

أهمية التخطيط ودوره كطريقة تدريبية حديثة للوصول الى الأداء الجيد

لدى مارسي كرة اليد للمراهقين

جامعة سوق اهراس

أ . خالد مريشيش / أ . مفتاح مجادي

الملخص:

لا شك فيه أن النتيجة الجيدة تأتي بعد جهد كبير معين، وهذا الاخير لا يمكن التحكم فيه عشوائيا بل لابد له من تخطيط وحسابات مسبقة، وبمعنى آخر نقول أن العمل المدروس واضح يدل على نتائج عنه الهدف الجيد، ومنه فان أداء الرياضي الجيد لابد له من تخطيط علمي مدروس ومسبق يعمل به المدرب.

ان المتبع للرياضة الجزائرية يلاحظ أداء السباق والمنخفض الذي تعاني منه الكرة الجزائرية خصوصاً كرة اليد، وهذا في العشرية أخيرة مقاوم ربة بالدول الأفريقية والعالمية.

و في كرة اليد يلعب أداء المهاجري دوراً كبيراً في تحقيق النتائج الإيجابية لصالح الفريق، كما يؤثر تأثيراً مباشراً في عملية إتقان ونجاح طريقة لعب الفريق، مما يؤدي إلى إرث المهاجر وقهر قدرته على أداء المباراة على الوجه الأحسن وبالتالي الفوز عليه بل بساطة. و تعتبر عملية الإعداد المهاجري في كرة اليد من القواعد الرئيسية في العملية التدريبية، وعملية الإعداد هذه لابد لها من طرق ووسائل مدروسة يتم التخطيط لها مسبقاً من طرف الهيئة المشرفة على الفريق.

فالخطيط يجعلنا نتنبأ بالأشياء التي تحدث في المستقبل، فهو ((التنبؤ إلى أبعد مدى بجميع ردود الأفعال وأخذها في الاعتبار سلفاً بطريقة منسقة وبالاختيار بين مناهج بدائلة قبلة للتنفيذ.))

وهو كذلك ((الخطيط بأنّه عبارة عن عملية التوقع الفكري لنشاط يرغب الفرد في أداءه، وهو يعتبر مشروع لشنّ ومحفوظات وشروط عملية التدريب هذا المشروع يتم تطويره وتحسنه.))

ويقول "Kockooshken" على التنبؤ والتخطيط لتطوير التربية البدنية والرياضية ((ان التنبؤ في مجال التربية البدنية و الرياضية هو تنبؤ مدروس للتغيير في تطوير الاتجاه الرئيسي و النتائج وهذا التطوير يتم على أساس المفاهيم المنشورة والمتوفرة.)) ومن كل هذا أردنا ربط عملية التخطيط العام بعملية التدريب الرياضي في كرة اليد، وخصصنا دراستنا على فئة المراهقين.

المداخلة:

لا يختلف اثنان في أن النتيجة الجيدة تأتي بعد عناء كبير ، وهذا الأخير لا يمكن التحكم فيه عشوائيا بل لا بد له من تخطيط وحسابات مسبقة، وبمعنى آخر نقول أن العمل المدروس الجيد يؤدي إلى نتيجة باهزة، ومنه فان أداء الرياضي الجيد لابد له من تخطيط علمي مدروس ومسبق يعمل به المدرب.

إن المتبع للرياضة الجزائرية يلاحظ الأداء السيء والمنخفض الذي تعاني منه الكرة الجزائرية خصوصاً كرة اليد، وهذا في العشرية الأخيرة وبعد حصولنا على خمسة كؤوس افريقية في الفترة الممتدة بين (1988_1996) لم تتحقق على أي كأس وعد أن كنا نؤدي مباريات كبيرة في كأس العالم ودائماً ملتحظ الدور الثاني أصبح كل همنا التأهل لكأس العالم فيما كانت دول عربية شقيقة تقدم كلنا نتأخر وما إنجاح مصر وتونس (مركز رابع لكل منها في بطولة العالم 1995_2001 على التوالي) إلى دليل على ذلك .

ففي كرة اليد يلعب أداء المهاجري دوراً كبيراً في تحقيق النتائج الإيجابية لصالح الفريق، كما يؤثر تأثيراً مباشراً في عملية إتقان ونجاح طريقة لعب الفريق، مما يؤدي إلى إرث المهاجر وقهر قدرته على أداء المباراة على الوجه الأحسن وبالتالي الفوز عليه بكل بساطة.

و تعتبر عملية الإعداد المهاجري في كرة اليد من القواعد الرئيسية في العملية التدريبية، وعملية الإعداد هذه لابد لها من طرق ووسائل مدروسة يتم التخطيط لها مسبقاً من طرف الهيئة المشرفة على الفريق.

فالخطيط يجعلنا نتنبأ بالأشياء التي تحدث في المستقبل، فهو ((التنبؤ إلى أبعد مدى بجميع ردود الأفعال وأخذها في الاعتبار سلفاً بطريقة منسقة وبالاختيار بين مناهج بدائلة قبلة للتنفيذ.)).(31).

وهو كذلك ((التخطيط بأنه عبارة عن عملية التوقع الفكري لنشاط يرغب الفرد في أدائه، وهو يعتبر مشروع لشكل ومحفوظات وشروط عملية التدريب هذا المشروع يتم تطويره وتحسينه))(32).
ويقول "Kockooshken" على التنبؤ والتخطيط لتطوير التربية البدنية والرياضية((إن التنبؤ في مجال التربية البدنية و الرياضية هو تنبؤ مدروس للتغيير في تطوير الاتجاه الرئيسي و النتائج وهذا التطوير يتم على أساس الإمكانيات الموضعة والمتوفرة))(33).
ومن كل هذا أردنا ربط عملية التخطيط العام بعملية التدريب الرياضي في كرة اليد، وخصصنا دراستنا على فئة المراهقين.

- 1- تعريف التخطيط: تختلف تعاريف التخطيط حسب مجال الاستخدام، ويمكن تعريفه حسب مايلي
- 2-تعريف التخطيط وفقاً للتخطيط المركزي الشامل :((إنه العملية التي يمكن تنظيم جميع مجالات التنمية الحركية ، وتستلزم ترابط وتنسيقاً بين جميع الأعضاء، مما يعني شمله على نطاق عام وشامل من التأكيد من المجتمع سوف ينبع بصورة منتظمة ومسبقة وبأقصى سرعة ممكنة ، وذلك بالتبصر بالمواد الموجودة وبالاحوال والظروف السائدة . بحيث يمكن السيطرة عليها ، وذلك إقامة للنتائج المستهدفة من الخططة))(34).

2-تعريف التخطيط من كونه تخطيطاً جزئياً :

سيسود هذا النوع من تعاريف في الدول الرأسمالية فيعرف التخطيط بأنه : ((نوع من السلوك الذي يخضع إلى تقدير واع للتوقعات المستقبلية))(35).

ويعرف التخطيط على أنه :

((التنبؤ إلى أبعد مدى بجميع ردود الأفعال وأخذها في الاعتبار سلفاً بطريقة منسقة وبالاختيار بين مناهج بديلة قابلة للتنفيذ))(36).

- 3-تعريف التخطيط وفقاً للشخص :
- من وجهة نظر الإداريين : ((التخطيط هو تحديد الأعمال أو الأنشطة وتقدير الموارد و اختيار السبل الأفضل لاستخدامها من أجل تحقيق أهداف معينة))(37).

ومن وجهة نظر المدربين : ((يعرف التخطيط في الأداء الرياضي بأنه القياس الفعلي أثناء المنافسات، وهو المؤشر الحقيقي الذي يمكن من خلاله التعرف على المستويات المختلفة سواء كانت مرتفعة أو منخفضة ، خاصة إذا تم القياس في ضوء قياسات عملية ، بذلك يمكن أن يكون دور التخطيط في قياس حجم العمل الحركي وأدائه من طرف المدربين سيساعد كثيراً في تحديد أحجام التدريبات، وذلك وفق مؤشرات أو معدلات يستعملها المدربين في تحديد فترات الإعداد للهبوط بالأداء الرياضي إلى المستويات وما يخدم عملية الأداء الصحيح المخطط والممنهج في الأداء الرياضي))(38). ويمكن أن نستخلص من التعريف السابقة السمات المشتركة للتخطيط، وهي:

يتمثل أسلوب ومنهج للعمل العملي المنظم .
يتضمن وضع أهداف تحقق مستقبلاً .

نظرة مستقبلية للتنبؤ بما سيكون عليه الأوضاع والمتغيرات.
الاستغلال الأمثل للموارد والإمكانات المتاحة .

3-مفهوم التخطيط في المجال الرياضي(39) :

2 - علي السلمي : التخطيط والمتابعة ، المعهد القومي للتخطيط ، القاهرة ، مصر ، 1978 ، ص 22.

3 - شارل بتلهايتم: التخطيط والتنمية، ترجمة: اسماعيل صبرى عبد الله، ط2، دار المعارف، القاهرة، 1999، ص 41، 37، 21.

3 - محمد محمود موسى: مرجع سابق، ص 107.

5 - علي سلمي: التخطيط والمتابعة، المعهد القومي للتخطيط، القاهرة، 1978، ص 15.

4 - مفتى ابراهيم حماد: التطبيقات الإدارية الرياضية، ط1، مركز الكتب للنشر، القاهرة، 1999، ص 33، 27.

التخطيط في المجال الرياضي يعني التنبؤ بما سيكون في المستقبل لتحقيق هدف مطلوب تحقيقه في المجال الرياضي والاستعداد بعناصر العمل ومواجهة معوقات التنفيذ والعمل على تنزيلها في إطار زمني محدد والقيام بمتابعة كافة الجوانب في التوقيت المناسب. كما يعرف Fayol التخطيط بأنه: ((التنبؤ ما سيكون عليه المستقبل والاستعداد له))⁽⁴⁰⁾.

