

# الإرشاد والتوجيه في المدرسة الجزائرية بين الراهن والمأمول

د. مصطفى محمد  
المركز الجامعي للمؤتمرات العلمية

## استهلال منهجي:

يتعلق التوجيه والإرشاد عموماً بالحياة الانفعالية للفرد مع جميع جوانب شخصيته، الجسمية والعقلية والاجتماعية والأخلاقية والأسرية، والتربيوية والمهنية، ويضطلع بتقديم والحلول المساعدة للفرد في أن يفهم ويعي ذاته أولاً وقبل كل شيء، ثم بيئته ومحیطه الاجتماعي ثانياً، وذلك ليوظف لديه الدافع والقدرة لأن يعمل شيئاً ذا قيمة لنفسه وبنفسه، ويحقق ذاته وفق ما يتيح لديه من الفرص.

ولئن كان التوجيه والإرشاد النفسي يشمل كل مناحي الحياة الإنسانية، لجر المريض نحو السوي من أجل دمجه والرفع من قدراته، فإننا في مجال التربية والتعليم إليه أحوج، ذلك لأن مهمة المدرسة والمؤسسة العلمية هي صناعة الإنسان الإيجابي، ولا سبيل لبلوغ ذلك الوطر ما لم نفهم النفس البشرية، ونعالج مكانة الأمراض فيها، ومن هنا نؤكد أن مهمة الإرشاد والتوجيه قدية قدم التربية الإنسانية، إلا أنها حالياً قد تطورت واكتسبت صفة العلمية، وهي إلى التعقييد وتقاطع الحالات المعرفية أقرب منها إلى الوضوح والبساطة، وهو الأمر الذي صعب من مهام المربين والباحثين في مجال التربية والتعليم.

حيث بدأ التوجيه والإرشاد بمرحلة التوجيه المهني أولاً، ثم التوجيه المدرسي حيث امتدت برامج التوجيه والإرشاد لتشمل الحالات التربوية، وقد ظهرت مرحلة علم النفس الإرشادي والذي يركز على الصحة النفسية والنمو النفسي. وفي السبعينيات اضطلاع التوجيه والإرشاد النفسي بعملية اتخاذ القرار بهدف التقليل من قلق الطلاب، ثم تطور المفهوم بعد ذلك وأصبحت الاتجاهات نحو برامج التوجيه والإرشاد النفسي أكثر إيجابية وأخذ مكانته كعلم معترف به.

## 1-الإرشاد والتوجيه الماهية والمفهوم:

يعد التوجيه والإرشاد جزءاً من العملية التربوية، وهو عملية عامة تقتصر بالنواحي النظرية في الغلب الأحياناً تشتهر بـ "عملية مساعدة الفرد في فهم حاضره وإعداده لمستقبله بهدف وضعه في مكانه المناسب له وللمجتمع ومساعدته في تحقيق التوافق الشخصي والتربوي والمهني والاجتماعي حتى يتحقق الصحة النفسية والسعادة مع نفسه ومع الآخرين في المجتمع المحيط به"<sup>(1)</sup>.

كما أنه وسيلة تجعل الفرد يفهم "إمكاناته وقدراته واستعداداته، واستخدامها في حل مشكلاته وتحديد أهدافه ووضع خطط حياته المستقبلية من خلال فهمه لواقعه وحاضره، ومساعدته في تحقيق أكبر قدر من السعادة والكفاية، من خلال تحقيق ذاته والوصول إلى أقصى درجة من التوافق بشقيه الشخصي والاجتماعي"<sup>(2)</sup>، ويعرفه أحمد لطفي برکات "هو مجموعة الخدمات التي تهدف إلى مساعدة الفرد على أن يفهم نفسه ويفهم مشاكله وأن يستغل إمكاناته الذاتية من قدرات ومهارات واستعدادات وموهبة، وأن يستغل إمكانيات بيئته فيحدد أهدافاً تتفق وإمكاناته من ناحية وإمكانيات هذه البيئة من ناحية أخرى نتيجة لفهم نفسه وبيئته ويختار الطرق الحقيقة لها بحكمة وتعقل فيتمكن بذلك من حل مشاكله حولاً عملياً تؤدي إلى التكيف مع نفسه ومجتمعه فيبلغ أقصى ما

يمكن بلوغه من النمو والتكامل في شخصيته.<sup>(3)</sup> وقد عرفه على هذا النحو مجموعة من المهتمين والباحثين الغربيين في ميدان السيكولوجيا التربوية كبريرور، وميلر، ومايرز، وغيرهم، مجتمعين على أن التوجيه التربوي هو كل مجهود يبذل في سبيل نمو الفرد نحو إيجابياً يتماشى ومتغيرات الحياة الراقية، أو العادلة على الأقل.

أما الإرشاد تحديداً فهو عملية نفسية أكثر منها إجرائية وتمثل الجزء العلمي في ميدان التوجيه وتقوم على علاقة مهنية (علاقة الوجه للوجه) بين المرشد والمستشار في مكان خاص يضمن سرية أحاديث المستشار وفي زمن محدود أيضاً، والإرشاد عموماً يتفرع بين عملية وقائية أو إمائية أو علاجية كما يتطلب تخصصاً وإعداداً وكفاءة ومهارة، كون هذه العمليات فرعاً من فروع علم النفس التطبيقي وان خدمات التوجيه العامة وخدمات الإرشاد خاصة تتحمل عادة في مفهوم واحد وهو التوجيه والإرشاد.

