السادس. العدد. مارس 2019

الأفاق للدراسات الإقتصادية ISSN: 2571-9769, EISSN: 2602-5051

صيغ التمويل الإسلامي كآلية لدعم ربحية البنوك الإسلامية: دراسة حالة بنك

قطر الإسلامي مع الإشارة إلى تجربة بنك البركة الجزائري

Islamic finance as a mechanism to support the profitability of Islamic banks: a case study of Qatar Islamic Bank with reference to the experience of Algerian Baraka

أ. <i>سعيد</i> ة ممو	أ. خولة عزاز
طالبة دكتوراه	طالبة دكتوراه
جامعة العربي التبسي- تبسة، الجزائر	جامعة العربي التبسي- تبسة، الجزائر
Saida.moumou@univ-tebessa.dz	Khaoula.azzaz@univ-tebessa.dz

ملخص: هدفت الدراسة للتعرف على مدى أهمية صيغ التمويل الإسلامي في دعم ربحية البنوك الإسلامية، وحتى تكون هذه الدراسة أكثر عمقا تمت دراسة وتحليل مدى توليد صيغ التمويل الإسلامية للأرباح في بنك قطر الإسلامي، ومن ثم الإشارة إلى تجربة بنك البركة الجزائري.

وقد خلصت إلى أن النسبة الأعلى من الأرباح في بنك قطر الإسلامي تتأتى من الصيغ القائمة على الملكية (المشاركة، المضاربة)، على الرغم من أن البنك يولي أهمية أكبر لصيغة المرابحة، بتخصيصه لها نصف إجمالي موجودات التمويل كونها الصيغة الأقل مخاطرة، والأسرع دورانا للسيولة، والأكثر ضمانا بالنسبة للعملاء، وفي المقابل فإن بنك البركة يقدم صيغا في أغلها هي تمويل قصير ومتوسط الأجل تجمع بين السلم، المرابحة، الاستصناع، والإجارة. وقد ساهم هذا التنويع في تحقيق نتائج سنوية إيجابية إلا أن هناك العديد من العوائق التي تحول دون مواكبة درجة التقدم للتجارب الرائدة والتي من بين أهمها عوائق التسيير والتنظيم والتدريب والتأهيل والكفاءة في اختيار الصيغ المثلى للتمويل.

الكلمات المفتاحية: البنوك الإسلامية؛ صيغ التمويل الإسلامي؛ بنك قطر الإسلامي؛ بنك البركة الجزائري.

تصنيف JEL: G21

Abstract: The Study aimed to identify the importance of Islamic finance formulas in supporting the profitability of Islamic banks, so this study has to be more in-depth study and analysis of the extent of the generation of Islamic financing formulas for profit Qatar Islamic Bank, and then refer to the experience of Algeria's Al Baraka bank. It has concluded that the highest percentage of profits in Qatar Islamic Bank comes from proprietary formulas (Musharaka and Mudaraba), although the Bank gives greater importance to the Murabaha formula by allocating half of its total assets as the least risky, and most guarantee for customers. In return, Al Baraka Bank offers mostly short and medium term financing combining salam, Murabaha, Istisna'a and Ijarah. This diversification has contributed to positive annual results, but there are many obstacles to keeping up with the progress of pilot trials. The most important of these are obstacles to management, organization, training, qualification and efficiency in choosing the optimal from financing.

Keywords: Islamic banks, Islamic finance formulas, Qatar Islamic Bank, Al Baraka Bank Algeria.

Jel Classification Codes: G21

المؤلف المرسل: أ. خولة عزاز Khaoula.azzaz@univ-tebessa.dz

I. تمہید:

يبنى التمويل الإسلامي على مبادئ الاقتصاد الإسلامي الذي يقوم بدوره على الأحكام والقواعد العامة للشريعة الإسلامية المسرفية المستنبطة من القرآن الكريم والسنة النبوية الشريفة، وفي خضم التحولات الكبرى التي شهدتها الصناعة المصرفية العالمية ظهرت الحاجة والرغبة في وجود بنوك تعمل وفق مبادئ الشريعة الإسلامية، حيث أصبح التمويل الإسلامي منذ منتصف القرن العشرين يشهد اهتماما عالميا متزايدا، كونه يمتلك العديد من المقومات التي تحقق للمتعاملين به الأمن والأمان، إذ شهد هذا النوع من التمويل تطوراً واسعاً لاسيما في ما يتعلق بتحسين نوعية الخدمات وابتكار منتجات جديدة للنظام المالي الاسلامي تبنى على أساس مجموعة من صيغ التمويل الاسلامية، والتي تعفي من دفع أية فائدة لمقرضها أو المشاركين في المشاريع التنموية للوصول إلى قاعدة أوسع من العملاء، وعليه استطاعت البنوك الإسلامية وعلى رأسها بنك قطر الإسلامي أن تبرز للعالم فكرا مصرفيا جديدا خاصة فيما تعلق بكيفية التعامل مع نظام الفائدة، فأصبحت تنافس البنوك التقليدية في البحث عن صيغ حديثة للتمويل، وعلى غرار ذلك ومع انتشار فكرة الصيرفة الإسلامية في العالم وتحولها إلى مشاريع اقتصادية ناجحة فتحت الجزائر المجال أمام القطاع الخاص والأجنبي لإنشاء بنوك إسلامية.

مما تقدم تتضح معالم إشكالية الدراسة، المطروحة في التساؤل الرئيسي التالي:

ما الدور الذي تلعبه صيغ التمويل الإسلامي في الرفع من ربحية بنك قطر الإسلامي؟ وما واقع الجهود المبذولة في تجسيد هذا الدور داخل بنك البركة الجزائري؟

تنبثق من الإشكالية المطروحة التساؤلات الفرعية التالية:

- ما المقصود بكل من البنوك الإسلامية وصيغ التمويل الإسلامي؟
- ماهي أهم الصيغ التمويلية الإسلامية التي يعتمدها بنك قطر الإسلامي؟
- هل يمكن لبنك البركة الجزائري تعظيم أرباحه اعتمادا على صيغ التمويل الإسلامي؟ بناءا على ما تقدم يمكن صياغة الفرضيات التالية:
- البنوك الإسلامية هي مؤسسات مصرفية، تقوم بوظائف البنوك التقليدية لكن في إطار قواعد الشريعة الإسلامية، مركزة في نشاطها على صيغ التمويل الإسلامي المعتمدة على أساس الملكية أو المديونية؛
 - يعتمد بنك قطر الإسلامي على توليفة متنوعة من الصيغ التمويلية الإسلامية؛
- هناك العديد من العراقيل التي تحول دون تعظيم أرباح بنك البركة الجزائري بالاعتماد على الصيغ التمويلية الإسلامية.

تكمن أهمية الدراسة في أهمية التمويل الإسلامي عامة والصناعة المالية الإسلامية خاصة لدى مختلف الدول سواء كانت إسلامية أو لا، والتي باتت حديث الساعة ومحل اهتمام أغلب الباحثين.