وعرفه Hodgetts بأنه: ((التنبؤ بالآحداث المستقبلية بناء على التوقعات وعمل البرامج التنفيذية لها))⁽⁴¹⁾.

4- مبادئ التخطيط :

لابد للتخطيط ليكون مجدي أن يتلزم بالمبادئ التالية والتي تشكل الإطار الفكري لمن يقوم بعملية التخطيط :
أن يعتمد الطريقة العلمية في طريقة التنبؤ وفي جمع المعلومات وتحليلها والاستفادة منها في استشراف المستقبل .
التركيز على الهدف المراد تحقيقه وهذا يعني عندما نخطط لشيء يجب أن نوجه كافة طاقتنا في التنبؤ على ذلك الشيء بهدف تحقيقه وعدم الانشغال بالأمور الجانبية التي لا تؤثر وليس لها صلة بالهدف الذي نخطط له .
شمولية التخطيط وتعني أنه يجب أن يشمل التخطيط كافة الأنشطة والوسائل والأساليب المتعلقة بالهدف الذي نخطط له وأن نوفر كافة الإمكانيات الضرورية لتحقيق الغاية أو الهدف .
فاعلية وكفاية التخطيط و هنا يعني أن يكون التخطيط قابلاً للتطبيق ويخدم الهدف بشكل فعال، ويغطي كافة الأنشطة والوسائل والأساليب والإمكانيات الضرورية لتحقيق الغاية والهدف .
مرنة التخطيط وهذا يعني أن يكون التصور المستقبلي ذا أطياf واسعة يمكن التحرك خلالها بسهولة في مواجهة التغيرات المستقبلية .
من خلال بدائل مختلفة وليس حصر للتخطيط في إطار متجر لا يستوعب إمكانية التغيير المستقبلي
5- أهمية ومزايا التخطيط⁽⁴³⁾ :

التخطيط هو الذي يرسم صورة العمل في شتى المجالات ويحدد مساره، وبدون التخطيط تصبح الأمور متربكة للقدر أو العمل العشوائي الغير الهدف، ومن أهم مزايا التخطيط :
يوضح الطريق الذي يجب أن يسلكه جميع الأفراد عند تنفيذ الأعمال، وكذلك يوضح الأهداف لكي يسهل تحقيقها .
يبين مقدماً جميع الموارد اللازم استخدامها كما ونوعاً، وبذلك يمكن الاستعداد لكل الظروف والاحتمالات .
يساعد على التخلص من المشاكل والعمل على تفادى حدوثها مما يزيد الشعور بالأمان والاستقرار .
يمكن بواسطته التنبؤ بالاحتياجات البعيدة من حيث العمال والأموال والمواد .

6- دور التخطيط للمدرب للنهوض بمستوى الأداء الرياضي⁽⁴⁴⁾ :

التخطيط هو الذي يرسم صورة العمل في شتى المجالات ويحدد مساره، وبدون التخطيط تصبح الأمور بالقدر أو العمل العشوائي الغير الهدف، ومن أهم مزايا التخطيط أنه يعمل على إتباع الطريقة العلمية لاكتشاف المشكلات وتحديد أهداف واضحة للعمل ، ويحدد مراحل العمل المختلفة والخطوات التي تتبع وكذا الطريق الذي يسلكه المدرب، وهو بذلك يساعد على تحقيق الأهداف ويهتم بتوفير إمكانيات العمل وسبل الحصول عليها، وبذلك يسهل المتابعة والوقوف على المشكلات التي تتعرض له، والتدخل أولاً بأول لحلها ويحقق الأمان النفسي للأفراد والجماعات، ففي ظل التخطيط لطامة الجميع إلى أن الأمور التي تهمهم قد تم حسابها وأعدت عدتها، ويعتبر التخطيط أهم مرحلة، بل أنه الأساس الذي تقوم عليه المراحل التدريبية التي يقوم بها المدرب.

7- التخطيط الرياضي :

4 - علي السلمي : مرجع سابق ، ص 17 .

5 - محمد محمود موسى : مرجع سابق ، ص 119 .

نظراً لأن التخطيط نهج يتبع في شتى المجالات ضماناً لتحقيق الهدف في هذا المجال ، فإن الوسيلة المثلثي و النهج الشائع و المستخدم الآن في قطاع الرياضة في غالبية الدول المتقدمة رياضياً .

فالخطيط الذي يتعرض للمستقبل يعتمد على التنبؤ العملي الذي تدعمه الخبرات الماضية في المجال المخطط له . بالإضافة إلى المتاح من الإمكانيات لذا يعتمد المجال الرياضي على هذا أيضاً مستخلصاً بطريقة علمية الخبرات المكتسبة من الماضي والمدعمة بالنتاج المتحصل عليها، والتي يحاول تطويرها بالإمكانات الموجودة في الحاضر ومحاولة مجاهدة المستقبل بكل غموشه و المتوقع حذوته مع الاستعداد لهذا المستقبل بقدر المستطاع .

ويقول Kockooshken على التنبؤ والتخطيط لتطوير التربية البدنية والرياضية((إن التنبؤ في مجال التربية البدنية والرياضية هو تنبؤ مدروس للتغيير في تطوير الاتجاه الرئيسي و النتائج وهذا التطوير يتم على أساس الإمكانيات الموضعة والمتوفرة))⁽⁴⁵⁾ . و التنبؤ لا يعتبر فقط كشرط أولي للتخطيط المثالي ولكنه أيضاً واحد من أسس تنظيم الأنشطة بالاتجاهات الرئيسية لحركة التربية البدنية والرياضية، ويتعلق تطوير الحركة الرياضية في مجالات التنبؤ في محيط التربية البدنية والرياضية وفقاً لهذه الاتجاهات الرئيسية كما يلي⁽⁴⁶⁾ :

- التواهي الإقليمية والإدارية المختلفة لختلف مستويات الحركة الرياضية .
 - التطوير العملي .
 - الأدوات والمتطلبات الالازمة لختلف المنشآت الرياضية .
 - الإطارات المتخصصة في كل مجال(كرة اليد،كرة الطائرة...الخ).
 - تطوير القدرة البدنية للأفراد .
 - تطوير مستوى المهارات الرياضية والمنجزات الرقمية(أرقام قياسية).
 - تطوير التنظيم في التربية البدنية والرياضية .
- ولا يعتبر وجود القدر الكافي من المعلومات من أهم ضروريات التنبؤ والتخطيط فقط ، بل أيضاً يتطلب وحدة تنسيق هذه المعلومات .

8- مراحل تصميم نموذج تنبؤي لتطوير التربية البدنية والرياضية :

- وضع التصور النظري العام .
- توضيح الأهمية الحيوية للتربية البدنية والرياضية في حياة المجتمع .
- شرح الموقف(التارين) على أساس التصور النظري العام و التحليل التاريخي لتطور التربية البدنية والرياضية .
- تخطيط نموذج تنبؤي على أساس معطيات المرحلة السابقة للتربية البدنية والرياضية على أساس تعزيز نتائج الوضع الراهن .

9- أهم نواحي التخطيط لتطوير الحركة الرياضية :

- رفع إيقاع مستوى التربية البدنية والرياضية .
- رفع المستوى البدني والصحي للممارس.
- رفع القدرات المهارية من كل الجوانب(البدنية،التكليكية).
- رفع مستوى الانجازات الرياضية لتحطم أرقام قياسية(محلية، جهوية، قارية، دولية).
- الاهتمام بالدور التربوي للممارسين(الأخلاق، العلاقات الاجتماعية).

10- عناصر التخطيط الجيد⁽⁴⁷⁾ :

- تحديد أنسب أنواع التدريب .
- تحديد واجبات كل فرد واعطائه كل ماينوط به .
- تحديد التوقيت الزمني للمراحل المختلفة .

⁴⁵- علي السلمي: مرجع سابق، ص.22

⁴⁶- إبراهيم محمود عبد المقصود و حسن أحمد الشافعي: الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، ج.2، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الاسكندرية، مصر، 2003، ص.104.

⁴⁷- طلحة حسام علي و عدله عيسى مطر: مقدمة في الإدارة الرياضية، ط١، مركز الكتاب للنشر، القاهرة1999، ص.62.

تحديد الأهداف المراد تحقيقها.

ولضمان عامل نجاح التخطيط الرياضي ينبغي الالانتهارض في أهداف خطة التدريب مع ميول وحاجات الممارسين ورغباتهم وعليه وجوب وضع تخطيط رياضي عملي يهدف إلى تكوين الشخصية الرياضية والارتفاع بالمستوى الرياضي وتحقيق الانجازات المطلوبة والانتصارات، وذلك من خلال بناء خطة طبقاً للأسس العلمية الحديثة وتحديد أهم واجبات التدريب الرياضي، وذلك بمرورنة الخطة المقدمة والارتباط بالتقويم.

6- تعريف التخطيط للتدريب الرياضي :

يعتبر التخطيط بالنسبة لعمليات التدريب الرياضي من الأسس الهادفة لضمان العمل على رفع المستوى الرياضي، فالوصول إلى المستويات الرياضية العالية لا يأتي عشوائياً بل من خلال التخطيط للتدريب المنظم لفترة طويلة، وهذا ما يعطي أهمية بالغة للدور الذي يلعبه التخطيط لهذه العملية، ويجب لا يفهم ان التخطيط يرتبط دائماً بالفترات الطويلة، بل انه من الضروري التخطيط لفترات قصيرة المدى والتي يمكن فيها تحديد الأهداف والواجبات التفصيلية لكل مرحلة.

