أي مؤسسة في تقديم خدماتها (الاعتمادية في تحقيق ذلك، نجد المعايير الخمسة الأساسية التي تعتمد عليها أي مؤسسة في تقديم خدماتها)؛ الأمان (Secure)، الملموسة (Tangible)، التعاطف (Empathy)، الاستجابة (Response)، والذوق (Dependency).

## 5.1 أهداف البحث :

يهدف هذا البحث لمعرفة ودراسة أثر أبعاد جودة خدمة التأمين على رضا الزبون بوجود الرضا متغير وسيط، ومعرفة المعيار الذي له أثر كبير على ولاء الزبون في وجود الرضا متغير وسيط.

## 6.1 الدراسات السابقة:

دراسة (شريفى ، إدريسي ، 2021): تهدف هذه الدراسة إلى محاولة معرفة أثر التسويق بالعلاقات على ولاء العملاء بوجود الرضا كمتغير وسيط، دراسة حالة مؤسسة جاري للاتصالات بوكالة سعيدة، الدراسة شملت عينة مقدرة ب 147 من عملاء مؤسسة جاري سعيدة، حيث تم معالجة البيانات باستخدام النمذجة بالمعادلات الهيكلية من خلال اعتماد منهجية (Advanced PLS) بالاستعانة ببرنامج Smart PLS3 . وقد أظهرت النتائج الميدانية وجود أثر موجب للتسويق بالعلاقات على الولاء بوجود الرضا كمتغير وسيط.

دراسة (عبيق ، بوروبة ، 2020): تهدف هذه الدراسة إلى معرفة أثر أبعاد التسويق بالعلاقات على ولاء العملاء بوجود الرضا كمتغير وسيط، دراسة حالة بنك الخليج الجزائري – AGB وكالة سعيدة، الدراسة شملت عينة مقدرة ب 200 عميل من عملاء AGB سعيدة، حيث تم معالجة البيانات باستخدام النمذجة بالمعادلات الهيكلية بالاستعانة ببرنامج Smart PLS . وقد أظهرت النتائج الميدانية وجود أثر موجب لأبعاد التسويق بالعلاقات على الولاء بوجود الرضا متغير وسيط.

دراسة (عطالله، 2019): الهدف من هذا البحث هو دراسة تأثير اخلاقيات التسويق على ولاء الزبون عن العلامة التجارية كوندور، مع وجود الرضا كمتغير وسيط، ومن أجل تحديد هذا التأثير قمنا بدراسة ميدانية تم من خلالها توزيع استمرارات موجهة لعدد من زبائن علامة كوندور مسح حوالي 115 مستهلك، وتم تحليل معطيات الدراسة باستخدام أسلوب النمذجة عن طريق المعادلات الهيكلية، وقد استنتجنا من خلال هذه الدراسة أن هناك تأثير ايجابي لأخلاقيات التسويق على ولاء الزبون للعلامة التجارية مع وجود الرضا كمتغير وسيط.

دراسة (بن عمروش، 2016) : والهدف من هذه الدراسة هو معرفة مدى تأثير المزيج التسويقي لخدمات التأمين على سلوك مستهلك هذه الخدمات في الجزائر ومدى رضا هذا الأخير عن مؤسسة التأمين ومعرفة مدى توجّه مؤسسات التأمين نحو دراسة أسواقها ومستهلكيها، قبل إعداد المزيج التسويقي لخدماتها.

دراسة (مزيان، 2012) : هدفت الدراسة إلى تحديد وتعريف مختلف المفاهيم المتعلقة بالجودة بإعتبارها إستراتيجية حديثة الرضا العلامة، ولتحقيق أهداف الدراسة تم إعداد إستبانة وتوزيعها على عينة مكونة من (50) من عملاء الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي "CRMA" سعيدة، وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج منها:

- تعزيز الإهتمام بمحددات جودة الخدمة لتحقيق رضا الزبائن عن خدمات وكالة التأمين.
- ضرورة إهتمام وكالات التأمين بالأبعاد الخاصة بجودة الخدمة خاصة تلك المتعلقة بالأمان وتحري الصدق والأمانة مع الزبون فيما يتعلق بشروط الوثيقة ومزايتها وفوائدها.

**2. الجانب النظري للدراسة:**

**1.2 مفهوم الجودة:** قد وأشارت الجمعية الأمريكية للسيطرة النوعية إلى أن الجودة بأنها "مجموعة الخصائص والصفات للمنتج التي تؤثر في قدرتها على تلبية احتياجات معينة" (Render, 1997, p. 90)، أما (Kotler, 1997, p. 55) فقد عرفها بأنها المظاهر والخصائص الكلية للمنتج (سلعة أو خدمة) التي تجعله قادرًا على إشباع حاجات الزبائن.

**2.2 معايير الجودة:** يمكن ذكرها في خمس أبعاد:

-**الإعتمادية (Dependency):** يعد هذا البعد الأكثُر أهمية من قبل الزبائن لأنها الالتزام بتقديم الخدمة ضمن الموعود المحدد، إذ يتطلب أداء الخدمات وتقديمها بصورة صحيحة منذ البداية حين يتم الطلب عليها.

