

ISSN: 2392-5442, ESSN: 2602-540X		مجلة المنظومة الرياضية
المجلد: 09 العدد: 03 السنة: 2022		مجلة علمية دولية تصدر بجامعة الجلفة - الجزائر
الصفحات: 918-926		تاريخ الإرسال: 2022-08-11 تاريخ القبول: 2022-08-19

دور التنمية المحلية في تدعيم وتنمية المرافق الرياضية في ولاية الجلفة

The role of local development in strengthening and developing sports facilities in the state of Djelfa

قادري النعاس^{1*}، ساملي العيفه²

مخبر الدراسات وتحليل السياسات العامة في الجزائر

naaskad11@gmail.com

¹ جامعة الجزائر 3 كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية

ayoubsalemhamed@gmail.com

² جامعة الجزائر 3 كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية

ملخص:

هدفت الدراسة إلى معرفة مدى تطبيق مؤشرات التنمية المحلية في تدعيم المرافق الرياضية في ولاية الجلفة وكذا إبراز مدى التزام المجلس الولائي بدعم الرياضة، حيث شملت الدراسة الميدانية أهم المرافق والهياكل الرياضية المنجزة واستخدمنا المنهج التحليلي الوصفي والمنهج الإحصائي في الدراسة وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج من خلال مؤشرات التنمية المحلية في وذلك من خلال التعرف على أهم المشاريع المنجزة في جانب الرياضي بالإضافة إلى توسيع مفهوم التنمية المحلية ليشمل قطاع الرياضة.

الكلمات المفتاحية: التنمية، التنمية المحلية، التمويل المحلي، المرافق الرياضية.

Abstract:

The study aimed to know the extent to which local development indicators are applied in strengthening sports facilities in the state of Djelfa, as well as to highlight the extent of the state council's commitment to supporting sports. Indicators of local development in the field, by identifying the most important projects completed in the sports field, in addition to expanding the concept of local development to include the sports sector

Keywords: sports facilities, development, local finance, local development.

* المؤلف المرسل

1. مقدمة وإشكالية الدراسة :

تشكل الرياضة قطاعا مهما في التنمية المحلية في كثير من الدول المتقدمة أولت الرياضة أهمية بالغة من خلال دعمها وتنظيمها وفق أسس لاقتصاد الرأسمالي وباعتبارها، نشاطا يتعلق بالمجتمع والإنسان علي حد سواء يحتمل الربح أو الخسارة و كصناعة حقيقية لإنسان تدخل فيها استثمارات ورؤوس أموال ضخمة،(محمد أحمد عبد رزق، إستراتيجية تفعيل الاستثمار الرياضي، ص56).

ولقد عرفت التنمية المحلية في ولاية الجلفة في الآونة الأخيرة قفزة وإن كانت بطيئة في اغلب القطاعات وذلك بسبب توفر عدة عوامل ساهمت فيها منها ما هو متعلق للأسباب الإدارية ومنها ما هو متعلق بالجانب القانوني ومنها ما هو متعلق بالجانب السياسي هذا من جهة لكن الملاحظ والمتبع لشأن المحلي يدرك تمام الإدراك أن هذه الأسباب تبقي ثانوية إذ ما قورنت بالجانب المالي نظرا لعجز اغلب بلديات الجلفة عن القيام بمهام الموكلة إليها على أحسن وجه وهي خدمة المواطن والتنمية المحلية وتحقيق مستوي معين في الرفاهية المحلية من مختلف الجوانب خاصة في الجانب الرياضي والمنشآت والمرافق الرياضية.

ومن خلال ما تقدم يمكن طرح التساؤل العام التالي :

- إلى أي مدى يمكن أن تساهم التنمية المحلية في تنمية الرياضة وتطويرها في ولاية الجلفة ؟

2. التساؤلات الجزئية:

- ما هي مؤشرات وإحصائيات التنمية المحلية في ولاية الجلفة التي يمكن اعتمادها في تقييم وإدارة وتنمية المرافق الرياضية ؟

- هل يمكن الالتزام بمؤشرات التنمية المحلية في إدارة المنشآت الرياضية في الجلفة ؟

3. الفرضية العامة:

- تساهم التنمية المحلية من رفع مستوى التنمية الرياضية في ولاية الجلفة .