ويعد التخطيط للتدريب الرياضي الواجب الأساسي والعنصر الهام في التخطيط الرياضي لقطاع البطولة الدولي ولا يمكن تجاهل العناصر الأخرى المساعدة في التخطيط الرياضي إذ أن عملية التخطيط الرياضي ككل تشمل كل هذه العناصر لكن أهمها هو التخطيط للتدريب الرياضي.

ويعرف (ماتيف) ((التخطيط بأنه عبارة عن عملية التوقع الفكري لنشاط يرغب الفرد في أدائه، وهو يعتبر مشروع لشكل ومحفوظات وشروط عملية التدريب هذا المشروع يتم تطويره وتحسينه)).⁽⁴⁸⁾

12- أنواع التخطيط الرياضي: للتخطيط الرياضي ثلاثة أنواع وهي:

تخطيط طويل المدى.

تخطيط قصير المدى.

التخطيط الجاري.

A- تخطيط طويل المدى⁽⁴⁹⁾ :

وهذا التخطيط كقاعدة يتم لسنوات طويلة، ولكن فيما يتصل بنوعية الممارسين والغرض الذي وضع لأجله، وقد تكون هذه المدة (04) سنوات وهي الفترة بين الدورات الأولمبية أو بطولات العالم في كثير من الألعاب وقد سنتان كال فترة بين بطولة أوروبا مثلاً أو قد تكون لستة واحدة وهي الفترة بين بطولة العالم في بعض الألعاب، ويجب أن يراعي التخطيط طويل المدى اتصاله بعملية توزيع الخطة التدريبية على دورة تدريبية واحدة كبيرة، هذه الدورة تندد لعدة شهور، ويجب أن تشمل الفترات الثلاث وهي: *الإعداد والتحضير الجيد للممارسين من كل النواحي. *الاهتمام بكل صغيرة وكبيرة من أجل اكتساب الثقة لدى الممارسين في كرة القدم، وكذلك أثناء المنافسة وذلك بتقديم كل ما ينصح الجوانب سواء البدنية أو المهارية أو التكتيكية، وكذلك في المرحلة الانتقالية التي تلي نهاية الموسم الرياضي (موسم المنافسات)، وتتمثل في الراحة النشطة أو الإيجابية.

B- تخطيط قصير المدى :

وهو التخطيط الذي يتم في فاصل قصير ومحدد، ففي عملية التدريب الرياضي يتم التخطيط القصير المدى لفترة تدريبية واحدة، ويعتمد التخطيط قصير المدى على مبدأ التحديد والواقعية، ولذلك يلزم أن يكون ملائماً لممارسي هذه اللعبة (كرة اليد)، وذلك مع مراعاة كل الجوانب.

C- التخطيط الجاري :

ويعتمد أساساً على التخطيط طويل المدى، ويتغير بوضوح وتحديد الهدف الجاري تنفيذه في المرحلة الراهنة، مثلاً : كيفية التصويب نحو المرمى سواء من الثبات أو من الارتفاع، وكذلك يحدد أكثر الطرق والوسائل اللازمة للعمل .
ويتأثر التخطيط بعاملين أساسيين هما:- الواقعية.
- دقة المتابعة .

⁴⁸- محمد محمود موسى: مرجع سابق، ص108.

⁴⁹- حسن أحمد الشافعي وأحمد فكري سليمان: مرجع سابق ص17.

- أنواع التخطيط في التدريب الرياضي :

هناك أنواع متعددة من التخطيط للتدريب الرياضي (خطط التدريب الرياضي) أهمها :

- خطة التنمية الرياضية الطويلة المدى .
- خطة الإعداد للبطولة الرياضية .
- الخطة السنوية .
- الخطة الجزئية أو الفترية(فترات معينة).
- الخطة اليومية .

ويجب علينا أن نضع في الاعتبار أن كل أنواع التخطيط لدى مارسي كرة اليد السالفة الذكر تذكر على أساس مترابطة للعمل، فالخطط للتنمية الرياضية الطويلة المدى هو الذي يرسم الخطط والمعلم الرئيسية لعمليات التدريب الرياضي والتي يجب أن تسير على مداها كل أنواع عمليات التخطيط الأخرى، ولذا يجب البدء بهذا النوع من التخطيط، بالإضافة إلى ذلك يجب مراعاة أنه كلما قل زمن المخطة كلما تطلب الأمر ضرورة التجديد الشامل لحتويتها .

13-1- خطة التنمية الرياضية الطويلة المدى⁽⁵⁰⁾ :

تعتبر خطة التنمية الرياضية الطويلة المدى أكبر وحدة نظام تخطيط التدريب الرياضي، ويشمل هذا النوع من التخطيط على فترة تتراوح غالبا ما بين 8-15 سنة، أو تبدأ من عملية الممارسة الأولية للنشاط الرياضي في الوصول لأعلى مستوى رياضي، فالوصول للمستويات العالية في جميع الأنشطة الرياضية، بالخصوص في تنمية المهارات والنهوض بالأداء الرياضي لدى مارسي كرة اليد، فلا ينبع وليد اللحظة أو الصدفة أو يتكون بين يوم وليلة، ولكن ينمو ويتطور تدريجيا من خلال التخطيط الصحيح لعمليات التدريب الرياضي لدى مارسي كرة اليد، والذي يمتد لسنوات طوال تنقسم فيها بينها لمراحل متعددة إذ تتركز كل منها على المرحلة السابقة لها، ويجب أن يشمل هذا النوع من التخطيط على أهم الأهداف والواجبات للمدى الطويل، وينبغي أن يكون الهدف النهائي لخطط التنمية الرياضية لدى مارسي كرة اليد الطويلة، الذي هو محاولة لتحقيق المستويات العليا مع مراعاة توقع درجة التطور بالنسبة لهذه المستويات نظرا لأن المستوى العالمي لا يقف عند نقطة ثابتة واحدة، بل يتميز بدوام التطور والرقي.

و على ذلك فان دوام الارتفاع و التطور بالنسبة للمستويات العالمية يستلزم بالضرورة مرونة التخطيط كما يتطلب تحديد المستويات الجزئية المطلوب تحقيقها، مثل المستويات المطلوب بالنسبة لدرجة نمو وتطور الصفات البدنية و المهرات الحركية و القدرات الحلطية و المعرف و المعلومات النظرية، بالإضافة إلى ذلك ينبغي تحديد الوقت اللازم لتحقيق كل هذه المتطلبات مع تحديد الأسبقية الصحيحة لكل منها .

وتتجه بعض الدول بالنسبة لتنظيمها مثل هذه البطولات، وخاصة بالنسبة للدورات الرياضية التي تشمل على عدد معين من الألعاب، كألعاب الأولمبية أو الدورات العربية، مثلا: التركيز على بعض الأنشطة الرياضية التي يعتقد أنها تستطيع فيها إحراز المراتب المتقدمة ويتأسس اختيارها لهذه الأنشطة الرياضية على دراسات عملية تستهدف معرفة المستوى العام لهذا النوع من النشاط الرياضي، وكذلك معرفة درجة المستوى

الحالي و إمكانية تطويره بالنسبة لأبطالها ، ومن مزايا هذا التركيز إمكانية توفير الكفاءات والطاقات اللازمة لتطوير المستوى الرياضي . ويعتبر التخطيط عنصرا ملازما للإنسان منذ القدم استخدمه أو لم يستخدمه قصده أو لم يقصد فهو معه شاء ألم يشاء وهذا ما يظهره القول المؤثر عن الإسلام الذي يحض على التخطيط ((اعمل لدنياك كأنك تعيش أبدا واعمل لآخرتك كأنك تموت غدا)).

13-1-1- أهداف الخطط للمدى الطويل⁽⁵¹⁾ :

التدريب والإتقان الرياضي إلى أعلى مستوى من الممارسة .

- تعليم المسؤولية للشباب بالنشاطات الجماعية وتكوين الحكم الشباب.
- الإدماج الاجتماعي للشباب المنحرفين .

⁵⁰- إبراهيم محمود عبد المقصود و حسن أحمد الشافعي: مرجع سابق، ص ص(113،112).

⁵¹- كريم بن أكلي : الممارسة الرياضية في الأندية وأثرها ، رسالة ماجستير، معهد التربية البدنية والرياضية، جامعة الجزائر، الجزائر 2003 ص ص (16، 15).

- تنشيط رياضة الحي.
- استقبال الجمهور الرائد في النشاطات البدنية وقت الفراغ للجميع ،إلى جانب الأهداف العامة ذات المدى الطويل التي تشكل سمعة النادي نجد الأهداف الخاصة الأكثر واقعية والتي يجب تحقيقها على المدى القصير أي في الموسم الرياضي وذلك باخذ عن اعتبار الموارد المالية للنادي.

13-2- الخطط السنوية (المدى القصير والمتوسط):

تهدف الخطط السنوية إلى كون المدرب أو المشرف في التدريب الرياضي يقوم بتسطير البرنامج السنوي والخططى وفقا لجامعة من المعطيات والإمكانيات المتاحة وذلك بمراعاة وإنشاء العلاقات الداخلية في الفريق وإبراز خصوصية كل التمرينات المطلوبة من الجموعة أدائها وإنقها خلال مجموعة الدورات أو الوحدات التدريبية التي تندرج وفق الخطط السنوية .

وإن المدرب يقوم بإعداد برنامج تناسبي ومرحلة المتنافسين في كرة اليد، وذلك بمراعاة الإمكانيات والقدرات والمؤهلات لدى المارسين من أجل تطبيق البرنامج بحذافيره وعدم الاصطدام بمجموعة من الموققات الصارئة .

