

الميكانيزمات البراغماتية لتطبيق الحكم الرشيد في الجزائر

The pragmatic mechanisms of implementing good governance in Algeria

قمار خديجة

جامعة الجيلالي بونعامة. الجزائر

تاريخ استلام المقال : 17-07-2021 تاريخ القبول : 18-03-2022 المؤلف المراسل : قمار خديجة

ملخص

يعد الحكم الرشيد منظور قديم وجديد في آن واحد لإدارة شؤون الدولة والمجتمع على المستوى المحلي وهو إطار ضامن ونزيه لتسخير الموارد الطبيعية والبشرية بواسطة قاعدة العدالة والفعالية والتمكين، كما أنه بديل ناجح بواسطته يمكن الكشف على أسباب ومظاهر سوء الحكم وضعف الأداء، مما يعكس بالإيجاب على ترقية الخدمة العمومية على المستوى المحلي، لكن مع تأزم العلاقة بين الإدارة والمواطن وهشاشة الإطار المؤسساتي العام أصبح من الصعب جدا تكريس الحكم الرشيد على الميدان وتحقيق النتائج الإيجابية المرجوة منه، لذلك حاولنا في هذه الورقة البحثية إظهار العوائق الميدانية التي تعيق عملية تحسين الحكم الرشيد في الواقع المؤسساتي الجزائري ما يستلزم بذلك ويحتم علينا البحث الآليات الكفيلة التي تساعدنا في تجاوز هذه المعوقات

كلمات مفتاحية: الحكم الرشيد، عوائق الحكم الرشيد، ميكانيزمات التطبيق.

Abstract

Good governance is an old and new perspective at the same time for managing the affairs of the state and society at the local level. It is a guarantor and impartial framework for the management of natural and human resources on the basis of justice, effectiveness and empowerment. It is also a successful alternative through which the causes and manifestations of poor governance and poor performance can be revealed, which is positively reflected on Upgrading the public service at the local level, but with the deterioration of the relationship between the administration and the citizen and the fragility of the general institutional framework, it has become very difficult to establish good

governance in the field and achieve the desired positive results, so we tried in this research paper to show the field obstacles that hinder the process of embodying governance. Al-Rashed in the Algerian institutional reality is what necessitates this and necessitates that we search for the necessary mechanisms that help us to overcome these obstacles

Keys words: Good governance, barriers to good governance, application mechanisms

مقدمة

يعتبر موضوع الحكم الراشد موضوع حديث نسبياً والذي يعود نشأته إلى أجهزة البنك الدولي وصندوق النقد الدولي والذي يتصل بتحول مضمون الديمقراطية من التمثيل إلى المشاركة والشفافية والمساءلة ومن جهة أخرى ينظر إليه أنه تم تصنيعه خصيصاً للبلدان النامية ليكون مقياساً لدى المؤسسات المالية العالمية في منح القروض والهبات على أن تبقى هي صاحبة الحكم في تقويم ما هو صالح وما هو غير صالح بما ينسجم مع مصالحها ومصالح الدول المهيمنة عليها ولعل مفهوم الحكم الراشد مفهوم يحمل معاني متعددة ولهذا يصعب تحديده، ويستخدم في حقول معرفية و مجالات عمل مختلفة وفي فضاءات إقليمية واجتماعية متنوعة¹، وقد ظهر مصطلح الحكم لأول مرة في القرن 12 ميلادي في فرنسا بمعنى أسلوب وفن الحكم² وقد ظهر الحكم بمفهومه المعاصر عندما أحياه البنك الدولي في تقريره حول التنمية في إفريقيا جنوب الصحراء 1989، حيث طرح المفهوم كمقاربة تحمل البعد السياسي والمؤسسي لاستراتيجيات التنمية وسياسات التعديل الهيكلي.

وقد قدم البنك الدولي أول تعريف للمفهوم بأنه: "أسلوب ممارسة القوة في إدارة الموارد الاقتصادية والاجتماعية للبلاد من أجل التنمية، أي أنه أسلوب وطريقة للممارسة القوة في إدارة الموارد الاقتصادية والاجتماعية".