4. الفرضيات الجزئية:

- يمكن اعتماد البعد التنموي، والبعد الاقتصادي، البعد التقني، كمؤشرات للتنمية المحلية في تدعيم المرافق الرياضية في ولاية الجلفة.

- يمكن الاعتماد علي دور المجلس الولائي في تدعيم وتنمية الرياضة في ولاية الجلفة.

5 أهداف الدراسة:

- معرفة مدى فاعلية التنمية المحلية في تدعيم الرياضة في ولاية الجلفة.
- رصد المساعدات المقدمة من طرف المجلس الولائي في مجال الرياضي.
- مدى تتطابق مؤشرات التنمية المحلية مع المنشآت والمرافق الرياضية في ولاية الجلفة.

6. تحديد المفاهيم الأساسية في الدراسة

1.6 المرافق الرياضية:

حسب المرسوم التنفيذي 91-416 والقانون الجزائري في قطاع الشباب والرياضة و المؤرخ في 02 نوفمبر 1991 هي كل هيكل مهيأ للنشاط الرياضي التابعة لسلطة دواوين المركبات المتعددة الرياضات في الولايات والقاعات المتعددة الرياضات والملاعب التابعة لسلطة الإدارة المكلفة بالشبيبة والرياضة (بلعروسي أحمد التيجاني، لكحل جيلالي ، "أنون الرياضة"، 2006، ص3846).

2.6 التنمية :

"من الفعل نما وهو مرتبط بالتغير بمعنى الزيادة في الشيء في وقت معين فنمو الشيء يعني زيادته أو تغييره من حال إلى حال أفضل أما تنمية الشيء فتعني وجوده فعل يؤدي إلى النمو أي انه فيها عنصر التعدد والفاعلية"(حمد فتح لله الخطيب , الحكم المحلي والتنمية ، ص2)

3.6 التنمية المحلية :

هي العمليات التي يمكن بها توحيد جهود المواطنين والحكومة لتحسين الأحوال الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المجتمعات، والتنمية ليس التغير فالتغير هو الانتقال أو التحول من حال إلى حال وهذا يولد مجموعة من النظم والعلاقات كما أن مصطلح التطور يعني الانتقال من حالة التخلف إلى مرحلة التقدم فصفة التطور هو الانتقال دائما نحو الأحسن.

4.6 التمويل المحلي :

يعرف بأنه كل الموارد المالية المتاحة التي يمكن توفيرها من مصادر مختلفة لتمويل التنمية المحلية بالصورة التي تحقق أكبر معدلات لتلك التنمية عبر الزمن وتعاضل استقلالية المحليات عن الحكومة المركزية في تحقيق التنمية المحلية المنشودة على الأهداف المحددة الاقتصادية والاجتماعية والمالية(عبد المطلب عبد الحميد ,التمويل المحلي والتنمية المحلية ، ص 22)

7. مجالات الدراسة

- تمثلت مجالات الدراسة فيما يلي :

1.7 المجال المكاني : اقتصرَت الدراسة على المركبات الرياضية المتواجدة والمجسدة عبر تراب ولاية الجلفة والبالغ عددها 12 مركب رياضي .

2.7 المجال الزمني: أجريت الدراسة خلال الفترة من شهر فيفري إلى شهر أفريل 2022.

3.7 ماهية التنمية والتنمية المحلية :

يعد مفهوم التنمية قضية قديمة قدم الإنسان إلا أن ظهور مصطلح التنمية يعد حديثا خاصة مع ظهور بعض الكتابات الغربية التي تؤصل لهذا المفهوم بعد الحرب الباردة لكن على الرغم من محاولة المفكرين وضع الإطار المعرفي لهذا المصطلح إلا أنهم اختلفوا في تحديد ادوار المساهمة في عملية التنمية وبما أن التنمية في الوحدات المحلية خاصة البلدية مرهونة أساسا بظهور وتطور مصطلح التمويل إذ لا يمكن أن يكون هناك عملية تطوير وتحديث من دون وجود موارد مالية تساهم في هذه العملية.