والإرشاد النفسي لدى نضال الموسوي، هو مجموعة من الإجراءات التي تتضمن النصائح والتوجيه وتقدم المعلومات وتفسير الاختبارات والتحليل النفسي كما تدل على تلك العلاقة التي يحاول فيها شخص متخصص تقديم مساعدة لشخص آخر حتى يفهم أو يحل مشاكله، ويعيد توازنه في مواقف الحياة المختلفة دراسية كانت أو مهنية أو اجتماعية.<sup>(4)</sup>

ويرى حامد زهران أن الإرشاد ما هو إلا عملية مساعدة للفرد في رسم الخطط التربوية التي تتلاءم مع قدراته وميوله وأهدافه، وأن يختار نوع الدراسة والمناهج المناسبة، والمواد الدراسية التي تساعده في اكتشاف الإمكانيات التربوية، وتساعده في التحاج وتشخيص المشكلات التربوية وعلاجها بما يحقق توافقه التربوي بصفة عامة.<sup>(5)</sup> وبذلك يتبيّن أن الإرشاد التربوي عملية منظمة ومحضطة تهدف إلى مساعدة الطالب لكي يفهم ذاته ويعرف قدراته ويطور مهاراته ويحل مشكلاته ويتحقق أهدافه في إطار القيم المجتمعية والأهداف العامة للتعليم في المجتمع وبالتالي تحقيق التوافق النفسي والتربوي والمهني والاجتماعي.

**2- مقومات التوجيه والإرشاد:** يقوم التوجيه والإرشاد على دعائم هامة لا يمكن لأي مرشد التغافل عنها، وذلك انطلاقاً من كونه علم وفن في الآن نفسه، منها الفلسفية التي تتعلق بطبيعة الإنسان وجوده والنظرية التفاؤلية للحياة، مع الأسلوب الملائم للتدخل في كل حالة على حدا، ومنها الدعامة النفسية والتربوية التي تتعلق بالفارق الفردية والفارق بين الجنسين وما يتطلبه النمو، ومنها الأساس الاجتماعي المتعلق بالفرد والجماعة، وعلى أساس عصبية وفسيولوجية تتعلق بالجهاز العصبي والحواس وأجهزة الجسم الأخرى.<sup>(6)</sup> وفيما يلي مقومات التوجيه والإرشاد:

## أولاً: المُسَسُ النَّصْرِيَّةُ وَالْفَلْسُفِيَّةُ

### 1. مراجعة لمبادئ الإنسان:

إن ذات الإنسان مع ما يجلّها من الوضوح تظل غامضة، تتراحم حول ماهيتها العديد من الاتجاهات الفلسفية، حيث أن هذا المفهوم قد تبقطت فيه نظريات مختلفة، فالتحليلية الفرويدية (سيغموند فرويد) ترى أن الإنسان عدواني تتحكم فيه غرائزه، والإنسانية (كارل روجرز) ترى أنه خير بطبعه، والسلوكية ترى أنه محайд (سلبي) تحرّكه المثيرات فيستجيب لها، والنظريّة المعرفيّة الانفعالية ترى أنه يؤثّر ويتأثّر وأن أفكاره غير العقلانية السبب في اضطرابه.<sup>(7)</sup>

في حين أن ما جاء به الدين الإسلامي الحنيف في حق هذه الذات الغامضة، هو تمييز الله سبحانه وتعالى الإنسان بالعقل والتفكير وال بصيرة، وعلمه وكرمه علىسائر المخلوقات، فهو مفطور على الخير ولديه شهوات،

وهو محاسب على استخدام ذلك العقل، وفهم هذه الطبيعة يساعد المرشد التربوي على إنجاح عملية الإرشاد وفهم المسترشد.

## 2. تمييز بالكينونة والصيرونة:

الكينونة ومعناها أن الإنسان كائن وموارد، والصيرونة معناها ما سيصير إليه من (تغير)، والصيرونة والكينونة لا تنفك إحداهما عن الأخرى، فمثلاً الشخص الذي أصبح راشداً كان طفلاً، وسيصير شيئاً، ويبقى ذلك الشخص كائناً له معنى، رغم التغير الذي يجري عليه أي أن هناك أموراً في الشخص تبقى كما هي بينما تتغير فيه أشياء أخرى.

والعالم دائم التغيير، لذا فالصيرونة مفهوم دائم التغيير، وحياة الإنسان مليئة بالمتغيرات الجديرة باللاحظة والتأمل، والإرشاد ينظر إلى الشخص ككائن يتغير سلوكه رغم بقاءه نفس الشخص.

## 3. الجمالية والمنطق:

يجب على المرشد أن يكون جميلاً، يرى الوجود جميلاً، ويتحلى بنظرة تفاؤلية، كي يتغلب على روح الإكتئاب لدى المسترشد، ويساعده على نسيان الذكريات المؤلمة، وحال الضياع النفسي، ويحتاج المرشد أيضاً إلى الأسلوب المنطقي في مناقشته مع المسترشد أثناء المقابلة الإرشادية لتعديل السلوك، لذا يعتبر الإقناع المنطقي من أهم وأرقى الأساليب الإرشادية حيث يحدد المرشد مع المسترشد أسباب السلوك المضطرب من أفكار ومعتقدات غير منطقية وغير عقلانية والتخلص منها بالإقناع المنطقي للمسترشد، وإعادته إلى التفكير المنطقي.

