

## مهارات شغل وظائف الاقتصاد الرقمي - الجزائر ورحتمية التكيف-

## Digital Economy Jobs Skills – Algeria and the imperative to adapt-

شكرين محمد

CHEKIRINE MOHAMED<sup>1</sup>

جامعة المدية (الجزائر)، chekirine.mohamed@univ-medea.dz

تاريخ الاستلام: 2020/10/01 تاريخ القبول: 2021/02/20 تاريخ النشر: 2021/03/05

**ملخص:**

أحد الدروس المستفادة من جائحة كوفيد 19، هو ضرورة توجّه الجزائر نحو رقمنة الاقتصاد مستقبلا. يؤدي التحول إلى الاقتصاد الرقمي إلى تغير كبير في هيكل سوق العمل مما يتطلب من يد عاملة ذات مؤهلات مرتبطة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. يهدف هذا البحث إلى ملاحظة إظهار طبيعة هذه التغيرات في سوق العمل، ومتطلبات تكيف سوق العمل في الجزائر لمواجهتها. تم استخدام المنهج الوصفي والتحليلي. من نتائج البحث أنه ينبغي على الجزائر تبني نهج وطنية لتنمية المهارات الرقمية للمواطنين الجدد لسوق العمل، من خلال التحديث المستمر للمناهج التعليمية والتحديثات آلية لرصد التغيرات في سوق العمل.

**كلمات مفتاحية:** الاقتصاد الرقمي؛ المهارات الرقمية؛ سوق العمل.

**تصنيفات JEL:** J24; M53; O33.

**Abstract:**

The COVID-19 pandemic teaches lessons about the necessity to develop the digital economy next years in Algeria. Digitalization will result in raising the demand for new ICT skills in the labor market. This paper focuses on the ways digitalization changes the labor market skills. Was used descriptive and analytical approaches. our findings indicate that for responding to labor market challenges in the digital economy, Algeria would require to adopt policies to develop digital skills among new entrants in the labor market, through a regularly update curricula teach, and establishment of a mechanism to monitor labor market changes.

**Keywords:** digital economy; digital skills; labor market.

**JEL Classification Codes:** J24; M53; O33.

<sup>1</sup> المؤلف المرسل: شكرين محمد، chekirinemd@gmail.com

## 1. مقدمة

أصبحت الاقتصاد الرقمي السمة الرئيسية في اقتصاديات كثير من الدول، وأصبحت التنمية الاقتصادية مرتبطة بمدى إدماج التكنولوجيات الرقمية في جميع مناحي الحياة الاقتصادية الإدارية والاجتماعية، وبمدى قدرة العمال والموظفين على التعامل مع هذه التكنولوجيات. نتيجة لذلك تزايد الوعي بأهمية تزويد الأفراد والعمال بالمهارات اللازمة التي تتطلبها الوظائف في سوق العمل في ظل الاقتصاد الرقمي. ولأن التكنولوجيات الحديثة أصبحت سريعة التطور فإن تحديث مهارات العمال والموظفين باستمرار ضرورية لمواكبة تلك التغيرات من جهة، ومن جهة أخرى للاستفادة من مزايا هذه التغيرات التكنولوجية في العديد من المجالات بما يعكس إيجابا على التنمية الاقتصادية.

في الجزائر، وفي أعقاب جائحة كوفيد 19 فرض التحول الرقمي نفسا بقوة وأصبحت مطلباً مجتمعياً نتيجة الصعوبات التي واجهت المجتمع في القيام بالعديد من الأنشطة بفعل الجائحة، وقد تبين ذلك تأخر وزارة خاصة بالاقتصاد الرقمي. ولأن الاقتصاد الرقمي يعتمد بالدرجة الأولى على يد عاملة مؤهلة للتعامل مع التكنولوجيا الرقمية، فإن إمداد سوق العمل بهذه اليد العاملة من بين أهم التحديات التي تواجه التحول الرقمي في الجزائر. ومنه تبرز إشكالية هذا البحث والتي يمكن صياغتها في السؤال التالي: ما هي متطلبات تأهيل اليد العاملة في الجزائر بمهارات المستقبل التي يفرضها الاقتصاد الرقمي؟

الأسئلة الفرعية: للإجابة على السؤال الرئيسي نطرح جملة الأسئلة الفرعية التالية:

- هل يُحدث الاقتصاد الرقمي تغييرا في طبيعة الوظائف في سوق العمل وعلى المهارات المطلوبة لشغلها؟
- هل تتناوب مخرجات نظام التكوين والتعليم في الجزائر مع مهارات المستقبل؟
- فرضيات البحث: ينطلق البحث من فرضيتان هما:
- تختلف طبيعة الوظائف والمهارات المطلوبة لشغلها في ظل الاقتصاد الرقمي تماما عما كانت عليها من قبل.
- تتناوب مخرجات نظام التكوين والتعليم في الجزائر مع مهارات المستقبل.
- أهمية البحث: تكمن أهمية البحث في كونه يناقش أحد أهم متطلبات نجاح التحول الرقمي والاقتصاد الرقمي، وهو مدى توفر اليد العاملة المؤهلة للتعامل مع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- أهداف البحث: يهدف هذا البحث إلى معالجة التعرف على طبيعة وظائف ومهارات المستقبل، ومدى ملائمة نظام التكوين والتعليم في الجزائر لهذه المهارات.

منهجية البحث وأدواته: لمناقشة إشكالية البحث تم استخدام المنهج الوصفي والتليلي بما يتوافق وطبيعة البحث. وبالاعتماد على أحدث الابحاث والدراسات ذات الصلة بموضوع البحث الصادرة عن عدد من الهيئات الدولية.

هيكل البحث: تم تقسيم هذا البحث في المحاور الثلاثة التالية:

- الاقتصاد الرقمي، مزاياه ومتطلباته؛
- الاقتصاد الرقمي ومهارات المستقبل؛
- واقع مهارات الاقتصاد الرقمي في الجزائر.

## 2. الاقتصاد الرقمي مزاياه ومتطلباته

تعد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات إحدى أهم الابتكارات العملية الحديثة التي أصبغت تساهم بشكل كبير في رفاهية الإنسان، نتيجة توظيف تلك التكنولوجيا في مختلف الأنشطة الاقتصادية، وهو ما نتج عنه ما أصبغت يعرف بالاقتصاد الرقمي.