(ParasuramanZeithaml, 1988, p. 37) الأفراد الذين يقدمون الخدمة في ذهن المشتري هم أنفسهم الخدمة، فإن إدراك المستهلك أو المشتري لمقدم الخدمة يصبح إدراكه للخدمة نفسها، إلا أن بعض الكتاب يعتبرون غالباً هذه الخاصية جوهر الإشكالية، فالخدمة تباع بعد الإنتاج وتستهلك في نفس الوقت، فليس هناك مفهوم الفضلات والنفايات والإرجاع إلى المصنع.

(Tocquer, 1998, p. 23)

-**التعاطف (Empathy):** إن جوهر هذا المعيار هو الوصول إلى الزبائن من خلال علاقة شخصية مما تتطلب الاستماع إليه والعنابة باهتماماته والتعرف على شكوكه ومساعدته، الاستعداد أو الانتباه الفردي لكل زبون، أي أن مقدمي الخدمة يسعون إلى التعاطف أو التفاعل مع الزبائن بأدب ولباقة واهتمام بما تكسب المعرفة بمتطلباته وتفضيلاته لضمان ولاء الزبائن (ParasuramanZeithaml, 1988, p. 39).

-**الاستجابة (response):** الجميع يرى أن نجاعة الخدمة تتغير من مؤسسة إلى أخرى، ومن وكالة إلى أخرى خاصة للخدمات التي تعتمد على التدخل الكبير للنصر البشري، لذا يقوم الزبائن بترتيب العناصر قبل الشراء حتى يتمكن من المقارنة بين عروض الخدمات، ويصعب على مقدم الخدمة تقديم خدمات متجانسة في الوقت والمكان. (الصحن، 2002، الصفحات 258-257)

-**الأمان (Secure):** يعطي أهمية واضحة للخدمات التي يدركها الزبائن لأن الثقة عنصر مهم وأساسي في العلاقات التبادلية الناجحة، والتي تمثل رغبة مقدم الخدمة واستعداده لاعتمادها في تبادل تجاري معين أو مرافق معينة ليضع الزبائن ثقته الكاملة بكل أفراد المنظمة. (جينيش، 2009، صفحة 36)

**الملموسة (Tangible):** تشكل الملموسة كل المستلزمات المادية والتجهيزات ذات التماس المباشر مع الزبائن، والتي يمكن الاستدلال بها من خلال مظاهر كالزي الرسمي اللائق للعاملين، وأجهزة الخدمات التشغيلية من مكائن ومصاعد ومحفظات الأجهزة، (ParasuramanZeithaml, 1988, p. 40)، أما عدم ملموسة الخدمات ظهرت كفرق رئيسي موجود بين السلعة والخدمة، وكما ذكر "BATESON" " BERRY " أن مفهوم عدم ملموسة الخدمة يعني اللامادية أي الخدمة لا يمكن رؤيتها، تذوقها، وشمها، لمسها، سمعها (Pettigrews, 1990, p. 390)، وعليه فإن الخدمات مثل الفحص الطبي أو العرض السينمائي يصعب تقييمها. (خبير الدين، 2003، صفحة 268)

**3.2 تعريف خدمة التأمينية:** تعرف بأنها: "عبارة عن وثيقة توفر للمستفيد منها تغطية للأخطار المذكورة فيها، أي توفر له الأمان والطمأنينة وراحة البال. (معراجي وآخرون، 2013، صفحة 171)

## 4.2. مفهوم ولاء الزبون: فحسب (Jacoby&Kyner, 1973) يتميز الولاء بثلاثة شروط: (عтик ، بوروبه ، 2020) صفحة 69

- على المستوى المعرفي ، فإن المستهلك يمتلك المعلومات التي تثبت بأن العلامة التي تم اختيارها تتفوّق عن منافسيها.
- على المستوى العاطفي أو الوجداني ، ينبغي على المستهلك أن يفضل هذه العلامة بشكل إيجابي.
- على مستوى الاعتزامي ، ينبغي أن تتكون لدى المستهلك نية من أجل إعادة الشراء

**5.2 رضا الزبون:** رضا الزبون يعتبر عاملاً مؤثراً في العائد في الاستثمار والقيمة السوقية. يمكن تعريف رضا الزبون من خلال العديد من التعريفات المقدمة لكل من (Fornell, 1992, p. 12) إلى أنه تقييم شامل يعتمد على إجمالي تجربة الشراء والاستهلاك للمنتج أو أداء الخدمة المستهدفة مقارنة بتوقعات إعادة الشراء مع مرور الوقت. ويعرفه Oliver, 1999, p. 234 بأنه شعور للزبون بأن الاستهلاك يلي بعض احتياجاته ورغباته وكذا بعض أهدافه وأن هذا الإيفاء يكون ممتعاً .