8 تعريف التنمية:

ومن بين التعريف التي جاءت في التنمية المحلية نجد:

- التنمية المحلية : هي العمليات التي يمكن بها توحيد جهود المواطنين والحكومة لتحسين الأحوال الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المجتمعات ومساعدتها على الاندماج في حياة الأمة والمساهمة في تقديمها بأقصى قدر مستطاع أي التقدم القومي وتركز هذه العمليات علي بعدين (بوسين احمد، الاستثمار في المؤسسات الصغيرة ودوره في التنمية المحلية، ص 111 - 113)
- البعد الأول : مساهمة الأهالي في العملية التنموية.
- البعد الثاني : توفير ما يلزم من مساعدات وتسهيلات من السلطات الحكومية

ونخلص مما سبق أن التنمية هي العملية التي تتم في إطار تحقيق التعاون الفعال بين جهود الشعبية والجهود الحكومية للارتفاع بمستويات التجمعات المحلية والوحدات المختلفة اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا وحضاريا من منظور تحسين نوعية الجودة لسكان تلك التجمعات المحلية في أي مستوى من مستويات الإدارة المحلية في منظومة شاملة ومتكاملة.

والتنمية المحلية هي عملية التغيير التي تتم في إطار سياسة عامة محلية تعبر عن احتياجات الوحدة المحلية وذلك من خلال القيادات المحلية القادرة على استخدام واستغلال الموارد المحلية وإقناع المواطنين المحليين بالمشاركة

الشعبية والاستفادة من الدعم المادي والمعنوي الحكومي وصولاً إلى رفع مستوى المعيشة لكل الأفراد الوحدة ودمج جميع الوحدات في الدولة".

9. مبادئ التنمية المحلية

مبادئ التنمية المحلية:

إن أية عملية تنمية في أي مجتمع لأكد أن تمر عبر أسس وعناصر حتى تحقق أهدافها كاملة وتكون شاملة ومتوازنة في نهجها ومن بين المبادئ التي تقوم عليه التنمية المحلية ما يلي :

1.9 مبدأ التوازن :

نعني بيه أن تكون التنمية حسب حاجة المجتمع فلكل مجتمع احتياجات تفرض وزناً خاص لكل جانب منها فمثلاً في المجتمعات الفقيرة تحتل القضايا التنمية الاقتصادية فيها زوايا أكبر على ما عداها من القضايا والاهتمامات مما يجعل تنمية الموارد الإنتاجية هي الأساس المستهدف من التنمية والقضايا الأخرى (السياسية ، وسيلة التمويل المحلي في إطار الصندوق الجنوب ، ص 27) .

2.9 مبدأ التنسيق :

توفير المناخ الملائم ولا يتم ذلك إلا بتضافر الجهود وتكاملها بما يمنع ازدواج الخدمة أو تضاربها لأن ذلك يؤدي إلى تضبيع الجهود وزيادة التكاليف.

3.9 مبدأ التعاون والتفاعل الإيجابي:

يجب أن يكون هناك تعاون وتضافر الجهود بين أنشطة المجتمع ومجالات الحياة وبين الأفراد والمؤسسات وبين الأجهزة الحكومية والغير الحكومية لذلك يجب إيجاد المناخ الملائم لبناء التفاعل الإيجابي بين الأجهزة التنظيمية والإدارية حتى تنعكس على التنمية المحلية إيجاباً (الناجي عبد النور ، الدور التنموي لمجالس المحلية في إطار الحوكمة، ص 74).

10. مفهوم التنمية المحلية وعلاقتها بالتنمية الرياضية

لقد تطرقنا في المحاور السابق إلى مفاهيم التنمية المحلية في التنظيم الإداري وقد تم إبراز علاقتها بالقطاع الرياضي والمنشآت والمرافق التي يمكن أن تساهم فعمل التنمية المحلية في تدعيم الهياكل والمرافق الرياضية فضلاً عن الخصائص التي تتميز بها ومن هذا المنطلق وإبراز المعوقات التي تمكن أن تقف في وجه التنمية الرياضية والتمويل المحلي.