أما برنامج الأمم المتحدة الإنمائي فهو ينظر له على أنه حالة تعكس تقدم الإدارة وتطويرها من إدارة تقليدية إلى إدارة تتجاوب مع متطلبات المواطنين وتستخدم الآليات والعمليات المناسبة لتحقيق الأهداف المرجوة من المشاريع بشفافية ومسؤولية أمام المواطنين³ أما مؤسسات الأمم المتحدة فتعتبره حكم قيمي لممارسة السلطة السياسية وإدارة الشؤون العامة باتجاه تطويري، تنموي وتقديمي أي أنه يرمز إلى الحكم الذي تقوم به قيادات سياسية منتخبة وكوادر إدارية ملتزمة بتطوير موارد المجتمع وبتقدم المواطنين وتحسين نوعية حياتهم ورفاهيتهم وذلك برضاهem وعبر مشاركتهم ودعمهم⁴.

ونتيجة لعدد التعريفات نجد أن مقومات هذا النظام تختلف من بلد إلى آخر حسب معايير سياسية واقتصادية وإدارية واجتماعية وهي لا تشمل أداء الدولة فحسب وإنما تفاعل كل من الدولة والقطاع الخاص والمجتمع المدني إذ أن مقوماته تشتمل المشاركة الفعلية للأفراد في صنع القرار وخضوع مؤسسات الدولة للقانون والمساءلة، الشفافية⁵، التوافق في تسوية المنازعات بطرق سلمية، المساواة والعدالة وتكافؤ الفرص، الكفاءة والفعالية بمعنى قدرة المؤسسات لتنفيذ المشاريع مع الاستخدام العقلاني والرشيد للموارد والرؤية الإستراتيجية لتحقيق التنمية المستدامة.

والجزائر كغيرها من الدول التي تحاول تطبيق هذا الحكم داخل هيكلها الإدارية للرفع من الأداء المؤسسي والقضاء على الفساد الإداري المتفشي عبر كامل أجهزتها الإدارية المركزية كانت أو محلية إلا أن تطبيق هذا النظام على أرض الواقع اصطدم بمشاكل وعراقل إدارية تنظيمية ومشاكل اجتماعية لذا اعتمدت السلطة السياسية الجزائرية على آليات معينة لتكريسه بشكل يخدم أبعاد وأهداف الإصلاح المؤسسي.

و عليه نطرح الأسئلة التالية:

- ما هي الأسباب والعوامل المؤثرة على تطبيق نظام الحكم الراشد في الجزائر ؟
 - ما هي الإستراتيجية التي انتهجتها الجزائر لتطبيق هذا النظام ؟
- وللإحاطة بموضوع نظام الحكم الراشد كآلية للإصلاح المؤسسي في الجزائر فإننا ستتعرض إلى عوائق تطبيق الحكم الراشد في الجزائر وكذا آليات تطبيق الحكم الراشد في الجزائر.

عواائق تطبيق الحكم الراشد في الجزائر

أود في البداية أن أشير إلى أن الدراسة التحليلية لمعرفة الأسباب المختلفة التي عرقلت تطبيق هذا النظام لا يمكن بأي حال من الأحوال أن تنحصر في مجالها الإداري، بمعزل عن مجموعة من المؤثرات السياسية والاقتصادية والتاريخية التي عاشتها الجزائر، ونظرا لاحتلال التركيبة الاجتماعية والاقتصادية وكذا على مستوى السلطة فإن أزمة اليوم ما هي إلا تعبر على تناقض التصور لدى أصحاب السلطة في مدى صياغة برامج ومشاريع تتأقلم والمحيط البيئي الاجتماعي الجزائري، وبصرف النظر عن التكلفة الاجتماعية والاقتصادية لميكانيزمات التحول من نمط إلى آخر برغم إيمان السلطة بطرح مفهوم التغيير الجذري كأسلوب للتنمية الشاملة دون مراعاة الانعكاسات الخطيرة على الجانب الاجتماعي