### 3. الجانب التطبيقي للدراسة: مناهج البحث وأدواته وإجراءاته :

#### 1.3. عينة الدراسة:

ت تكون عينة الدراسة من 120 فرد، ومن أجل تحديد عينة الدراسة تم الاعتماد على طريقة المعاينة الاهداف (العمدية)، من بين شروط هذه الطريقة هي اختيار الأفراد التي توفر لديهم المعلومات التي يريد الباحث الوصول إليها، حيث تكونت عينة الدراسة من 90 ذكور أي نسبة 75% و 30 إناث أي نسبة 25%， وأجريت الدراسة في الفترة الزمنية من شهر نوفمبر 2021 إلى غاية شهر منتصف شهر ديسمبر 2021. كما هو موضح في الجدول التالي:

الجدول رقم (01): خصائص عينة الدراسة

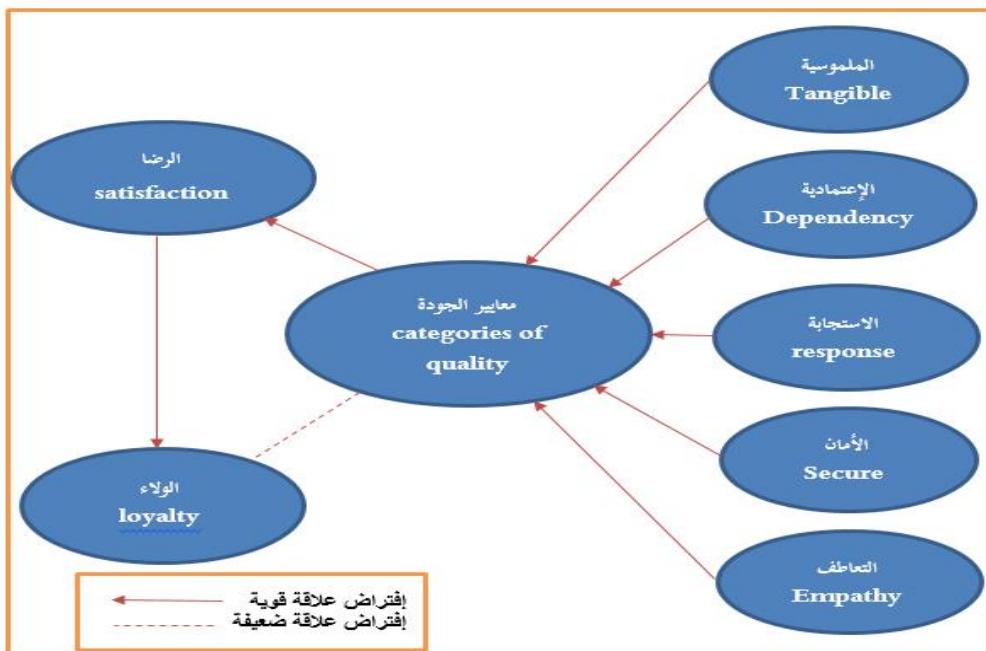
النسبة المئوية	النكرارات	المتغيرات	
		ذكر	الجنس
%75	90		
%25	30	أنثى	

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SPSS V26

#### 2.3. نموذج الدراسة:

تحدف الدراسة الحالية إلى معرفة أثر معايير خدمة التأمين على ولاء الزبون بوجود الرضا كمتغير وسيط، وانطلاقاً من الدراسات السابقة تم التوصل إلى تحديد متغيرات النموذج العام للدراسة و الذي يتضمن كل من النموذج الهيكلي ونموذج القياس، وذلك كما هو موضح:

## الشكل رقم (01): نموذج الدراسة



المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على الدراسات السابقة

3.3. معطيات الدراسة: تم تصميم استبيانة كأداة لجمع البيانات الميدانية من مجتمع الدراسة، ولقياس درجة موافقتهم على مضمون فقرات الاستبيانة تم استخدام مقياس ليكرت الخمسي. وقد تم اختيار قطاع التأمين لدراسة هذا المفهوم، يتمثل مجتمع الدراسة زبائن الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي (CRMA) بسعيدة، فيما تم القيام باختيار عينة عشوائية من زبائن المؤسسة، حيث تم استهداف 150 زبون حيث تم استرجاع 134 استبيانة وبعد دراسة محتويات اجابات الأفراد تم قبول 120 استبيانة للدراسة. وكان ترميز المتغيرات الكامنة والجلية كما هو موضح في الجدول رقم (02):

الجدول رقم (02): ترميز المتغيرات

المتغيرات الجلية	المتغيرات الكامنة	معايير الجودة categories of ) (quality
Tangible1 ; Tangible2 ; Tangible3 ;	(Tangible)	
Dependency1 ; Dependency2 ; Dependency3 ;	(Dependency)	
Response1 ; response2 ; response3 ;	(response)	
Secure1 ; Secure2 ; Secure3 ;	(Secure)	
Empathy1 ; Empathy2 ; Empathy3 ;	(Empathy)	
Satisfaction1 ; satisfaction2 ; satisfaction3 ; satisfaction4 ; satisfaction5	(satisfaction)	الرضا (satisfaction)
Loyalty1; loyalty2; loyalty3; loyalty4;	(loyalty)	الولاء (loyalty)