11. وظيفة الجماعات المحلية في التنمية الرياضية كمتعامل اقتصادي

إن الدور الاقتصادي الذي تلعبه الجماعات المحلية هو دور مخطط له تحت غطاء الحكومة المركزية بمعنى أن الإدارة سواء كانت بلدية أو ولاية ملزمة بتحقيق الأهداف التي تسطرها الدولة في إطار مخططات التنمية والتي تهدف أساساً إلى الاهتمام بالجانب الرياضي ومحاربة الآفات من خلال الاهتمام بقطاع الشباب والرياضة بالرجوع إلى الدور الاقتصادي الذي تلعبه الجماعات المحلية فقد كرس المشرع الجزائري هذا الدور من خلال المراسيم والقوانين التي جاءت لتنظم هذا

الدور منذ نشأة البلدية بقانون 1967 وصولاً إلى قانون (90-08 إلى قانون 11-10 المؤرخ في 22 يونيو 2011 فحسب المادة 118) المادة 118 من قانون البلدية الجديد المؤرخ في 22 جوان 2011). من قانون البلدية بالعمليات المالية المرتبطة بتهيئة الهياكل والتجهيزات الرياضية بشبكات الاختصاص وكذا العمليات المتعلقة بسيرها وسياستها ويمكن أيضاً القيام والمساهمة في تهيئة المساحات الموجهة لاحتواء النشاطات الاقتصادية والرياضية وبالرجوع أيضاً إلى المادة 153) المادة 153 من قانون البلدية الجديد المؤرخ في 22 جوان 2011 (من نفس القانون حيث أجاز المشرع إمكانية إنشاء مؤسسات عمومية بلدية تتمتع بالشخصية المعنوية والذمة المالية المستقلة من أجل تسيير مصالحها تكون هذه المؤسسات ذات طابع إداري وصناعي وتجاري ورياضي واجتماعي ويجب أن تكون هذه المؤسسات العمومية أن توازن بين إيراداتها ونفقاتها كذلك صدور القانون 01-08 المؤرخ في 12 جانفي 1988) قانون رقم 80 - 01) والمتضمن إنشاء المؤسسات الاقتصادية المتضمن قانون توحيد المؤسسات العمومية الاقتصادية لإعطاء المؤسسات الاقتصادية المحلية استقلاليتها القانونية والمحلية مع انسحاب الدولة من الحياة الاقتصادية وترك المجال لتلك المؤسسات في إطار التنافسية.

12. أبعاد التنمية المحلية

أبعاد التنمية المحلية:

- البعد الاقتصادي

تراعى في أي عملية التنمية المحلية البعد الاقتصادي من أجل تنمية الإقليم المحلي خاصة البلدية وذلك عن طريق التركيز على المشاريع الاقتصادية التي يمكن أن تتميز بها خصوصية كل بلدية سواء كانت بلديات ذات نطاقات فلاحية أو بلديات ذات نطاقات صناعية فالتركيز الحكومي على النشاط الاقتصادي يؤدي إلى امتصاص في معدلات البطالة والحد من الفقر وبذلك تصبح التنمية قد حققت البعد الاقتصادي وهذا يتطلب وجود الهياكل القاعدية والبني التحتية .

- البعد الاجتماعي

وتتمثل في أن الإنسان هو جوهر التنمية من خلال استهداف متطلبات والحاجات التي تمس الفرد وهذا ما تصبو إليه مختلف البلديات حيث تسعى إلى توفير الخدمات الاجتماعية لجميع أفراد المجتمع بالإضافة إلى ضمان الديمقراطية من خلال مشاركة الشعوب في اتخاذ القرار بكل شفافية (بادر محمد علي وردم , مخاطر العولمة على التنمية المستدامة ص 199).

ولهذا فإن البعد الاجتماعي لتنمية البلديات مثل حجر أساس في حياة المواطنين فالبلديات المتطورة هي تلك التي استطاعت أن توفر حاجات الأفراد وأن تعبأ الأفراد في التطوير مما ينعكس ذلك على زيادة في معدلات التنمية .

- البعد البيئي

إن التدهور الخطير في البيئة من ظهور مشاكل في مختلف البلديات كنقص المساحات الخضراء وانتشار النفايات وقلة الأمطار وفقدان التنوع البيولوجي وما إلى ذلك من مشاكل بيئية .