تهدف الدراسة إلى الإجابة على الإشكالية المطروحة من خلال التعرف على الإطار المفاهيمي للبنوك الإسلامية وصيغها التمويلية، وإبراز أهمية الإعتماد على صيغ التمويل الإسلامي في تحسين أداء بنك قطر الإسلامي، بالإضافة إلى تسليط الضوء على مدى استفادة الجزائر من تلك التجربة.

اعتمادا على المنهج الاستقرائي والاستنباطي وبعد جمع المعلومات من مصادرها الأولية والثانوية سيتم تقسيم الدراسة إلى المحاور التالية:

أولا: مقاربة مفاهيمية لأدبيات الدراسة؛

ثانيا: آلية التمويل الإسلامي للبنك القطرى؛

ثالثا: مساهمة صيغ التمويل الإسلامي في ربحية بنك قطر الإسلامي؛

رابعا: واقع تجربة بنك البركة الجزائري في ظل تبني صيغ التمويل الإسلامي.

أولا: مقاربة مفاهيمية لأدبيات الدراسة

تتمثل أدبيات الدراسة في التعريف بالمتغيرات الأساسية للموضوع والمتمثلة أساسا في: البنوك الإسلامية، وصيغ التمويل الإسلامي التي تتعامل بها، والتي يمكن تحديد إطارها المفاهيمي بإيجاز كالآتي:

1. مفهوم البنوك الإسلامية

تعد المركز الرئيسي لنشوء الصناعة المصرفية الإسلامية وبمكن تحديد مفهومها كالآتي:

1.1. تعربف البنوك الإسلامية: عرف الباحثون البنوك الإسلامية بعدة تعاريف منها:

"البنك الإسلامي مؤسسة مالية مصرفية، لتجميع الأموال وتوظيفها في نطاق الشريعة الإسلامية، بما يخدم بناء مجتمع التكامل الإسلامي، وتحقيق عدالة التوزيع، ووضع المال في المسار الإسلامي".(محمد حربي عربقات وجمعة سعيد عقل، 2012)

"البنوك الإسلامية هي تلك المؤسسات التي تباشر الأعمال المصرفية، مع التزامها باجتناب التعامل بالفوائد، أخذا أو إعطاء -بوصفه تعاملا محرما شرعا- وباجتناب أي عمل مخالف لأحكام الشريعة الإسلامية".

"هو مؤسسة مالية تهدف للربح بقيامها بقبول الودائع المصرفية من الجمهور واستثمار جميع الأموال المتاحة من خلال أدوات تمويل واستثمار لا تتعارض وأحكام الشريعة، ويعتبر أحد مكونات النظام المالي ويلتزم بتطبيق: قانون البنوك، التجارة والشركات المساهمة، على أن لا يتعارض تطبيق هذه القوانين وأحكام الشريعة. (حسين محمد سمحان، 2013)

ومنه، فالبنك الإسلامي: "مؤسسة مالية، استثمارية، اجتماعية، وتنموية، تلتزم بأحكام الشريعة الإسلامية في قيامها بوظائفها، هدفها الأساسي لا يقتصر على تحقيق الأرباح، بل يتمثل في تحقيق النفع العام، تحقيق عدالة في التوزيع، ووضع الأموال في مسارها الإسلامي.

- 2.1. خصائص البنوك الإسلامية: من أهم خصائصها ما يلي: (حسين محمد سمحان، 2013)
- 1.2.1. عدم التعامل بالفائدة أخذا وعطاءا: هو أهم ما يميز العمل المصرفي الإسلامي، لأن الإسلام حرم الربا بل أن الله تعالى لم يعلن الحرب بلفظها في القرآن إلا على آكل الربا في قوله تعالى: ﴿ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَذَرُوا مَا بَقِيَ مِنَ اللَّهِ وَرَسُولِهِ وَإِنْ تُبْتُمْ فَلَكُمْ وَذَرُوا مَا بَقِيَ مِنَ اللَّهِ وَرَسُولِهِ وَإِنْ تُبْتُمْ فَلَكُمْ رُءُوسُ أَمْوَالكُمْ لا تَظْلَمُونَ وَلا تُظْلَمُونَ ﴾ (البقرة: 278-279)؛
- 2.2.1. الاستثمار في المشاريع الحلال التي تحقق النفع للمجتمع: وهذا ما يجعله مميز عن النظام التقليدي، الذي يسعى لتحقيق أعلى سعر فائدة ممكن دون الاهتمام لطبيعة المشاريع التي ستوظف؛

3.2.1. ربط التنمية الاقتصادية بالتنمية الاجتماعية: وهو بذلك يغطي الجانبين، ولا يفعل كما تفعل البنوك التقليدية، حيث تركز على المشروعات ذات الأرباح الكبيرة، دون النظر لما يخص التنمية الاجتماعية.

2. صيغ التمويل الإسلامي في البنوك الإسلامية

تتعدد صيغ التمويل في البنوك الإسلامية بما يتوافق مع طبيعة المشروع من جهة، ورغبات واحتياجات المتعاملين من جهة أخرى، وبمكن تقسيمها على النحو التالي:

- 1.2. صيغ التمويل القائمة على الملكية: يندرج ضمنها كل من:
- 1.1.2. التمويل بالمضاربة: المضاربة إتفاق بين طرفين بحيث يقدم أحدهما المال والآخر الجهد في استثمار ذلك المال فيسمى الأول رب المال والثاني رب العمل (محمد محمود العجلوني، 2010) على أن يكون ربح ذلك بينهما على حسب ما يشترطان، أما الخسارة فتكون على صاحب المال وحده، ولا يتحمل عامل المضاربة شيء منها مقابل ضياع جهده وعمله ما دام ذلك لم يكن عن تقصير أو إهمال (محمد الصالح قادري، 2014)
- 2.1.2. التمويل بالمشاركة: المشاركة اتفاق بين طرفين أو أكثر على القيام بنشاط استثماري، ويكون رأس المال والربح مشتركا. (مصطفى كمال السيد، 2006) فالتمويل بالمشاركة يعني إصدار وثائق متساوية القيمة لاستخدام حصيلتها في إنشاء مشروع أو تطوير مشروع قائم أو تمويل نشاط على أساس عقد من عقود المشاركة، ويصبح المشروع أو أصول النشاط ملكا لحملة الصكوك في حدود حصصهم، وتدار الصكوك على أساس الشراكة، وذلك بتعيين أحد الشركاء لإدارتها أو غيرهم بصيغة الوكالة بالاستثمار. (زياد جلال الدماغ، 2012)
- 3.1.2. المزارعة: هي نوع من الشراكة الزراعية لاستثمار الأرض يتعاقد عليها مالك الأرض والعامل أو المزارع على أن تكون الأرض والبنور من المالك والعمل من المزارع والمحصول بنسبة يتفقان عليها، أي أنها معاملة على الأرض بحصة من نمائها. (صادق راشد الشمري، 2014)
- 4.1.2. المساقاة: هي وثائق متساوية القيمة يتم إصدارها لاستخدام حصيلتها في سقي أشجار مثمرة والإنفاق عليها ورعايتها على أساس عقد المساقاة، ويصبح لحملة الصكوك حصة من الثمرة وفق ما حدده العقد.(العيفة عبد الحق وزهرة بني عامر، 2014)
 - 2.2. صيغ التمويل القائمة على المديونية: تتمثل في الآتي:
- 1.2.2. المرابحة: وثائق متساوية القيمة يتم إصدارها لتمويل شراء سلعة المرابحة، وتصب سلعة المرابحة مملوكة لحملة الصكوك.(زياد جلال الدماغ، 2012)
- 2.2.2. الاستصناع: هو عقد يلتزم من خلاله البنك بتحقيق منشآت لصالح عميله مقابل علاوة تدخل فيها تكلفة المنشأة مضافا إليها هامش الربح، ويكلف البنك مقاولا لتنفيذ الأشغال، ويمكن تحويلها إلى سندات ذات استحقاقات متتالية، وقد بدأ هذا النوع من المعاملات يظهر في السوق المالي الإسلامي تدريجيا خاصة في استثمارات البنوك الإسلامية طويلة الأجل خاصة في استثمارات البنوك الإسلامية الخليجية. (وليد العايب ولحلو موسى بوخاري، 2014)