## ثانياً: الم caratter المعرفية والتربوية:

يراعي الإرشاد التربوي مجموعة من المقومات والدعائم النفسية والتربوية التي تظهر لدى الأفراد والتي يصح أن نصطلح عليها بالفروقات، ومنها الفروقات الفردية التي تميز فرداً عن آخر، والفرق الجنسي بين الذكور والإناث، والفروقات أو التفاوتات لدى الفرد نفسه من جانب إلى جانب آخر، إذ يمكن أن يجاز ذلك كله فيما يأني:

### أ- الفروقات الفردية:

يعد التفرد السمة المميزة لكل فرد، لذلك فهو حقيقة ثابتة، لا يمكن إغفالها البتة في عملية التوجيه والإرشاد النفسي، فالإنسان مخلوق فريد وعجيب في آن واحد، ولا يمكن أن نجد شخصين متشابهين تمام التشابه، شأنهم في ذلك شأن البصمات التي لا يمكن أن نجد منها شبيهين، وانطلاقاً من ذلك وصف الإنسان بالتفرد، في سلوكياته وثقافته وتنشئته، وطبعه كما تفرد في حياته.

### ب- الفروقات الجنسية:

إن الفروقات بين الجنسين حالية في الجوانب الفيزيولوجية والجنسية والاجتماعية والعقلية والانفعالية، وهذه الفروقات التي تعود إلى عوامل بيولوجية أصلًاً وإلى عوامل التنشئة الاجتماعية التي تبرز هذه الفروقات أو تقلل من أهميتها، لذا فعملية الإرشاد ليست واحدة لكلا الجنسين لأن ما ينطبق على الذكور قد لا ينطبق على الإناث، فالفروقات لها أهميتها ولا سيما في ميدان الإرشاد التربوي والمهني والأسري من جنس إلى آخر.

### ج- الفروقات في الفرع الواحد:

إن سمات ومظاهر القدرات والميول لدى الفرد الواحد لا يمكن بالضرورة أن تكون على درجة واحدة من القوة، وذلك مرده إلى التفاوت في درجات النضج من جانب إلى جانب آخر، فتارة يكتمل البناء الجسماني، ويتخلف

البناء والنضج العقلي، أو الجانب الوجداني، وهو ما يؤثر مباشرة على الاندماج الاجتماعي على كل أصعدته الفكرية والعاطفية والنفسية، وهذا مربط الفرس بالنسبة لكل مرشد ومحظى ومربى.

### ثالثاً: المقومات الاجتماعية

الإنسان كائن اجتماعي بطبيعته، "لذلك تسهم الأسرة والمدرسة والرفاق ووسائل الإعلام ودور العبادة، بصفة عامة في تبنيه اجتماعياً، والإنسان يعيش في واقع اجتماعي له معاييره وقيمته يؤثر ويتأثر بها وفي الإرشاد يوجد الإرشار الجماعي: إن الحضارة المتقدمة السريعة التغير تجعل الإنسان بحاجة إلى الإرشاد،"<sup>8)</sup> حيث تؤثر الجماعة المرجعية على سلوك الفرد، ويضاف إليها ميله واتجاهاته الخاصة، ذلك لأن الفرد يتأثر بالجماعة والسلوك فردي اجتماعي، كما تؤثر ثقافة المجتمع التي يتبعها الفرد من عادات وتقاليد وأعراف في ذلك الفرد، وبالتالي على المرشد أن يراعي ذلك في المسترشد.

### رابعاً: المقومات العصبية والفيسيولوجية:

إن الجهاز العصبي المركزي الذي يسيطر على أجهزة الجسم الأخرى ويتحكم في السلوك الإرادي للإنسان من خلال الرسائل العصبية الخاصة التي تنقل له الإحساسات الداخلية والخارجية ويستجيب بإصدار تعليماته إلى أعضاء الجسم، فالجهاز العصبي الذي الإرادي يعمل بشكل لا شعوري أي لا تتدخل إرادة الإنسان في ذلك وهو مسؤول عن السلوك الغير إرادي، مثل حركة الأمعاء والسيطرة على جميع الأجهزة الحيوية للجسم التنفسية والهضمية والدموي والتناصلي وجهاز الغدد والخلد وهو يعمل وقت تعرض الجسم للخطر بما يشبه إعلان حالة الطوارئ.<sup>9)</sup>

ومن أبرز جسم ونفس وكل منها يؤثر في الآخر، فالحالة النفسية تؤثر في العمليات الفسيولوجية كالغضب الذي يؤدي إلى زيادة دقات القلب، ارتفاع حرارة الجسم، والحزن يؤدي إلى سيلان الدمع، كما أن الأمراض العضوية تؤدي إلى الكآبة والقلق، وعند زيادة انفعال الغضب واستمراره يتأثر الجهاز العصبي بشكل لإرادي فتظهر الأضطرابات النفس جسمية (سيكوسوماتية) **Psychosomatique** كاحتياج لا شعوري مثل ضغط الدم والقولون العصبي والصداع النفسي وقرحة المعدة والسكري والربو وبعض الآلام الهيكيلية أو بعض الأضطرابات الجلدية والجيوب الأنفية، والمرشد الحاذق يتبع دائمًا إلى شكوى المسترشد ويعرف على مصادر انفعالاته.