### 1.2. تعريف الرقمنة والاقتصاد الرقمي

يوحي مصطلح الاقتصاد الرقمي إلى الارتباط بين الأنشطة الاقتصادية والرقمنة بفعل التطور الكبير في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. والرقمنة هي "تزايد اعتماد واستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومشتقاتها (الذكاء الاصطناعي، التعلم الآلي، الانترنت، وتليل ومعالجة البيانات الضخمة...) من قبل المؤسسات والأفراد، وكذا تأثيرها على التطورات الاجتماعية والاقتصادية" (belgique, 2016, p. 103). من أهم خصائص الرقمنة إمكانية إدماجها في كافة الأنشطة الاقتصادية، فيكون لها تأثير شامل على كافة القطاعات الاقتصادية. ومنه فالاقتصاد الرقمي ناتج عن عملية الرقمنة التي تمس كل القطاعات الاقتصادية، حيث يعرف بأنه "مصلة التفاعل بين اتجاهات تقدم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وبين المنظومة الاقتصادية (الاقتصاد الكلي- الاقتصاد الجزئي واقتصاد القطاعات النوعية في الزراعة والصناعة والنجارة والبنوك والمال والصحة والتعليم والعلاقات الاقتصادية الدولية والسياسات النقدية والسياسات المالية وغيرها) (رضوان، 2018، صفحة 12).

ومنه يمكن القول أن الاقتصاد الرقمي هو الاقتصاد الذي يعتمد على الاستخدام الفعال لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات لخلق الثروة في كافة الأنشطة والقطاعات الاقتصادية.

تطور مفهوم الاقتصاد الرقمي تدريجيا منذ الستينات، حينما ظهرت لأول مرة فكرة "مجتمع المعلومات" في اليابان كارتباط بين المعلومات التي يتم معالجتها وإخراجها في أشكال متعددة مثل الكتب، التسجيلات، الصور الفوتوغرافية، الأفلام، الإعلان، التقارير المالية وبين المجتمع كمجموعة ممن ترتبط وائل كسب عيشهم بإنتاج وتوزيع وحفظ تلك المعلومات. نُق هذا

المفهوم بعد ذلك من قبل علماء الاجتماع، وقد صدر كتاب لعالم الاجتماع "دانيال بل" بعنوان "قدوم المجتمع ما بعد الصناعي"، عرّف فيه المجتمع ما بعد الصناعي وتوقع دورا متناميا لتكنولوجيا المعلومات (الامم المتحدة، برنامج الامم المتحدة الانمائي، 2012، صفح 21). تسارع هذا التطور منذ التسعينات بفعل تطور وانتشار استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وظهرت عدة تسميات لهذا، كالاقتصاد الجديد، اقتصاد المعرفة والاقتصاد المبني على المعلومات، الاقتصاد الشبكي، الاقتصاد الإلكتروني، الاقتصاد اللاملموس... (شتات 2019، صفح 33). أما في السنوات الأخيرة فقد انتشرت المنظمات الدولية كالبنك الدولي ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية وصندوق النقد الدولي على استخدام مصطلح "الاقتصاد الرقمي".

يتميز الاقتصاد الرقمي بالخصائص التالية: (خربوش و لعوج، 2019، صفح 335)

- العامل الرئيسي للإنتاج هو المعرفة (اللاملموس): مما يعني هيمنة الخدمات على السلع من حيث المخرجات؛
- إقتصاد شبكي: لأنه يعتمد على و شبكات الاتصالات التكنولوجية؛
- إقتصاد مفتوح: لتلاشي الحدود والحواجز بفعل الرقمنة وانتشار المنظمات الافتراضية.

## 2.2. مزايا الاقتصاد الرقمي

يعود الاقتصاد الرقمي بالعديد من المزايا للحكومات والمؤسسات والأفراد بما ينعكس على التنمية الاقتصادية والاجتماعية. فعلى المستوى الحكومي تُعزز الرقمنة قدرات الحكومة من خلال أتممة الأنشطة والخدمات الإدارية وتوفير البيانات الضرورية في تسيير المرافق العمومية ومتابعة أداء الموظفين العموميين، وتعمل على تسيير أدوات التواصل مع المواطنين، وزيادة المشاركة من خلال توفير نطاق وصول المواطنين على مختلف الخدمات الحكومية، وتساعد المواطنين على التواصل وتنظيم العمل الجماعي عبر الإنترنت من أجل ممارسة الضغط لتسيير الأداء الحكومي.

على المستوى الاقتصادي والاجتماعي، أصبح التحول الرقمي أداة لخلق الثروة في العديد من البلدان التي اندمج اقتصادها بشكل أكبر مع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. لما أحدثت من طرق جديدة لخلق القيمة وفرص عمل جديدة، وفي ابتكار منتجات وخدمات جديدة من خلال تطوير طرق الإنتاج والتوزيع، وخفض تكاليف الحصول على المعلومات وخفض تكلفة المعاملات الاقتصادية والاجتماعية، وتسيير الانتاجية ونمو المبيعات، واهم في تسيير المنافسة وتوفير المعلومات حول الأوقات والأعمال (لحمر، 2017، صفح 76). كما اهم استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مختلف القطاعات كالصحة والتعليم من خلال تسهيل تقديم هذه

الخدمات وتؤسسين كفاءتها، الامر الذي كان له بالغ الأثر في تؤسسين مستوى الرفاه الاقتصادي والاجتماعي. الجدول 01 الموالي يبين الأثر الاقتصادي والاجتماعي للتؤول الرقمي في عدة مجالات.

الجدول 01: الأثر الاقتصادي والاجتماعي للتحول الرقمي

| الأثر الاجتماعي  |                | الأثر الاقتصادي   |                 |
|--|----------------|---|-----------------|
| من خلال تجارب بعض البلدان تبين أن التكنولوجيا الرقمية يمكن أن تساهم في تؤسسين دخل الفئات المحرومة.                       | الفقر          | اختراق رقمي متزايد له تأثير كبير على النمو الاقتصادي.   | النمو الاقتصادي |
| تطوير إدارة الرعاية الصحية، وزيادة التغطية الصحية للمرضى وتؤسسين الجودة.   | الرعاية الصحية | تخلق كل وظيفة رقمية من 2 - 4 وظائف في قطاعات أخرى، وهي وظائف مرتفعة القيمة  | خلق فرص العمل   |
| توفير التعليم للمواطنين بتكلفة منخفضة وتؤسسين جودة التعليم باستخدام أدوات التعليم الإلكتروني.                            | التعليم        | الصناعات التي تسخر أكثر التجربة الرقمية تزيد من الإنتاجية، كما أن الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تؤسسين أفضل استخداما رقميا تنمو بشكل أسرع. | الإنتاجية       |
| يقدم التؤول الرقمي مساهمات هائلة للبيئة: تتمثل في تخفيض انبعاث ثاني أكسيد الكربون بـ 15%، عن طريق استخدام الشبكات الذكية | المحيط         |   |                 |
| هناك دليل على تأثير الرقمية على الحد من الجريمة، وزيادة السلامة على الطرق وتعزيز الشمول المالي، وتؤسسين الزراعة          | أخرى           |   |                 |

المصدر: كززة تينو، ومحمد دهان. (2019). دور الاقتصاد الرقمي في تحقيق جودة الحياة: دراسة مقارنة بين الجزائر والامارات. مجلة الاستراتيجية والتنمية، 09(03 مكرر)، ص 378. بالنظر إلى هذه المزايا، لم يعد ممكنا في العصر الحديث إحداث التنمية الاقتصادية والاجتماعية دون إدماج التقنيات الرقمية في جميع مناحي الحياة الاقتصادية الادارية والاجتماعية. حيث تقدر الدراؤات أن تؤسسين ثلث النمو الاقتصادي في أوروبا، مرتبط بالرقمنة، ويرجع ذلك إلى الاؤتثمار في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وزيادة الإنتاجية في هذا القطاع وفي القطاعات الاقتصادية الأخرى، التي أصبؤت تعتمد بشكل أكبر على الرقمنة والأتممة في أغلب الأنشطة الإنتاجية والخدماتية. والشكل الموالي يبين القيمة المضافة لقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في بعض الدول لسنة 2015.