الـعدد.السادس ______

- 3.2.2. الإجارة: تضمن الإجارة شراء استخدام الأصل لمدة زمنية طويلة نسبيا دون تملكه".(محمد عبد العزيز عجمية وآخرون، 2010) فهي عقد يراد به تمليك منفعة مشروعة لمدة متفق علها مقابل عوض مشروع ومعلوم، وتحقق للبنك من فوائد تتمثل في:(محمد جعفر هني وأحمد مداني، 2014)
 - تساعد على حل مشكلة امتصاص المدخرات والودائع لهذه البنوك؛
- تحسين مركز السيولة للمستأجر وعدم إرهاقه بالديون، مما يسمح له بتوسيع نشاطه واستقلاليته المالية؛
 - تدر الإجارة عائد مقبول للمؤجر لأمواله المستثمرة، وليس عائدا افتراضيا (سعر الفائدة).
- 4.2.2. السلم: هو وثائق متساوية القيمة تمثل ملكية شائعة في رأس مال السلم والغرض منه تمويل شراء سلع يتم استلامها في المستقبل وبعد ذلك يتم بيعها والعائد على الصكوك يتمثل في الربح الناتج عن البيع، وهي غير قابلة للتداول إلا بعد أن يتحول رأس المال إلى سلع يعني ذلك بعد استلام السلعة وقبل بيعها، فهو عقد بيع يعجل فيه الثمن ويؤجل فيه المبيع، فهو بذلك بيع آجل بعاجل، وهو عكس البيع بثمن مؤجل. (أحمد طرطار، 2014)

ثانيا: آلية التمويل الإسلامي للبنك القطري

وهو ما يمكن توضيحه والتفصيل فيه ضمن الآتي:

1. تشخيص هيكل موجودات بنك قطر الإسلامي

للوقوف على آلية التمويل الإسلامي المعتمدة من قبل البنك القطري لابد من تشخيص هيكل موجوداته على النحو التالي:

1.1. نمو الموجودات الإجمالية للبنك: وهو ما يوضحه الجدول والشكل التاليين:

الجدول 1: تطور الموجودات الإجمالية للبنك خلال 2007- مارس 2017 (ألف ريال قطري)

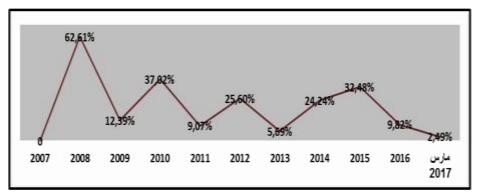
2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات
73192058	58274886	53430231	38993015	34695207	21335768	الموجودات الكلية
2017	مارس	2016	2015	2014	2013	السنوات
						<u> </u>

المصدر: التقارير المالية للبنك (QIB) خلال الفترة (2009- مارس 2017).

الشكل 1: تطور معدل نمو الموجودات الإجمالية (%)

المصدر: إعداد الباحثتين بالاعتماد على معطيات الجدول السابق.

الملاحظ من الجدول أن قيمة الموجودات قد شهدت زبادة مستمرة منذ 2007 وإلى غاية شهر مارس من



2017، فقد تضاعفت بما يقارب 6 مرات حتى مارس 2017 مقارنة بـ 2009، حيث بلغت سنة 2007 بلغا قدره 2015، فقد تضاعفت بما يقارب 6 مرات حتى مارس 2017 مقارنة بـ 2009، حيث بلغت سنة 2007 ألف ربال قطري، 21335768 ألف ربال قطري، وبالرغم من معدلات النمو الإيجابية المحققة إلا أنها كانت متذبذبة بين السنة والأخرى، حيث وصلت إلى62.61% كأعلى معدل محقق سنة 2008، تلها سنة 2010 بـ 37.02%، ثم بـ32.48% لسنة 2015، وهذا ما يدل على توسع نطاق الجهود التي يبذلها المصرف عما أثر إيجابا على معدلات النمو القوية التي شهدها المصرف على مدى السنوات الماضية على الرغم من اختلاف ماديات هذا التوسع، ومن المتوقع له أن يستمر كذلك في المستقبل المنظور. 2.1 تطور عناصر الموجودات الإجمالية للبنك: وهو ما يبينه الجدول التالى:

الجدول 2: نسبة مساهمة كل موجود في إجمالي الموجودات خلال 2007-2017 (%)

2012	2011	2010	2009	2008	2007	السنوات	
4.98	3.14	3.62	3.41	3.05	5.89	أرصدة لدى البنك المركزي	
11.97	12.64	23.98	22.67	18.98	15.77	أرصدة لدى البنوك	
66.50	58.10	65.10	65.52	63.31	62.31	إجمالي موجودات التمويل	
18.25	25.41	9.67	8.75	13.71	9.92	استثمارات مالية	
1.20	1.52	2.15	3.06	5.04	4.04	استثمارات في شركات زميلة	
2017	مارس ا	2016	2015	2014	2013	السنوات	
3.	.67	3.89	3.96	5.13	3.87	أرصدة لدى البنك المركزي	
7.	.78	7.25	7.47	9.29	8.21	أرصدة لدى البنوك	
69	0.43	70.20	68.66	62.10	68.42	إجمالي موجودات التمويل	
14	1.18	14.27	14.83	16.60	19.20	استثمارات مالية	
0.	.59	0.66	0.82	1.00	0.96	استثمارات في شركات زميلة	

المصدر: إعداد الباحثتين بالاعتماد على التقارير المالية للبنك (QIB) خلال (2006- مارس 2017).