13-1- أهداف الخطط للمدى القصير والمتوسط :

- خلق نشاطات جديدة للنادي.
- تنظيم تظاهرات رياضية .
- بناء مجتمع ذو هدف رياضي.
- إنشاء العلاقات الداخلية.
- اكتساب الثقة بالنفس والتميز عن الأشخاص الآخرين.
- إبراز القدرات والمهارات الجديدة وصقلها تحت ظل التدريب.
- التأهيل وتدعيم الأندية والمنتخبات بالعناصر الشابة المكتشفة

9- مفهوم التدريب الرياضي⁽⁵²⁾ :

لا يرتبط مفهوم التدريب "trainnement" بالضرورة بالنشاط الرياضي أو رياضة المستويات العليا ، بل يتضمن مجالات أخرى غير النشاط الرياضي ، كالمجالات الحرفية ، أو التجارية وغيرها من المواقف التي تعترض الفرد في حياته المهنية ، فالتدريب كلمة مشتقة من الفعل درب بمعنى منن أو عود على فعل شيء ما.

أما التدريب في المجال الرياضي فهدفه يختلف باختلاف النشاط الرياضي الممارس ، والهدف الذي نسعى إلى تحقيقه منه ، باعتبار أن هناك عدة أنواع من الممارسات الرياضية منها :

الرياضة في الوسط المدرسي.

- رياضة المعوقين.
- رياضة المنافسة للأطفال الناشئين.
- الرياضة الترفيهية.
- الرياضة الصحية أي من أجل الصحة.

ومن هنا يشار لنا أن هناك اختلافات حول تعريف التدريب في المجال الرياضي تبعاً للهدف ومجال التخصص ، فمن وجهة نظر الفسيولوجية ، يعرف التدريب بمجموعة التمرينات أو المجهودات البدنية التي تؤدي إلى إحداث تكيف أو تغيير وظيفي في أجهزة أعضاء الجسم الداخلية لتحقيق مستوى عالي من الانجاز الرياضي والارتفاع بمستوى عمل الأجهزة الوظيفية لجسم الإنسان ، والتي تحدث تكيف بيولوجي في الأعضاء الداخلية وكذا التكيف المر فولوجي.

⁵²- أمر الله احمد البساطي: أسس وقواعد التدريب الرياضي، منشأة المعارف، الإسكندرية، مصر1998، ص12.

ومن وجهة نظر علماء النفس والتربيـة فـان التـدريب الـرياضي يـمثل عمـلية تـربـوية منـظـمة وـمختـصـطة طـبقـاً لـبـادـئ وأـسـس عـملـية تـهـدـى إـلـى تـطـوـير الـقـدرـات الـبـدنـية وـالـمـهـارـية وـالـنـفـسـية وـالـعـرـفـية لـتـحـقـيق مـسـتـوى عـالـى مـنـ الـإنـجـازـ فيـ النـشـاطـ الـرـياـضـيـ المـارـسـ ، وـيـتـحدـدـ اـتجـاهـ التـدـريـبـ وـمـحتـويـاتـهـ حـسـبـ الـهـدـفـ المـارـادـ تـحـقـيقـهـ.

3- الأهداف العامة للتدريب الرياضي⁽⁵³⁾ :

تحضر أهداف التدريب الرياضي في :

- 1- اـلـارـقاءـ بـمـسـتـوىـ عـلـىـ عـلـمـ الأـجـمـزـ الـوـظـيفـيـةـ لـلـإـنـسـانـ ، مـنـ خـلـالـ التـغـيـرـاتـ الـإـيجـابـيـةـ الـفـسيـولـوـجـيـةـ وـالـنـفـسـيـةـ وـالـاجـتمـاعـيـةـ .
- 2- مـحاـولةـ الـاحـفـاظـ بـمـسـتـوىـ الـحـالـةـ التـدـريـبـيـةـ لـتـحـقـيقـ أـعـلـىـ فـتـرـةـ ثـبـاتـ لـمـسـتـوىـ الـإنـجـازـ فيـ الـمـجـالـاتـ الـثـلـاثـةـ (ـالـوـظـيفـيـةـ ،ـالـنـفـسـيـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ) وـتـشـيرـ نـتـائـجـ الـدـرـاسـاتـ وـالـبـحـوثـ فيـ هـذـاـ الـمـجـالـ عـلـىـ أـنـ الصـفـاتـ الـنـفـسـيـةـ وـالـأـسـسـ الـبـدنـيـةـ مـرـتـبـانـ وـيـؤـثـرـ كـلـ مـنـهـاـ فيـ الـآـخـرـ ،ـوـالـارـقاءـ بـمـسـتـوىـ الـإنـجـازـ الـحـرـكيـ يـرـتـبـطـ اـرـتـيـاطـاـ وـثـيقـاـ بـالـجـانـبـ الـتـبـويـيـ أـيـضاـ .

4- متطلبات التدريب الرياضي :

((إذا تكلمنا عن متطلبات التدريب الرياضي بصفة عامة ، ونـيـدـفـ منـ وـرـاءـ ذـلـكـ تـحسـينـ قـدـرـاـتـهـ الـبـدنـيـةـ الـخـلـفـةـ مـنـ قـوـةـ عـضـلـيـةـ وـسـرـعـةـ ،ـ وـتـحـمـلـ وـرـشـاقـةـ وـمـرـونـةـ مـعـ إـمـكـانـيـةـ رـفـعـ كـفـاءـةـ أـجـمـزـهـ الـوـظـيفـيـةـ الـدـاخـلـيـةـ بـالـجـسـمـ ،ـ هـذـاـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ اـكتـسـابـ مـهـارـاتـ رـياـضـيـةـ جـديـدةـ عـنـ طـرـيقـ تـعـلـمـ وـمـارـسـةـ الـأـلـعـابـ وـالـفـعـالـيـاتـ الـرـياـضـيـةـ الـخـلـفـةـ كـلـ هـذـاـ بـغـرضـ شـغـلـ أـوـقـاتـ الـفـرـاغـ وـجـلـ الـحـمـةـ وـالـسـرـورـ إـلـىـ نـفـوسـهـمـ فـضـلـاـ عـنـ إـمـكـانـيـاتـهـمـ فـيـ مـجـاهـيـةـ مـنـطـلـقـاتـ الـحـيـاةـ بـكـفـاءـةـ لـلـعـيشـ بـصـحـةـ فـيـ حـيـةـ مـتـزـنـةـ وـهـادـئـةـ)).

5- مبادئ التدريب الرياضي :

إن التـدـريـبـ عـلـىـ مـنـظـمةـ لهاـ أـهـدـافـ تـعـلـمـ عـلـىـ تـحـسـينـ وـرـفـعـ مـسـتـوىـ لـيـاقـةـ الـلـاعـبـ لـلـفـعـالـيـةـ الـخـاصـةـ أوـ الـنـشـاطـ الـخـتـارـ ،ـ وـتـهـمـ بـرـامـجـ التـدـريـبـ باـسـتـخـدـامـ الـقـرـيبـاتـ وـالـتـدـريـبـاتـ الـلـازـمـةـ لـتـفـيـقـ الـمـتـطلـبـاتـ الـخـاصـةـ بـالـمـسـابـقـةـ ،ـ وـالـتـدـريـبـ يـتـبعـ مـبـادـئـ وـلـذـلـكـ تـخـطـطـ الـعـمـلـيـةـ الـتـدـريـبـيـةـ عـلـىـ أـسـاسـ هـذـهـ الـمـبـادـئـ الـتـيـ تـحـاجـيـ إـلـىـ تـفـهـمـ كـامـلـ مـنـ قـبـلـ الـمـدـرـبـ قـبـلـ الـبـدـءـ فـيـ وـضـعـ بـرـامـجـ تـدـريـبـيـةـ طـوـيـلـةـ الـمـدىـ .

وتـلـخـصـ مـبـادـئـ التـدـريـبـ فـيـ⁽⁵⁵⁾ :

- 1- إنـ الجـسـمـ قـادـرـ عـلـىـ التـكـيـفـ مـعـ أحـمـالـ التـدـريـبـ .
- 2- إنـ أحـمـالـ التـدـريـبـ بـالـشـدـةـ وـالـتـوقـيـتـ الصـحـيـحـ تـؤـدـيـ إـلـىـ زـيـادـةـ استـعـادـةـ الشـفـاءـ .
- 3- إنـ الـزيـادـةـ التـنـりـجـيـةـ فـيـ أحـمـالـ التـدـريـبـ تـؤـدـيـ إـلـىـ تـكـرـارـ زـيـادـةـ استـعـادـةـ الشـفـاءـ وـارـتفاعـ مـسـتـوىـ الـلـيـاقـةـ الـبـدنـيـةـ .
- 4- لـيـسـ هـنـاكـ زـيـادـةـ فـيـ الـلـيـاقـةـ الـبـدنـيـةـ إـذـاـ استـخـدـمـ الـحـمـلـ نـفـسـهـ باـسـمـارـأـوـ كـانـتـ أحـمـالـ التـدـريـبـ عـلـىـ فـتـرـاتـ مـتـبـاعـةـ .
- 5- إنـ التـدـريـبـ الزـائـدـ أـوـ التـكـيـفـ غـيرـ الـكـامـلـ يـجـدـتـ عـنـدـمـاـ تـكـوـنـ أحـمـالـ التـدـريـبـ كـبـيرـةـ جـداـ أـوـ مـتـقـارـبةـ جـداـ .
- 6- يـكـونـ التـكـيـفـ خـاصـاـ وـمـرـتـبـاـ بـطـيـعـةـ التـدـريـبـ الـخـاصـ .