الشكل 01: القيمة المضافة لقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والقطاعات الفرعية في بعض بلدان منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. سنة 2015 (نسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي)



نطاق الاقتصاد الرقمي، حددت منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية عددا من الأسس التي يمكن اعتبارها متطلبات رقمنة الاقتصاد، وهي (OECD, 2015, p. 22):

- تطوير البنية التحتية للاتصالات السلكية واللاسلكية: من خلال تيسير قدرة تدفق الإنترنت وإيصالها إلى كل المناطق، وتمكين كل الأفراد في المجتمع من الحصول خدمات لاسلكية عريضة النطاق وعالية السرعة وبأعوار معقولة، بحيث يمكنهم المشاركة والاستفادة من الخدمات الرقمية للاقتصاد؛
- تعزيز قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وفق معايير متعددة: من خلال دعم برامج البعث والتطوير في مجال تكنولوجيا معالجة البيانات وتبليغها، تشجيع الاستثمار في تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الصناعية، تشجيع الاستثمار من أجل تصدير السلع وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وبتوث أمن تكنولوجيا المعلومات؛
- تطوير خدمات الحكومة الإلكترونية وتوفير المعلومات: الاستخدام الرئيسي لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من الجانب الحكومي هو تقديم الخدمات العامة في أي وقت، لأي شخص وفي أي مكان عن طريق بوابة إلكترونية واحدة، يمكن من خلالها الوصول إلى البيانات الحكومية. يشكل توفر هذه البيانات موقفا للاقتصاد الرقمي، من خلال استخدامها في العديد من التطبيقات اللازمة للصحة الإلكترونية والتجارة الإلكترونية وغيرها؛
- تعزيز الثقة (الهوية الرقمية والخصوصية والأمن): تعمل الحكومة على تعزيز الثقة في الاقتصاد الرقمي من خلال إنشاء الهويات الرقمية لجميع المواطنين، ووضع أنظمة التحقق من الوثائق الإلكترونية والتوقيع الإلكتروني. وضمان الوصول الآمن إلى الخدمات الرقمية؛
- التشجيع على اعتماد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من قبل المؤسسات وخاصة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، مع التركيز على القطاعات الرئيسية كالرعاية الصحية، النقل، التعليم، السياحة وغيرها.
- تنمية المهارات والكفاءات المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات للمتخصصين والمستخدمين. من خلال برامج المواهب الرقمية، برامج التدريب، وبرامج لتوعية مختلف شرائح المجتمع بأهمية التكنولوجيا الحديثة، بالإضافة إلى دور البرامج والمناهج التعليمية؛
- وضع نظام إلكتروني للفئات المسنة والمحرومة اجتماعيا؛
- التعاون الدولي في مجال أمن الشبكات، الحريات الشخصية، حقوق الملكية، حماية البيئة وغيرها.

### 3. الاقتصاد الرقمي ومهارات المستقبل

في ظل الاقتصاد الرقمي، يتعد الأداء الاقتصادي للدول من خلال إحداث تغيير هيكلي في قطاعها الصناعي باستخدام وتائلها التكنولوجية المتاحة وابتكار وتائل تكنولوجية جديدة، ويكون لهذا التغيير آثار أكيدة على سوق العمل، من جانب الطلب حيث يتوقع حدوث تغيير جوهري عميق في هيكل الوظائف المطلوبة مستقبلا، ومن جانب العرض حيث يتوجب تكييف مهارات وقدرات اليد العاملة وفقا لتلك التغيرات في جانب الطلب.

### 1.3 التغيير في هيكل سوق العمل:

هناك آراء متباينة حول مدى التأثير الذي يمكن أن تحدثه التقنيات الرقمية على هيكل سوق العمل، فهناك من يرى أن العالم يدخل عصر النمو الاقتصادي المنخفض حيث أن التكنولوجيا الحديثة يكون أثرها مدمورا، ويرى فريق آخر وهو الأغلب أن العالم مقبل على تحولات كبيرة جدا في سوق العمل بسبب الرقمنة، وتحدثت هذه التغيرات من عدة أوجه: ظهور وظائف جديدة، اختفاء أخرى، وتغيير في طريقة القيام بوظائف أخرى (Degryse, 2016, p. 17).

1.1.3 ظهور وظائف جديدة: هناك ثلاثة أبواب رئيسية وراء ظهور المهن والوظائف الجديدة بفعل الرقمنة (Valsamis et al, 2015, p. 18):

- ظهور منتجات جديدة: تتطور أنواع جديدة من الوظائف (وحتى قطاعات) في أعقاب تطوير منتجات أو خدمات جديدة أكثر تعقيدا وتطورا، بحيث يولد هذا طلبا جديدا على العمل. فمثلا أتاحت التجارة الإلكترونية فرصا لإقامة مشاريع تجارية صغيرة ومتوسطة، بالإضافة إلى توفير الفرص الوظيفية في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات، التي تعتمد عليها التجارة الإلكترونية، من مهندسي الشبكات والبرامج اللازمة لتطبيقات التجارة الإلكترونية وغيرها. ففي الولايات المتحدة كل وظيفة من وظائف التكنولوجيا المتقدمة يتولّد عنها 4.9 وظيفة إضافية في قطاعات أخرى (البنك الدولي، 2016، ص 14)؛
- زيادة المنافسة: تترجم الزيادات في الإنتاجية الناتجة عن التكنولوجيا الجديدة إلى انخفاض تكاليف الإنتاج، مما يساهم في توسيع القدرة التنافسية للمؤسسات، وتخفض بشكل كبير حواجز دخول الأسواق المفتوحة المحتملة وتخلق أسواق جديدة؛
- الحاجة لتطوير آلات جديدة: تتطلب التكنولوجيا الجديدة بنية تحتية جديدة وآلات جديدة يجب إنتاجها وهو ما يتطلب خلق وظائف جديدة في هذا القطاع.