يبين الجدول أن هيكل الموجودات يعتمد بصفة أساسية على موجودات التمويل بنسبة فاقت النصف، وقد بلغت أعلى نسبة لمساهمة موجودات التمويل في إجمالي الموجودات سنة 2016 مما يعني أن البنك يعتمد على موجودات التمويل كعامل رئيسي لتوليد أرباحه، أما في المرتبة الثانية جاءت أرصدة لدى البنوك والاستثمارات المالية كموجود مساهم في تكوين الموجودات الكلية، وكما قدرت أعلى نسبة لها سنة 2015 بـ 3.96%، أما المكون الثالث فهو الاستثمارات المالية التي ارتفع وزنها منذ سنة 2011 ليبلغ 25.41% بعدما تراجع كل من إجمالي موجودات التمويل وأرصدة لدى البنوك والاستثمارات المالية.

2. صيغ التمويل الإسلامي التي يعتمدها البنك

تتضح كم خلال التعرض لكل من:

1.2. عناصر موجودات التمويل في البنك: وهو ما يبرزه الجدول التالي:

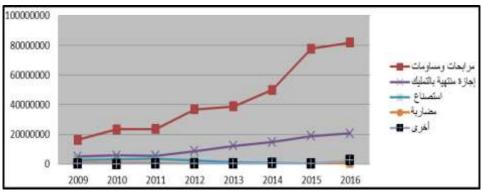
الجدول 3: قيم موجودات التمويل (ألف ريال قطري)

2012	2011	2010	2009	السنوات
73192058	58274886	53430231	38993015	الموجودات الكلية
36919041	23547750	23536459	16475146	مرابحات ومساومات
8736642	5671791	5902428	5180925	إجازة منتهية بالتمليك
2432551	3481987	3201113	2814637	استصناع
304423	915950	1039987	1207930	مضاربة
279957	242200	66308	155667	أخرى
48672614	33859678	33746295	25734305	اجمالي موجودات التمويل
5042434	3901183	4031137	2802578	ناقص: ربح مؤجل
460095	310745	297809	248232	مخصص انخفاض القيمة
32751	51880	65576	16013	أرباح معلقة
43137334	29595870	29351773	22667482	صافي موجودات التمويل
2016				
2016	2015	2014	2013	السنوات
139834128	2015 127323982	2014 96106464	2013 77354244	السنوات الموجودات الكلية
				3
139834128	127323982	96106464	77354244	الموجودات الكلية
139834128 81797648	127323982 77730475	96106464 49949792	77354244 38832944	الموجودات الكلية مرابحات ومساومات
139834128 81797648 20732166	127323982 77730475 18984693	96106464 49949792 14839056	77354244 38832944 12332885	للوجودات الكلية مرابحات ومساومات إجازة منتهية بالتمليك
139834128 81797648 20732166 445736	127323982 77730475 18984693 689751	96106464 49949792 14839056 808719	77354244 38832944 12332885 1228995	الموجودات الكلية مرابحات ومساومات إجازة منتهية بالتمليك استصناع
139834128 81797648 20732166 445736 631700	127323982 77730475 18984693 689751 627970	96106464 49949792 14839056 808719 472427	77354244 38832944 12332885 1228995 197691	الموجودات الكلية مرابحات ومساومات إجازة منتهية بالتمليك استصناع مضاربة
139834128 81797648 20732166 445736 631700 2575496	127323982 77730475 18984693 689751 627970 376433	96106464 49949792 14839056 808719 472427 569057	77354244 38832944 12332885 1228995 197691 335147	الموجودات الكلية مرابحات ومساومات إجازة منتهية بالتمليك استصناع مضاربة أخرى
139834128 81797648 20732166 445736 631700 2575496 126183746	127323982 77730475 18984693 689751 627970 376433 98409322	96106464 49949792 14839056 808719 472427 569057 66639051	77354244 38832944 12332885 1228995 197691 335147 52927662	الموجودات الكلية مرابحات ومساومات إجازة منتهية بالتمليك استصناع مضاربة أخرى اجمالي موجودات التمويل
139834128 81797648 20732166 445736 631700 2575496 126183746 7149002	127323982 77730475 18984693 689751 627970 376433 98409322 10542027	96106464 49949792 14839056 808719 472427 569057 66639051 6399267	77354244 38832944 12332885 1228995 197691 335147 52927662 5324634	الموجودات الكلية مرابحات ومساومات إجازة منتهية بالتمليك استصناع مضاربة أخرى اجمالي موجودات التمويل ناقص: ربح مؤجل

المصدر: قيم مستخرجة من تقارير البنك (QIB) خلال الفترة (2009-2016).

يمثل الجدول قيم موجودات التمويل التي تشمل الصيغ التمويلية المعتمدة من قبل بنك قطر، ويقوم البنك بتوزيعها بين الصيغ الآتية: المرابحة والمساومة والمشاركة والإجارة والإستصناع وبعض الصيغ الأخرى، وقيمة موجودات التمويل يتم حسابها من خلال التكلفة الإجمالية لصيغ التمويل ناقص مخصصات خسائر الانخفاض في القيمة وأرباح المعلقة والمؤجلة وإن اختلفت درجة تركيز البنك على صيغة دون الأخرى، ويتبن من خلال الجدول أن قيمة صافي موجودات التمويل في زيادة مستمرة طوال فترة الدراسة، والشكل الموالي يعطي صورة أكثر وضوحا عن التحليل السابق.

الشكل 2: تطور عناصر موجودات التمويل لبنك قطر الإسلامي خلال الفترة 2009- 2016 المصدر: إعداد الباحثتين بالاعتماد على معطيات الجدول رقم (03).



يلاحظ من الشكل البياني أن مخصصات صيغ التمويل في تزايد مستمر طوال الفترة 2009-2016، مما يعني أن سياسة البنك تتجه نحو أسلوب المرابحة والمساومة بالدرجة الأولى، حيث بلغت ضعفي الصيغ الأخرى، تلها كل من أسلوب الإجارة المنتهية بالتمليك بدرجة ثانية وأسلوب الاستصناع في المركز الثالث، فكان هذا التوجه يزداد من سنة إلى أخرى، حيث بلغت قيمة الزيادة في كل أسلوب من هذه الأساليب الثلاثة سنة 2010 بـ 7061313 و7074747 ألف ريال قطري و 721509 و386476 على التوالي، كما بلغت قيمة الزيادة سنة 2016 بـ 747473 و747473 الخولى الأخرى، بالمضاربة والإستصناع وصيغ التمويل الأخرى، بالمتناء صيغة الاستصناع التي شهدت زيادة طفيفة حتى سنة 2011 لتسجل سنة 2012 انخفاضا قدره بالم1049436 الف ريال قطري.

2.2. نسب مساهمة كل صيغة من صيغ التمويل في إجمالي موجودات التمويل: تتضح من خلال:

2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	السنوات
2010	2013	2014	2013	2012	2011	2010	2007	المحورات

70.20	68.60		68.42				65.52	نسبة إجمالي موجودات التمويل
		74.95					64.02	مرابحات ومساومات
16.43	19.29	22.27	23.30	17.95	16.75	17.49	20.13	إجازة منتهية بالتمليك
0.35	0.70	1.21	2.32	5.00	10.28	9.49	10.94	استصناع
0.50	0.64	0.70	0.73	0.63	2.71	3.08	4.69	مضاربة
2.04	0.38	0.85	0.63	0.58	0.72	0.20	0.22	أخرى

الجدول 4: توزع موجودات التمويل على صيغ التمويل الإسلامي (%)

المصدر: إعداد الباحثتين بالاعتماد على تقارير البنك (QIB) خلال الفترة (2006-2016).