بالـإـضـافـةـ إـلـىـ مـاـ تـمـ ذـكـرـهـ فـيـ أـعـلـاهـ فـهـنـاكـ القـوـانـينـ الـأـسـاسـيـةـ لـلـتـكـيـفـ وـهـيـ (ـزـيـادـةـ الـحـمـلـ ،ـ الـمـرـدـودـ الـعـائـدـ ،ـ التـخـصـصـ) .

وـفـيـ كـرـةـ الـيـدـ يـلـعـبـ التـدـريـبـ الـمـخـطـطـ طـبـقاـ لـلـأـسـسـ وـالـمـبـادـئـ الـعـلـمـيـةـ دـورـاـ هـاماـ وـأـسـاسـيـاـ لـلـوـصـولـ بـالـلـاعـبـ بـالـلـيـاقـةـ الـرـياـضـيـةـ فـيـ نـهاـيـةـ فـتـرـةـ الـإـعـادـ (ـالـعـامـ ،ـ الـخـاصـ) وـالـاحـفـاظـ بـهـاـ خـلـالـ فـتـرـةـ الـمـنـافـسـاتـ حـتـىـ يـكـنـ الـحـصـولـ عـلـىـ أـفـضـلـ النـتـائـجـ فـأدـاءـ الـلـاعـبـ فـيـ كـرـةـ الـيـدـ لـاـ يـتـوقفـ فـقـطـ عـلـىـ حـالـتـهـ الـبـدنـيـةـ مـنـ حـيـثـ الـقـوـةـ ،ـ الـقـدـرـةـ ،ـ السـرـعـةـ ،ـ التـحـمـلــ الـخـ .

بـلـ يـعـتـدـ أـيـضاـ عـلـىـ قـرـرـتـهـ فـيـ أـداءـ الـمـهـارـاتـ الـأـسـاسـيـةـ وـارـتـباطـهـ عـلـىـ الـعـمـلـ الـخـطـطـيـ دـاخـلـ الـفـرـيقـ ،ـ بـالـإـضـافـةـ إـلـىـ الـخـطـطـ الـفـرـديـةـ وـأـيـضاـ الـنـاحـيـةـ الـتـرـبـويـةـ وـالـنـفـسـيـةـ كـالـعـرـقـيـةـ ،ـ قـوـةـ الـإـرـادـةـ ،ـ الـكـفـاحـ .

وـتـقـسـمـ عـلـىـ الـتـدـريـبـ إـلـىـ تـقـسـيـاتـ خـلـالـ السـنـةـ وـتـعـتـبـرـ عـدـدـ مـنـ الـفـتـرـاتـ الـتـيـ تـخـتـلـفـ وـتـتـبـاـينـ بـالـنـسـبـةـ لـلـأـهـدـافـ وـالـوـاجـبـاتـ الـتـيـ تـسـعـىـ إـلـىـ تـحـقـيقـهـاـ وـبـالـتـالـيـ تـخـتـلـفـ فـيـ مـكـوـنـهـاـ وـمـحتـويـاتـهاـ فـالـهـدـفـ مـنـ تـقـسـيمـ الـمـوـسـمـ الـتـدـريـبـيـ لـفـتـرـاتـ هوـ مـحاـولةـ الـوـصـولـ بـالـلـاعـبـ وـالـفـرـيقـ إـلـىـ حـالـةـ تـدـريـبـيـةـ عـادـيـةـ (ـالـفـورـمـ الـرـياـضـيـةـ)ـ فـيـ نـهاـيـةـ فـتـرـاتـ الـإـعـادـ ،ـ الـاحـفـاظـ بـهـاـ بـقـدـرـ الـإـمـكـانـ خـلـالـ فـتـرـةـ الـمـنـافـسـاتـ لـتـحـقـيقـ أـفـضـلـ النـتـائـجـ .

وـتـنـقـسـ فـتـرـاتـ الـتـدـريـبـ فـيـ غـضـونـ الـمـخـطـةـ الـسـنـوـيـةـ إـلـىـ ثـلـاثـةـ فـتـرـاتـ :

¹ - أمر الله احمد البساطي: مرجع سابق، ص.54.

² - وجدي مصطفى الفاتح و محمد لطفي السيد: الأسس العلمية للتدريب الرياضي للاعب والمدرب، دار الهدى للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر، 2002، ص.59.

⁵⁵ - عادل عبد البصیر: التدريب الرياضي والتكامل بين النظرية والتطبيق، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، مصر 1999، ص.158.

- فترة الإعداد (préparation).

- فترة المباريات (comptions).

- فترة الانتقال (transition).

و تختلف كل فترة من الفترات السابقة من حيث اسمارها ، و أهدافها و محتوياتها كل منها و تخطيط الأحصال التدريبية و تشكيلها ، كما تقسم كل فترة من الفترات السابقة إلى مراحل تدريبية تحتوي كل مرحلة منها على عدة أسابيع كما يقسم الأسبوع الواحد إلى عدة جرعات تدريبية.

فعليه التدريب السنوي ليست عملية سهلة ، حيث تتطلب من المدرب تخطيط لبرامجها اختيار و تحديد التقل النسبي للمكونات الخاصة بكل فترة من الفترات للموسم التدريسي بالشكل الأمثل كذلك اختيار انساب الوسائل و الظروف لتنفيذ تلك المكونات أثناء فترات الموسم لتحقيق التركيب المثالي لكل من دورات التدريب سواء الصغيرة أو المتوسط أو الكبيرة داخل المراحل و فترات الموسم الرياضي ، وذلك بهدف وصول اللعب إلى حالة تدريب عالية و قبل أن تتعرض للشرح لكل فترة من فترات الموسم الرياضي من حيث اسمارها و أهدافها و محتويات كل منها و الأحصال التدريبية بها ، سوف تقوم بشرح مفهوم الفورمة الرياضية التي يهدف المدرب إلى وصول اللاعبين لها و الاحتفاظ بها خلال فترة المنافسات لتحقيق أفضل النتائج.

التعريف بالمرحلة العمرية(14-15) :

لغتها: ((البلوغ هي كلمة لاتينية الأصل (puberté)، أو (mobilite)، ومعناها الوصول إلى البلوغ والإدراك، وسن البلوغ هو سن التأهل إلى الزواج)).⁽⁵⁶⁾

اصطلاحاً : مرحلة النضج هي من 11-12 سنة بالنسبة للبنات، ومن 12-13 سنة بالنسبة للذكور، وهي المرحلة المتقدمة بين مرحلة السن المدرسي المتأخر، ومرحلة البلوغ المتأخرة (pubertaire) للذكور من 14-15 سنة، أما الإناث من 13-14 سنة وهي مرحلة بطئية النمو تستقر فيها الانفعالات، يظهر فيها الطفل طاقة كبيرة وسرعة في النشاط الحركي، ويظهر ضعف القدرة على المثابرة والجهد والانفرادية، حيث هي مرحلة إتقان للخبرة والمهارات العقلية والحركات، وبذلك ينطلق من الكسب إلى مرحلة الإتقان، ويزداد ميله لحب المغامرة و المنافسة القوية، حيث يظهر اختلافات ملحوظة من الناحية الجنسية بين الذكور و الإناث، وهذا ما ينجر عنه توجه الذكور إلى الألعاب العضلية العنيفة، والبنات إلى الألعاب الأقل عنفا .

((والسن الأفضل للتعلم الحركي يسمح باكتساب التقنيات الرياضية القاعدية على شكل عناصر و احتمال أكبر معالجة (الانحراف العقلاني الموجه) وتعدد التوسعات للمؤشرات الحركية، ومتان قدرات التعليم في هذه المرحلة بكونها مستعملة دفعه واحدة من أجل استيعاب الحركات الدقيقة كل مرة، يجب العمل بحذر في النهاية كي لا يجعل الحركات الغير مكيفة آلية (أخطاء حركة) وتجنب الاستمرار في التعلم مع التقوية))⁽⁵⁷⁾.

- ((يقول ليديسلاف (la dislave.H) أن هذه المرحلة تتطلب تطوير التوافق وتعلم الحركات السهلة والصعبة من خلال التربينات المطبقة)).⁽⁵⁸⁾

- ((ويقول أيضا كورت (Korte) انطلاقا من وجهة نظره التطوير الحركي فان هذا العمر هو أفضل عمر زمني يجب استثاره لتطوير القابلية الحركية المتنوعة الوجه)).⁽⁵⁹⁾.

2- المفو :

2- معنى المفو:

يشير المفو إلى تلك العمليات المتتابعة من التغيرات التكوينية والوظيفية منذ تكوين الخلية الملقة وتسمر باستمرار حياة الفرد، وتميز هذه التغيرات بالسرعة في المراحل الأولى من العمر حتى اكمال البلوغ ثم يعتريها البطء بعد ذلك.

56 - نور حافظ: المراهق ، دار الفارس للنشر ، ط2، بيروت ، لبنان ، 1990، ص 48.

2- Jurgen weineck.Biologie de sport. Edition vigot. Paris. France .1997.p 324.

3- la dislave.H .entraînement de foot balle. Edition group Esc.lyon. france.1984.p 82.

4- Korte.sport de competition. Edition vigot. Paris.france.1997.p 117.

