REVUE DES SCIENCES COMMERCIALES Vol.18, N°2: Décembre 2019 ISSN: 1112-3818 /EISSN: 2602-5396 Pages: 174-186

تأثير الغش الضريبي على فعالية النظام الجبائي حالة الجزائر (2018-2010) THE IMPACT OF TAX FRAUD ON THE EFFICIENCY OF THE TAX SYSTEM, THE CASE OF ALGERIA (2010-2018)

مصباح حراق\* المركز الجامعي ميلة

E-mail: m.harrag@centre-univ-mila.dz

امحمد اعمر بوزيد المركز الجامعي تيبازة

E-mail: amrb171@yahoo.fr

Date Soumission: 17-10-2019 | Date Acceptation: 19-12-2019 | Date Publication: 28-12-2019

#### ملخص:

الغش الضريبي مظهر من مظاهر الاقتصاد غير الرسمي عرف اتساعا ملحوظا في الجزائر، يمارس في شكل معاملات متعددة منها ما ماهو قائم على الاخفاء المحاسبي ومنه ماهو قائم على الاخفاء القانوني، يساهم بشكل مباشر في اضعاف المردودية الجبائية للنظام الضريبي وزيادة عجز الميزانية خصوصا في ظل الأزمة المالية الأخيرة الناتجة عن انهيار أسعار النفط؛

تحاول هذه الورقة البحثية تحليل ظاهرة الغش الضريبي لما له من تأثيرات سلبية على الاقتصاد الوطني وتوضيح آثاره على فعالية النظام الضريبي من جهة، وعلى عجز الميزانية العامة من جهة أخرى ، مع تبيان أهم القطاعات والنشاطات التي يكثر فيها التهرب الضريبي، اضافة الى تقييم وتحليل مبالغ الغش المرصودة في اطار عمليات الرقابة الجبائية للفترة (2010-2018).

الكلمات الرئيسية: تهرب ضريبي، اقتصاد موازي، رقابة جبائية.

#### **Abstract:**

Tax evasion is an extension of the informal economy, that has developed considerably in Algeria and is practiced in the form of multiple transactions, relies on accounting hiding and legal cover-up, contributes directly to weakening the tax system and increasing the budget deficit, especially in light of the recent financial crisis resulting from the decline in oil;

This paper attempts to analyze the phenomenon of tax evasion because of its negative effects on the national economy and to clarify its effects on the efficiency of the tax system, showing the main sectors and activities where tax evasion is frequent, in addition to evaluating and analyzing the amounts of fraud monitored as part of the tax audit for the period (2010-2018).

**Keywords:** Tax Evasion, Parallel Economy, Tax Audit.

#### 1\_ مقدمة٠

يمثل الاقتصاد غير الرسمي مجالا كبيرا في الاقتصاد الوطني، بحيث توجد الكثير من الأنشطة الاقتصادية بعيدة عن أعين الحكومة وأجهزتها الرقابية، ذلك أنه هناك الكثير من مظاهر الاقتصاد الموازي رصدتها الادارة الجبائية في الأونة الأخيرة مثل البيع والشراء بدون فواتير؛ تحويل الإعفاءات الجبائية عن مسارها الحقيقي؛ تقديم تصريحات خاطئة لأرقام الأعمال؛ النشاط بدون سجل تجاري وهي مظاهر تعطي دلالة أن التهرب الضريبي يمثل أهم مشكل يواجه النظام الجبائي الجزائري، خصوصا وأن فعالية هذا الأخير على المحك بفعل الأزمة المالية التي تمر بها الجزائر منذ صائفة جوان 2014 الناتجة عن التهاوي الخطير في أسعار النفط؛ الأمر الذي جعل الجزائر تتبنى اصلاحات ضريبية بتدعيم المراقبة الجبائية من خلال آليات" التحقيق في المحاسبة، التحقيق المعمق في مجال الوضعية الجبائية، التحقيق المصوب في

\*المؤلف المراسل

المحاسبة بهدف محاولة تحييد الغش الضريبيي، بالتوازي مع ذلك قامت الادارة الجبائية باعتبارها طرفا رئيسيا في محاربة الغش بفتح ورشة للعصرنة على نطاق واسع بغية اعادة هيكلتها، من أجل ذلك شرعت في تبني نظام معلوماتي جديد والعمل على رقمنة جميع العمليات الجبائية بهدف تمكينها من مراقبة انجع لمختلف المتعامليين الاقتصاديين؛

#### 1-1. اشكالية البحث:

انطلاقا من هذه الرؤية الأولية للورقة البحثية سوف نطرح الاشكالية التالية للبحث: ما مدى تأثير الغش الضريبي على فعالية النظام الجبائي الجزائري خلال الفترة الممتدة (2010- 2018) ؟

يتفرع عن هذا السؤال الرئيسي الى الأسئلة الفرعية التالية:

- هل موشر التحصيل الضريبي للجباية العادية في الجزائر كاف؟
  - ماهي آليات الرقابة الجبائية المتبعة لرصد الغش الجبائي ؟
  - ما مدى مساهمة الرقابة الجبائية في رصد الغش الجبائي؟
- ماهي أهم القطاعات والنشاطات التي يكثر فيها التهرب الضريبي؟
  - ماهي متطلبات تفعيل الادارة الجبائية كجهاز رقابي ؟

### 1-2. الاطار الزماني و المكاني للبحث:

تقوم هذه الدراسة على تقييم مكافحة الغش الضريبي في الجزائر خلال الفترة (2010-2018) على أساس الاحصائيات التي حصلنا عليها من مديرية التوقعات ورسم السياسات بوزارة المالية، وذلك بالبحث في مؤشرات التحصيل الضريبي للجباية العادية، مؤشر الغش الضريبي المسجل في اطار التحقيق المعمق في مجمل الوضعية الجبائية، وغيرها من المؤشرات الاحصائية الدالة الخاصة بالنظام الضريبي الجزائري؛

### 1-3. أهمية وأسباب أختيار الموضوع:

من أهم أسباب تناول هذا الموضوع هو الاهتمامات البحثية للباحث الخاصة بالاقتصاد غير المراقب أومايطلق عليه بالاقتصاد غير الرسمي، بحيث أضحى استهدافه والتحكم فيه احد أهم التحديات الأساسية للاقتصاد الوطني، اضافة الى اهتمام الباحث بالدراسات الجبائية سواء ذات الطابع الأكاديمي أو ذات الطابع التقني، لاسيما بعد الأزمة المالية الأخيرة لسنة 2014 أين وجد النظام الضريبي نفسه في مواجهة مباشرة مع الاختلال المالي الكبير للخزينة العمومية؛

### 1-4. أهداف الدراسة:

- التعرف على أشكال وطرق قياس الغش الضريبي؛
  - التعرف على التحصيل الضريبي للجباية العادية؛
- معرفة الغش الجبائي المرصود في اطار التحقيق المحاسبي vc؛
- معرفة الغش الجبائي المرصود في اطار التحقيق المعمق في مجمل الوضعية الجبائية VASF؛
  - البحث في متطلبات تفعيل النظام الجبائي الجزائري.