### 4- لماذا الإرشاد والتوجيه التربوي؟

- التوجيه والإرشاد عمل إنساني هادف يسعى لخدمة كل مسترشد حسب حالته الخاصة، ومتطلباته المحددة وما يتعلّق بحياته الشخصية، لذلك نجد لهذا العمل الجليل أهداف عامة وكبيرة:

- مساعدة الطالب والمتمدرس على إدراك ذاته بشيء من الموضوعية والحياد قدر الإمكان ، فقد يكون سهلاً عليه أن يعرف غيره .. ولكنه يعمي أن يعرف نفسه، وأن تكون لديه الشجاعة الكافية لمواجهتها بواقع الضعف ثم أن يحملها على إصلاح الخطأ وتقويم المعوج لذا فإن من أهم أهداف المرشد النفسي هو تنمية بصيرة المسترشد لفهم ذاتيته<sup>(10)</sup>.

- ترقية العملية التعليمية التعليمية: إن المؤسسات التعليمية بكل درجاتها وأسمائها من رياض الأطفال إلى الجامعة هي قبلة التوجيه والإرشاد وموضعه، وإذا عرفنا أن قطبي العملية التعليمية التربوية في المدرسة هما (المعلم والمتعلم) فإن عملية الإرشاد تتصل بهما معاً، كي تراعي الآتي:

1- التعرف على الفروق الفردية ورعايتها لدى الطلاب.

- 2 إثارة الدوافع الإيجابية نحو التعلم والتحصيل للمنافسة الشرفية والتعزيز والثواب.
- 3 ملاءمة البرامج الدراسية ومناهجها لاحتياجات الحياة وطمأنة الطلاب.
- 4 تأكيد التوافق الشخصي: وذلك إنما يتم بإشباع الدوافع والاحتياجات الداخلية الأولية الفطرية والعضوية المكتسبة للطالب.
- 5 توفر الصحة النفسية: أن الهدف الأكبر والعام لعمليات الخدمة التوجيهية والإرشادية هو ضمان الصحة النفسية للطالب.
- 6 الحياة عموماً لكل فرد لا تخلو من مشكلات أو صعوبات أو عقبات. والإرشاد النفسي وما يسبقه أو يرافقه من توجيه مهني وتربوي. وما قد يلحق به من علاج نفسي إذا اقتضى الأمر كل ذلك يعمل بتسلسل ومتوازن لتحقيق الصحة النفسية التي هي عملية مستمرة ما دام الإنسان حيا.<sup>(11)</sup>.
- 7 توجيه الطالب وإرشاده إسلامياً في جميع النواحي النفسية والأخلاقية والاجتماعية والتربوية والمهنية لكي يصبح عضواً صالحاً في بناء المجتمع ولديها حياة مطمئنة راضية.
- 8 بحث المشكلات التي يواجهها أو قد يواجهها الطالب أثناء الدراسة سواء كانت شخصية أو اجتماعية أو تربوية.
- 9 العمل على توثيق الروابط والتعاون بين البيت والمدرسة.
- 10 العمل على اكتشاف مواهب وقدرات الطلاب بمختلف أصنافهم.
- 11 مساعدة الطلاب على اختيار تخصصهم الدراسي والمهني.
- 12 الإشراف والتأطير في إجراء البحوث والدراسات الأكademie والمهنية.
- 13 العمل على توعية المجتمع المدرسي (الطالب والمدرس والمدير) بشكل عام بأهداف ومهام التوجيه والإرشاد ودوره في التربية والتعليم.

## 5-كيف يجب أن يكون المرشد؟

- أن يتحلى المرشد الطالبي بالأخلاق الإسلامية قولاً و عملاً وأن يكون قدوة حسنة في الصبر والأمانة وتحمل المسؤولية دون ملل أو ضجر أو يأس.
- أن يتميز المرشد الطالبي بالمرونة في التعامل مع حالات المسترشدين (الطالب) وعدم التقيد بأساليب محددة في فهم مطالبهم و حاجاتهم الإرشادية.
- أن يتميز المرشد الطالبي بالرفق في معاملته للمترشد (الطالب) بما يمنحه الشعور بالاهتمام به والسعى لصلحته ومساعدته في حل ما يعترضه من صعوبات.
- أن يتميز المرشد الطالبي بالإخلاص وتقبل العمل في مجال التوجيه والإرشاد كرسالة ليس على أساس أنه وظيفة بل رسالة بعيداً عن الرغبات والطموحات الشخصية.
- أن يكون لدى المرشد الطالبي وعي بذاته ودوافعه و حاجاته وعدم إسقاطها على مسار العمل الإرشادي.
- أن يتتجنب المرشد الطالبي إقامة علاقات شخصية مع الطالب وأن تكون العلاقة بينهما علاقة مهنية
- أن يسعى المرشد الطالبي إلى تحقيق السعادة والرفاهية للمترشد وأن توجه العملية الإرشادية لتحقيق أهدافها الإرشادية.
- يجب أن تكون لدى المرشد الطالبي معرفة تامة بالحدود الأخلاقية لمهنته وعدم تجاوزها وتجنب أي تصرف يسيء إلى عمله المهني.
- أن يكون المظهر الشخصي للمرشد الطالبي مقبولاً دون تكلف أو مبالغة.