المصدر: من إعداد الباحثين

## 4. النتائج:

## 1.4. الصدق التقاري (Average Variance Extracted):

تشير نتائج الدراسة بأن جميع AVE معنوية ومقبولة من الناحية الإحصائية إذ أن كل القيم أكبر من (0.50) حسب كل من (Fornell, Larckers 1981) ما يدل على أن كل متغير كامن يشرح تباينات مؤشراته وهذا مما تحقق صحة التقارب (Convergent Validity) قد تتحقق في هذا النموذج؛ باستثناء متغير واحد هو: متغير معايير الجودة (categories of quality) الذي أعطت نتائجه لنسبة  $AVE=0.438$  وهي نسبة غير معنوية، كما نجد النتائج في الجدول رقم (03).

## 2.4. الموثوقية المركبة (Composite reliability):

أعطت نتائج اختبار الموثوقية المركبة معنوية جميع معاملات (Composite reliability) وبالتالي فهي مقبولة من الناحية الإحصائية لأنها أكبر من (0.70) حسب (Hulland 1999) وهذا يدل على ترابط فقرات الدراسة في قياس المتغيرات الكامن، وبالتالي وجود موثوقية المركبة لنموذج القياس المستعمل، كما نجد النتائج في الجدول رقم (03). إضافة إلى ذلك فجميع معاملات (Cronbach Alpha) هي الأخرى معنوية ومقبولة من الناحية الإحصائية لأنها جميعها أكبر من (0.70) وهذا ما يتطابق مع مؤشر الموثوقية المركبة، كما هو موضح في الجدول رقم (03).

الجدول رقم (03): قياس درجة موثوقية وصدق نموذج القياس

Cronbach Alpha	Composite reliability	Average Variance Extracted (AVE)	المتغيرات الكامنة
0.701	0.805	0.581	الملمسية (Tangible)
0.760	0.862	0.675	الإعتمادية (Dependency)
0.779	0.870	0.691	الاستجابة (response)
0.811	0.889	0.727	الأمان (Secure)
0.700	0.818	0.600	التعاطف (Empathy)
0.890	0.909	0.438	معايير الجودة (categories of quality)
0.837	0.885	0.608	الرضا (satisfaction)
0.838	0.891	0.672	الولاء (loyalty)

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SmartPLS 3

## 3.4. الصدق التمايزى (Discriminant validity)

يعتمد اختبار الصدق التمايزى على معيار (Critère de Fornell and Larcker) ومن خلال هاذين الاختبارين فإن جميع معاملات (Discriminant validity) معنوية ومقبولة إحصائيا وبالتالي عدم تشابهها وأن كل متغير يمثل نفسه، كما هو موضح في الجدول التالي:

(Discriminant validity) رقم (04): الصدق التمايزى

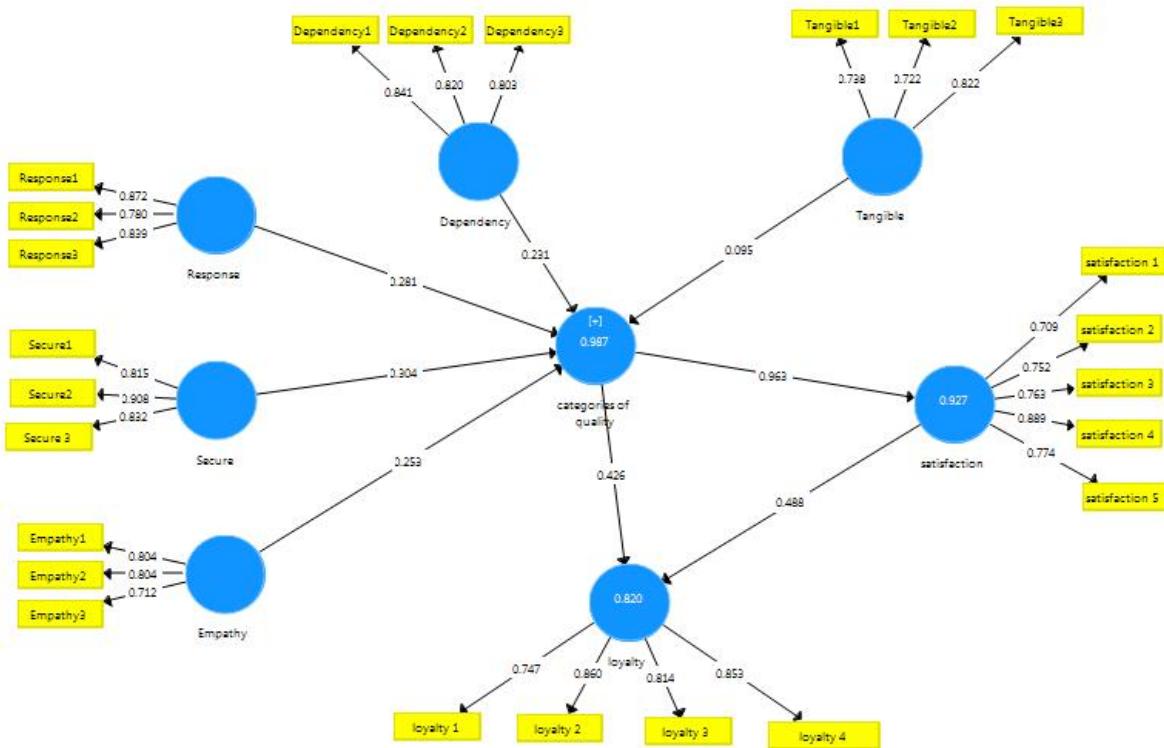
الولاء (Loyalty)	معايير الجودة (Categories)	الملموسة (Tangible)	الأمان (Secure)	الاستجابة (Response)	التعاطف (Empathy)	الاعتمادية (Dependency)	الرضا (Satisfaction)	المتغيرات
							0.780	الرضا (satisfaction)
						0.821	0.749	الاعتمادية (Dependency)
					0.774	0.382	0.711	التعاطف (Empathy)
				0.831	0.609	0.659	0.912	الاستجابة (Response)
			0.853	0.836	0.722	0.626	0.919	(Secure) الأمان
		0.762	0.616	0.706	0.571	0.700	0.756	الملموسة (Tangible)
	0.662	0.786	0.924	0.908	0.785	0.769	0.963	معايير الجودة (Categories of quality)
0.820	0.896	0.586	0.891	0.786	0.764	0.615	0.898	الولاء (Loyalty)