## 1-5. منهجية الدراسة:

نعتمد في ورقتنا البحثية على منهج تحليل المؤشرات الضريبية الدالة "ذات المعنى"عن طريق تحليل مؤشر الجبائي المرصود في اطار التحقيق المحاسبي، مؤشر الغش الجبائي المرصود في اطار التحقيق المعاقية الوطنية للغشاشين، كما المرصود في اطار التحقيق المعمق في مجمل الوضعية الجبائية، تحليل البطاقية الوطنية للغشاشين، كما نعتمد على منهج دراسة الحالة وذلك بالوقوف على واقع الرقابة الجبائية وتشخيص أهم معوقات البحث والتحقيق الجبائي خلال فترة الدراسة الممتدة من 2010 الى 2018؛

## 1-6. خطة الدراسة:

تأسيسا لما سبق سوف نعتمد في تحليل و دراسة أجزاء ومحاور هذه الورقة البحثية على الخطة التالية:

- مقدمة
- الغش الضريبي قراءة في ( المفهوم، الأشكال، طرق القياس)
  - تطور ايرادات الجباية العادية (2010- 2018)
    - توسع مجال التهرب الضريبي
    - ضعف الجهاز الرقابي الضريبي
  - تطور البطاقية الوطنية للغشاشيين (2010-2018)
  - تحليل فاعلية النظام الضريبي الجزائري (2010-2018)
    - متطلبات التحول الى نظام ضريبي فعال
      - خاتمة

# 2- الغش الضريبي قراءة في (المفهوم، الأشكال، طرق القياس):

#### 1-2. مفهوم الغش الجبائي:

الغش الضريبي l'évasion fiscal هي عملية يقوم بها المكلف بهدف تخفيض الضريبة المستحقة عليه، إما بصورة كلية أو جزئية من خلال إخفاء كل أو بعض عناصر المادة الخاضعة للضريبة ،فهي عملية غير قانونية، تتحقق بمخالفة القواعد القانونية السائدة، يترتب عليها أثار سلبية على الحصيلة الضريبية؛ (كردود 2015: ص 32)

كما عرفه آخرون "إنه خرق للقانون الجبائي بهدف التخلص من الاقتطاع عن طريق تخفيض أسعار الضربية"؛

فالغش الضريبي يفترض فيه تحقق الواقعة المنشأة للضريبة، إلا أن المكلف بالضريبة يتهرب من دفعها اعتمادا على بعض الأساليب غير المشروعة، وبالتالي يتعرض للمسائلة القانونية على ضوء ما تقرره القوانين السائدة من عقوبات جنائية، متى توفر العنصر المادي المتمثل في استعمال الطرق غير المشروعة كالتدليس، والعنصر المعنوي والمتمثل في القصد من أجل القيام بالغش؛

يمكن التمييز بين التهرب الضريبي و الغش الضريبي في كون التهرب الضريبي هو الظاهرة التي يتم من خلالها تجنب الواقعة المنشأة للضريبة، كأن يتجنب المنتج ممارسة الأنشطة المفروضة عليها الضريبة، و تجنب الممول دفع الضريبة من خلال استغلال نقاط الضعف والثغرات السائدة في التشريع الجبائي، وقد يتجنب الممول دفع الضريبة من بين أحكام التشريع ، وبعض التعليمات التي تصدر ها الإدارة الضريبية، كقيام الشخص في حياته بتوزيع ثروته على الورثة عن طريق الهبة لكي يتجنب الخضوع للضريبية، كقيام الشخص في يحدث بعد وقوع التهرب الضريبي يتحقق قبل وقوع الحدث المنشئ للضريبية، عكس الغش الضريبي الذي يحدث بعد وقوع الحدث المنشئ للضريبي للعنصر المادي المتمثل في استعمال الطرق غير المشروعة (التدليس والاحتيال)، فالممول يسعى إلى تجنب حدوث الواقعة المنشئة للضريبة بتصرفات وممارسات غير مخالفة للقانون بحيث يقتصر فقط على العنصر المعنوي المتمثل في سوء النية، بلاف الغش الضريبي الذي يجمع بين الركن المادي المتمثل في التدليس والاحتيال والعنصر المعنوي سوء النية؛ (حركاتي 2015: ص 45)

### 2-2. صور و أشكال الغش الجبائي:

من صور الغش الضريبي عدم تقديم التصريح، تعمد الكذب في مضمون التصريحات، تقديم بيانات غير صحيحة عن قيمة الوعاء الضريبي، أو مسك دفاتر ووثائق محاسبية غير منتظمة وغير قانونية، يقوم الغش الجبائي على الاخفاء القانوني والمحاسبي؛

2-2-1. الإخفاء القانوني La dissimulation Juridique: الغّش عن طريق العمليات القانونية يتمثل في فيما يسمى بالتصنّع، أي إستحداث وضعية قانونية مرئية، هذا النوع من الغّش أكثر إستعمالا حيث يتمثل في إعداد مؤسسة تجارية لفواتير وهمية لا تطابق أي توريد حقيقي للسّلع لحساب مؤسسة أخرى وبذلك تتمكن

هذه الأخيرة من حسم مبلغ الرّسم على القيمة المضافة الوهمي من مبلغ الرّسم على القيمة المضافة على مبيعاتها مما يؤدي إلى تخفيض الرّسم الواجب الدّفع؛ (فلاح2006: ص 55)

2-2-2. الإخفاء المحاسبي La dissimulation comptable: الغّش عن طريق العمليات المحاسبية يتطلب بلوغ مستوى جيّد من المؤهلات في مجال تقنية المحاسبة، هذا الشّكل من الغّش يكون بزيادة الأعباء (التسجيل المحاسبي للنفقات الشخصية من محاسبة المصاريف العامة، الزيادة في مختلف العوائد الممنوحة ،الخطأ المقصود في تطبيق تقنية الإهتلاكات والمؤونات لتضخيم كتاتيهما)، وقد يكون الغّش بتخفيض النواتج ويكون (بإهمال التقييد المحاسبي للمبيعات باللجوء للبيع نقدا، التخفيض المحاسبي لمبلغ المبيعات بتسجيل العودة الوهمية للبضائع والمنتوجات، عدم التسجيل المحاسبي للنواتج الإستثنائية المحققة عن التنازل عن عناصر الأصول، إستغلال تواجد فروع الشركات في الملاجئ الجبائية في الخارج لتحقيق مبيعات هائلة بعيدا عن المصالح الجبائية الداخلية؛