((يقصد بالتغييرات التكوينية تلك التغيرات التي تتناول نواحي الطول والوزن والعرض والشكل والحجم وتشتمل على التغيرات التي تتناول المظهر الخارجي العام للકائن، أما التغيرات الوظيفية فتشمل على التغيرات التي تتناول الوظائف الحركية والجسمية والعقلية والاجتماعية والانفعالية لتساير تطور الحياة. فكان النمو به ازيداد حجم الكائن الحي وأعضائه وكذلك ازيداد القدرات المختلفة للكائن الحي كالقدرات الحركية أو العقلية وغيرها)).⁽⁶⁰⁾

2-2- أهمية دراسة النمو :

إن أهمية دراسة النمو لها أهمية كبيرة عند العلماء و الباحثين في مختلف المجالات، فمعرفة خصائص نمو الطفل و المراهق تفيد الطبيب والأخصائي النفسي الاجتماعي، وذلك لأن معرفة طبيعة المرحلة التي يمر بها الفرد طفلاً كان أم مراهقاً تساعد على توجيه الوجهة السليمة التي ينبغي أن يسير فيها لكي يصبح مواطناً صالحاً متتكيفاً مع نفسه ومع المجتمع الذي يعيش فيه.

((وتهدف الدراسة العلمية للنمو إلى اكتشاف المقاييس والمعايير المناسبة لكل مظاهره، كمعرفة علاقة طول الفرد بعمره الزمني، وعلاقة وزنه بطوله وعمره، وعلاقة لغته بمراحل نموه، وبذلك يستطيع الباحث أن يقيس النمو السريع المتقدم، وهكذا تؤدي بنا هذه الدراسة إلى معرفة الجنوح الذي يلازم بعض الأفراد في أطوار نوھم المختلفة، وتؤدي أيضاً إلى معرفة مدى الاختلاف عن النمو العادي وهذا نستطيع علاج هؤلاء الأفراد علاجاً جسمياً، نفسياً واجتماعياً)).⁽⁶¹⁾

2-3- مظاهر النمو⁽⁶²⁾ :

2-3-1- النمو التكويني: ونعني به نمو الفرد في الهيئة والشكل والوزن والتكونين نتيجة لطوله وعرضه وارتفاعه، فالفرد ينمو ككل في مظهريه الخارجي العام وينمو داخلياً تبعاً لنمواً أعضائه المختلفة.

2-3-2- النمو الوظيفي: ونعني به نمو الفرد في الهيئة والشكل والوزن والتكونين نتيجة لطوله وبذلك يشتمل النمو بمظاهره الرئيسيين على تغيرات كيميائية فسيولوجية طبيعية، نفسية واجتماعية.

2-4- مراحل النمو:

يحدث النمو في كافة مظاهره في شكل تغيرات وتطورات يتعرض لها الكائن الحي، ورغم أن حياة الفرد تكون واحدة إلا أن النمو يمر بمراحل تميز كل منها بخصائص واضحة.

((إلا أن مراحل النمو تتداخل في بعضها البعض ويصعب التمييز أو تميز خصائص نهاية مرحلة من المراحل عن خصائص بداية مرحلة تالية لها، إذ أن نهاية المرحلة وبداية المرحلة التي تليها تكونان متداخلتان بدرجة يصعب التمييز بين خصائصها)).⁽⁶³⁾

3- مفهوم المراهقة:

لغويًا: ((إن كلمة المراهقة مشتقة من الفعل راھق بمعنى لحق أو أدنى فهي تفيد الاقتراب والدنو من الحلم، فالمراهق بهذا المعنى هو الفرد الذي يدنو من الحلم وأكمال النضج)).⁽⁶⁴⁾

اصطلاحاً:

((هي لفظة وصفية تطلق على الفرد غير الناضج افعالياً وجسانياً وعقلياً، من مرحلة البلوغ ثم الرشد فالرجولة)).⁽⁶⁵⁾

- ((المراهقة هي سن التغيير مشتقة من adolescence وتعني باللاتينية Grandir (معنى كبر ونفي)).⁽⁶⁶⁾ - ((المراهقة تعني الاقتراب من النضج، وهي الفترة التي تقع بين مرحلة الطفولة المتأخرة وبداية مرحلة النضج)).⁽⁶⁷⁾

⁶⁰ - مروان عبد المجيد: النمو البدني والتعلم الحركي، دار العلمية الدولية للنشر والتوزيع، ط١، الأردن، 2002، ص.11.

⁶¹ - محمد حسن علاوي: سيميولوجية النمو للمربي الرياضي، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، ط١، مصر، 1998، ص.11.

⁶² - محمد الحمامي وأمين الخولي: أسس بناء برامج التربية البدنية والرياضية، دار الفكر العربي، ط٢، القاهرة، مصر، 1998، ص.52.

⁶³ - محمد الحمامي وأمين الخولي: مرجع سابق، ص.13.

⁶⁴ - هزاد ذهبي السيد: الأسس النفسية للنمو من الطفولة إلى الشيخوخة ، دار الفكر العربي، القاهرة، مصر، 1995، ص.207.

⁶⁵ - تركي رابح: أصول التربية والتعليم، ديوان المطبوعات الجامعية، ط١، الجزائر، 1989، ص.241.

⁶⁶ - سعدية محمد علي بهامر: سيميولوجية المراهقة ، دار البحوث العلمية، الكويت، 1999، ص.25، 26.⁴

4- خصائص المراهقة المبكرة(12-15سنة) :

تسمى كذلك بمرحلة المراهقة الأولى، وهي تقع بين المرحلة السنية (12-15 سنة)، وتميز المرحلة الإعدادية بتضاؤل السلوك لدى الطفل، وتبدأ المظاهر الجسمية والفيسيولوجية والعقلية والانفعالية والاجتماعية المميزة للمرأحة في الظهور ولا شك أن من أبرز مظاهر النمو في هذه المرحلة النمو الجنسي.

4-1- النمو البدني :

هنا يتتطور نمو الفرد فتظهر عليه مشاكل، خاصة بسبب نضجه البيولوجي ويظهر تأثير الناحية الفسيولوجية بشكل واضح، فيزداد نمو حجم القلب ويسرع النمو الجسمي عند البنات عن الأولاد بفارق عامين.

4-2- التطور النفسي والعصبي :

من خلال النمو البدني السريع وغير المنتظم يضطرر التوافق العصبي العضلي فتقل الخفة والرشاقة ، كما تتأثر الغدد، وقد ينبع عن هذا بعض الأمراض وانتشار حب الشباب، ويصبح ذلك صراع عاطفي، وعدم التوافق الاجتماعي، يأخذ الطفل باستجابة لمدرسيه أكثر من والده، ويضع الكبار محل إعجاب له.

4-3- التطور الحركي :

إن مقدرة المراهق ضمن هذه المرحلة على التكيف والتوجيه والتكتوين الحركي تكون ضعيفة، حيث لا يستطيع السيطرة التامة على أعضائه أثناء الأداء الحركي، والتي لا تنسجم مع الواجب الحركي للمهارة، وبذلك لا يستطيع تحقيق الهدف الذي يسعى إليه، وذلك فان ما يميز هذه المرحلة هو - الهيجان الحركي - والذي يbedo على المراهق من خلال عدم مقدرته على الاستقرار في مكان معين لفترة طويلة أو انشغاله الدائم بالأشياء القريبة منه.

وتتطلب هذه المرحلة إلى العاب جماعية تعود بالطلاب إلى القيم الاجتماعية من إخلاص وتعاون وطاعة وتنظيم في الفرق الرياضية ويجب ملء حياتهم بالنوادي الترويحية وإشغال أوقات فراغهم بصورة هادفة، كما نرى انه في هذه المرحلة تقوى الأجهزة الداخلية للجسم فتزداد بذلك مقاومة التعبير لاكتساب التحمل.

((وتميز هذه المرحلة بقلة التوجيه الحركي والذي يؤدي إلى حدوث حركات مصاحبة جديدة مع أداء حركي متصلب، إضافة إلى الكسل يbedo واضحًا على بعض المراهقين في هذه المرحلة، من ناحية أخرى تكون قابلية التطبع الحركي قليلة ، وسبب ذلك النمو المفاجئ للطول والزيادة السريعة في الوزن إضافة إلى أن العصبية عند المراهقين والمراهقات تكون كبيرة في هذه المرحلة))⁽⁶⁹⁾.

4-4- النمو الفسيولوجي :

((ومن مظاهرها البلوغ الجنسي ، ويعتبر البلوغ بمثابة (الميلاد الجنسي) أو اليقظة الجنسية للفرد، ويتحدد البلوغ الجنسي عند الذكور بحدوث أول قذف منوي وظهور الحصائر الجنسية الثانوية. وعند الإناث عند حدوث أول حيض وظهور الحصائر الجنسية الثانوية، ويعتبر البلوغ الجنسي نقطة تحول وعلامة انتقال من الطفولة إلى المراهقة، واهتمام شيء في البلوغ هو نضج الغدد الجنسية ويحدث هذا غالباً من سن 13-14 سنة))⁽⁷⁰⁾.

4-5- النمو الجسمي :

يتميز النمو الجسمي في هذه المرحلة بسرعة الكبيرة، ويلاحظ طفرة النمو وازيداد سرعته لمدة حوالي 3 سنوات (10-14 سنة عند الإناث و 12-16 سنة عند الذكور)، وذلك بعد فترة الهدى في المرحلة السابقة، على أن النمو يستمر إلى حوالي 18 سنة لدى الإناث و 20 سنة لدى الذكور، وتصل أقصى سرعة للنمو الجسمي عند الإناث في سن 12 سنة وعند الذكور في سن 14 سنة.

4-6- النمو العقلي :

تشهد مرحلة المراهقة ومنذ بدايتها الطفرة النهائية في النمو العقلي عموماً، ومن ثم فإن تعليم المراهق "كله" يشمل تزويده بقوّة عقلية عظيمة تساعده على غوه المتكامل، وتتصبح القدرات العقلية أكثر دقة في التعبير مثل القدرة اللفظية والقدرة العددية (القدرة على الحساب).