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SmartPLS 3

للغرض إختبار جودة النموذج وجودة عبارات الاستبيان الخاصة زبان الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي (CRMA)

بسعيده، تم اختيار النموذج وذلك لخصوصية البرنامج وتوافقه:

الشكل رقم (02): التمثيل البياني لنموذج الدراسة



المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SmartPLS 3

#### 4.4. تقدير نموذج القياس:

من خلال الشكل رقم (02) والذي يوضح مساهمة مجموعة من المتغيرات الجلية في قياس المتغير الكامن الخاص به، ومن خلال الأوزان الانحدارية المعيارية الظاهرة في عملية التقدير والتي تعرف بمعاملات الصدق او التشبع يمكن الحكم على صدق العبارات لأن قيمها أكبر من (0.70).

#### 5.4. الارتباط ما بين المتغيرات الكامنة: (Latent Variables Correlations)

نلاحظ من خلال الجدول رقم (05) معاملات الارتباط بين المتغيرات الكامنة، حيث ان جميع معاملات الارتباط موجبة ومقبولة إحصائيا وهذا ما يدل على وجود علاقة ارتباط قوية ومعنىـة بين المتغيرات.

#### الجدول رقم (05): الارتباط ما بين المتغيرات الكامنة (Latent Variables Correlations)

المتغيرات	الرجاء (satisfaction)	الإعتمادية (Dependency)	الاستجابة (response)	التعاطف (Empathy)	الملموسة (Tangible)	معايير الجودة (categories of quality)	الولاء (loyalty)
الرجاء (satisfaction)	1.000	0.749	0.711	0.711	0.756	0.963	0.898

0.615	0.769	0.700	0.626	0.659	0.382	1.000	0.749	الإعتمادية (Dependency)
0.764	0.785	0.571	0.722	0.609	1.000	0.382	0.711	التعاطف (Empathy)
0.786	0.908	0.706	0.836	1.000	0.609	0.659	0.912	الاستجابة (response)
0.891	0.924	0.616	1.000	0.836	0.722	0.626	0.919	الأمان (Secure)
0.586	0.786	1.000	0.616	0.706	0.571	0.700	0.756	الملموسة (Tangible)
0.896	1.000	0.786	0.924	0.908	0.785	0.769	0.963	معايير الجودة (categories of quality)
1.000	0.896	0.586	0.891	0.786	0.764	0.615	0.898	الولاء (Loyalty)

المصدر : من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SmartPLS 3

#### 6.4. تقييم النموذج الهيكلـي :

من أجل تقييم جودة النموذج الهيكلـي سنستخدم ثلاثة معايير ومستويات للتحقق من صحة النموذج الحصول عليه (جودة النموذج، جودة النموذج الداخلي إضافة إلى جودة كل معادلة إنحدار هيكـلية)، وتشتمل هذه المعايير فيما يلي:

1.6.4.4 معـامل التـحدـيد  $R^2$  والـذـي يـشـيرـ إلىـ القـوـةـ التـبـؤـيـةـ لـنـمـوذـجـ دـاخـلـ عـيـنةـ الـدـرـاسـةـ . كـماـ هوـ مـوضـعـ فيـ (الـجـدـولـ رقمـ 06).

2.6.4. معـاملـ تـأـثـيرـ الحـجمـ f Squar : وـ الذـيـ يـشـيرـ إلىـ حـجمـ التـأـثـيرـ بـيـنـ الـمـغـيـرـاتـ الـكـامـنـةـ . كـماـ هوـ مـوضـعـ فيـ (الـجـدـولـ رقمـ 07).