فما هي الأسباب التي عرقلت تطبيق هذا النظام؟

1.1 تأزم العلاقة بين الإدارة والمواطن

انطلاقا من نظام الحزب الواحد إلى غاية إقرار التعددية الحزبية أثبت النظام السياسي فشله في احتواء التغيرات السريعة للازمة الاجتماعية والاقتصادية بالرغم من التطور المادي الحاصل على مستوى القاعدة الاقتصادية، وبسبب موقع الحزب من الإدارة الجزائرية فقد تم تركيز هذا الأخير فقد تم تركيز هذا الأخير رقابته السياسية في كل مستويات النشاط الإداري مؤثرا بذلك على استقلالية المجموعات المحلية والإدارات العمومية، ومقلضا للحرفيات العامة في التعبير عن نفسها ومحدودا أيضا سبل وأنماط النشاط الإداري وقد أنتجت هذه الوضعية أزمة إدارية وفقت حاجزا أمام عملية التنمية، واستخدمت المنصب الإداري لخدمة أغراضها الشخصية مبعدة بذلك كل محاولة تعبير الجماهير عن نفسها وعليه يمكنني إبراز أهم نقاط الخلاف:

1.1.1. على المستوى الإيديولوجي: فإن سلوك النظام السياسي الجزائري عمد إلى احتواء الأزمة بواسطة توظيف المفاهيم السياسية المثلالية⁶ ولم تكن تتسم بالعقلانية والموضوعية في تأسيس النظام العادل بحيث أن المواثيق الدستورية تؤكد أن على أن جميع هيئات النظام السياسي والأجهزة الإدارية هي موضوعة لخدمة الشعب، بواسطتها يتم تحقيق العدالة الاجتماعية وحين يرى المواطن أنه يعيش بمعزل عن قضاياه بواسطة تقييد الحرفيات العامة وتوزيع مكاسب التنمية توزيعا غير عادل فإننا ستتوقع استثناء اتجاه سلطنته السياسية وهذا ما حدث في الجزائر سنة 1988 وما يحدث في أغلبية البلدان العربية ما يسمى بالربيع العربي.

1.1.2. على المستوى التنظيمي : في بادئ الأمر كان نمط التسيير الإداري عن طريق مركزية سلطوية بسيطرة الحزب الأول مركزا بذلك رقابته على كافة أعضاء التنظيم فتحول الحزب أداة في يد الإدارة إلى درجة أن الموظفين الدائمين للحزب طبق عليهم قانون الوظيف العمومي فقتل هذا النظام السلطوي أهم مبدأ وهو مبدأ المشاركة في تسيير الشؤون العامة وحتى بعد تبني نظام اللامركزية الإدارية فإن تجربة الجزائر حديثة وكذلك هيئاتها المنتخبة المحلية وأيضا قلة الوعي العام لدى المواطنين كل هذه عرقلت تطبيق مفهوم المشاركة الجماعية في التسيير.

1.1.3. على مستوى القرار السياسي: فإن القرار كان يخضع لمعايير ذاتية وتصورات شخصية ولم يوسع مجاله على كل الطبقات السياسية الفاعلة ونظرًا لعدم وجود ديمقراطية حقيقة في بلورت القرارات الحاكمة، فحتى البرنامج يحدد دوره في ظل تقويم دور الحكومة وسلطتها⁷، ولا شك أن الأحزاب الناشئة قد ركزت في خطابها السياسي على انتقاد النظام السياسي من هذا

الجانب، هنا نخلص إلى القول بأن عدم الاستقرار السياسي حال عائقاً أمام استقرار الإدارة الجزائرية، ومن ثم فإن الإدارة عكست النظام السياسي ولم تعكس خدمة المواطن.