### 2-3. قياس الغش الجبائي في التشريع الجبائي الجزائري:

تستعمل التقنيات الضريبية مجموعة من الطرق لتقدير الغش الجبائي أهمها طريقة المراقبة الجبائية وهو ما اعتمده النظام الضريبي الجزائري، تهدف الرقابة الجبائية إلى إيجاد الفرق بين المداخيل الحقيقية و المداخيل المصرّح بها ، فهي اذا مجموعة العمليات والتقنيات التي تهدف إلى مراقبة صمّحة التصريحات الجبائية، يتخذ التحقيق الجبائي في الجزائر ثلاث أشكال وهي التحقيق في المحاسبة vc، التحقيق المعمّق في مجمل الوضعية الجبائية vasf التحقيق المصوب في المحاسبة vp؛ (ناجي 2016: ص 16)

التحقيق في المحاسبة فيه يتم التأكد من صدقية المحاسبة فهو بذلك مجموع العمليات المادية التي تسمح بالتأكد من صحة ومصداقية التسجيلات المحاسبية التي اعتمدت كأساس لإعداد التصريحات الجبائية، لا سيما فيما يتعلق برقم الأعمال والنتيجة المحاسبية، في إطار عملية التحقيق هاته يمكن للمحقق الجبائي مقارنة قواعد الإخضاع المعدلة أو المصرح بها بقواعد الإخضاع المعدلة

الجبائي = المبلغ المعدّل- المبلغ المصرّح به .

التحقيق المعمّق في مجمل الوضعية الجبائية يشمل مجموعة عمليات المراقبة التي تهدف إلى التأكيد من وجود الإرتباط بين تصريحات الدّخل من جهة، و وضعية الممتلكات و الخزينة من جهة أخرى،كما يعتبر هذا النوع من التحقيق إمتداد للتحقيق في المحاسبة حيث ينتقل أعوان التحقيق من مراقبة النشاط إلى مراقبة المظاهر الخارجية للثروة التي تسمح بإعداد ميزان الخزينة وبذلك يتم الكشف عن الدّخل المفترض الذي يفوق في معظم الحالات الدّخل المصرّح به، في هذا التحقيق تقارن الموجودات المتوفرة و هي مجموع الموارد التي توجد في حوزة العنصر الجبائي مع الموجودات المستعملة التي تمثل مجموعة النفقات التي تحملها خلال الفقرة المحقق بشأنها، يتم تحديد مبلغ الغش كمايلي: مبلغ الغّش الجبائي = الموجودات المستعملة التي مبلغ العُش المبائي = الموجودات

التحقيق المصوب يعتبر التحقيق المصوب للمحاسبة إجراء رقابة موجه، أقل شمولية وأكثر سرعة، وأقل التحقيق المحاسبية لبعض اتساعا من إجراء التحقيق في المحاسبة، يتضمن هذا الإجراء مراقبة الوثائق الثبوتية والمحاسبية لبعض عناوين الضرائب على فترة محددة التي يمكن أن تكون أقل من سنة مالية محاسبية واحدة؛ (هناني 2016: ص 103)

## 3- تطور ايرادات الجباية العادية للفترة (2010- 2018):

تبقى مساهمة الجباية العادية في الإيرادات الجبائية دون المستوى فقد قدرت سنة 2018 ما قيمته 3400 مليار دج مسجلة زيادة طفيفة عن تلك المسجلة سنة 2017 إذ قدرت بـ 3305.9 مليار دج وزيادة معتبرة عن تلك المسجلة سنة 2016 مليار دج وكذلك بزيادة عن تلك المسجلة سنة 2015 عن تلك المسجلة سنة 2016 مليار دج، لكن رغم هذه الزيادات المتتالية إلا أنها تبقى دون الأمال المنتظرة منها خصوصا في ظل الأزمة المالية للبلاد وتراجع إيرادات الجباية النفطية منذ انهيار أسعار النفط سنة 2014، وهو ما يطرح رهان ضرورة إحلال الجباية العادية محل الجباية البترولية كأهم رهان للنظام الضريبي الجزائري على الأقل في المديين المتوسط والبعيد وذلك بالنظر إلى صعوبة تحقيق هذا الرهان على المدى

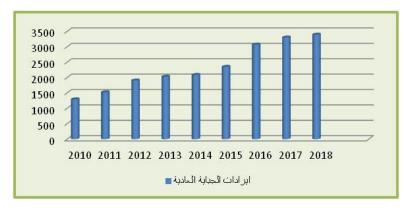
القريب (زيكارة 2019: ص 10)، الجدول رقم (01) و الشكل البياني رقم (01) يوضحان تطور الجباية المعادية في النظام الضريبي الجزائري (2010- 2018).

جدول رقم 01: تطور ايرادات الجباية العادية للفترة (2010- 2018) في الجزائر المحدة مليار دج

الوحدة مليار دج			
مبالغ الجباية العادية	السنوات	مبالغ الجباية العادية	السنوات
2354.64	2015	1297.94	2010
3076.4	2016	1527.09	2011
3305.9	2017	1908.57	2012
3400	2018	2031.01	2013
	2019	2091.45	2014

المصدر: مديرية التوقعات ورسم السياسات DGPP

الشكل البياني رقم 01: تطور ايرادات الجباية العادية في الجزائر (2010- 2018)



المصدر: من اعداد على معطيات

الباحثين بالاعتماد الجدول رقم 01

إن ضعف مردودية الجباية العادية يعزى بالأساس إلى ضعف الإدارة الجبائية، سواء على مستوى إيجاد الأوعية الضريبية الملائمة ذات المردودية العالية، أو الضعف المسجل على مستوى آليات التحصيل الضريبي، إضافة إلى العامل الآخر المتمثل في تواضع مساهمة القطاعات خارج المحروقات في الناتج الداخلي الخام، الأمر الذي انعكس سلبا على مردودية الجباية العادية، دون تجاهل انخفاض الدخل الفردي للفرد الجزائري وانتشار ظاهرة الاقتصاد غير المراقب، وما يترتب عليه من نشاطات لا تخضع إطلاقا لرقابة السلطات الضريبية. (هجرس 2018: ص 33)

## 4- توسع مجال التهرب الضريبي:

مثل الأقتصاد غير الرسمي مجالا كبيرا في الاقتصاد الوطني، بحيث توجد الكثير من الأنشطة الاقتصادية بعيدة عن أعين الحكومة وأجهزتها الرقابية لاسيما الجبائية، وفي ظل هذه الظروف تحدث المنافسة غير الشريفة، إذ مع مرور الوقت تصبح المؤسسات الفاسدة هي السائدة في السوق، إن أهم مظاهر الاقتصاد الموازي من المنظور الجبائي تتمثل فيما يلي:

- البيع و الشراء بدون فواتير؟
- تحويل الإعفاءات الجبائية عن مسارها الحقيقي؛
  - تقديم تصريحات خاطئة لأرقام الأعمال؛
    - النشاط بدون سجل تجاري.