يوضح الجدول مساهمة كل أسلوب من أساليب التمويل الإسلامي في إجمالي موجودات التمويل، حيث تمثل نسب المرابحة والمساومات الرصيد الأكبر والذي قدر سنة 2016 بـ 64.82 من إجمالي موجودات التمويل، وهو ما يؤكد اتجاه البنك نحو الصيغ التمويلية القائمة على المديونية وهي صيغ الاستثمار التي تسمح بتوظيف وتشغيل المدخرات بأقل التكاليف وبأكثر ربحية، ولعل هذا التوجه المركز على هذا النوع من الصيغ يعود للطلب الكبير من قبل العملاء على هذه الصيغ، كما أنها تعتبر الأكثر ربحية مقارنة بالصيغ الأخر

ثالثا: مساهمة صيغ التمويل الإسلامي في ربحية بنك قطر الإسلامي

لتحديد ذلك لابد من التطرق إلى العناصر التالية الذكر:

1. بنية صافي إيرادات أنشطة التمويل

تتحدد من خلال عرض الآتي:

1.1. الإيرادات المحققة من مختلف أنشطة التمويل: تتضح على النحو الذي يبرزه الجدول:

الجدول 5: قيم إيرادات أنشطة التمويل (ألف ربال قطري)

2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	السنوات
4016100	3201258	2444267	2003201	2081360	1775466	1863299	1815866	صافي إيرادات أنشطة التمويل
3188142	2476844	1856148	1499519	1524874	1106462	1256602	1040102	مرابحات ومساومات
767532	666745	528023	415105	319779	317017	275330	321935	إجارة منتهية التمليك
37220	28753	39382	14562	185250	291374	244874	368950	استصناع
22999	22499	17797	66432	47536	60613	86493	84879	مضاربات
206	6417	2917	7583	3921				أخرى

المصدر: إعداد الباحثتين بالاعتماد على تقاربر البنك (QIB) خلال (2009-2016).

يلاحظ أن قيم صافي إيرادات أنشطة التمويل في تزايد مضطرد خلال فترة الدراسة باستثناء بعض التراجع المسجل سنتي 2011 و2013، وشكلت إيرادات المرابحات والمساومات النصيب الأكبر من تلك الإيرادات المحققة نظرا للإقبال الكبير عليها، في حين توزعت باقي الإيرادات على أنماط الصيغ الأخرى، مما يعني أن نمو صافي إيرادات أنشطة التمويل خلال كامل فترة الدراسة ذو ارتباط قوي مع إيرادات المرابحة والمساومة، كما أن هذه الأخيرة هي التي تحكم اتجاه إيرادات التمويل الصافية وعمقه.

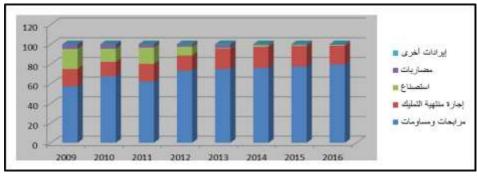
2.1. مساهمة صيغ التمويل الإسلامي في صافي إيرادات أنشطة التمويل: يوضحها الجدول التالي: الجدول 6: نسب مساهمة صيغ التمويل الإسلامي في توليد صافي إيرادات التمويل (%)

2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	السنوات
79.38	77.37	75.94	74.86	73.26	62.32	67.44	57.28	مرابحات ومساومات
19.11	20.83	21.60	20.72	15.36	17.86	14.78	17.73	إجارة منتهية التمليك
0.93	0.90	1.61	0.73	8.90	16.41	13.14	20.32	استصناع
0.57	0.70	0.73	3.32	2.28	3.41	4.64	4.67	مضاربات
0.005	0.20	0.11	0.38	0.19				إيرادات أخرى

المصدر: إعداد الباحثتين بالاعتماد على تقاربر البنك (QIB) خلال الفترة (2009-2016)

يتضح من الجدول أن الجزء الأكبر من أرباح التمويل تتولد من خلال التمويل بصيغة المرابحة والمساومات حيث فاقت النصف طوال فترة الدراسة، وبلغت ما يقارب 80%سنة 2016، بينما تتوزع النسبة الباقية بين كل من الإجارة المنتهية بالتمليك، الاستصناع، والمضاربات، والتي يتذبذب وزنها ويتأرجح بين السنة والأخرى، وهو ما يبرهنه الشكل التالي:

الشكل 3: الوزن النسبي لصيغ التمويل الإسلامي في صافي إيرادات أنشطة التمويل



المصدر: إعداد الباحثين بالاعتماد على معطيات الجدول السابق.

بالإضافة إلى ما سبق يتضح أن مساهمة صيغة المضاربة في توليد أرباح التمويل قد كانت الأقل مقارنة بباقي الصيغ الأخرى، باعتبار أن صيغتي المضاربة والمشاركة ذات معدلات مخاطرة أكبر، كما أنها من صيغ التمويل طوبلة الأجل نسبيا مقارنة بباقي الصيغ.

2. دور صيغ التمويل الإسلامي المعتمدة من قبل البنك في تكوين هامش الربح

يتضح دور صيغ التمويل الإسلامي المعتمدة من قبل بنك قطر في تكوين هامش الربح على النحو التالي: الجدول 7: تطور هامش الأرباح لصيغ التمويل المعتمدة من قبل بنك قطر (%)

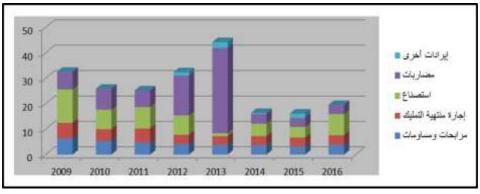
2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	السنوات
3.90	3.19	3.71	3.86	4.13	4.70	5.34	6.31	مرابحات ومساومات
3.70	3.51	3.56	3.37	3.66	5.59	4.66	6.21	إجارة منتهية التمليك
8.35	4.17	4.87	1.18	7.62	8.37	7.65	13.11	استصناع
3.64	3.58	3.77	33.60	15.62	6.62	8.32	7.03	مضاربات
0.007	1.70	0.51	2.26	1.40	_	_	_	إيرادات أخرى

المصدر: من احتساب الباحثتين ارتكازا على معطيات الجدول السابق.

إجمالا يمكن القول أن نسبة الهامش المحقق من صيغة المضاربة كل سنة يكون أكبر من ذاك المحقق من الصيغ الأخرى، ويمكن التأشير أن الصيغ الأكثر عرضة للمخاطرة هي الصيغ ذات هوامش ربح أعلى، وعلى ذلك كان من المفترض أن تساهم بنسب أعلى في توليد الأرباح في البنوك الإسلامية، إلا أن حالة تركز عمل البنك وتمركزه حول صيغ المديونية (مرابحات، إجارة، استصناع)، حال دون مساهمة الصيغ القائمة على الملكية (مضاربات)، في توليد قدر أكبر من الأرباح على الرغم من هوامش الربح المتأتية منه.