1.1.4 على المستوى الاقتصادي: عرف النظام الاقتصادي الجزائري وتيرة سريعة في مجال الاستثمارات الموجهة نحو التصنيع المكثف، وذلك نتيجة للأوضاع الرديئة الذي خلفه الاستعمار وقد وقع الاختيار على إستراتيجية التصنيع الثقيل كأسلوب للتنمية الشاملة والسريعة وقد اعتمد النظام الاقتصادي على نظرية المفكر الفرنسي دوبرنس التي ترتكز على نظرية الصناعات المصنعة وهذا ما سمي بظاهرة التصنيع ونتج عن هذه العملية عدم التحكم الفني والتكنولوجي مما أدى إلى انخفاض معدل النمو الاقتصادي بـ 6,0% انخفاض الاستثمار بـ 2,4% وهبوط الواردات بـ 16,4%⁸، وبسبب عدم وجود سياسة مالية واضحة في ترشيد الإنفاق أدت هذه الظاهرة إلى حالة التضخم⁹ و هكذا فقد فشل الاقتصاد الوطني في تلبية حاجيات الجماهير وما زاد الطين بلة هو أزمة القطاع العام والذي كان سببه ظهور الفرق الموازية المنافسة للممتلكات المحلية، والتدعم والتمويل المالي من طرف الدولة، وكذا الظروف الدولية المتمثلة في سيطرة المؤسسات الأجنبية على الأسواق العالمية، بدأت مرحلة إعادة هيكلة المؤسسات¹⁰ ونتج عنه تفتت في الأجسام المؤسساتية الوطنية، وكذا عملية إعادة الهيكلة المالية للمؤسسات ونظراً لنقص الاستعداد المالي فقد أثرا سلباً على إعادة الهيكلة العضوية مما أدى في الشروع إلى عملية الاستقلالية المؤسساتية كخطوة ضرورية لتطبيق لامركزية التسيير الاقتصادي¹¹ ولكن بالرغم من أن القانون كان تحويل نحو التفكك عن الإدارة المركزية إلى سلطة إدارية تقديرية إلا أنه سرعان ما باء بالفشل مما استدعي التفكير إلى إدخال القطاع الخاص كفاعل رئيسي في عملية التنمية الاقتصادية وفعلاً صدر قانون خوصصة المؤسسات¹² وقد سجل هذا التحول السريع من نمط إلى آخر وفي فترة زمنية قصيرة خلفيات عديدة كانت السبب في تدهور الحالة الاجتماعية للفرد بسبب الفقر والبطالة وعدم اهتمام الإدارة بالاستجابة لمطالب مواطنيها أسفراً ذلك إلى تفشي بিروقراطية "مرض أصاب كل الأجهزة الإدارية والتي اعتبرت وما زالت حجرة عثرة في تطبيق نظام الحكم الراشد في الإدارات العمومية الجزائرية"

1. 2 هشاشة الإطار المؤسسي العام

يعبر النظام البيروقراطي عن جهاز سلطوي استبدادي يحقق فكرة الاستغلال وأضحى هذا المفهوم يتجلّى في الكثير من الخطابات السياسية محذرين من خطورة الممارسات البيروقراطية

ولقد تزامن نشوء وتطور الأمراض البيروقراطية في الجزائر مع التقهقر الاقتصادي وعجز الأجهزة الإنتاجية على تحقيق فوائض مالية ومن الأسباب التي أدت إلى هذه الأمراض:

1.2.1 عجز في التصور وفشل في ثبيت أنماط التسيير: إن تصور المسؤولين لنمط قيام الإدارة وتحديد مراميها وأهدافها لم تتبع من أناس مختصين في التنظيم الإداري وليس لهم الكفاءة على تصور قدرة المؤسسات في تجسيد نفسها بنفسها بإشراك الإرادة الشعبية ونشأ عن ذلك " الإهمال وسوء معاملة الجمهور، المحسوبية والواسطة، استغلال الوظائف للكسب غير الشرعي، الرشوة "¹³

1.2.2 فشل أجهزة الرقابة الداخلية والخارجية في تأدية وظيفتها: يقوم النظام الجزائري على أجهزة معينة منوطه بالرقابة الإدارية وهي : المجالس المنتخبة، المفتشية العامة للمالية، مجلس المحاسبة، والرقابة القضائية ولقد أثبتت هذه الأجهزة عدم قدرتها على مراقبة أعمال الحكومة والإدارة، نظراً لعدم توفر الأدلة المادية والدعوة الصريحة المعلنة كما أن أدوات الرقابة الداخلية للدولة أثبتت عجزها الكبير في السيطرة على ظاهرة تسرب الأموال¹⁴