تشير بعض الدراسات إلى أن 6.6% من الوظائف الشاغرة في الاتحاد الأوروبي بين عامي 2015 و2025 ستكون وظائف جديدة، والباقي وظائف بديلة (belgique, 2016, p. 136). من بين الوظائف الجديدة إمكانية تقديم كثير من الخدمات والمهام التي يؤديها المهنيين المؤهلين تأهيلا عاليا

عن بعد وفي أي وقت. هذه المرونة في العمل توفر للموظفين مستويات عالية من الاستقلالية في العمل، وبالتالي بإمكانهم تسيير نوعية العمل والتوفيق بين متطلبات العمل ومتطلبات الحياة اليومية، وهو ما يسمى بمزاولة هذه الأنشطة لحسابهم الخاص (Auto-entrepreneurs). هناك عدة أسباب تشجع على ظهور هذا النوع من الوظائف (belgique, 2016, pp. 203-204):

- يوفر التعامل المباشر مع الزبائن بالاعتماد على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مرونة أكبر في إدارة الوقت، وإمكانية الجمع بين عدة أنشطة وتقديم خدمات لعدة زبائن في نفس الوقت؛
- تقديم خدمات منخفضة التكلفة للزبائن لأنها لا تتطلب أصول مرتفعة التكلفة؛
- يعتبر إضفاء الطابع الفردي على العمل حافزا قويا على تسيير الأداء، مقارنة بالعمل بأجر في إطار تنظيمي. وفي بعض الدول تفضي المؤسسات الفردية بامتيازات قانونية وجبائية.

### 2.1.3 زوال بعض الوظائف:

تتخذ هذه الظاهرة عدة أشكال (Colina et al, 2015, p 9):

- أتممة بعض الأنشطة: يؤدي تطور الاقتصاد الرقمي إلى أتممة العديد من الوظائف والمهن في بشكل كلي أو جزئي كالبيع بالتجزئة، بيع التذاكر، تقديم الخدمات المصرفية وغيرها. حيث تتوقع بعض الدراسات في الولايات المتحدة، استناداً إلى تحليل أكثر من 750 مهنة، أن أغلب المهن السائدة اليوم ستختفي في المستقبل بفعل الرقمنة، فمهن الكتابة والمحاكمة والمراجعة يمكن أتمتها بنسبة 86٪، مهن إدارة المخزون والطلبات يمكن أتمتها بنسبة 85٪ مهن الاطعام والوجبات السريعة يمكن أتمتها بنسبة 74٪. (Chakravorti, 2016)
  - التعلم: كثير من المهن والوظائف التي تعتمد على كثافة المعلومات (كالمحاماة مثلا) تتأثر بالأتممة التي تسهم بتوفير تلك البيانات ومعالجتها مع تطوير الذكاء الاصطناعي؛
  - التمهيد إلى المستعمل النهائي: تمكن التكنولوجيا الرقمية من تزويد المستخدمين بالأدوات اللازمة لتنفيذ بعض المهام بأنفسهم، فالشراء عبر الخط مثلا يؤثر على مهنة البائع في المتجر؛
  - المنافسة من الهواة: تسم التكنولوجيا الرقمية للأفراد الذين يمتلكونها من تقديم خدمات للمؤسسات بتكلفة أقل من تلك التي يقدمها الموظفين الأجراء في المؤسسة.
- تظهر بعض الدراسات أن نسبة العمالة المعرضة للخطر خلال السنوات العشر أو العشرين القادمة تقدر بحوالي 47٪ من العمالة في الولايات المتحدة، وحوالي 35٪ في بريطانيا، وفي فنلندا 36٪، وفي كثير من البلدان الناشئة تكون هذه النسبة أعلى بكثير ففي الهند 77٪، في الصين 77٪ وفي إثيوبيا 85٪، الاختلافات بين البلدان يفسر بالتقدم الذي أحرز على المستوى التكنولوجي. أهم هذه الوظائف هي: الأعمال المكتبية والدعم الإداري، المبيعات والخدمات، ووسائل النقل، البناء

والاخراج وتصنيع المنتجات (Valsamis et al, 2015, p. 20). أما منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية فتقدر نسبة الوظائف المعرضة للزوال بفعل الأتممة بـ 14% ونسبة الوظائف المحتمل أن تتغير جذريا في طريقة القيام بها بـ 32% خلال الخمسة عشر إلى العشرين سنة القادمة (OCDE, 2019, p. 16).

3.1.3 تحول في طريقة أداء بعض الوظائف: يؤدي استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الى إحداث تغيرات هامة في كيفية القيام بالوظائف في مختلف الأنشطة الاقتصادية، من حيث الواصلات المستخدمة ومن حيث المحتوى والتنظيم. مما قد يعني أن العمال الحاليين مطالبون بالتكيف مع تلك التغيرات من خلال إعادة تدريبهم أو استبدالهم بعمال يمتلكون المهارات اللازمة، بما يسمى بالقيام بهذه الوظائف بكفاءة أكبر. تحدث هذه التغيرات على عدة مستويات:

- إدخال أدوات جديدة للعمل: لتمكين للعمال من القيام بعملهم بكفاءة أكبر؛
- التأثير على الأنشطة والمهارات: وبالتالي يجب أن يكون للعمال مؤهلات أعلى؛
- الأثر على علاقات العمل: تؤثر الرقمنة بشدة على كيفية تنظيم العمل وكيفية تفاعل أصحاب العمل والموظفين. حيث يتسم تنظيم العمل بزيادة المرونة، مما يؤثر على توقيت ومكان وكيفية القيام بالوظائف؛
- الأثر على الإدارة: تفرض الرقمنة على المديرين تطوير المهارات الإدارية في مجال إدارة المشاريع، الإدارة عن بعد، والتفاعل مع المجتمع.

بفعل الرقمنة تراجع معدل كثافة العمالة في مجال الصناعة التوليفية بشكل كبير، ففي الصناعات منخفضة ومتوسطة التكنولوجيا، انماهت التكنولوجيا في الدول المتقدمة في نمو هذا القطاع بشكل كبير مقارنة بعوامل الإنتاج الأخرى (الموارد الطبيعية، الطاقة، العمالة، رأس المال)، كما تراجع دور اليد العاملة في هذا القطاع بشكل كبير بسبب إحلال العمالة. أما في البلدان النامية فمساهمة التكنولوجيا ضئيلة لكونها تعتمد على باقي العوامل (منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، 2016، الصفحات 7-10).