13. مؤشرات إحصائية في تدعيم التنمية الرياضية بولاية الجلفة

إمكانات التنمية المحلية ودورها في تدعيم التنمية الرياضية في ولاية الجلفة

- برامج الصندوق الولائي:

بلغ إجمالي الإعانات المالية الموزعة من طرف المجلس الشعبي الولائي بأكثر من 08 ملايين سنتيم، في حين كان مجموع الإعانات المالية من طرف الصندوق الولائي يقدر بـ 10 950 000 دج أي أكثر من مليار سنتيم. وقد تم حرمان 09 بلديات من مساعدات كلا الطرفين المذكورين وهي: الخميس، سيدي بايزيد، لدول، حاسي فدل، عين الشهداء، القرنيني، بن يعقوب، بنهار، تعظمت. بينما احتكرت كل من "الجلفة، مسعد دار الشيوخ وعين وسارة" نسبة 44.5 % من عدد النوادي المستفيدة من مساعدات الصندوق والمجلس الشعبي الولائي. احتكرت كل من بلديات الجلفة 26 نادي ومسعد (07) وعين وسارة (05) لنسبة 56% ودار الشيوخ 02 من مساعدات الصندوق الولائي لترقية مبادرات الشباب وتشجيع الممارسات الرياضية. في حين حرمت 16 بلدية من مساعدات هذا الصندوق وهي: الخميس، سيدي بايزيد، لدول، حاسي فدل، عين الشهداء، القرنيني، بن يعقوب، بنهار، تعظمت، المليليحة، الدويس، حاسي العش، فيض البطمة، أم لعظام، عمورة، سد رحال. أي أنه مثلا تم حرمان دائرة فيض البطمة بأكملها من مساعدات هذا الصندوق.

كما لوحظ أيضا أن مساعدات الصندوق المذكور قد احتكرتها نوادي كرة القدم التي بلغ عددها 41 نادي، رغم أنه توجد هناك رياضات عريقة وشرفت ولاية الجلفة على الصعيدين الوطني والدولي كالرماية والملاكمة ورياضة ألعاب القوى والفنون القتالية وكرة الطائرة.

أما بالنسبة لمساعدات صندوق الجماعات المحلية كان عن طريق لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية والشؤون الدينية والوقف والرياضة والشباب، فقد تجاوز المبلغ المرصود فيها 08 ملايين سنتيم لسنة 2014 مخصصة للنوادي الرياضية والجمعيات الرياضية والشبابية ومختلف الرابطات والأفواج الكشفية. حيث يلاحظ غياب ذكر 11 بلدية عن قائمة المساعدات المذكورة وهي: الخميس، سيدي بايزيد، لدول، حاسي فدل، عين الشهداء، القرنيني، بن يعقوب، بنهار، تعظمت، بويرة الأحداب وبلدية زگار. والإدرسية.

ونفس الملاحظات يمكن توجيهها بشأن مساعدات الصندوق الولائي لنادي "الجمباز بدار الشيوخ" الذي اكتسح البطولات الوطنية في قصر البخاري (جوان 2008)، باب الزوار (جويلية 2008)، واستدعي 06 من عناصره للمشاركة في تربية الفريق الوطني تحضيراً للبطولة الإفريقية للجمباز بمصر عام 2009، لينال في الأخير مبلغاً زهيدا من صندوق الولاية (15 مليون سنتيم) مثله مثل نواد أخرى لها نشاطات محلية فقط. أما المجلس الشعبي الولائي فقد منح نادي الجمباز بدار الشيوخ مبلغ 10 ملايين سنتيم وهو نفس المبلغ الممنوح إلى الفوج الكشفية "عامر محفوطي" وفوج "عمر ادريس" وجمعية "الوفاء للصدقة" و"ن ر ه مولودية دار الشيوخ" في حين منح ذات المجلس كلا من وفاق المرجة (20 مليون سنتيم) ومبلغ 15 مليون سنتيم لجمعية "التواصل وتفتح الشباب".

- مساعدات النوادي والرابطات :

وفيما يتعلّق بالرابطات، فإن المثال الصارخ يتمثّل في الرابطة الولائية للرياضة الجامعية التي منحها المجلس الشعبي الولائي مبلغ 50 مليون سنتيم مثلها مثل "الجمعية الرياضية البزاقة- حجر الملح" بعين معبد. رغم أن رياضي جامعة الجلفة "زبان عاشور" قد حصدا 08 ميداليات ذهبية و 07 ميداليات فضية وميدالية برونزية في رياضة الملاكمة خلال أعوام 2009-2010-2011. والمرتبة الثانية وطنيا في الكرة الطائرة عام 2009 وغيرها من التتويجات الوطنية المشرفة في رياضات "كرة القدم داخل الصالة، كرة السلة، ألعاب القوى، الكاراتيه". وكذا المشاركات الدولية في كل من فالنسيا-اسبانيا (الممثل الوحيد لإفريقيا والعرب في البطولة العالمية الجامعية للتتويجان كرة الطائرة) والألعاب الأوروبية الجامعية (اسبانيا) نوفمبر 2012، أمستردام (هولندا) في أكتوبر 2011، بلغراد (صربيا) في أكتوبر 2012، ايبيزا (اسبانيا) في أبريل 2013، الألعاب الأوروبية .