وهو ما يوضحه الشكل:

الشكل 4: مساهمة صيغ الملكية والمديونية في توليد ربحية البنك



المصدر: إعداد الباحثين بالاعتماد على الجدول السابق.

رابعا: واقع تجربة بنك البركة الجزائري في ظل تبني صيغ التمويل الإسلامي

في خضم التوجه نحو التمويل الإسلامي كآلية للتمويل الحديث، سعت الجزائر بدورها لمواكبة التيار وبعتبر بنك البركة الجزائري الرائد في هذا المجال.

1. مكانة بنك البركة الجزائري في السوق المصرفية الجزائرية

يمكن تحديد ذلك من خلال التعرض بإيجاز لكل من:(بنك البركة، 2015)

1.1. التعريف بالبنك: بنك البركة الجزائري هو إحدى الوحدات المصرفية التابعة لمجموعة البركة المصرفية السعودية ومقرها البحرين، حيث تنتشر في 12 دولة وتدير نحو 300 فرعا، فهو بنك مختلط بين الشريك جزائري "بنك الفلاحة والتنمية الريفية" (44%) والشريك السعودي" مجموعة البركة المصرفية" (56%).

تم افتتاح البنك رسميا في 1991/05/20، وبدأ نشاطه فعليا في 1991/09/01، ويعتبر أول مؤسسة مصرفية تأسست على ضوء قانون النقد والقرض.

2.1. خطة نشاط البنك: يسعى بنك البركة الجزائري لتنويع أعماله إلى مجالات تمويلية وفي هذا الصدد وفي عام 2015 أسس شركة للخبرات العقارية وافتتح معهد للتدريب المصرفي الإسلامي، وفي الوقت نفسه افتتح فرعين جديدين وانتهى من الأعمال الرئيسية في مبنى المقر الرئيسي الجيد للبنك، كما عزم على افتتاح فرعين جديدين في نفس السنة، ليصبح مجموع الفروع 22 فرعا، ووضع أجهزة الصراف الآلي في جميع الفروع بالإضافة إلى المطارات المختارة، ومحطات السكك الحديدية والموانئ ومحطات الحافلات؛

بموجب استراتيجية البنك الخمسية، يخطط لافتتاح فروع جديدة ليصل مجموعة الشبكة إلى 50 فرع بحلول عام 2020، كما يعتزم إنشاء وحدات إجارة وتكافل لخدمات التأمين، وشركة إدارة الصناديق الاستثمارية لتمويل الأعمال الصغيرة والمتوسطة، وهي شركة خدمات لإدارة منتجات التمويل الأصغر بالشراكة مع وزارة الشؤون الدينية والأوقاف، وشركة خدمات تكنولوجيا المعلومات، وكذلك المشاركة في إنشاء مستشفى رئيسي جديد في الجزائر العاصمة، كما تشمل خططته إطلاق الخدمات المصرفية عبر الإنترنت، وخدمات الدفع الإلكتروني والبطاقة الجديدة المتوافقة مع الشريعة ماستر كارد، كما يسعى إلى بدء الخدمات المصرفية عبر الهاتف المحمول واستئناف تسهيلات تمويل شراء السيارات بعد الحصول على موافقة البنك المكري.

3.1. محصلة نشاط بنك البركة خلال الفترة 2010- 2015: نجح بنك البركة الجزائري في تحقيق نتائج ايجابية خلال الأعوام الأخيرة، حيث شهدت أرباحه ارتفاعا بنسبة 102% عام 2008 مقارنة مع عام 2007، ومن ناحية أخرى فقد أوضحت البيانات المالية للبنك مدى التحسن الذي طرأ على أدائه المالي، كما يوضحه الجدول والشكل التاليين:

مجموع الميزانية حقوق الملكية الودائع التمو يلات الإيراد المصرفي الصافي نتيجة السنة المالية

الشكل 5: حصيلة بنك البركة الجزائري خلال الفترة 2010 - 2015 (مليون دج)

المصدر: إعداد الباحثتين بالاعتماد على تقارير بنك البركة الجزائري للفترة (2010- 2015).

يلاحظ من خلال الشكل أن مختلف البنود قد سلكت منحى إيجابي مما ساهم في تحقيق نتائج موجبة خلال السنوات المالية 2010- 2015، مما ساعد البنك على الاستمرار في التوسع في نشاطه التمويلي بكل حربة حيث تضاعفت التمويلات بنحو مرة ونصف خلال فترة الدراسة.

2. صيغ التمويل المقدمة في بنك البركة الإسلامي

1.2. أهم التمويلات الإسلامية التي يقدمها البنك: نظرا لاختلاف الأنشطة الممارسة من قبل البنك فهو يقدم توليفة متنوعة من صيغ التمويل الإسلامي، التي يختلف نوعها باختلاف طبيعة النشاط المموّل، ففي حين تغلب صيغتي المرابحة والسلم على تمويل أنشطة الاستغلال فإن صيغتي الإجارة والاستصناع تغلبان في تمويل أنشطة الاستثمار، وهو ما يمكن تلخيصه ضمن الجدول التالي:

الجدول 8: صيغ التمويل الإسلامي المعتمدة من قبل البنك

المفهوم الإسلامي لها	اسم العملية التمويلية	نوع التمويل		
المر ابحة/ السلم	تمويل الموارد الأولية والمواد نصف المصنعة			
المر ابحة/ السلم	تمويل السلع الموجهة لإعادة البيع	تمويل الاستغلال		
المر ابحة/ السلم	تمويل الذمم			
المر ابحة/ السلم	تمويل ما قبل التصدير			
مرابحة/ استصناع/ مرابحة/ سلم	التمويل التقليدي للاستثمارات	تمميل الاستثمارات		
الإجارة	التمويل التأجيري	تمويل الاستثمارات		
مرابحة	تمويل السيارات السياحية	mil double to a m		
مر ابحة/الإجارة	تمويل السيارات النفعية	تمويل السيارات		
مر ابحة/الإجارة	تمويل التجهيزات المهنية	تمويل التجهيزات		
مر ابحة/الإجارة	تمويل السكن الجديد			
مر ابحة/الإجارة	تمويل السكن القديم			
مر ابحة/الإجارة	تمويل البناء الذاتي للسكن	تمويل الإسكان		
استصناع	تمويل التوسع			
استصناع	تمويل الاصلاحات المنزلية			

المصدر: كمال رزيق، تقييم تجربة البنوك الإسلامية بالجزائر في إدارة المخاط الانتمانية، ورقة عمل مقدمة ضمن فعاليات الملتقى الدولي حول "التحوط وإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية"، الخرطوم، 5-6 أفريل 2012، ص 25-26.