### 2.3 المهارات المطلوبة لسوق العمل في ظل الاقتصاد الرقمي

تبعاً للتغير في طبيعة الوظائف، يؤدي التحول الرقمي إلى تغيير كمية ونوعية اليد العاملة المطلوبة بزيادة الطلب على المهارات المرتبطة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. تتمثل المهارات الرقمية في أبسط مستوياتها في معرفة كيفية تشغيل الأجهزة الرقمية والبرمجيات (متصفحات الانترنت، جداول البيانات، معالجة النصوص) وكيفية الحصول على المعلومات الموثوقة من الانترنت لإنجاز العمليات التجارية اليومية (مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية،

2018، صفحـة 5). وترى منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية أن ثلاث مهارات 2 تكون مطلوبة بشكل أكيد في المستقبل هي (OECD, 2016, p. 6):

- المهارات العامة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: وهي المهارات الأ 2 2 التي يتـاجها الكثير من الأفراد غير المتخصصين في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، التي تمكنهم من ا 2 استخدام التكنولوجيا الجديدة بفعالية وكفاءة بشكل يومي؛
  - المهارات المتخصصة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: وهي مهارات اللازمة لإنتاج منتجات وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، كالبرمجة، صفـات 2 الواب، التجارة الالكترونية التـليل 2 الإحصائي، هند 2 ومعالجة البيانات؛
  - المهارات التكميلية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: تشمل هذه المهارات القدرة على التعامل مع المعلومات المعقدة، التفاوض، إدارة الوقت والتفاعل مع الآخرين.
- أما منظمة اليونسكو، فتري أن هناك خمس مهارات 2 تكون الأكثر أهمية والأكثر طلبا في المستقبل: (UNESCO-UNEVOC, 2020, p. 12)

- مهارات حل المشكلات ( التفكير النقدي)؛
  - المهارات الرقمية ( تكنولوجيا المعلومات والاتصالات)؛
  - مهارات ريادة الأعمال (الإبداع)؛
  - مهارات العمل الجماعي (التعاون)؛
  - مهارات STEM (العلوم والتكنولوجيا والهند 2 والرياضيات)
- تتميز هذه المهارات بأنها: (UNESCO-UNEVOC, 2020, p. 11).
- شاملة(غير مرتبطة بمجال معين)؛
  - متعددة الأبعاد (تشمل المعرفة والمهارات والقيم والمواقف) ؛
  - ذات مستوى عال (القدرة على حل مشاكل معقدة وحالات غير متوقعة).

#### 4. واقع مهارات الاقتصاد الرقمي في الجزائر

أظهرت جائـة 2 كوفيد 19 التي تأثرت بها الجزائر بداية 2 سنة 2020، مدى التخلف الرقمي في الجزائر ومدى الحاجة الى التـول الرقمي، فبالرغم توفر بنية تـتية رقمية إلا أن الاقتصاد الجزائري لم يتمكن من إدماج التقنيات الرقمية في مختلف الأنشطة الاقتصادية، ولم يكن للتطور التكنولوجي تأثيرا على التنمية الاقتصادية. نتيجة لهذا التخلف فإن الطلب على المهارات الرقمية في 2 سوق العمل في الجزائر لا يزال مـدودا، غير أن هذا الوضع لا يمكن أن يستمر فالتـول الرقمي أصبـ ضرورة ومطلبا مجتمعيًا في أعقاب جائـة 2 كوفيد 19.

#### 1.4 مخرجات نظام التعليم التكويني في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

يعد التعليم ركيزة أساسية من ركائز الاقتصاد الرقمي، لذلك يتطلب التحول إلى الاقتصاد الرقمي الاهتمام بتطوير النظام التعليمي في حقل المعرفة وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومهارات الإعلام الآلي والإنترنت، بحيث تنتج المنظومة التعليمية عمالة قادرة على التعامل مع الاقتصاد الرقمي (شتاتة، 2019، ص 41). فأما لوائح العمل الحديثة تتطلب الإبداع والعمل الجماعي ومهارات حل المشكلات والتفكير النقدي في بيئات دائمة التغير، وهي مهارات لا تساعد نظم التعليم التقليدية على اكتسابها (البنك الدولي، 2016، ص 33).

في الجزائر، بالرغم من إدراج تعليم المبادئ الأساسية للإعلام الآلي ضمن المقرر الدراسي في المرحلة الإعدادية والثانوية، إلا أن التكنولوجيا الحديثة لم تصب وقيلة تعليمية، وهذا ما يدل على دون فهم التلميذ في هذه المراحل الدراسية للأهمية التعليمية للتكنولوجيا الرقمية باعتبارها أداة للبحث عن المعرفة والتواصل والإبداع والتعلم، وليست أداة للترفيه فقط. وهذا ما ينعكس على نظرتهم وتطلعاتهم للمستقبل، وهذا ما يتجلى من خلال نتائج دراستهم قامت بها منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية شملت العديد من الدول منها الجزائر حول تطلعات الشباب بشأن الوظائف التي يرغبون في شغلها عند بلوغهم 30 سنة، وهي موضحة في الجدول 02 الموالي.

الجدول 02: توقعات الشباب البالغ من العمر 15 سنة للمهن التي يرغب في شغلها عند بلوغ سن الـ 30

| ذوي الرغبات المهنية الغامضة (%) | مهن أخرى (%) | نسبة الطلاب الذين يتوقعون شغل مهنة ذات صلة بالعلوم والتكنولوجيا (%) |                  |                                    |                  |                             | الجزائر   |
|---------------------------------|--------------|---|------------------|------------------------------------|------------------|-----------------------------|-----------|
|                                 |              | المجموع   | مهن علمية متوسطة | مهن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات | مهن القطاع الصحي | مهن مرتبطة بالعلوم والهندسة |           |
| 12,2                            | 61,9         | 25,9  | 0,2              | 0,2                                | 16,6             | 8,9                         | الجزائر   |
| 6,2                             | 50,0         | 43,7  | 0,9              | 0,2                                | 21,5             | 21,1                        | الأردن    |
| 19,3                            | 46,4         | 34,4  | 0,1              | 1,5                                | 22,2             | 10,6                        | تونس      |
| 28,0                            | 58,3         | 21,2  | 0,9              | 2,8                                | 9,3              | 8,2                         | فرنسا     |
| 6,1                             | 64,2         | 29,8  | 0,5              | 0,4                                | 11,8             | 17,1                        | تركيا     |
| 18,9                            | 42,4         | 38,7  | 0,4              | 1,1                                | 20,9             | 16,3                        | البرازيل  |
| 19,4                            | 65,3         | 15,3  | 0,1              | 0,6                                | 12,7             | 1,9                         | إندونيسيا |

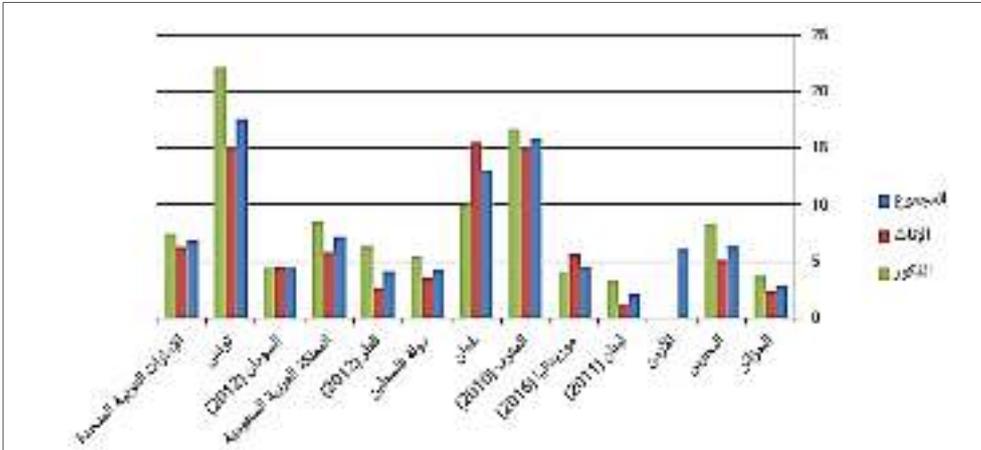
المصدر:

OCDE. (2016). Résultats du PISA 2015 (Volume I) : L'excellence et l'équité dans l'éducation, PISA. Paris, P 377.