1.2.3 نقص التأثير وعدم العناية بالتكوين: جهاز الوظيف الإداري كان مفتوحاً في مسألة التوظيف بدون النظر إلى الشروط الموضوعية والعقلانية في مسألة التوظيف، ويظهر جلياً أن نقص التأثير والتكون لدى الموظفين الذين يقعون في الإدارات الوسطى والقاعدية يعقد من عملية إيجاد مرونة إدارية تكون أن هؤلاء أما أنهم يفتقدون إلى ثقافة قانونية أو أنهم يفتعلون العمل المعرقل لإبراز مكانتهم وسلطتهم وبهذه الطريقة فقدت الإدارة الجزائرية مصداقيتها وتركت المظاهر السلبية للبيروقراطية مما أدى إلى نوع من اللامبالاة واللامسؤولية.

1.2.4 ثبوت في أنماط التسيير وبقاء ظاهرة الروتين: إن تضخم وتعدد الأجهزة الإدارية والتخوف من المسئولية وتجاوز حدود السلطة يجعل الروتين يطغى على العمل الإداري، إذ يرى محمد جابر حسن أن تنشيط الروتين وتعزيز الاتجاهات وتشجيع المواطنين للميل المنحرفة لبعض الموظفين تأتي في معظم الأحيان نتيجة جهل المواطنين بحقوقهم ولأساليب عمل البيروقراطيين وتعقيداتهم الروتينية من جهة أخرى¹⁴

الحالة

1.2.5

الاجتماعية للموظف وانتشار ظاهرة الرشوة: يرجع الكثير من الكتاب إلى أن التنمية الإدارية إذا لم يرافقها تنمية الاقتصادية فإنها ستؤدي إلى الفشل وانتشار الأمراض البيروقراطية إذ أن حالة التخلف الاقتصادي في أي دولة من الدول لا سيما الدول النامية نتج عنها تخلف إداري نظراً

للعلاقة العضوية والمصرفيّة بين الإداره والحياة الاقتصادية، وهكذا أفرز التخلف الاقتصادي أثار اجتماعية وثقافية انعكست على المواطن والتنظيمات الإدارية وكذا على ضعف الأساليب وأدوات التحكم في الأجهزة الاقتصادية¹⁵ و بما أن الموظف جزء من هذا المجتمع فقد انعكس على حالته الاجتماعية وما يلاحظ أيضا تطور الأسعار وبطء تطور الأجور، وقد ساهمت هذه الوضعية في انتشار ظاهرة الرشوة.

2. آليات تطبيق الحكم الراشد في الجزائر

و على إثر الأوضاع المزرية التي عاشتها الجزائر بدأ التفكير في التغيير لتحقيق التنمية عندما تبين بجلاء أن تحسين الدخل القومي لا يعني تلقائيا تحسين نوعية حياة المواطنين ومستوى معيشتهم، وبذلك ظهرت حتمية تطبيق نظام الحكم الراشد عندما أصبحت التنمية مرتبطة بالتكامل بين النشاط الاجتماعي، الاقتصادي، السياسي، الثقافي والبيئي ومستندة على العدالة في التوزيع والمشاركة، من جهة أخرى فإن الحكم الراشد والتنمية مفهومان متراوكان يمكنهما السير معا إذا توفرت إرادة سياسية وتشريعات ضامنة ومؤسسات وقضاء مستقل، ومساءلة وشفافية وتداول سلمي على السلطة ومجتمع مدني ناشط ورقابة شعبية وإعلام حر إذ لا يمكن تحقيق أحدهما دون الآخر إلا استثناء، أما القاعدة فهي التداخل والتواصل فيما بينهما وإلا وصل كلاهما إلى طريق مسدود.