⁶⁸- فؤاد ذهبي السيد: مرجع سابق، ص 237.

⁶⁹- مروان إبراهيم عبد المجيد: مرجع سابق، ص 24.

⁷⁰- حامد عبد السلام زهران : علم نفس النمو"الطفولة والمراهقة" ، عالم الكتاب، ط 5، القاهرة، مصر، 1995، ص 343، 333.

وما يهمنا أكثر في هذه المرحلة هو نمو القدرة على التعلم والقدرة على اكتساب المهارات والمعلومات وتطور معه مجموعة من الخصائص مثل الانتباه - التذكر - الإدراك ... الخ.
ومن أهم ما يؤثر على النمو العقلي نجد ما يلي⁽⁷¹⁾ :

- الوراثة.
- التسهيلات البيئية والخبرة والتدريب.
- التوافق الانفعالي.
- وسائل الإعلام، خاصتنا الإذاعة، التلفاز، السينما والجرائد.

الجانب التطبيقي للدراسة:

يحتاج البحث الميداني في المجال الرياضي كباقي المجالات الاجتماعية الأخرى إلى استخدام طرائق وأدوات مناسبة ودقيقة، خاصة وأنه كلما كانت هذه الوسائل مختارة ومستخدمة بشكل فعال، كلما كانت البيانات المتعلقة بالظواهر المراد معالجتها صحيحة وبناءً على ما سبق فإننا سنتناول في هذا الفصل منهجة البحث، أي عرض توضيح المربع المناسب في الدراسة، وكذلك الأدوات والوسائل المستعملة في جمع البيانات والأساليب الإحصائية المستعملة في التحليل والتفسير.

1-أسئلة البحث: هل للتخطيط في التدريب دوراً فعالاً يرفع من مستوى الأداء الرياضي للأشبال(14-15 سنة) في كرة اليد ؟

إن الإجابة على هذا السؤال تتوقف أساساً على الإجابة على الأسئلة الجزئية الآتية

- هل للخبرة بالنسبة للمدرب تأثير على عملية التخطيط في التدريب؟
- هل الوقت عامل رئيسي يجب اتخاذه بعين الاعتبار في عملية التخطيط في التدريب الرياضي؟
- أي نوع من أنواع التخطيط يعقد عليه كثيراً للرفع من الأداء الرياضي في كرة اليد؟
- هل الظروف المادية والبشرية تعرقل عملية التخطيط في التدريب الرياضي في كرة اليد؟

2-فرضيات البحث:

للتخطيط في التدريب دوراً فعالاً يرفع من مستوى الأداء الرياضي للمراهقين(14-15 سنة) في كرة اليد .

الفرضيات الجزئية :

- للخبرة بالنسبة للمدرب تأثير كبير على عملية التخطيط في التدريب الرياضي .
- الوقت عامل رئيسي يجب اتخاذه بعين الاعتبار في عملية التخطيط في التدريب .
- التخطيط هو الأسلوب الأنفع للوصول إلى الأداء المهازي الجيد لفئة الأشبال الممارسة لكرة اليد .
- الظروف المادية والبشرية توفر بشكل كبير على عملية التخطيط في التدريب الرياضي .

3- الدراسة الاستطلاعية:

قبل قيامنا بتوزيع استبيان ارتئينا أن نحصل ببعض مدربي أندية كرة اليد بهدف الاطلاع على كيفية عملهم على مستوى ناديهم ومعرفة الأمور التي تساعد والأمور التي تعرقل عملهم التدريبي، وعلى ضوء كل هذا قمنا بإنشاء استبيان خاص بمدربي بعض الأندية، وذلك للكشف والوقوف على دور وأهمية التخطيط في التدريب الرياضي في كرة اليد .

وبعد صياغتنا لأسئلة الاستبيان وقبل الشروع في توزيعه ارتئينا أن نعرضه لتحكيم الأساتذة المختصين ، حتى يمكننا الاستفادة من الأخطاء والقيام بتصحيحها، وبالتالي يكون واضح ومفهوم لكل أفراد عينة البحث، كما تساعد هذه الطريقة على الالتزام بالموضوعية والمصداقية .

1-1- المجال المكانى والزمانى :

- **المجال المكانى :** شملت دراستنا مدربى أندية كرة اليد لولايتى (تبسة- سوق أهراس).
- **المجال الزمانى:** دامت مدة الدراسة شهراً كاملاً (مارس) للسنة الجامعية 2011-2012.

2- ضبط متغيرات الدراسة:

إن أي موضوع من المواضيع الخاضعة للدراسة يتتوفر على متغيرين أو لها متغير مستقل والآخر متغير تابع. المتغير المستقل: إن المتغير المستقل هو عبارة عن السبب في الدراسة وفي دراستنا المتغير المستقل هو "التحطيط في التدريب الرياضي".

المتغير التابع: هو نتيجة المتغير المستقل وفي هذه الدراسة المتغير التابع هو "الأداء الرياضي في كرة اليد".

3- عينة البحث وكيفية اختيارها:

عينة البحث هي مجمع الدراسة التي تجمع منه البيانات الميدانية، وهي تعتبر جزء من الكل، بمعنى أنه تأخذ مجموعة من أفراد المجتمع الأصلي، ثم تعمم نتائج الدراسة على المجتمع ككل (الأصلي).

من أجل الوصول إلى نتائج أكثر دقة وموضوعية ومطابقة للواقع قمنا باختيار عينة البحث بطريقة عشوائية، وقد شملت مدربين أندية كرة اليد لولابيتي تبسة و سوق أهراس، وكان حجم العينة (15) مدربا.

2- المنهج المستخدم:

يرتبط استخدام الباحث لمنهج دون غيره بطبيعة الموضوع الذي يتطرق إليه، وفي دراستنا هذه ولطبيعة المشكلة المطروحة نرى أن المنهج الوصفي هو المنهج الملائم لبحثنا، وهذا الاختيار نابع أساساً من كون هذا المنهج يساعد على الحصول على المعلومات الشاملة حول متغيرات المشكلة واستطلاع الموقف العلمي أو الميداني الذي تجري فيه قصد تحديدها وصياغتها صياغة علمية دقيقة.

((ويقوم المنهج الوصفي كغيره من المناهج الأخرى على عدة مراحل أهمها التعرف على مشكلة البحث وتحديدها ، ووضع الفروض، واختيار الفئة المناسبة، واختيار أساليب جمع البيانات واعدادها، ووضع قواعد لتصنيف البيانات ، ووضع النتائج وتحليلها في عبارات واضحة، ومحاولة استخلاص تعميمات ذات مغزى تؤدي إلى تقدم المعرفة)).⁽⁷²⁾

أما بشير صالح الرشيدى فيعرف المنهج الوصفي ((بأنه مجموعة من الإجراءات البحثية التي تتكامل لوصف الظاهرة أو الموضوع اعتقاداً على جمع الحقائق والبيانات وتصنيفها ومعالجتها وتحليلها تحليلًا كافياً ودقيقاً لاستخلاص الوصول إلى نتائج وتعميمات عن الظاهرة أي الموضوع محل البحث)).⁽⁷³⁾

2- أدوات الدراسة:

الاستبيان: هي وسيلة من وسائل جمع البيانات ويعتمد أساساً على استئنار تتكون من مجموعة من الأسئلة تسلم إلى أشخاص يتم اختيارهم من أجل القيام بدراسة موضوع معين، فيقومون بتسجيل إجاباتهم على الأسئلة الواردة في هذه الاستئنار ويتم إعادةها ثانية إلى الباحث. كما يعرف على أنه((وسيلة من وسائل البحث الشائع، وهو يطرح مجموعة من الأسئلة التي تهدف إلى جمع معلومات ترتبط بموضوع البحث وفوائده كونه اقتصادي في الوقت والتكيف، حتى من ايجابيات الاستبيان يمكن في تعميم المعلومات المناسبة للبحث والتي تساعده الباحث في بحثه وتمهله للخروج بمفهوم لدى الجميع، أما العيوب تكون في فقدان الإتصال الشخصي بأفراد العينة وأيضاً في صعوبة التأكد من المعلومات، إذ تبقى المتوصلاً إليها نسبياً)).⁽⁷⁴⁾

فهي تعد أهم أدوات البحث التي اعتمدنا عليها ، حيث تم إعداد أسئلة الاستئنار التي حاولنا أن تكون شاملة لجميع ما جاء في الجزء النظري وقد رأينا عند صياغة الأسئلة في الاستئنار التالية:

- صياغة الأسئلة بطريقة واضحة وسهلة.
- ربط الأسئلة بالأهداف المراد الحصول عليها.
- صياغة الأسئلة باللغة العربية مع مراعاة المستوى الثقافي والعلمي لكل مدرس.
- احتواء هذه الاستئنار على أسئلة مغلقة يجيب عليها أفراد العينة بنعم أو لا، وأسئلة شبه مفتوحة تتحدد لها إجابات يختار المستنصي منه إدراها وأسئلة مفتوحة لاقتراح الحلول المناسبة .

⁷²- ديوان دالين: ترجمة: محمد نبيل نوبل وآخرون : مناهج البحث في التربية وعلم النفس ط2. القاهرة، مصر، 1984 ، ص313.

⁷³- بشير صالح الرشيدى: مناهج البحث التربوى، دار الكتاب الحديث، الكويت، 2000، ص.59. □

⁷⁴- أحمد شلبي : منهاج البحث العلمي، الديوان الوطنى للمطبوعات الجامعية، الجزائر، 1992 ، ص 25.