لم نستطيع الحصول على احصائيات دقيقة تخص مبالغ الغش المسجلة في النظام الضريبي الجزائري، الا أن بعض الأرقام تشير الى أن حجم الاقتصاد الموازي في الجزائر يمثل حوالي 30 % من الناتج المحلي الإجمالي، غير أن الإحصائيات التي حصلنا عليها من المديرية المركزية للمنازعات بالمديرية العامة للضرائب تفيد بأن معظم قضايا التهرب بالنسبة لسنوات (2014 الى 2018) ترتكز في قطاعات الاستيراد،

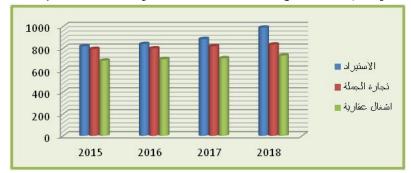
التجارة بالجملة، الأشغال العقارية، صانعي الذهب و هو ما يوضحه الجدول رقم (02) و الشكل البياني رقم (02):

جدول رقم 02: توزيع ملفات التهرب الضريبي حسب النشاط (2014- 2018)

النشباط	2014	2015	2016	2017	2018
الاستيراد	780	820	840	886	990
تجارة الجملة	744	795	800	820	835
أشغال عقارية	620	688	702	710	735
تجارة التجزئة	564	603	615	633	654
الانتاج	250	299	308	320	354
صانعي الذهب	598	604	618	641	654
خدمات	266	277	299	302	311

المصدر: التقرير السنوي لمديرية المنازعات

الشكل البياني رقم 02: توزيع ملفات التهرب الضريبي حسب النشاط (2015-2018)



اعداد الباحثين الجدول رقم 02 المصدر: من بالاعتماد على

# 5- ضعف الجهاز الرقابي الجبائي (الرقابة الجبائية):

خلال فترة الدراسة الممتدة من (2010-2018) يلاحظ من خلال الجدول رقم 03 و الشكل رقم 30 أن مبالغ الغش الجبائي المرصودة من طرف مصالح الرقابة الجبائية قد تضاعفت تقريبا في اشكالها المختلفة، فبالنسبة الى مبلغ الغش المرصود في اطار التحقيق المحاسبي انتقل من مبلغ 72 مليار دج سنة 2010 ليصل مبلغ 140 مليار دج سنة 2018، مسجلا زيادة طفيفة عن مبلغ الغش المرصود بعنوان سنة 2017 والمقدر ب110 مليار دج، وبزيادة طفيفة كذلك عن مبلغ الغش المسجل سنة 2016 والمقدر ب102 مليار دج؛ (تقرير مديرية البحث و التحقيق 2019 DRV و 2019)

نفس الشيء تقريبا بالنسبة لمبالغ الغش الضريبي المرصودة في اطار التحقيق المعمق في مجمل الوضعية الحبائية اذ ارتفعت من مبلغ 45 مليار دج سنة 2010 لتصل الى 114 مليار دج سنة 2018، مسجلة بذلك ارتفاعا عن مبلغ الغش المرصود بعنوان سنة 2017 الذي بلغ 108 مليار دج، وكذلك بزيادة عن مبلغ الغش المسجل سنة 2016 والمقدر ب89 مليار دج؛

رغم كل هذه المبالغ المرصودة من طرف مصالح الرقابة والتحقيق الجبائي والمجهودات المبذولة لتحسين نظام الرقابة الجبائية عبر آلياته المختلفة (التحقيق في المحاسبة VC، التحقيق في مجمل الوضعية الجبائية VASF، التحقيق المصوب في المحاسبة VPC، إلا أن هذا المجال لازال لم يبلغ المستوى المنتظر منه سواء بالنظر إلى عدد الملفات التي هي محل مراجعة جبائية أو المبالغ المرصودة من الغش، هذا الضعف في النظام الرقابي الجبائي يمكن أن يعزى الى مجموعة من الأسباب لعل أهمها:

- برمجة المكلفين الذين لا يمثلون خطرا جبائيا (تجاهل الملفات الهامة)؛
  - نقص عدد المحققين، و عدم تأهيل البعض منهم؛
  - عدم تحدیث معابیر اختیار المؤسسات القابلة للتحقیق؛
- قلة تعامل مصالح الرقابة الجبائية مع بعض الهيئات الإدارية الأخرى ذات الصلة بالمعلومات الجبائية؛

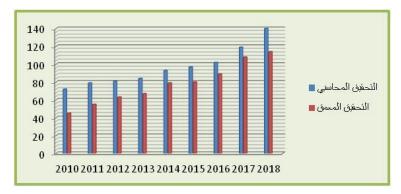
- عدم الاعتماد على الأساليب الكمية والمؤشرات النسبية الدالة على الوضعية الحقيقية للمؤسسات لاسيما المؤسسات الصناعية الإنتاجية؛
  - عدم تشجيع المؤسسات التي تبدي تعاونا، وحسن سلوك مع محقيقين؛

جدول رقم 03: مبالغ الغش المرصودة في اطار آليات الرقابة الجبائية (2010-2018) الوحدة ملياردج

مبلغ الغش (التحقيق	مبلغ الغش (التحقيق	مبلغ الغش (التحقيق المحاسبي)	السنوات
مبلغ الغش (التحقيق المصوب)	مبلغ الغش (التحقيق المعمق)	,	
-	45	72	2010
-	55	79	2011
-	63	81	2012
-	67	84	2013
-	79	93	2014
33	80	97	2015
40	89	102	2016
63	108	119	2017
78	114	140	2018

المصدر: مديرية البحث و التحقيق (DRV)

## الشكل البياني رقم 03: مبالغ الغش المسجلة في اطار الرقابة الجبائية (2010- 2018)



الباحثين بالاعتماد

المصدر: من اعداد على الجدول رقم 03

## 6- تطور البطاقية الوطنية للغشاشين:

تم تأسيس البطاقة الوطنية للغشاشين بموجب قانون المالية لسنة 2006 وتم استكمال الأسس القانونية والتنظيمية لها بموجب قانون المالية التكميلي لسنة 2009، حيث نصت المادة 29 من قانون المالية التكميلي لسنة 2009، حيث نصت المادة 2009 على مجموعة من العقوبات لمن ادرج اسمه في البطاقية الوطنية للغشاشين تتمثل هذه العقوبات في مايلي (جريدة رسمية رقم 44 2009):

- الاقصاء من عمليات التجارة الخارجية؛
- الاقصاء من الاكتتاب في الصفقات العمومية؛
- الاقصاء من المزايا الجبائية والجمركية الممنوحة في اطار الاستثمار؟
  - عدم تسليم شهادة الوضعية الجبائية.