تشير هذه الإحصائيات إلى نقص الوعي لدى الشباب الجزائري بأهمية التوجه<sup>2</sup> المستقبلي إلى الوظائف المرتبطة بالتكنولوجيا الرقمية بالرغم من إلمام الأجيال الحالية بالتكنولوجيا، حيث أن 0.2% من الشباب الجزائري البالغ من العمر 15 سنة يتوقع شغل مهنة مرتبطة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات عند بلوغه<sup>2</sup> 30 سنة، وهي نسبة جد متدنية مقارنة بدول أخرى شملتها الدرا<sup>2</sup> كتونس 1.4% وتركيا 0.4%، بينما تطلعات الشباب أكبر إلى المهن المرتبطة بالصحة. قد يكون السبب هو ضعف الطلب على هذه التخصصات في سوق العمل، بالإضافة إلى ضعف التكوين في مرحلة الإعدادي والثانوي، مما يدفع الشباب إلى النظر إلى هذه التخصصات أنها ذات مستوى عال. ويتجلى نقص الوعي هذا في ضعف الإقبال على درا<sup>2</sup> التخصصات ذات الصلة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في كل من التكوين المهني والتعليم الجامعي.

بالرغم من أن الاقتصاد الجزائري بحاجة على اليد العاملة المؤهلة لمواكبة تطلعات التطور الصناعي والتكنولوجي، إلا أن النظام التعليمي في الجزائر موج<sup>2</sup> ند<sup>2</sup> والدرا<sup>2</sup>ات العليا على حساب التكوين المهني والتطبيقي. فبالنسبة للتعليم الجامعي، بالرغم من تزايد عدد الطلبة الجامعيين ووجود كليات الاعلام الالي في أغلب الجامعات ووجود عدد من المدارس الوطنية المتخصصة في الاعلام الالي، إلا أن أغلب الطلبة يدر<sup>2</sup>ون العلوم الإنسانية والاجتماعية (يخلف، 2020، الصف<sup>2</sup>ات 121-122)، بينما لا ت<sup>2</sup>ضى التخصصات المرتبطة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات بنفس الاهتمام، وهي مشكلة مرتبطة بضعف مستوى التكوين في مرحلة ما قبل الجامعة الذي يؤهلهم لدرا<sup>2</sup>ة هذه التخصصات. الشكل 02 الموالي يوضح ذلك.

الشكل 02: متخرجو التعليم العالي في برامج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الجزائر وبعض البلدان العربية 2015 أو خلافه (% من مجموع الخريجين)



المصدر: الاسكوا. (2017). منظور الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية، ص 51.

يبين الشكل 02 أعلاه ضعف نسبة الطلبة المتخرجين من الجامعات الجزائرية في تخصصات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مقارنة بالعديد من الدول العربية حيث تقل هذه النسبة عن 4%، بينما تجاوزت في كل من تونس والمغرب نسبة 15%.

أما باقي التخصصات، فالتكوين الذي يـصل عليـه الطلبة في مجال الذكاء والـتخدام الاعلام الالي لا يرقى إلى المستوى الذي يؤهلهم للالتحاق بمناصب شغل دون الحاجة إلى تكوين إضافي خارج الجامعة، وهذا ما يقوم به الكثير من الطلبة بسبب قلة الإمكانيات المتاحة في الجامعات والجحيم الزمني غير الكافي المخصص لكل طالب لا يتخذ استخدام أجهزة الاعلام الالي. بالإضافة إلى ذلك فالطالب في مرحلة الجامعة لا يتلقى مهارات التواصل والعمل الجماعي، بل بعد التخرج من خلال برنامج المساعدة على الإدماج المهني ( DAIP ) وهو برنامج تشغيل موجّه لخريجي التعليم الجامعي (مداح و بولعراس، 2020، الصفحات 710-711).

أما في ميدان التكوين المهني، تضم مدونة المهن في الجزائر لسنة 2019، 24 فرعاً، منها فرع يختص بالإعلام الالي، الرقمنة والاتصال (INFORMATIQUE - NUMERIQUE – TELECOM) يضم هذا الفرع 22 تخصصاً، إلا أن الاقبال على هذا الفرع من قبل الشباب ضعيف، حيث أورد موقع وزارة التكوين المهني في الجزائر أن المهن الرائجة التي يقبل عليها الشباب حالياً هي مهن البناء، صيانة السيارات الخفيفة وتقني التمامي في التشغيل الآلي للمنازل، وهذه الأخيرة مرتبطة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. أما الديوان الوطني للإحصائيات فيشير أن هناك ثلاثة تخصصات مهيمنة يقبل عليها الشباب في مجال التكوين المهني وهي: (رنان و جاب الله، 2020)

- الأنشطة الإدارية والتسيير بنسبة 26 % ؛
- البناء والأشغال العامة بنسبة 12 %؛
- الإعلام الآلي بنسبة 11 % .

بالإضافة مراكز التكوين المهني، هناك عشرات المؤهلات الخاصة المعتمدة من قبل وزارة التكوين المهني والتي تقدم تكويناً في عدة تخصصات في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أهم هذه التخصصات: مشغل الإعلام الآلي، قاعدة البيانات، صيانة الشبكات، تطوير المواقع والشبكات المتعددة، مشغل الحواسيب. بالإضافة إلى ذلك توجد في الجزائر ثلاث أكاديميات دولية تقدم تكويناً عال المستوى في عدة تخصصات مرتبطة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وفق المعايير الدولية وتقدم شهادات دولية للمتخرجين، وهي أكاديميات "CISCO" أكاديميات "ICDL" أكاديميات "MICROSOFT"، توفر هذه الأكاديميات تدريباً نظرياً وعملياً في مجال تقنيات المعلومات والاتصالات وخاصة في مجال شبكات الكمبيوتر. البرمجيات، معالجة البيانات وغيرها، ولديها برامج