- أن يتبع المرشد الطلابي عن التعصب كافة والالتزام بأخلاقيات العمل المهنية.
- أن يقوم المرشد الطلابي بمصارحة الطالب بحدود وإمكانات عمله المهني دون مبالغة أو خداع.
- ألا يستخدم المرشد الطلابي أجهزة تسجيل أو أجهزة أخرى إلاّ بعد استئذان الطالب وأخذ موافقتها.
- ألاّ يقوم المرشد الطلابي بتكليف أحد زملائه من غير المرشدين في المدرسة للقيام بمسؤولياته الإرشادية بالإنابة عنه.
- أن يوثق المرشد الطلابي عمله المهني بأقصى قدر من الدقة والإتقان وبشكل يكفل استكماله في حالة عدم استمراره في مهمته لأي سبب من الأسباب.
- في حالة تطبيق المرشد الطلابي اختبارات على الطالب فعليه إشعاره بأسباب التطبيق ونوع الاختبار وتفسير نتائجه مع الاحتفاظ التام بسرية المعلومات.
- عند تأكيد المرشد الطلابي واقتناعه بضرورة تحويل الطالب إلى جهة أخرى لاستكمال دراسته فعليه إشعار الطالب بذلك وشرح أسباب تحويله.

## **٦-التوجيه والمدرمة الجغرافية**

كما سبق وأن ذكرنا لا تخلو عملية تعليمية مهتماً كانت بسيطة، من عملية الإرشاد والتوجيه، حتى يصل بنا التصور أحياناً أن التعليم في حد ذاته توجيه وإرشاد، لكن كما لا يخفى على الجميع أن العمل الحضاري يحتم علينا أن نضع للتوجيه والإرشاد في المؤسسة التربوية - كييفما كانت درجتها- إطاراً قانونياً، يسهل للمربيين مهامهم التوجيهية، لذلك جاءت أمرية ١٦ أفريل ١٩٧٦ لتنظيم عملية التربية التكوين في الجزائر اعتبرت التوجيه جزءاً لا يتجزأ من المنظومة التربوية تتحلى أهداف التوجيه المدرسي المهني ضمن هذه الأممية من خلال مجموعة من المواد القانونية، نلخصها في الآتي<sup>(١٢)</sup>

المادة ٦١: إن مهمة التوجيه المدرسي المهني هي تكيف النشاط التربوي وفق: - القدرات الفردية للطالب- متطلبات التخطيط المدرسي - حاجات النشاط الوطني. ويرتبط التوجيه المدرسي بمسيرة الدراسة في مختلف مراحل التربية والتكوين.

المادة ٦٢: إن التوجيه المدرسي المهني يهدف إلى ضبط الإجراءات التي يتم بها فحص مؤهلات التلاميذ لمعرفتهم.

المادة ٦٣: تساهم مؤسسات التوجيه المدرسي المهني بالاتصال مع مؤسسات البحث التربوي في أعمال البحث التجربة والتقييم حول نجاعة الطرق التربوية استعمال وسائل التعليم وملائمة البرامج وطرق الاختبار.

المادة ٦٤: يهدف التوجيه المدرسي المهني إلى: - تنظيم حرص إعلامية حول المنطلقات الدراسية المهنية، وكذا الفحوص السيكولوجية والمقابلات التي تسمح باكتشاف مؤهلات التلميذ - متابعة تطور التلاميذ خلال دراستهم -اقتراح طرق لتوجيه التلاميذ استدراكهم - المساعدة في إدماج التلاميذ في الوسط المهني.

ثم المنشور الوزاري الصادر بتاريخ ١٨/٠٩/١٩٩١ المتعلق بتعيين مستشاري التوجيه في الثانويات، الذي أعاد النظر في مفهوم التوجيه أساليبه للخروج به من حقل التسيير الإداري للمسار الدراسي للطالب، إلى مجال المتابعة النفسية والتربية والإسهام الفعلي، في رفع مستوى الأداء التربوي للمؤسسات التعليمية الأداءات الفردية للطالب، حيث أرسد هذا المنشور المهام التالية للتوجيه المدرسي و المهني:

- التعرف على التلاميذ و طموحاتهم.
- تقويم استعداداتهم و نتائجهم التربوية.
- تطوير قنوات التواصل الاجتماعي و التربوي داخل المؤسسة التربوية وخارجها.

- المساهمة في تسيير المسار التربوي للתלמיד و إرشادهم.

إلى هنا فإن التشريعات لم تأتِ أكلها، وظللت الجهات المشرفة على التنظيم التربوي والتخطيط تعتمد على معطيات الخريطة المدرسية التي هيمنت على فعل التوجيه حاصلة إياه في توزيع التلاميذ على الشعب الدراسية المتاحة، إلى أن تم تعديل إجراءات القبول في التعليم الثانوي بموجب المنشور الوزاري رقم 2069 المؤرخ في 28/11/1995المتعلق بالإجراءات الجديدة للقبول في السنة الأولى من التعليم الثانوي، حيث حتم هذا الأخير على مصالح التنظيم والتخطيط المدرسي على التخلص عن العمل بنظام النسب في تحديد مقاييس وضع التنظيمات البيداغوجية للمؤسسات التربوية.