من خلال الجدول رقم 04 يتضح ان البطاقية الوطنية للغشاشين اصبحت عملية منذ سنة 2010، بحيث ارتفع عدد المدرجين في البطاقية من 60.000 غشاش سنة 2010 ليصل الى 120.000 غشاش سنة 2018، وهو مايفيد بأن عدد الغشاشين قد ارتفع الى الضعف في الفترة الممتدة من (2010-2018)؛

النسبة القصوى لعدد الغشاشين سجلت سنة 2018 المقدر 120.000 غشاش، مسجلا ارتفاع ضئيل عن ذلك المسجل سنة 2017 والمقدر 110.000 غشاش، وبارتفاع نسبي كذلك عن عدد الغشاشين لسنة 2016 المقدر 108 غشاش،

من خلال الاحصائيات الموجودة في الجدول40يتضح كذلك أن العدد الكبير للغشاشين سجل بقطاع الاستيراد، يليه قطاع تجارة الجملة ، ثم الأشغال العقارية ، يليه قطاع تجارة التجزئة، ففي سنة 2018 تم تسجيل 65000 غشاش في قطاع الاستيراد بما يمثل نسبة 35000%، يليه قطاع تجارة الجملة بسبة 35000% غشاش بما يمثل نسبة 29.16%، وأخيرا تجارة التجزئة 9000 غشاش بما يمثل نسبة 7.5%؛

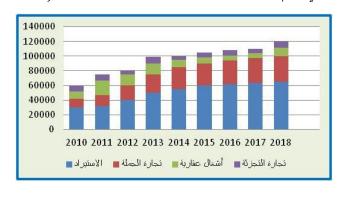
بالنسبة لسنة 2017 تم رصد 63000 غشاش مسجل في البطاقية في قطاع الاستيراد بما يمثل نسبة 57.27%، كما تم رصد 34000 غشاش في تجارة الجملة بما نسبته 30.90%، في حين سجل قطاع الأشغال العمومية 7000 غشاش مسجل في البطاقية الوطنية بما يمثل نسبة 6.36%، غير بعيد عن النسبة المرصودة في تجارة التجزئة المقدرة ب6000 غشاش مسجل في البطاقية الوطنية بما يمثل 5.45%؛ (تقرير مديرية التوقعات و السياسات DGPP (2019  $\pm$  2019)

جدول رقم 04: عدد المسجلين في البطاقية الوطنية للغشاشيين (2010-2018)

( -		• •		1	
المجموع	تجارة التجزئة	اشغال عقارية	تجارة الجملة	الاستيراد	السنوات
60000	8000	10000	18000	30000	2010
75000	8000	20000	15000	32000	2011
82000	5000	15000	20000	40000	2012
99000	9000	15000	25000	50000	2013
100000	5000	10000	30000	55000	2014
105000	7000	8000	30000	60000	2015
108000	7000	7000	32000	62000	2016
110000	6000	7000	34000	63000	2017
120000	9000	11000	35000	65000	2018

المصدر: مديرية التوقعات و السياسات بوزارة المالية DGPP

الشكل البياني رقم 04: تطور البطاقة الوطنية للغشاشين (2010-2018)



الباحثين اعتماد على

المصدر: من اعداد الجدول رقم 04

# 7- تحليل فاعلية النظام الضريبي الجزائري (مؤشر الضغط الضريبي):

يعبر الضغط الضريبي عن نسبة الاقتطاعات (Prélèvement) منسوبا إلى بعض المقادير الاقتصادية الهامة المتمثلة عادة في الناتج المحلي الخام (PIB)، فهو يبحث عن امكانيات الاقتطاع المتوفرة في كل بلد مقابل ماينتجه من ثروة وقيمة مضافة الى الاقتصاد، لم يتم الاتفاق على حدود نموذجية مثلى للضغط الضريبي وذلك لاختلاف المدارس الاقتصادية حول هذا الموضوع، فمثلا ترى المدرسة الطبيعية (الفيزوقراط) أن 20 % هو الحد الأقصى للاقتطاع الضريبي، أما المدرسة التقليدية (الكلاسيكية) من أمثال

بوردون فيرون أن الدولة لا يمكنها أن تتعدى نسبة الاقتطاع المحدد بـ10%، أما الاقتصاديون المحدثون من أمثال الأسترالي COLIN KLARK» فنادوا بأن لا يتعدى الاقتطاع الضريبي 25%من الدخل القومي كمعدل يخص الدول الرأسمالية فقط، من ناحية أخرى ينادي علماء المالية المعاصرون أمثال (Good) و (Prest) بزيادة الضغط الضريبي في الدول المتجهة نحو التقدم، على أساس أن مستوى هذا الضغط هو ترجمة لكفاءة سياسة التنمية الاقتصادية في هذه الدول؛ (ناصر 2003: ص 29)

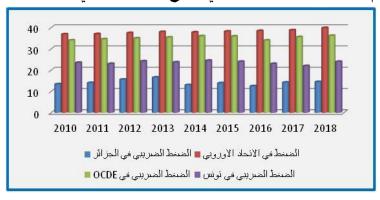
يكتنف قياس الضغط الضريبي في الجرائر مشكلة ثنائية التمويل من الجباية العادية والجباية البترولية من خلال غلبة الجباية البترولية على الجباية العادية في النظام الضريبي الجرائري قبل سنة 2014، نتيجة الارتباط بقطاع المحروقات الذي يعد مصدر اريعيا للاقتصاد الوطني، ومن ثمة لا يعطي الانعكاس الحقيقي للاقتطاع الضريبي مما يعمل على عدم إعطاء قراءة دقيقة للضغط الضريبي، و عليه فإن الضغط الضريبي خارج المحروقات هو المعبر الحقيقي عن مدى كفاءة ومردودية منظومة الجباية في الجرائر؛