2.2. قيمة الصيغ التمويلية المعتمدة من قبل البنك: تطورت على النحو التالي: المحدول 8: قيمة التمويلات الاسلامية المعتمدة من قبل البنك خلال 2005- 2009 (مليون دج)

صيغة التموي	یل	2005	2006	2007	2008	2009
تمويــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	السلم	5233	4320	4824	6580	7487
	المرابحة	1827	1850	1800	2308	4913
فصير المدي	استصناع، وتمويلات أخرى	410	775	509	738	911
G =-/	مجمــوع التمويــل قصــير المدى	7470	6946	7133	9626	13311
	السلم	1323	1526	1927	1486	1017
تمو ــــــا،	المرابحة	15151	19864	28234	41048	43513
متوسط المدى	استصناع، اعتماد إيجاري، إيجار منتهي بالتمليك	322	261	269	688	1233
3-2	مجمسوع التمويسل متوسسط المدى	16796	21651	30430	43222	45763

	استصناع	9	14	12	11	11
تمويــــــل	إيجــــاره، إيجــــار منتهـــي بالتمليك، اعتماد إيجاري	18	169	235	660	5291
طویل المدی	السديون المشسكوك فسي استرجاعها	-	-	4308	4508	4692
	مجمــوع التمويــل طويــل المدى	27	183	4555	5179	9994
مجموع التمو	ويلات	24293	28780	42311	58027	69068

المصدر: كمال رزيق، مرجع سابق، ص ص: 28- 30...

يتضح من خلال الجدول أن أغلب التمويلات المقدمة من قبل بنك البركة الجزائري من صنف التمويلات متوسطة الأجل والتي يغلب عليها طابع المضاربة، يليه التمويل القصير الذي تتغلب فيه صيغة البيع السلم عن باقي الصيغ، وأخيرا التمويل طوبل المدى أغلبيته تشكل ديونا مشكوكا في تحصيلها.

مما يعني أن بنك البركة الجزائري يدمج بين صيغ المديونية والملكية في تقديم التمويل وتحقيق أرباح سنوية من خلال تحقيق نتائج إيجابية متزايدة بين السنة والأخرى.

كما عرفت سنة 2014، تعزيز المنتجات الموجهة للمؤسسات الصغيرة بصيغ جديدة تتمثل في المرابحة المصغرة والإجارة المصغرة والتي وجهت في مرحلة تجربية لمنطقة وسط الجزائر لتعمم بعدها إلى باقي جهات الوطن، حيث بلغ جارى التمويلات الخام 13 مليون دج. (بنك البركة، 2014)

3. معيقات بنك البركة الجزائرى:

بالنظر إلى واقع بنك البركة، وبالرغم من التنوع الذي يميز أوجه نشاطه وخطته التمويلية لا يزال في طريق النمو مقارنة ببنك قطر الإسلامي. لذا يمكن استقراء المعيقات التالية:(عبد الحليم غربي، 2010)

- 1.3. استخدم بنك البركة الجزائري صيغة المضاربة في تعبئة موارده المالية (الحد الأدنى للحساب الاستثماري 0.000 دج)، أما عمليات تمويل المشاريع فكانت تتم بواسطة صيغ التمويل على أساس المديونية كالمرابحة والسلم والاستصناع، على حساب صيغ الاستثمار المباشر والمشاركة؛
 - 2.3. أهم موارد البنك قصيرة الأجل مما يفسر التَوجة إلى التركيز على تقديم التمويل قصير الأجل؛
- 3.3. استعمل البنك صيغ التمويل بالمشاركة والمضاربة في الفترة الأولى من إنشائه فقط، حيث دخل في منازعات قضائية لاسترجاع حقوقه، بسبب غياب أو قصور النصوص القانونية التي تحمي حقوق البنك في هذا النوع من العقود مما يفسر اندثار تلك الصيغ ابتداءا من سنة 2000؛
- 4.3. جلب معظم موارده البشرية من البنوك التقليدية، ومن ثم فهناك نقص تكوين رأس المال البشري المدرب على آليات عمل النظام المصرفي الإسلامي، كما استرشد بسعر الفائدة كمؤشر لقياس كلفة التمويل؛
- 5.3. تأخر الزبائن في تسديد الديون في الوقت المناسب، مما أدى ببنك البركة الجزائري إلى فرض غرامات المماطلة تصرف في المجالات الخيرية؛

- 6.3. وجد البنك إشكالات متفاوتة في إطار علاقته مع بنك الجزائر، خاصة تلك المتعلقة بتحديد نسبة الاحتياطي النقدي الإلزامي وامتصاص فائض السيولة، وتعامله معه كملجأ أخير للإقراض، حيث يخضع للقانون المنظم للبنوك الأخرى دون مراعاة طبيعته الخاصة، كما أن بنك الجزائر لا يعتمد على بعض الأدوات الرقابية التي تعاني منها البنوك الإسلامية في بعض الدول كتحديد نسب السيولة والعناصر المكونة لها، تملك أصول بأكثر من الحد المقرر قانونا، والاكتتاب الإجباري بحد أدنى في السندات العمومية؛
- 7.3. أعد البنك قوائمه المالية في ذات النماذج التي يشترطها بنك الجزائر على البنوك التقليدية، وهذه النماذج لا تراعى أسس العمل المصر في الإسلامي؛
- 8.3. تأثر بنك البركة الجزائري من غياب التسيير المالي والإداري العلمي المنضبط لدى معظم المؤسسات الخاصة بالجزائر، وغياب المصداقية في محاسبة هذه المؤسسات، وتواجد ممارسات غير سليمة وغير نزيهة في المحيط الاقتصادي، كما أن هيمنة الطابع العائلي المغلق على هذه المؤسسات جعلها تنمو في بيئة مغلقة لا تقبل الانقتاح على الرأسمال الأجنبي.

II. الطرق والأدوات

نظرا لطبيعة الدراسة تم الاعتماد في الجانب النظري على عدة مراجع من كتب، مجلات، مذكرات، ملتقيات وطنية ودولية، أما في الجزء الثاني من الدراسة فقد تم اللجوء إلى الموقع الالكتروني لبنك قطر الإسلامي، من أجل تشخيص مساهمة صيغ الملكية والمديونية في توليد ربحية البنك من خلال الحصول المعلومات اللازمة المرتبطة بموضوع الدراسة ودراستها وتحليلها للوصول إلى نتائج مفيدة يمكن الاستفادة منها، كما تم الاستناد على التقارير السنوية لمجموعة البركة المصرفية لسنتي 2014، 2015، رغبة في التعرف على صيغ التمويل المقدمة في بنك البركة الإسلامي.