3.6.4. مـقـيـاسـ الصـدقـ التـبـؤـيـ Q<sup>2</sup> وـهـوـ يـقـيـسـ الـقـدـرـةـ التـبـؤـيـةـ لـنـمـوذـجـ الـدـرـاسـةـ خـارـجـ عـيـنةـ الـبـحـثـ وـيـتـوجـبـ أـنـ يـكـونـ مـوـجـبـ (حسبـ Tenenhausـ 1999ـ). كـماـ هوـ مـوضـعـ فيـ (الـجـدـولـ رقمـ 08).

4.6.4. مؤـشـرـ جـودـةـ المـطـابـقـةـ (GOF) لـلـحـكمـ عـلـىـ الـمـلـاءـمـةـ الـعـامـةـ لـنـمـوذـجـ وـالـاعـتـمـادـ عـلـيـهـ فـيـ الـدـرـاسـةـ . كـماـ هوـ مـوضـعـ فيـ (الـجـدـولـ رقمـ 09).

الـجـدـولـ رقمـ (06) : قـيمـ معـاملـ التـحدـيدـ (R Square)

R <sup>2</sup> adjusted	R Square	المتغير الكامن
0.985	0.987	معايير الجودة (categories of quality)
0.925	0.927	الرضا (satisfaction)
0.813	0.820	الولاء (loyalty)

المصدر : من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SmartPLS 3

من خلال الجدول أعلاه يتضح بأن جميع معاملات **R Square** معنوية ومقبولة إحصائياً، بحيث أن معايير الجودة تفسر ما مقداره حوالي 80.3 % من المتغير الكامن التابع والممثل في الرضا، في حين أن هذا الأخير فسر الولاء (**loyalty**) بمقدار 93,1 %، كما أن قيم معامل التحديد المعدل قريبة ولا تختلف كثيراً عن قيم معامل التحديد وهذا ما يدل على جودة النموذج وفعاليته.

#### الجدول رقم (07): قيم تأثير حجم العينة (Effect of size f Square)

Effect of size f Square		المتغير الكامن
(loyalty) الولاء	(satisfaction) الرضا	
0.740	12.618	معايير الجودة (categories of quality)
0.970	-	(satisfaction) الرضا

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SmartPLS 3

فيما يتعلق باختبار تأثير الحجم تبين أن جميع معاملات **f Square** معنوية ومقبولة من الناحية الإحصائية لأنها أكبر من 0.35 حسب (Cohen 1988) وهذا ما يدل على وجود تأثير كبير لمعايير الجودة (**categories of quality**) على الرضا والولاء عند ثبيت أحد المتغيرين من جهة، ومن جهة أخرى تأثير الرضا على الولاء، مما يبين لنا أهمية المتغيرين في النموذج، حيث يعبر  $f^2$  عن تأثير معايير الجودة (**categories of quality**) على الولاء، وتأثير الرضا على الولاء يعني تأثير كل متغير على حدٍ.

#### الجدول رقم (08): قيم الصدق التنبؤي ( $Q^2$ ) (Predictive relevance)

$Q^2$ Predictive relevance	المتغير الكامن
0.400	معايير الجودة (categories of quality)
0.547	(satisfaction) الرضا
0.518	(loyalty) الولاء

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SmartPLS 3

من خلال الجدول يتبيّن بأن جميع معاملات **Q Square** ( $Q^2$ ) معنوية ومقبولة من الناحية الإحصائية لأنها أكبر من 0 حسب (Croutsch 2009)، مما يدل على أن للمتغيرات الكامنة الموجودة في نموذج الدراسة القدرة على التنبؤ.

## 7.4. مؤشر جودة المطابقة (GOF)

الجدول رقم (09): مؤشر جودة المطابقة (GOF)

AVE	R Square	
0.438	0.987	معايير الجودة (categories of quality)
0.608	0.927	الرضا (satisfaction)
0.672	0.820	الولاء (loyalty)
AVE	0.573	$\bar{R}^2$
		0.911
$GOF = \sqrt{(\bar{R}^2 \times AVE)}$		
	0.722	GOF

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج SmartPLS3

بما أن مؤشر GOF والذي يساوي 0.721 وبما أنه يفوق 0.36 فهذا يدل على جودة النموذج المقترن ككل.