موجهة إلى الطلاب والافراد الراغبين في اكتساب هذه المهارات، وبرامج خاصة بالمؤسّسات والادارات العمومية الراغبة في تسيين مستوى عمالها وموظفيها في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. تتميز منظومة التكوين المهني في الجزائر بعدد النقائص والتي تد من فعاليتها، من أهم هذه

النقائص: (Bedoui, 2019, pp. 33-37)

- ارتفاع معدل التسرب المدرسي والانخفاض المستمر في جودة التعليم، وهو ما يثبط عزيمة الشباب ولا يشجع على الالتحاق بالتدريب المهني؛
- نظام التكوين المهني أقل استجابة لاحتياجات الشركات ووقوف العمل من المهارات مقارنة بالمتطلبات الاجتماعية للشباب؛
- عدم وجود ارتباط بين المعرفة النظرية وتطبيقاتها العملية؛
- عدم وجود نظام ضمان جودة للتدريب المهني؛
- غياب برامج للتعاون الدولي فيما يتعلق بتنقل العمال المهرة. ففي المغرب وتونس يتم تكوين الشباب في بلدانهم من أجل الالحاق بالعمل في أوروبا بموجب اتفاقية تعاون دولي.

#### 2.4 نحو استراتيجية وطنية لتطوير المهارات الرقمية

تقع مسؤولية إعداد الشباب لتولي مهن المستقبل على المنظومة التعليمية بكل مراحلها وفقا لمستوى المهارات المطلوبة. وبالتالي ترتبط تدييات تطوير مهارات الاقتصاد الرقمي في الجزائر بتدييات تطوير نظام التعليم والتكوين. هناك تدييان رئيسيان يواجهان أي حكومة في مجال تطوير أنظمة التعليم والتكوين: الأول صعوبة تديد مهارات المستقبل بفعل سرعة التغيرات التكنولوجية مما يحد من قدرة الشباب على التكيف في التخصصات المطلوبة، والثاني مدى قدرة نظام التعليم والتكوين على مواكبة التغيرات السريعة في المهارات المطلوبة لسوق العمل. وهذا يتوجب على الحكومات "وضع مناهج دراسية مناخية اليوم للمهارات والوظائف المطلوبة غدا" (مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، 2018، صفة 6). فالتحول إلى الاقتصاد الرقمي يتطلب منظومة تعليمية راسخة ومتكاملة، وبذل جهود في مجال البحث والتطوير، وبناء منظومة وطنية للابتكار والإبداع. وفي الواقع هناك علاقة متبادلة بين التحول الرقمي وتوفر الموارد البشرية المؤهلة، فنقص المهارات المتخصصة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات يمكن أن يعيق التحول الرقمي، وفي نفس الوقت يؤدي عدم التحول الرقمي إلى انخفاض الطلب على المهارات الرقمية ومن ثم ضعف الاقبال على التكوين في هذا المجال.

يمكن في الجزائر وضع استراتيجية وطنية تتضمن برامج طويلة ومتوسطة المدى لتكثيف

العمل مع متطلبات الاقتصاد الرقمي من خلال:

- تطوير المناهج الدراية في المراحل الابتدائية والإعدادية لتيسين قدرة الطالب على التفكير النقدي والتليلي والإبداعي، وتديد المشكلات وحلها بشكل مستقل. وإدراج مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في هذه المرحلة مع مواكبة التطورات في مجال المعلوماتية، بديث ينهي الطالب هذه المرحلة بمستويات جيدة من المهارات الألية في القراءة والرياضيات، والمهارات التي تمكننا من استخدام التكنولوجيا الحديثة كأداة للبحث عن المعرفة والتواصل والإبداع والتعلم. كما أن تيسين مستوى التعليم القاعدي يُعد شرطاً لتيسين مستوى التعليم الجامعي الذي يتكفل بتكوين المهارات عالية المستوى في مجال المعلوماتية والرقمنة؛
  - تكثيف استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كأداة تعليم في مختلف المراحل الدراية لتيسين إدماج الشباب في عالم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتوجيههم ذلوا استخدامها إيجابيا، والاقتفاده من الرقمنة لتيسين فعالية وجودة النظام التعليمي في كل مراحلها؛
  - تطوير البنى التحتية التعليمية كتيسين ربط المؤسسات التعليمية بشبكة الانترنت، وتوفير البيئة التعليمية على الإنترنت(دروس على الخط)؛
  - ربط المناهج التعليمية وخاصة في التعليم الجامعي بالواقع المؤسسي؛
  - وضع برامج في إطار الية تكوين مهني مرتكز على تكنولوجيات المعلومات والاتصالات تستهدف تيسين قابلية الشباب غير الملتق بالتعليم العالي للتوظيف وفق المهارات الجديدة من خلال التدريب على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وكذا برامج لإعادة إدماج البطالين؛
  - جمع وتليل المعلومات المتعلقة بالعرض والطلب على المهارات، من أجل توقع التغيرات المحتملة في الطلب وإعداد برامج تدريبية ملائمة لصقل مهارات الوافدين الجدد لسوق العمل، لسد الفجوة الزمنية بين العرض والطلب في سوق العمل؛
  - تيسين المستوى من خلال التكوين المستمر، لضمان عدم تقادم المهارات وعدم انخفاض قيمتها وللحفاظ على إنتاجية العمل والنمو الاقتصادي في ظل الوتيرة السريعة للتغير التكنولوجي الذي يميز الاقتصاد الرقمي. مع دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تفتقر إلى الموارد الكافية للقيام بهذه البرامج.
- وتجدر الإشارة من خلال تجارب العديد من الدول، أن التراتيجيات تكوين وتأهيل الموارد البشرية هي جزء من التراتيجية وطنية أشمل للتلؤلؤل والاقتصاد الرقمي، تشمل أيضا تطوير البنية التحتية الرقمية من خلال تيسين الربط بشبكة الانترنت، ورقمنة الخدمات الحكومية وتوليع نطاقها ووضع التراتيجية بديث وتطوير وابتكار للتكنولوجيات الرقمية تشمل المؤسسات

الحكومية والأكاديمية والصناعية مع التركيز على الاحتياجات المحلية، وتشجيع الاستثمار في التكنولوجيات الرقمية وإقامة الشركات التكنولوجية.

#### 5. الخلاصة

أدى ادماج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في كافة القطاعات والأنشطة الاقتصادية، إلى تغير كبير في كيفية القيام بالأعمال والوظائف بحيث أصبحت هذه التكنولوجيات محركاً رئيسياً للتنمية الاقتصادية، وفي الدول المتقدمة إلى ذلك بدأت تظهر ملامح هيكل الوظائف في سوق العمل مستقبلاً والمهارات المطلوبة لشغلها.