III.الخلاصة:

بناءا على ما تقدم يمكن الوصول إلى النتائج التالية:

- هناك العديد من الصيغ التمويلية التي تعتمدها البنوك الإسلامية في تقديم التمويل للأفراد والشركات والتي تمثل نشاطا رئيسيا لتحقيق عوائد وهوامش ربح بعيدة عن التشوهات الربوبة؛
- تعتبر تجربة بنك قطر الإسلامي من بين التجارب الرائدة والذي اتضح أنه يعتمد على موجودات التمويل كمصدر أساسي لتوليد الربح، والتي بدورها تعتمد أكثر ما يكون على صيغتي المرابحة والمشاركة والإجارة المنتهية بالتملك، في حين يتعامل بصيغة المضاربة والصيغ الأخرى بنسبة قليلة جدا وهذا راجع لكون الصيغ الأولى أقل مخاطرة وأكثر ربحية، كما أنها سهلة في استيفاء الضمانات المناسبة لسداد الأقساط؛
- النسبة الأعلى من الأرباح في بنك قطر الإسلامي تتأتى من الصيغ القائمة على الملكية (المشاركة، المضاربة)، على الرغم من أن البنك لم يلي أهمية لهذه الصيغ مقارنة بصيغة المرابحة، والتي خصصت لها نصف إجمالي موجودات التمويل، ويرجع تركز عمليات التمويل في البنك ضمن صيغة المرابحة كونها الصيغة الأقل مخاطرة، وأسرع دورانا للسيولة، وأكثر ضمانا بالنسبة للعملاء؛
- بنك البركة الجزائري بنك إسلامي يحاول الدمج بين صيغ التمويل الإسلامي القائمة على المديونية وكذا على
 الملكية لتحقيق عوائد مرضية؛

● يقدم بنك البركة صيغا في أغلها هي تمويل قصير ومتوسط الأجل تجمع بين السلم، المرابحة، الاستصناع، والإيجارة وقد ساهم هذا التنويع في تحقيق نتائج سنوية إيجابية إلا أن هناك العديد من العوائق التي تحول دون مواكبة درجة التقدم للتجارب الرائدة والتي من بين أهمها عوائق التسيير والتنظيم والتدريب والتأهيل والكفاءة في اختيار الصيغ المثلى للتمويل.

من بين التوصيات التي يمكن تقديمها في هذا الصدد:

- صيغ التمويل الإسلامي أنسب الآليات وأكثرها نجاعة والجزائر وفي خضم الصدمة النفطية التي ظهرت بوادرها
 خلال النصف الأخير من سنة 2014 لابد لها من السعى بشتى الوسائل لتطوير هاته الآلية؛
- حتى يستمر بنك البركة ويتسع نشاطه ويحقق أرباحا عالية لا بد من القضاء على جل العراقيل سابقة الذكر التي تحول دون ذلك، وهو ما يمكن الوصول إليه من خلال إنشاء عدد أكبر من البنوك الإسلامية والاعتراف رسميا بها وإقامة بنك مركزي إسلامي يمكنه إدارته لها وفق مبادئ الشريعة الإسلامية وبعيدا عن التأثيرات الربوية وتداخلات القطاع التقليدي للبنوك، بالإضافة إلى التدريب والتأهيل لإعداد موارد بشرية كفؤة لإدارة البنك الإسلامي؛
 - لابد لبنك البركة الجزائري من تنويع أنشطته التمويلية خاصة طويلة الأجل والتي تدر أرباحا طائلة.

الاحالات والمراجع:

- محمد حربي عريقات وجمعة سعيد عقل، إدارة المصارف الإسلامية، دار وائل، الطبعة الثانية، الأردن، 2012، ص: 109.
- 2. حسين محمد سمحان، أسس العمليات المصرفية الإسلامية، دار الميسرة، الطبعة الأولى، الأردن، 2013، ص: 42.
 - المرجع نفسه، ص ص: 46-47.
- 4. محمد محمود العجلوني، البنوك الإسلامية أحكامها وتطبيقاتها المصرفية، دار المسيرة، الطبعة الثانية، الأردن، 2010، ص: 213.
- محمد الصالح قادري، المصارف الإسلامية بين الواقع والمأمول، مكتبة حسين العصرية، بيروت، 2014، ص:
 46.
- 6. مصطفى كمال السيد، القرار الاستثماري في البنوك الإسلامية، المكتب الجامعي، مصر، 2006، ص ص: 189 190.
- 7. زياد جلال الدماغ، الصكوك الإسلامية ودورها في التنمية الإقتصادية، دار الثقافة، الأردن، 2012، ص ص: 104-105.
 - 8. صادق راشد الشمري، الصناعة المصرفية الإسلامية، دار اليازوري، الطبعة الأولى، الأردن، 2014، ص: 280.
- 9. العيفة عبد الحق وزاهرة بني عامر، دور الصكوك الإسلامية في تمويل مشاريع البنى التحتية في الجزائر، ورقة عمل مقدمة ضمن فعاليات المؤتمر الدولي حول "منتجات وتطبيقات الابتكار والهندسة المالية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، الأكاديمية العالمية للبحوث الشرعية، يومي 5 و6 ماي 2014، ص: 12.
 - 10. زياد جلال الدماغ، مرجع سابق، ص: 116.
- 11. وليد العايب ولحلو موسى بوخاري، إشكالية استخدام المشتقات المالية كأداة للتحوظ من المخاطر في ظل الأزمات حراسة مقارنة بين المشتقات المالية التقليدية والصكوك الإسلامية. ورقة عمل مقدمة ضمن فعاليات المؤتمر الدولي حول "منتجات وتطبيقات الابتكار والهندسة المالية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية و علوم التسيير، جامعة سطيف، الأكاديمية العالمية للبحوث الشرعية، يومي 5 و 6 ماي 2014، ص: 21.
- محمد عبد العزيز عجمية و آخرون، التنمية الاقتصادية بين النظرية والتطبيق، الدار الجامعية، مصر، 2010، ص:
 277.

- 13. محمد جعفر هني وأحمد مداني، التصكيك الإسلامي كآلية لتمويل قطاع الإسكان في الجزائر، ورقة عمل مقدمة ضمن فعاليات المؤتمر الدولي حول "منتجات وتطبيقات الابتكار والهندسة المالية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبير، جامعة سطيف، الأكاديمية العالمية البحوث الشرعية، يومي 5 و 6 ماي 2014، ص: 144.
 - 14. التقارير السنوية لبنك قطر الإسلامي خلال الفترة 2006- مارس 2017.
 - 15. التقرير السنوى لمجموعة البركة المصرفية لسنة 2015.
 - 16. التقرير السنوي لبنك البركة الجزائري لسنة 2014.
- 17. كمال رزيق، تقييم تجربة البنوك الإسلامية بالجزائر في إدارة المخاط الانتمانية، ورقة عمل مقدمة ضمن فعاليات الماتقى الدولي حول "التحوط وإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية"، الخرطوم، 5-6 أفريل 2012، ص 26-25.
- 18. عبد الحليم غربي، تقييم تجربة الخدمات المالية الإسلامية في السوق الجزائرية وآفاقها المستقبلية، ورقة عمل مقدمة ضمن فعاليات الندوة العلمية الدولية حول "الخدمات المالية وإدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، جامعة فرحات عباس، الجزائر، أيام 18- 20 أفريل 2010، ص ص: 12-11.