## 5. المناقشة:

## 1.5. معامل المسارات :Path-Coefficient

الجدول رقم (10): معاملات المسار و معنوتها

الفرضيات	معامل التأثير	قيمة T	P-values	تقييم الفرضيات
معايير الجودة (categories of quality) -(dependency)	0.231	4.628	0.000	مقبولة
معايير الجودة (categories of quality) -(Empathy)	0.253	5.445	0.000	مقبولة
معايير الجودة (categories of quality) -(response)	0.281	5.832	0.000	مقبولة
معايير الجودة (categories of quality) -(Secure)	0.304	6.649	0.000	مقبولة
معايير الجودة (categories of quality) -(Tangible)	0.095	2.663	0.008	مقبولة
معايير الجودة (satisfaction) - الرضا	0.963	125.043	0.000	مقبولة
معايير الجودة (loyalty) - الولاء	0.426	2.038	0.042	مقبولة
الرضا (satisfaction) - الولاء	0.488	2.363	0.018	مقبولة

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات SmartPLS3

يتضح لنا من خلال الجدول أعلاه ما يلي:

**قبول الفرضية الفرعية رقم 1 H1** . و بالتالي توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الاعتمادية و معايير جودة خدمة التأمين.

**قبول الفرضية الفرعية رقم 2 H1** . وبالتالي توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين التعاطف و معايير جودة خدمة التأمين.

**قبول الفرضية الفرعية رقم 3 H1** . و بالتالي توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الاستجابة و معايير جودة خدمة التأمين.

**قبول الفرضية الفرعية رقم 4 H1** . و بالتالي توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الأمان و معايير جودة خدمة التأمين.

**قبول الفرضية الفرعية رقم 5 H1** . و بالتالي توجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين الملمسية و معايير جودة خدمة التأمين.

**قبول الفرضية الرئيسية الثانية H1** . و بالتالي يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمعايير جودة خدمة التأمين على رضا الزبون.

**قبول الفرضية الرئيسية الثالثة H1** . و بالتالي يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمعايير جودة خدمة التأمين على ولاء الزبون.

**قبول الفرضية الرئيسية الرابعة H1** . و بالتالي يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لرضا العميل على ولاءه.

اختبار الفرضية الرئيسية الخامسة:

**H0** : لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمعايير جودة خدمة التأمين على الولاء بوجود الرضا كمتغير وسيط.

**H1** : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمعايير جودة خدمة التأمين على الولاء بوجود الرضا كمتغير وسيط.

### 1.1.5 الأثر غير المباشر (Indirect Effects)

الجدول رقم (11): الأثر غير المباشر

الولاء (loyalty)	
0.470	معايير الجودة (categories of quality)

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج SmartPLS3

يتبين لنا من خلال الجدول أنه يوجد أثر غير مباشر لمعايير الجودة (categories of quality) على الولاء بوجود الرضا كمتغير وسيط، كما أن هذا الأثر غير المباشر (0.470) كان أكبر من الأثر المباشر (0.426)، وهذا ما يقودنا إلى قبول الفرضية التالية:

**H1** : يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لمعايير جودة خدمة التأمين على الولاء بوجود الرضا كمتغير وسيط.

### 2.1.5 الأثر الكلي (Total effects)

الجدول رقم (12): الأثر الكلي

الولاء (loyalty)	
0.896	معايير الجودة (categories of quality)

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج SmartPLS3

يتضح لنا من خلال الجدول أن الأثر الكلي لمعايير الجودة (categories of quality) على الولاء هو: 0.896 وهذا ما يزيد من صحة ومطابقة النتائج المتوصل إليها.

## 6. الخلاصة:

لقد حاولنا من خلال هذا البحث دراسة أثر معايير جودة خدمة التأمين ((الإعتمادية Dependency)، التعاطف Empathy)، الاستجابة (response)، الأمان (Secure)، الملمسية (Tangible) على ولاء الزبائن في وجود الرضا متغير وسيط الزبائن لدى مؤسسة الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي (CRMA) بسعادة. حيث تساهمن هذه المعايير في تحقيق ولاء الزبائن بوجود الرضا متغير وسيط، وانطلاقاً من نتائج اختبار الفرضيات تمكنت الدراسة من الإجابة عن تساؤلات المطروحة.

وبعد أن تم القيام باستعراض أهم نتائج الاستبيان بدءاً بالتحليل الوصفي ووصولاً إلى النمذجة بالمعادلات الهيكلية الممثلة أساساً في هذه الدراسة بالاعتماد على برنامج (SmartPLS3) تم التوصل إلى مجموعة من النتائج بخصوص إشكالية البحث وفرضياته، يمكن ذكرها على النحو التالي:

- توجد علاقة ايجابية معنوية بين جودة خدمة التأمين ومعاييرها المتمثلة في (الملمسية، الإعتمادية، الاستجابة، الأمان، التعاطف) حيث هذه المعايير تمثل بشكل كبير مفهوم جودة خدمة التأمين.
  - يوجد أثر موجب قوي معنوي بين معايير جودة خدمة التأمين والرضا: حيث تسعى مؤسسة الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي (CRMA) بسعادة لتحقيق رضا الزبائن بتطبيق معايير جودة خدمة التأمين.
  - يوجد أثر موجب معنوي مباشر بين معايير جودة خدمة التأمين والولاء: وهذا مما يتوجب على جميع المؤسسات وخاصة المؤسسات الخدمية السعي للوصول إلى تحقيق الولاء من طرف الزبائن، الزبائن ليس تعريف موحد وهو مصطلح معقد لأنها يتضمن سلوكيات، مواقف، مكونات وعناصر معرفية وإدراكية وليس فقط ناتجة عن رضا الزبائن.
  - وجود أثر موجب معنوي لرضا الزبائن على ولاءه: مما يؤيد الفرضية التي مفاده أن رضا الزبائن يشكل مدخلًا حيوياً للولاء.
  - يوجد أثر موجب معنوي لمعايير جودة خدمة التأمين على الولاء بوجود الرضا كمتغير وسيط: إن رضا الزبائن يرتبط مع ولائه مما لا شك فيه أنه يمكن تحقيق أهداف المؤسسة محل الدراسة.
- التوصيات:** من بين التوصيات التي يمكننا التطرق إليها:
- يتوجب على أي مؤسسة تريد البقاء والاستمرار في السوق يتوجب عليها الحرص على تطبيق جميع معايير جودة الخدمة.
  - يجب على المؤسسات بشكل عام والمؤسسات الخدمية الاهتمام بجودة الخدمة المقدمة للزبائن وتقديمها بشكل متكامل دون الاعتماد على معيار دون الآخر.
  - من خلال الدراسة الميدانية ونتائجها خلصت على أن الزبائن يولي اهتمام كبير نحو معايير جودة الخدمة التأمينية وهذا مما يتوجب على المؤسسة الاهتمام به.

## 7. المراجع:

1. Asseal, h. (1985). *marketing management strategy and action*. boston: kent publishing.
2. Fornell, , C. (1992). *A national customer satisfaction barometer: The Swedish experience*. the Journal of Marketing 56.
3. Kotler, p. (1997). *Marketing Management: Analysis Planning implementation*. End New Delhi: Prentice- Hall of India. Private Limited.
4. Lars Meyer, W. (2009). *La fidélisation client, stratégies, pratiques et efficacité des outils du marketing relationnel*. Paris, France: VUIBERT.
5. Oliver, , R. (1999). *A cognitive model of the antecedents and consequences of satisfaction decisions*. Journal of marketing research 17.
6. ParasuramanZeithaml, B. (1988). *SERVQUAL – amultiple-item scale for measuring consumer perceptions of service quality*. Journal of Retailing.
7. Pettigrews, T. ,. (1990). *Marketing* (Vol. 2 éme édition). Canada: MC GRAWS- HILL.
8. Render, B. H. (1997). *To Principles Of Operation Management With Tutorial Printed*.
9. Tocquer, L. m. (1998). *Le marketing des services :le défi relationnel*. gaetan morin.
10. خديجة ، احمد الحاج عتيق ، بوروبة . (30 جانفي، 2020). أثر أبعاد التسويق بالعلاقات على ولاء العملاء بوجود الرضا كمتغير وسيط باستخدام النمذجة. مجلة الاستراتيجية والتنمية، الصفحات 64-81.
11. أبو عجيلة حاجي حنيش. (2009). أثر عناصر المزيج الترويجي على اتجاهات السياحة نحو السياحة المحلية في ليبيا. رسالة ماجister. ليبيا: جامعة الشرق الأوسط للدراسات العليا.
12. بورهود، ف. (2012). الدور الاستراتيجي للجودة كأداة تسويقية لخدمات التأمين (دراسة تقييمية من منظور العملاء لجودة الخدمة لشركة الجزائرية للتأمينات .(مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير جامعة سطيف.
13. جلول ، مختار شريفى ، إدريسي . (03 فيفري، 2021). أثر التسويق بالعلاقات على ولاء العملاء بوجود الرضا كمتغير وسيط. مجلة التنظيم والعمل، الصفحات 6-21.
14. عطالله، ل. (2019). تأثير اخلاقيات التسويق على ولاء الزبون للعلامة التجارية مع وجود الرضا كمتغير وسيط .مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الإقتصادية. pp. 90-103.
15. عمرو حسن خير الدين. (2003). التسويق مفاهيم والاستراتيجيات. القاهرة: مكتبة عين شمس.
16. فايزه بن عمروش. (2016). أثر تسويق خدمات التأمين على سلوك المستهلك " دراسة حالة عينة من مؤسسات التأمين في الجزائر. جامعة محمد بوقرة، بومرداس: أطروحة دكتوراه.
17. محمد الشريف، صوار ، ستي، ا. (2017). أثر عدالة التوزيع على الرغبة في الاستمرار بالعمل بوجود الرضا الوظيفي كمتغير وسيط .مجلة التنظيم والعمل ، pp. 5-17.
18. محمد فريد الصحن. (2002). قراءات في التسويق. القاهرة: الدار الجامعية.
19. مزيان، ع. (2012). تأثير محددات جودة الخدمات على رضا العملاء، (دراسة حالة الصندوق الوطني للتعاون الفلاحي CRMA بسعيدة). (تلمسان: جامعة تلمسان ماجستير).
20. هواري معراجى وآخرون. (2013). تسويق خدمات تأمين (واقع سوق الحالي) . الأردن: دار كنوز المعرفة نشر و توزيع.