من خلال معطيات الجدول رقم 50 يتضح جليا ضعف معدلات الضغط الضريبي خارج المحروقات، فهو يترواح تقريبا بين 13% و 17% خلال فترة الدراسة،بحيث بلغ سنة 2018 ما معدله 14.5%، غير بعيد عن المعدل المسجل سنة 2017 والمقدر بـ 2.41%، إن الضغط الضريبي خارج المحروقات في الجزائر يعتبر الأضعف في منطقة البحر الأبيض المتوسط خصوصا اذا ما قورن بمستويات الضغط في الدول الأخرى، ففي سنة 2018 سجل الضغط الضريبي نسب تقدر في الاتحاد الأوروبي 9.95%، وبلغ في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية 36.2%، أو حتى مقارنة بالدول المجاورة كتونس و المغرب أين بلغ سنة 2018 في تونس معدل 24%، وبلغ 28% في المغرب؛ هذا الوضع لا يرجع لضعف قدرة الآداء الجبائية و إنما يرجع لعدم الاستغلال الفعال لهذه القدرة و لضعف الإدارة الجبائية، وعدم قدرتها على مراقبة وتأطير النشاط الاقتصادي والتجاري، والى تعاظم الغش الضريبي في المنظومة الجبائية الجزائرية، الأمر وتأطير النشاط الاقتصادي والتجاري، والى تعاظم الغش الضريبي في المنظومة الجبائية الجزائرية، الأمر الذي يستدعى تعزيز آليات الرقابة الجبائية وتدعيمها أكثر. (حراق 2011: ص 120)

جدول رقم 05: معدل الضغط الضريبي خارج المحروقات في الجزائر مقارنا ببعض الدول (2010-

الوحدة %				
تونس	OCDE	الاتحاد الأوروبي	الجزائر	السنوات
23.5	34	36.9	13.4	2010
23	34.6	37	14	2011
24.2	35	37.5	15.6	2012
23.7	35.4	38	16.6	2013
24.5	36	37.8	13	2014
24	35.9	38.2	13.9	2015
23	34	38.5	12.5	2016
22	35.6	38.8	14.2	2017
24	36.2	39.9	14.5	2018

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على معطيات وزارة المالية ومكتب الاحصاء الأوروبي Eurostat الشكل البياني رقم 05: معدل الضغط الضريبي خارج المحروقات في الجزائر مقارنا ببعض الدول



المصدر: من اعداد على الجدول رقم 05

الباحثين بالاعتماد

## 8- متطلبات التحول الى نظام ضريبي فعال:

### 8-1. تحديات النظام الجبائي الجزائري:

مع التحولات العميقة التي شهدها الاقتصاد الجزائري كان لزاما على السلطات العمومية تعديل النظام نظامها الجبائي، حتى يتكيف مع الحركية الاقتصادية بمعطياتها الجديدة، هذا التعديل يجب أن ينصب على المستوى المفاهيمي بإصلاح الضرائب في حد ذاتها كالتخلص من الضرائب المزعجة قليلة الايراد، والاعتماد على ضرائب بسيطة،مفهومة، وموحدة، وهو المفهوم الذي عبر عنه فيتو تانزي بمؤشر التشتت، وكذلك جباية الضرائب من أوعية يتم قياسها بموضوعية (مؤشر الموضوعية) و العمل على تفادي تأخر التحصيل وغيرها من الترتيبات التي تساهم في كفاءة النظام الضريبي بجعله يستوفي ميزات (المرونة، البساطة،الفعالية والعدالة)، وفي نفس الوقت يجب العمل على تعزيز دور المراقبة الجبائية من أجل اضفاء صرامة أكثر على النظام الرقابي الجبائي الجزائري وذلك بتنويع أشكال الرقابة الجبائية وتحديث معايير اختيار القضايا محل المراجعة، بالموازاة مع ذلك يجب العمل على تحديث نظام المعلومات الجبائي لأنه من الناحية العملية مردودية وفعالية النظم الجبائية المتطورة تبدأ أولا بتوفر المعلومات الجبائية، فهي تعد بمثابة العمود الفقري لمصلحتي الوعاء والتحصيل، ذلك أنه في غياب قاعدة بيانات صحيحة عن النشاط الاقتصادي لا يمكن اطلاقا تحقيق إيرادات جبائية عالية، دون نسيان الجانب العضوى الذي يحتم العمل على إصلاح التنظيم الهيكلي للإدارة الجبائية للتحول بها إلى إدارة (حديثة، عصرية، جماهيرية) تجسيدا للاستراتيجية الكبرى للاصلاح الهيكلي المتمثل في الرقمنة الشاملة، يتم بناء هذه الاستراتيجية بأهداف محددة تتمحور أساسا حول رقمنة جميع العمليات الجبائية وكذلك التشغيل الآلي الشامل لجميع اجراءات معالجة المعطيات ذات الصلة بفرض الضريبة (التحصيل، الرقابة ، المنازعات، التصريح ....الخ)؛ (لوكال 2019: ص 12) كما أن من تحديات النظام الجبائي الجزائري هو تحدي الشفافية والتسيير الرشيد للعملية الجبائية من طرف مصالح الضرائب الذي يجب أن يمر عبر ترشيد الامتيازات الضريبية ذلك أن كثرة الإعفاءات الضريبية هو أحد أهم الأسباب الأساسية في ضعف الطاقة الضريبية للنظام الضريبي الجز ائري، خصوصا تلك الإعفاءات التي تفتقر الى الجدوي الاقتصادية والاجتماعية، وهو ما يطرح حتمية إعادة النظر في هذه الإعفاءات، واعتماد أسس موضوعية واقتصادية واجتماعية ينبغي أن تبني عليها بطريقة مدروسة. (فرحاني 2014: ص 51

## 8-2. توصيات لتأهيل النظام الضريبي الجزائري:

لتحقيق متطلبات التحول الجوهرية السابقة نقترح توصيات من شأنها تأهيل النظام الجبائي الجزائري نذكرها فيمايلي:

- المواصلة في إجراءات تبسيط النظام الجبائي الجزائري حتى يسهل على المكلف فهم القانون ويسهل على المجائية تحصيل الضريبة؛
- إضفاء نوع من الاستقرار على التشريعات الضريبية مستقبلا، لأن عدم استقرار التشريع الضريبي يضر
   سلبا بالإيرادات الجبائية؟
- التخفيف من حدة التعقيد الوثائقي، وهو ما يستشف من خلال كثرة النماذج والوثائق التي تحررها الإدارة الجبائية وهو ما لا يساهم في بساطة النظام الجبائي؛ (بادي 2017: ص 19)
- التخفيف من ثقل الإجراءات الجبائية لاسيما المتعلّق بالمنازعات، إذ أن جل غالبية المنازعات الجبائية يستغرق فترات طويلة؛
- ضرورة مراجعة الجباية المحلية عن طريق استحداث رسوم محلية جديدة، ومراجعة حصص الضرائب المحلية التي تبقى ضعيفة جدا لا ترقى إلى مستوى تفعيل وتنشيط التنمية المحلية؛ (بن الشاوي 2015: ص 59)
  - توسيع مجال نظام الاقتطاع من المصدر لما له من فعالية في تدعيم جهود مكافحة التهرب الضريبي؛

- إقامة تعاون مستمر بين إدارة الضرائب ومختلف الإدارات ذات الصلة بالمادة الضريبية لمدها بما تحتاجه من معلو مات؛
  - إعطاء أهمية كبرى لعملية التحصيل الضريبي حتى يصبح سريعا وفعالا؟
  - إعطاء أهمية أكبر لعملية التحصيل من خلال تكوين كوادر جبائية متخصصة في هذا المجال؛
- إعطاء أهمية أكبر لعملية المراقبة والمراجعة الجبائية، عن طريق تكوين أعوان في الجباية لهم إلمام واسع بالجانب التقنى للضريبة، لاسيما الشق المتعلق بالمحاسبة الضريبية وطرق المراجعة الجبائية؛
  - تحديث معايير اختيار القضايا التي هي محل مراجعة جبائية؛
  - برمجة المؤسسات المستفيدة من الامتيازات الجبائية بصورة آلية؛
- الاعتماد على الأساليب الكمية، والمؤشرات الدالة والمعبرة، خاصة بالنسبة للمؤسسات الصناعية الإنتاجية، نظرا لكثرة البيانات المحاسبية المتداخلة في إنتاج المعلومات المالية؛
  - تنويع أشكال الرقابة الجبائية حسب نوعية الأنشطة؛
- تفعيل نظام المعلومات الجبائي، ذلك أن هذا الأخير يعتبر العمود الفقري لمصلحتي الوعاء والتحصيل من خلال جمع البيانات، إدارتها، مراقبتها، وأخيرا إنتاجها، ثم استغلالها؛ (حراق 2017: ص 77)
- ربط المصالح الضريبية المركزية والمحلية بشبكة الإعلام الآلي، حتى يمكن تتبع مسار المعلومة الجبائية على المستوى الوطني؛
- عصرنة وتحديث الإدارة الجبائية من خلال التحول إلى مفهوم الإدارة الضريبية الالكترونية على الأقل كخطوة أولى تقوم بتشجيع تقديم التصريحات الكترونيا؛
  - تقريب الإدارة الجبائية من المكلف بالضريبة، وجعلها إدارة جماهيرية بفتح أبواب لها أمام الجمهور؟
- الإسراع في إتمام الهياكل الضريبية المستحدثة مثل مراكز الضرائب، وإقامة فروع لمديرية المؤسسات الكبرى في قسنطينة، وهران؛
  - تأسيس جباية خاصة بالشركات الكبرى من أجل التحكم في التسيير الجبائي؟
    - تأسيس جباية لامركزية وقانون خاص بالجباية المحلية؛
  - تفعيل الضرائب العقارية غير مستغلة حاليا " جباية عقارية خاصة بالفيلات الفخمة"؟
    - إعادة النظر في الصندوق الخاص بالجماعات المحلية (FCCL)؛
- إقامة مخابر أكاديمية على مستوى الجامعات بالتعاون مع المديرية العامة للضرائب تعنى بالدراسات الجبائية، مهمتها وضع إستشرافات مستقبلية تخص مختلف الرهانات الجبائية المطروحة داخليا وخارجيا؛
  - توحيد قوانين الضرائب الستة في قانون واحد، تبسيطا للنظام الجبائي؛ (بن غيث 2016: ص 82)
- مراجعة معدل الضريبة على أرباح الشركات (IBS)، بوضع معدل خاص بالشركات الصغيرة والمتوسطة، والكبرى؛
- استحداث فرق للشرطة الجبائية تدعم بها وسائل الرقابة الجبائية تكون مهامها الرئيسية، البحث والتحري عن المعلومة الجبائية،القيام بالدوريات تخص التحقيق التجاري والاقتصادي، إقامة الحواجز الأمنية لمراقبة القسيمات والسلع غير مفوترة، القيام بأعمال المتابعات الجبائية لاسيما، الغلق، الحجز....الخ؛ (غنوج 2015)
- تكريس مفهوم الإعلام الجبائي باستغلال الفضاءات الإعلامية الممكنة (تلفزة، صحف، انترنت) للتقرب من المجتمع الضريبي.
- تعديل النظام الجبائي بما يسمح باستيعاب التطبيقات الجديدة لضرائب التلوث، كقواعد الاهتلاك المعجل على معدات الإنتاج النظيف، إضافة إلى إقرار ضرائب انبعاثات غاز CO2، وضرائب النفايات، والضرائب على مدخلات الإنتاج. (كريبش 2014: صفحة 170)

# 9\_ خاتمة:

من متطبات ترشيد المنظومة الجبائية في الجزائر احداث اصلاح ضريبي عميق على النظام الضريبي الجزائري، بجعله يستوفي معايير (البساطة، المرونة،الفعالية، العدالة) التي تتميز بها النظم الضريبية المعاصرة خصوصا في ظل التشخيص السلبي لعنصر الفعالية الذي وقفنا عليه في هذه الورقة البحثية من

خلال عدم تمكن الادارة الجبائية من استغلال أمثل لامكانيات الاقتطاع الضريبي المتاح في الاقتصاد الجزائري، بناءا على ماتقدم نحاول استعراض أهم النتائج التطبيقيةالتي توصلنا اليها في هذه الورقة البحثية:

- مساهمة الجباية العادية في الإيرادات الجبائية دون المستوى فقد قدرت سنة 2018 ماقيمته 3400 مليار دج مسجلة زيادة طفيفة عن تلك المسجلة سنة 2017 إذ قدرت بـ 33059 مليار دج، لكن رغم هذه الزيادات المتتالية إلا أنها تبقى دون الآمال المنتظرة منها خصوصا في ظل الأزمة المالية للبلاد وتراجع إيرادات الجباية النفطية منذ انهيار أسعار النفط سنة 2014، مما يطرح رهان ضرورة إحلال الجباية العادية محل الجباية البترولية كأهم رهان للنظام الضريبي الجزائري في المديين المتوسط والبعيد وذلك بالنظر إلى صعوبة تحقيق هذا الرهان على المدى القريب؛