#### نتائج البحث:

توصل البحث إلى النتائج التالية:

- لقد تطلبت تكنولوجيات عميقة وأكيدة في سوق العمل مستقبلاً، وأغلب وظائف المستقبل تتطلب يدا عاملة ذات مهارات مرتبطة بتكنولوجيات المعلومات والاتصالات؛
- ضعف التكوين في الجزائر كمّاً ونوعاً في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات خاصة على مستوى التكوين المهني والتعليم الإعدادي والثانوي؛
- نقص الوعي لدى الشباب الجزائري بأهمية التوجه المستقبلي إلى الوظائف المرتبطة بالتكنولوجيا الرقمية، وانخفاض إقبالهم على التكوين في هذا المجال؛

#### التوصيات:

- من أجل الاستجابة لمتطلبات سوق العمل في ظل الاقتصاد الرقمي، وبما أن التعليم هو الإطار الذي تبنى فيه الموارد البشرية، نقدم التوصيات التالية:
- ضرورة إعادة النظر في المناهج الدراسية وطرق التدريس، لإيجاد نظم تعليمية تقوم على إعداد الشباب لاكتساب المهارات الأساسية التي تؤهلهم لتولي مهن المستقبل وتمكين الاقتصاد الجزائري من الاندماج في الاقتصاد العالمي؛
- توجيه التدريب والتكوين والتعليم نحو التخصصات التكنولوجية وخاصة الرقمية منها واعتماد الرقمنة بكل أبعادها في صلب العملية التعليمية بما يوافق كل مرحلة؛
- دعم الابتكار والتطوير في مجال استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بما يتوافق واحتياجات المجتمع.

## 6. المراجع

- أبو شعيشع السيد رضوان، (2018)، الاقتصاد الرقمي، القاهرة، مؤسسة طيبة للطباعة والنشر.
- الأمم المتحدة، الاكوا، (2017)، منظور الاقتصاد الرقمي في المنطقة العربية، بيروت.
- الأمم المتحدة، برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، (2012)، توظيف وقدرات وامكانيات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في التنمية المحلية " دليل توجيهي عملي في خدمة صانعي القرار للسياحة المحلية عبر حوض البحر الأبيض المتوسط، جنيف.
- البنك الدولي، (2016)، العوائد الرقمية، تقرير عن التنمية في العالم.
- عائشة شتاتة، (2019)، الأولوية التي يتلقاها رأس المال البشري في ظل اقتصاد المعرفة، عمان، دار اليازوري.
- عباس لحر، (2017)، البيئة الرقمية في البلدان المغاربية وتحديات إقتصاد المعرفة، مجلة المالية والأوراق، المجلد 04، العدد 02، الصفحات 169-198.
- عبد الله يخلف، (2020)، واقع الاستثمار في التعليم ورأس المال البشري لدعم النمو الاقتصادي مقارنة تليلية حول بعض الدول الأفريقية والعربية. مجلة المالية والأوراق، المجلد 07، العدد 01، الصفحات 106-129.
- كنزة تينو، ومحمد دهان، (2019)، دور الاقتصاد الرقمي في تحقيق جودة الحياة: دراسة مقارنة بين الجزائر والامارات، مجلة الاستراتيجية والتنمية، المجلد 09، العدد 03 مكرر، الصفحات 364-385.
- محمد خربوش، وبن عمر لعوج، (2019)، واقع اقتصاد المعرفة وأثره على النمو الاقتصادي في الجزائر دراسة قياسية (1980-2017)، مجلة المالية والأوراق، المجلد 06، العدد 01، الصفحات 332-353.
- مسعودة مداح، ونور الدين بولعراس، (2020)، إستراتيجية خريجي الجامعة الجزائرية في التكيف مع متطلبات سوق العمل، دراسة تليلية لواقع مهنية لمجموعة من خريجي الجامعة بولاية غارداية، مجلة الباحث في العلوم الانسانية والاجتماعية، المجلد 12، العدد 03، الصفحات 703-712.
- منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية، (2016)، تقرير التنمية الصناعية لسنة 2016 دور التكنولوجيا والابتكار في التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة.

مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، (2018)، السياقات الصناعية وتهيئات القدرة الانتاجية للاقتصاد الرقمي.

نزيمه رنان، وشفافية جاب الله، (2020)، التكوين المهني وتلبية الاحتياجات الوظيفية لسوق العمل في الجزائر، مجلة أبحاث إقتصادية وإدارية، المجلد 14، العدد 01، الصفحات 381-400.

Barefoot, K., Curtis, D., Jolliff, W., Nicholson, J. R., & Omohundro, R. (2018). Defining and Measuring the Digital Economy, Bureau of Economic Analysis, US department of commerce.  
<https://www.bea.gov/sites/default/files/papers/defining-and-measuring-the-digital-economy.pdf>

Bedoui, M. (2019). Work-Based Learning In Algeria. European Training Foundation.

[https://unevoc.unesco.org/up/Work-based\\_learning\\_Algeria\\_EN1.pdf](https://unevoc.unesco.org/up/Work-based_learning_Algeria_EN1.pdf).

Belgique, Conseil supérieur de l'emploi. (2016). Économie numérique et marché du travail.

[https://biblio.helmo.be/opac\\_css/doc\\_num.php?explnum\\_id=4585](https://biblio.helmo.be/opac_css/doc_num.php?explnum_id=4585)

Bhaskar, C. (16/10/2016). Why politicians shouldn't forget about the digital economy. sur World Economic Forum:  
<https://www.weforum.org/agenda/2016/10/why-politicians-shouldnt-forget-about-the-digital-economy>. Consulté le 30/08/2020.

Colina, N., landierb, A., Mohnenc, P., & Perrot, A. (2015). Économie numérique. Notes du conseil d'analyse économique N° 26.

<https://www.cae-eco.fr/staticfiles/pdf/cae-note026.pdf>

Degryse, C. (2016). Les impacts sociaux de la digitalisation de l'économie. ETUI, Bruxelles. <https://doi.org/10.13140/RG.2.1.1286.6329>

OCDE (2016). Résultats du PISA 2015 (Volume I) : L'excellence et l'équité dans l'éducation, PISA. Paris

OCDE. (2019). Perspectives de l'emploi de l'OCDE 2019 : L'avenir du travail. OCDE, Paris.

OECD. (2015). Digital Economy Outlook.

OECD. (2016). Skills For A Digital World. OECD Digital Economy Papers N°250.

UNESCO-UNEVOC. (2020). Future of TVET Teaching. UNESCO-UNEVOC.

[https://unevoc.unesco.org/pub/trendsmapping\\_futureoftvetteaching](https://unevoc.unesco.org/pub/trendsmapping_futureoftvetteaching)

Valsamis, D., de Coen Valentijn Vanoeteren W, A., Vanoeteren, V., & der Beken, W. (2015). Employment and Skills Aspects of the Digital Single Market Strategy. European Parliament.

[http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2015/569967/IPOL\\_STU\(2015\)569967\\_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2015/569967/IPOL_STU(2015)569967_EN.pdf)