2- الوسائل الإحصائية المستعملة:

استجابة لطبيعة البحث استعنا في هذه الدراسة بوسيلة إحصائية واحدة لحساب نسب التكرارات في الإجابات وهذا من أجل تحويل المعلومات الكيفية إلى معلومات كمية لتصبح أكثر دقة ومصداقية وهذه الوسيلة هي spss

3- إجراءات التطبيق الميداني:

قنا بتصميم أسئلة الاستبيان حسب (التساؤلات المطروحة والفرضيات المقترحة) وهذا انطلاقاً ما تعرضنا إليه في الجانب النظري بعد ذلك قنا بكتابه هذه الأسئلة وطبعها في (15) نسخة حسب عدد العينة المختارة وتم توزيع هذه الاستمار على جميع مدربين أندية كرة اليد ولولائي "تبسة وسوق أهراس" والمدرب عدهم (15) مدرباً، وعند إعطاء كل نسخة لكل مدرب تقوم بشرح ما نود أن نتوصل إليه، وبعد 15 يوماً قمنا بجمع استمار الاستبيان الموزعة على المدربين وتم قراءة إجاباتهم، ثم تطرقنا إلى عملية جمع وفرز الإجابات وتحليل نتائج الأسئلة التي طرحناها في هذه الاستمار، بحيث قمنا بوضع جدول لكل سؤال والتي يتضمن العدد والنسبة، والهدف من كل سؤال وتوضيح ذلك بدائرة نسبية. وفي الأخير قوم بعرض الاستنتاج والذي نوضح فيه مدى صدق الفرضيات التي يتضمنها البحث.

4- حدود الدراسة:

قنا بدراستنا على مستوى الأندية الرياضية لكرة اليد ولولائي تبسة وسوق أهراس، وقد كانت الفكرة لاختيار هذا الموضوع هو التقصي الكبير لعملية التخطيط في مجال التدريب الرياضي في كرة اليد الذي تعاني منه معظم الأندية، كما تعتبر المشاكل والعراقيل التي تتخطى فيها أندية كرة اليد على المستوى الوطني اللبنة الأولى لاختيار هذا الموضوع.

وانطلاقاً من إيماناً القوي بموضوع بحثنا، ارتأينا أن نناقش فكرة التخطيط في التدريب وتأثيره على مستوى الأداء الرياضي في كرة اليد، ولاستحالة قيامنا بالدراسة الميدانية على مستوى جميع أندية الوطن نظراً لقدراتها الموقعة مادياً ومعنوياً، ارتأينا أن تكون عينة بحثنا تشمل ما نستطيع أن نصل إليه (وللإتي تبسة وسوق أهراس) وهي على غرار مثيلاتها في الوطن تعاني من نفس المشاكل، بحيث أنه يمكن اعتبار النتائج المتحصل عليها نظرياً وميدانياً يمكن تسليطه واسقاطه على باقي أندية الوطن.

مناقشة الفرضيات في ضوء النتائج المتحصل عليها:

بعد عرض وتحليل النتائج المتوصل إليها من خلال تفريغ أسئلة الاستمار ومعالجتها ببرنامج التحليل الإحصائي spss يمكننا الوقوف على نتائج الفرضيات التي وضعناها، ولكن تكون العملية أكثر دقة وموضوعية سنحاول تلخيص مكان من إجابات من طرف المدربين في الاستبيان الذي وضعناه بين أيديهم، فكانت جملة النتائج كالتالي :

- معظم المدربين ذوي الخبرة في تدريب كرة اليد يتحكمون في عملية التخطيط بطريقة جيدة وهذا مقارنة بالمدربين الأقل خبرة .
- إعطاء الوقت المناسب والكافي للتدريبات يساعد على اكتساب مهارات في كرة اليد و الرفع من أداء المارسين .
- أكد معظم المدربين أن التخطيط هو الأسلوب الأنفع للوصول إلى الأداء المهازي الجيد .
- جل المدربون يتحققون في عملية التخطيط في التدريب و تسطير الأهداف .
- يرى أغلب المدربون أن توفير الظروف المادية والبشرية تؤثر بشكل كبير على عملية التخطيط في التدريب ومنه على الأداء المهازي .
- حسب آراء المدربين فإن الظروف المحيطة بالنادي تتصف بالغير ملائمة .
- إن حالة الوسائل البياداغوجية لدى النادي تؤثر بشكل كبير على عملية الرفع من مستوى الأداء الرياضي للمارسين .
- ومنه نقول أن عملية التخطيط أهمية بالغة في الرفع من الأداء الرياضي وذلك كما أكد "محمد محمود موسى" " بأن التخطيط عبارة عن عملية التوقع الفكري لنشاط يرغب الفرد في أدائه وعليه يكن الحكم على التخطيط بأنه عملية هامة وحساسة".
- وعليه أجمع معظم المستجوبين من المدربين بأن للخبرة دوراً كبيراً في التحكم في عملية التخطيط وانتهاجها على أنها الأسلوب الأنفع والسليم كما أكد "تشارل بتلها تيم" ، "على أنه نوع من السلوك الذي يخضع إلى تقدير واع للتوقعات من طرف المعنى بالعملية" ، وهذا إذا دل إلما يدل على شيء واحد وهو عامل الخبرة .

و هنا يجمع معظم المدربين بأن إعطاء الوقت اللازم أمر يساعد في التحكم في عملية التخطيط وذلك أمر هام وضروري للنحوظ بالأداء الرياضي للمارسين وهنا يشير "علي سليمي" ، " بأن دور التخطيط في قياس حجم العمل الحركي وأدائه من طرف المدربين سيساعد كثيراً في تحديد أحجام التدريبات وذلك في تحضير فترات الإعداد واعطائهم الوقت اللازم والمناسب للقيام بالعملية" .

ونقول في النهاية أن الفرضيات المقترحة جاءت في سياق النتائج المتحصل عليها وقد أكده ما جاء من خلال أوجبة المدربين .
الخاتمة:

يمكن القول أن التخطيط في التدريب منهجا علميا حديثا ، حيث أخذ في الآونة الأخيرة اهتماما بالغا من طرف المدربين وكذا الباحثين المختصين في هذا المجال إذ أن له عدة مزايا تمس التدريب كارتفاع من الأداء الرياضي لللاعب و الوصول بالفريق إلى مصاف الفرق الكبيرة في هذا الاختصاص .

وهذا الاهتمام المتزايد بالتخطيط في التدريب جعل منه جزء لا يتجزأ من أي نشاط رياضي ، وهو بمثابة المحرك الرئيسي وشرidan الحياة لدى النادي ، كون هذه العملية(التخطيط) عبارة عن تصور مستقبلي لواحمة التغيرات المستقبلية .

وفي الأخير نستطيع القول أن ما توصلنا إليه يمكن أن يكون منار للمختصين في هذه الرياضة ، وكذا قطاع التربية البدنية والرياضية عامة في الجزائر ، ويعمل على تشجيع ممارسة هذه الرياضة بالطريقة الجيدة من طرف المراهق الجزائري ويأخذ بيد هذا الأخير إلى بر النجاح حتى ينمو سليم العقل و البدن ، وبالتالي يكون إنسانا صالحا في هذا المجتمع الذي يعني من المشاكل الكبرى في المجال الرياضي ، كما يكون صالحا في هذا الوطن العزيز والغالي على قلوبنا

المصادر و المراجع

قائمة المراجع باللغة العربية:

1. أحمد الشافعي وأحمد فكري سليمان: مجلة البحوث والدراسات جامعة حلوان، مصر 1979.
2. أمر الله احمد البساطي: أسس وقواعد التدريب الرياضي، منشأة المعارف، الإسكندرية، مصر 1998.
3. إبراهيم محمود عبد المقصود و حسن أحمد الشافعي: الموسوعة العلمية للإدارة الرياضية، ج 2، دار الوفاء لدينا الطباعة والنشر، الإسكندرية، مصر، 2003.
4. عادل عبد البصير: التدريب الرياضي والتكميل بين النظرية والتطبيق، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، مصر 1999.
5. علي السلمي : التخطيط والمتابعة ، المعهد القومي للتخطيط ، القاهرة ، مصر ، 1978 .
6. طلحة حسام علي و عدله عيسى مطر: مقدمة في الإدارة الرياضية، ط 1، مركز الكتاب للنشر، القاهرة 1999.
7. مفتى إبراهيم حاد: التطبيقات الإدارية الرياضية، ط 1، مركز الكتب للنشر ، القاهرة 1999..
8. شارل بتلهايم: التخطيط والتنمية، ترجمة: إسماعيل صبري عبد الله، ط 2، دار المعارف، القاهرة 1999.
9. محمد محمود موسى: التخطيط التعليمي أساسه وأساليبه ومشكلاته، مكتبة الانجلو المصرية، القاهرة 1985..
10. مروان عبد المجيد: النمو البدني و التعلم الحركي، دار العلمية الدولية للنشر والتوزيع، ط 1، الأردن، ..
11. محمد حسن علاوي: سيكولوجية النمو للمربي الرياضي، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ط 1، مصر ، 1998 ..
12. وجدي مصطفى الفاتح و محمد لطفي السيد: الأسس العلمية للتدريب الرياضي لللاعب والمدرب، دار الهدى للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر ، 2002.

المراجع باللغة الأجنبية:

1-Jurgen weineck.Biologie de sport. Edition vigot. Paris. France .1997.

2-la dislave.H .entraînement de foot balle. Edition group Esc.lyon. france.1984.

3- Korte.sport de competition. Edition vigot. Paris.france.1997.