وبعد ذلك نزل إلى أرض الواقع المنشور الوزاري رقم 28/96/6.2.0 المؤرخ في 26/02/1996 ليبيّن أن عملية التوجيه والإرشاد عملية سيكوبيداغوجية هامة وحساسة، لها تأثيرها الكبير على مسار التلاميذ الدراسي من جهة و مستقبلهم المهني من جهة أخرى، لذلك لا بد من إيجاد الصيغ الكفيلة بالإحاطة بكل الجوانب التي تسمح بتوجيه التلميذ توجيهاً يتناسب مع قدراته وكفاءاته الحقيقة لحفظه على حظوظ نجاحه.

## 7- ولقد التوجيه التربوي بالمدرسة والجامعة الجزائرية

كما هو معلوم إن العملية التوجيهية الإرشادية في المؤسسة التعليمية والتربوية لا يمكن الاستغناء عنها أبداً، لعلاقتها الجدلية بالتعليم والتربيـة، لذلك لا تخلو مؤسسة تربوية من هكذا ممارسة، وهي تبدأ من الصف الأول الابتدائي، إلى آخر سداسي يقضيه الطالب في الجامعة، وتتحلـى مهمـة التوجـيه والإـرشـاد في عمـلـية الإـشـرافـ البيـدـاـغـوـجيـ المنـظـمـ، والـذـيـ يـقـضـيـهـ المـعـلـمـ وـالـمـعـلـمـ عـلـىـ حدـ سـوـاءـ، كـمـ يـقـومـ بـهـ المـعـلـمـونـ وـالـمـفـتـشـوـنـ، وـمـدـرـاءـ المؤـسـسـاتـ التـرـبـوـيـةـ، بـالـنـسـبـةـ لـلـتـعـلـيمـ العـامـ، أـمـاـ فـيـ الجـامـعـةـ فـيـضـطـلـعـ بـهـ الأـسـاتـذـةـ الجـامـعـيـوـنـ كـلـ عـلـىـ حـدـهـ كـمـشـرـفـ مـبـاـشـرـ عـلـىـ بـحـوـثـ الـطـلـبـةـ عـنـدـ تـرـجـهـمـ، وـكـفـرـقـ بـيـدـاـغـوـجـيـ مـثـلـ رـؤـسـاءـ الـاخـتـصـاصـاتـ، وـرـؤـسـاءـ الشـعـبـ، وـمـسـؤـولـيـ المـيـادـينـ بـالـنـسـبـةـ لـنـظـامـ (lmd).

ومع ذلك يمكننا القول أن كل ما يعزى للمدرسة الجزائرية والجامعة من فشل مرده إلى فشلنا في الإشراف والتوجيه، وعجزنا عن القيام بهكذا عملية في حينها ووقتها الذي يحتاج المتمدرس فيه أو الطالب للأخذ بيده، من أجل معالجة مشكل نفسي أو اجتماعي أو تقني محض، ولا أبالغ إن قلت بأن التوجيه والإرشاد منعدم تماماً في المرحلة الابتدائية، نظراً لنقص تكوين المعلمين، وقلة احتكاك المفتشين بالليدان مباشرة، وبقائهم أطول مدة من الزمن في المكاتب أو في الإدارات المختلفة نظراً لنطء عملهم البيروقراطي المضني.

أما بالنسبة للتعليم في مرحلتيه المتوسطة والثانوية فهو أحسن حظاً من سالفه، لكن دور المرشد والموجه مقتصر في غالب الأحيان على بطاقات الرغبات الخاصة بالانتقال إلى تخصصات جديدة، ولا يقومون فيها بدور فعلي و حقيقي لإرشاد وتوجيه الطلبة، بناءً على متابعة جادة لمسار كل طالب والكشف عن ميولاته، بل يتراكم له الحرية التامة والأبوية في الاختيار، حتى ولو كان والداه لا يفهمان شيئاً في التوجيه.

وحتى لا أكون ذاتياً في الحكم بالنسبة لهذه القضية، آثرت اللجوء إلى بحث ميداني قام به الباحث الأستاذ: الصالح بوعزـةـ<sup>(13)</sup> على عينة من الأساتذة المفتشين، وسمـهـ (واقـعـ الإـشـرافـ التـرـبـوـيـ فيـ الجـازـيـرـ)ـ منـ وجـهـ نـظرـ الهـيـئةـ الإـشـرافـيـةـ وـالـتـدـريـيـسـةـ درـاسـةـ مـيـدـانـيـةـ بـالـمـدارـسـ الـمـتوـسـطـةـ بـوـلـاـيـةـ سـطـيفـ)، قـدـرـ فـيـهـ عـدـدـ الـمـسـتـجـوـبـيـنـ فـيـ الـاـسـتـيـبـيـانـ 151ـ أـسـتـاذـاـ، وـ19ـ مـفـتـشاـ، وـبـيـنـ الـاـسـتـيـبـيـانـ فـيـ ثـمـانـيـةـ مـجاـلـاتـ هـامـةـ هـيـ:ـ الـقـيـادـةـ التـرـبـوـيـةـ،ـ النـمـوـ الـمـهـنـيـ وـالـعـلـمـيـ لـلـمـدـرـسـينـ،ـ التـلـامـيـذـ،ـ الـمـنـاهـجـ،ـ طـرـقـ التـدـريـسـ،ـ الـوـسـائـلـ الـتـعـلـيمـيـةـ،ـ النـشـاطـ الـمـدـرـسـيـ،ـ الـمـجـتمـعـ الـخـلـيـ،ـ وـلـتـأـكـدـ مـنـ مـدـىـ شـمـوليـتـهـ وـمـوـضـوـعيـتـهـ وـصـدـقـهـ تـمـ عـرـضـهـ عـلـىـ لـجـنـةـ التـحـكـيمـ،ـ وـاعـتـمـدـ الـبـاحـثـ فـيـ تـطـبـيقـ الـأـدـاءـ عـلـىـ طـرـيـقـ الـاتـصـالـ الـمـباـشـرـ،ـ وـبـعـدـ تـحـلـيلـ مـاـ تـوـصـلـ إـلـيـهـ الـبـاحـثـ مـنـ نـتـائـجـ خـلـصـ إـلـيـ مـاـيـلـيـ:

بناء على نتائج الدراسة واستنادا إلى بعض الدراسات المحلية حول واقع العملية الإشرافية في بلادنا تم الوقوف على (كثير من النواقص والسلبيات سواء على المستوى الفني أو العلائقى، دون إنكار محاولات للتحديث ومواكبة المستجدات في الميدان التربوي والإشرافي، لكنها تبقى محاولات بدون فلسفة واضحة المعالم من طرف الوزارة، مما خلق فجوة كبيرة بين التخطيط والتنفيذ. ولذلك على الوزارة المعنية أن تعمل على إحداث ثورة من أجل تغيير الذهنيات والمفاهيم والقوانين والاستراتيجيات والآليات والوسائل بغية اللحاق بركب التطور والتكيف مع المستجدات التكنولوجية العالمية).

## **8-المأمول في مجال التوجيه والإرشاد بالمدرسة الجزائرية**

إن المنظومة التعليمية والتربوية في الجزائر لا تعوزها التشريعات والقوانين التي تنظم عملية التوجيه والإرشاد التربوي، بل يعوزها الترجمة الفعلية الميدانية لتلك المنشير والأمرات، التي تقاعس عنها غالبية المعينين بها، وجلأوا للالآلية في كل شيء، هذا من جهة ومن جهة أخرى جعلها توأكب التطور التكنولوجي المتسارع، ل تستفيد منه وتتوفر كثيراً من الجهد والوقت، وذلك عن طريق:

- \* إنشاء شبكة إلكترونية داخلية بين المؤسسات التربوية على مستوى الوطن.
- \* وجعلها في متناول المربين والتلاميذ والطلبة.
- \* يتم من خلالها تبادل الخبرات المتاحة لدى جهات دون الأخرى.
- \* ويتم من خلالها طرح التساؤلات ومعالجتها على صعيد وطني.
- \* يلجأ إليها الأفراد كلما احتاجوا إليها، خاصة لما تكون أبواب التوجيه والإرشاد موصدة في مؤسساتهم.
- \* يجعل على رأسها فريق متخصص في مجال التوجيه والإرشاد التربوي النفسي.
- \* يتم من خلالها التواصل بين المؤسسات والأولياء المهمون، حتى تكون بديلاً لدفاتر المراسلة التي بحدها في معظم الأحيان معطلة.
- \* يتم من خلالها التوجيه وفق الرغبات والميول، وذلك بإنشاء برامج توجيه إلكترونية متطرورة، قريبة من تلك المستعملة في توجيه الناجحين في الباكلوريا.

## **المولمش**

- 1 - كاملة الفرج وعبد الحابر تيم، مبادئ الإرشاد والتوجيه النفسي، دار صفاء للنشر، 1999 ، عمان.ص 13
- 2- سهير كامل أحمد، التوجيه والإرشاد النفسي، مركز الإسكندرية للكتاب 2000 ، مصر.ص 6.
- 3 - أحمد لطفي برkat و محمود زيدان، التوجيه التربوي والإرشاد النفسي في المدرسة العربية، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة.ص
- 4- ينظر: محمد عبد العزيز عبد ربه، تصميم برنامج إرشادي لتحسين مفهوم الذات عند أطفال المؤسسات الإيوائية، رسالة ماجستير، معهد الدراسات العليا للطفولة -جامعة عين شمس، م صر 2000 ص 15 .
- 5 - ينظر المرجع نفسه، ص 14 .
- 6 - ينظر: كاملة الفرج شعبان، مبادئ التوجيه والإرشاد النفسي، ص 37
- 7 - ينظر: الرجع نفسه، ص 51-73 .
- 8- كاملة الفرج شعبان، مبادئ التوجيه والإرشاد النفسي، ص 45.
- 9 - المرجع نفسه، ص 46 .
- 10 - الهاشمي، عبد الحميد محمد، التوجيه والإرشاد النفسي ( الصحة النفسية الوقائية )، ط 1، 1986م دار الشروق للنشر، جدة . ص 26

11 - ينظر: المرجع نفسه، ص 23-26

- 12 - فطازى كريمة، الإرشاد المدرسي بالمرحلة الثانوية في ظل المقاربة بالكتفهات، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، عدد خاص بملتقى التكوين بالكتفهات في التربية 17-18-جاني 2011، جامعة ورقلة، ص 165-168.
- 13- الصالح بوعزة، واقع الإشراف التربوي في الجزائر من وجهة نظر الهيئة الإشرافية والتدريسية دراسة ميدانية بالمدارس المتوسطة بولاية سطيف، مجلة العلوم الاجتماعية العدد 16 ديسمبر 2012.