- يمثل الاقتصاد غير الرسمي مجالا كبيرا في الاقتصاد الوطني، بحيث توجد الكثير من الأنشطة الاقتصادية بعيدة عن أعين الحكومة وأجهزتها الرقابية لاسيما الجبائية، لم نستطيع الحصول على احصائيات دقيقة تخص مبالغ الغش الجبائي في النظام الضريبي الجزائري، الا أن بعض الأرقام تشير الى أن حجم الاقتصاد الموازي في الجزائر يمثل تقريبا حوالي30% من الناتج المحلى الإجمالي؛
- مبالغ الغش الجبائي المرصودة من طرف مصالح الرقابة الجبائية قد تضاعفت تقريبا في اشكالها المختلفة، فبالنسبة الى مبلغ الغش المرصود في اطار التحقيق المحاسبي بلغ 140 ملياردج سنة 2018، في حين بلغ مبلغ الغش المسجل في اطار التحقيق المحاسبي 867 ملياردج طيلة فترة الدراسة (2010-2018)، نفس الشيء تقريبا بالنسبة لمبالغ الغش الضريبي المرصودة في اطار التحقيق المعمق في مجمل الوضعية الجبائية اذ سجل114 ملياردج سنة 2018، وبلغ ماقيمته 700 ملياردج خلال فترة الدراسة (2010-2018)، رغم كل هذه المبالغ المرصودة من طرف مصالح الرقابة والتحقيق الجبائي والمجهودات المبذولة لتحسين نظام الرقابة الجبائية عبر آلياته المختلفة (التحقيق في المحاسبة VC، التحقيق في مجمل الوضعية الجبائية المحسوب في المحاسبة عبر آلياته المختلفة (التحقيق في المحاسبة الحبائي مازال ضعيفا؛
- البطاقية الوطنية للغشاشيين التي تظم المتهربيين في المجال الجبائي في تزايد مستمر، اذ بلغ عدد الغشاشين المسجلين في البطاقية الوطنية سنة 2018 ما يزيد عن 120000 متهرب يشملون بالترتيب قطاع الاستيراد، يليه تجارة الجملة، ثم قطاع الأشغال العمومية، واخيرا تجارة التجزئة؛

- ضعف معدلات الضغط الضريبي خارج المحروقات فهو يترواح تقريبا بين 13% و 17% خلال فترة الدراسة ،بحيث بلغ سنة 2018 مامعدله 14.5% غير بعيد عن المعدل المسجل سنة 2017 والمقدر بـ الدراسة ،بحيث بلغ سنة 2018 مامعدله 14.5% غير بعيد عن المعدل المسجل الضغط الضريبي فهو يعتبر الأضعف في منطقة البحر الأبيض المتوسط، ففي سنة 2018 سجل الضغط الضريبي في الاتحاد الأوروبي نسبة 36.2%، وفي منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية نسبة 36.2%، في حين بلغ في تونس معدل 24%، هذا الضعف لا يرجع لضعف قدرة الآداء الجبائية وإنما يرجع إلى عدم الاستغلال الفعال لهذه القدرة، وإلى ضعف الإدارة الجبائية،و عدم قدرتها على مراقبة وتأطير النشاط الاقتصادي والتجاري، دون نسيان تعاظم الغش الضريبي في المنظومة الجبائية الجزائرية، الأمر الذي يستدعي تعزيز اليات الرقابة الجبائية وتدعيمها أكثر.

# قائمة المراجع

#### باللغة العربية:

- 1. بادي. ن. ا, المنازعات الجبائية في الجزائر، دار ميهوبي، الجزائر, 2017.
- 2. بن الشاوي. م. ,"الجباية المحلية في الجزائر"، مجلة ميلاف، العدد 05، جامعة ميلة، الجزائر,2015.
  - 3. بن غيث. ي, النظام الضريبي الجزائري، دار الاشعاع، الجزائر,2016.
- 4. تقرير مديرية البحث و التحقيق DRV. "الغش الضريبي في الجزائر"، وزارة المالية، الجزائر, 2019.
- 5. تقرير مديرية التوقعات و السياسات DGPP. "تحليل البطاقية الوطنية للغشاشين"، وزارة المالية، الجزائر, 2019.
  - 6. جريدة رسمية رقم 44، المادة 29 من قانون المالية التكميلي 2009.
- 7. حراق. م, تكييف النظام الجبائي الجزائري مع السياسات الاقتصادية، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، الجزائر, 2011.

- 8. حراق. م. ,"النظام الجبائي الجزائري قراءة في البنية والهيكل"، مجلة اقتصاديات المال و الأعمال، العدد 06، جامعة ميلة، الجزائر, 2017.
  - 9. حركاتي. م. ، الجرائم الاقتصادية في التشريع الجزائري، دار الحكمة، الجزائر, 2015.
- 10. زيكارة. م. (2019). "تحليل بنية الجباية العادية"، مجلة المديرية العامة للضرائب، العدد 90، وزارة المالية، الجزائر.
- 11. غنوج. ب. , "آليات مكافحة الغش الضريبي"، بحث قدم ضمن الملتقى الوطني حول التنمية المحلية، جامعة ميلة، الجزائر,2015.
  - 12. فرحاني. ا. النفقات الجبائية في الجزائر، دار الاشعاع، الجزائر, 2014.
- 13. فلاح. م. **, السياسة الجبائية الأدوات و الأهداف مع الاشّارة الى حالة الجزائر**، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، الجزائر, 2006.
  - 14. كردود. أ الغش الضريبي الأسباب و الحلول، دار وائل، عمان، الأردن, 2015.
    - 15. كريبش. ع. عالم الجباية البيئية، دار المعارف، الأردن, 2014.
  - 16. لوكال. م. "الادارة الجبائية من منظور استراتيجي"، وزارة المالية، الجزائر 2019.
    - 17. ناجى. ا. ، الرقابة الجبائية، دار المحمدية، الجزائر, 2016.
  - 18. ناصر. م. ,"الاصلاحات الضريبية في الجزائر"، مجلة الباحث، العدد 02، جامعة ورقلة، الجزائر,2003.
- 19. هجرس. ك. ,"التحصيل الضريبي في الجزائر"، بحث قدم الى الملتقى الدولي الثاني حول حوكمة الميزانية، جامعة مؤتة، الأردن,2018.
- 20. هناني. ا. , **آليات الرقابة الجبائية في الجزائر**، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، الجزائر, 2016.