14. الخاتمة:

تشكل علاقة التنمية المحلية مع التنمية الرياضية المستقبل الصاعد و إحدى الهموم الرئيسية التي تحاول الدولة معالجتها، فقد ظهرت فكرة التنمية الرياضية ، و عملية تخطيط التنمية و إعدادها للمرحلة المستقبلية لا تتبع فقط من وجهة النظر الاقتصادية ، بل تتبع من منظومة حياتية متكاملة في شتى النواحي المختلفة حيث أننا نجد أنفسنا أمام مجموعة من العوارض الرئيسية التي تتحكم في الديناميكية التنموية من مختلف الجوانب و نجد من أهمها :

- استفحال ظاهرة التزايد السكاني خاصة في فئة الشباب على حساب الثروة الموجودة و التي تقابلها و هذه الزيادة تتطلب توفير مساكن جديدة، فرص عمل جديدة، خدمات تعليمية و صحية و اجتماعية و مرافق رياضية من ملاعب ومساح ومركبات و غيرها، و لعل قوانين المتخذة في مجال التنمية يعد من المحفزات الحقيقية للوصول إلى التنمية الرياضية فالمحافظة على المجتمع من الآفات و بلوغ التنمية المحلية لن يكون إلا من خلال تهيئة الرياضة و هو ما عمدت إليه ولاية الجلفة:

- إعداد استراتيجية لإعادة توازن توزيع النشاطات الرياضية مع مقاربات التنمية.
 - مكافحة أسباب الآفات بخلق مركبات ومرافق رياضية.....
 - المحافظة على الفئات العمرية وفئة الشباب.
 - وضع بنية حضرية حقيقية و تنظيم سياسة رياضية.
 - ترقية التنمية المحلية و التسيير الرياضي.
- و منه فإن هذه الدراسة تأتي كجزء من إحدى المحاور الكبرى للمخطط الوطني للتنمية و التنمية الرياضية .

15. قائمة المراجع

- (1) بادر محمد علي وردم, (2003) مخاطر العولمة على التنمية المستدامة , دار الأهلية, عمان.
- (2) بلعروسي أحمد التيجاني, لكحل جيلالي, (2006) "أنون الرياضة", دار هومه, ط1, الجزائر.
- (3) بوسمين احمد, (2005) الاستثمار في المؤسسات الصغيرة ودوره في التنمية المحلية بمنطقة الجنوب الغربي , أطروحة دكتوراة غير منشورة ,كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير , الجزائر السيتي , وسيلة التمويل المحلي في إطار الصندوق الجنوب , دراسة واقع المشاريع التنموية في ولاية بسكرة , كلية العلوم الاقتصادية جامعة محمد خيضر , بسكرة.
- (4) تبناني علي (2013) بعض متطلبات إدارة المنشآت الرياضية في إنجاح الاحتراف الرياض ي بالجزائر -مذكرة ماجستير غ م , جامعة المسيلة.
- (5) عبد المطلب عبد الحميد, (2001) التمويل المحلي والتنمية المحلية, الإسكندرية , الدار الجامعية.
- (6) محمد احمد عبده رزق (2012) "إستراتيجية تفعيل الاستثمار الرياضي " , دار الوفاء لدنيا , ط1, الإسكندرية.
- (7) محمد فتح لله الخطيب, (1998) الحكم المحلي والتنمية منشورات كلية الاقتصاد والعلوم السياسية, جامعة القاهرة , مصر .
- (8) الناجي عبد النور, الدور التنموي للمجالس المحلية في إطار الحوكمة, مديرية الخدمات الجامعية, جامعة عنابة .
- (9) القوانين:
- قانون رقم 80 - 01 المؤرخ في 1898 والمتضمن إنشاء المؤسسات الاقتصادية.
- المادة 153 من قانون البلدية الجديد المؤرخ في 22 جوان 2011.
- المادة 57 من قانون البلدية الجديد المؤرخ في 22 جوان 2011.