## مكتبة البحث

- 1- فالنتينا وديع سلامة، فاعلية الأنشطة الفنية في تخفيض حدة السلوك العدواني، رسالة دكتوراه، كلية التربية الفنية، جامعة حلوان، مصر 2001.
- 2- صالح بن عبد الله وعبد الجباري بن طاش نيازي، الإرشاد النفسي والاجتماعي، جامعة الإمام محمد بن سعود، الرياض 2000.
- 3- معجم علم النفس والتربية، الجزء 1، مجمع اللغة العربية، الإدارة العامة للمعجميات، المطبع الأميرية، مصر 1984.
- 4- كاملة الفرج وعبد الجابر تيم، مبادئ الإرشاد والتوجيه النفسي، دار صفاء للنشر، عمان، 1999.
- 5- عبد الحميد بن احمد النعيم، أسس التوجيه والإرشاد النفسي، مركز التنمية الأسرية، جامعة الملك فيصل، الرياض. 2008
- 6- سهير كامل أحمد، التوجيه والإرشاد النفسي، مركز الإسكندرية للكتاب 2000، مصر.
- 7- عبد العلي الجسماني، علم التربية وسociology of the child، الدار العربية للعلوم، ط 1، بيروت 1994.
- 8- عبد الرحمن العيسوي، سociology of the child، دار الفكر الجامعي، الإسكندرية. 1985
- 9- عبد الرحمن العيسوي، اضطرابات الطفولة والراهقة علاجها، دار راتب، ط 1، بيروت. 2000
- 10- عبد الرحمن العيسوي، كليل فهيم، أولادنا والمدرسة، دار جهاد للنشر، ط 1، مصر. 1998
- 11- عبد الجيد الخليدي، الأمراض النفسية والعقلية والاضطرابات السلوكية عند الأطفال، دار الفكر العربي، ط 1، بيروت 1997.
- 12- أحمد لطفي برkat و محمود زيدان، التوجيه التربوي والإرشاد النفسي في المدرسة العربية، مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة.
- 13- جودت عبد الهادي و سعيد العزة، مبادئ التوجيه والإرشاد النفسي، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان 2004
- 14- هادي مشعان ربيع، الإرشاد التربوي- مبادئ وأدوات الأساسية، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، 2003.
- 15- هدى الحسيني، المرجع في الإرشاد التربوي، أكاديميا، بيروت. 2000.
- 16- حامد زهران، التوجيه والإرشاد النفسي، عالم الكتب، القاهرة 1980.
- 17- محمد محروس الشناوي، العملية الإرشادية، دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة 1995.
- 18- نزيه عبد القادر حمدي، الإرشاد والتوجيه في مراحل العمر، منشورات جامعة القدس المفتوحة، عمان، 1998.
- 19- سهام درويش أبو عبيطة، مبادئ الإرشاد النفسي، دار الفكر للطباعة والنشر عمان، 1997.
- 20- سعيد الاسدي و مروان إبراهيم، الإرشاد التربوي - مفهومه، خصائصه، ماهيته، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، 2003.
- 21- سعيد عبد العزيز وجودت عطيوي، التوجيه المدرسي، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان 2004.
- 22- عبد الفتاح محمد الخواجا، الإرشاد النفسي والتربوي بين النظرية والتطبيق، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان 2002.
- 23- حامد عبد السلام زهران، التوجيه والإرشاد النفسي، عالم الكتب، القاهرة، ط 3 1989.
- 24- حامد عبد السلام زهران، دراسات في الصحة النفسية والإرشاد النفسي، عالم الكتب، القاهرة، ط 1، 2003.
- 25- سعد جلال، التوجيه النفسي التربوي المهني، دار الفكر العربي، القاهرة، ط 2 1999.
- 26- سعدون سلمان نجم الحلوس، عبد الأمير عبود الشمسي وهيب مجید الكبسي، التوجيه المدرسي الإرشاد النفسي بين النظرية التطبيق، منشورات ELGA 2002.
- 27- سعيد جاسم الاسدي، مروان عبد الجباري إبراهيم، الإرشاد التربوي، دار الثقافة، الأردن ط 1، 2003.
- 28- صائب احمد اللوسي، عواد جاسم التميمي، الإرشاد التربوي في جامعات دول الخليج. العربية، مكتب التربية العربي لدول الخليج، الرياض، 1999.
- 29- فطازى كريمة، الإرشاد المدرسي بالمرحلة الثانوية في ظل المقاربة بالكتفهات، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، عدد خاص بملتقى التكوين بالكتفهات في التربية 17-18-جاني 2011، جامعة ورقلة.
- 30- الصالح بوعزة، واقع الإشراف التربوي في الجزائر، مجلة العلوم الاجتماعية العدد 16 ديسمبر 2012. جامعة سطيف.