و لهذا فإن مواجهة التحديات والصعوبات يستهدف اختيار السبل الصحيحة والمناسبة لإحداث التنمية المنشودة في ظل حكم راشد، فما هي الميكانيزمات المعتمدة التي انتهجتها الجزائر من أجل تكريس هذا النظام على أرض الواقع؟

2.1 الميكانيزمات السياسية

ظهر الاهتمام المتزايد للسلطة السياسية في الجزائر بموضوع الحكم الراشد من خلال محاولة الاعتماد على ما جاء في دراسات البنك الدولي ومشاريعه حول الحكم الراشد ومحاولة فهم آليات تطبيق الأسس النظرية له كما يلي:

2.1.1 عن طريق إرساء نظام التعددية الحزبية: واقتبس بقول الدكتورة نبيلة لدرع في مقالها الموسوم ب الحرية الحزبية في النظام الجزائري بين الاتساع والضيق : " غير أن الحرية الحزبية في الجزائر كلما تقدمت في الوقت تراجعت في الضمانات، حيث أخذت بالتلقلص، فبعدما كانت نموذجا للتحول والقطيعة مع نظام الاحادية الحزبية، أصبحت نموذجا للتقلص والتراجع في مجال ودرجة الحرية الحزبية "،¹⁶ وقد أفرزت أحداث الانفجار الشعبي 1988

¹⁷ كنتائج جسيمة وخطيرة على حياة الدولة والمجتمع فأصبح التساؤل عن مصير الديمقراطية في الجزائر؟! وقد فتح دستور 1989 المجال إلى التعديلية الحزبية وهذا ما نصت عليه المادة 40 " حق إنشاء الجمعيات ذات الطابع السياسي معترف به كما تعزز هذا الانفتاح السياسي بصدور القانون رقم 11/89 الخاص بالجمعيات ذات الطابع السياسي وعلى أثره مافتئت أن ظهرت في الساحة السياسية ما لا يقل عن 20 حزب مع نهاية 1991 أما دستور 1996 فقد فرق بين الأحزاب والجمعيات في المادة 42 " حق إنشاء الأحزاب السياسية معترف به وقد شدد هذا الدستور في شروط تكوين الأحزاب السياسية¹⁸ وأخيرا قد جاء القانون 16/01 المتضمن التعديل الدستوري في المادة 52 منه " حق إنشاء الأحزاب معترف به ومضمون .

2.1.2 عن طريق تعزيز المشاركة السياسية للمرأة: إن السلطة في الجزائر عبرت عن إرادتها الفعلية في النهوض بوضعية المرأة، وتحسين حقوقها وترقية موقعها على جميع الأصعدة، لا سيما منها السياسية، ويتجسد ذلك من خلال مصادقتها على العديد من الاتفاقيات الدولية والعهود، كما كرست جهودها الداخلية الرامية للارتقاء بدور المرأة السياسي من خلال ترسانة قانونية وهذا ما جاء به التعديل الدستوري 2008 في المادة 31 مكرر " تعمل الدولة على ترقية الحقوق السياسية للمرأة بتوسيع حظوظ تمثيلها في المجلس المنتخبة وتبعاً لذلك صدر القانون العضوي 03/12 في المادة 02 منه على أن لا يقل عدد النساء في كل قائمة ترشيح حرة أو مقدمة من طرف حزب أو عدة أحزاب سياسية عن نسب تتحدد بحسب عدد المقاعد المتنافس عليها وبالفعل سجلت الممارسة التطبيقية لهذا القانون في الانتخابات التشريعية التي جرت في 10/05/2012 على نسبة تمثيل تقدر ب 31,52% أي ب 145 مقعد من بين 462¹⁹، ونجد كذلك القانون 01/16 المتضمن التعديل الدستوري في المادة 35 : " تعمل الدولة على ترقية الحقوق السياسية للمرأة بتوسيع حظوظ تمثيلها في المجالس المنتخبة "

2.1.3 عن طرق تفعيل دور المجتمع المدني: لقد تطور مفهوم الديمقراطية ولم يعد يرتكز على حكم الشعب وممارسته الرقابة على الحكومة أو مجرد آلية انتخابية دورية، بل اتسع ليشمل المشاركة في اتخاذ القرار ومراقبة مدى تنفيذه ونتائجها في إطار ديمقراطية تشاركية فعلاقة بين المجتمع المدني والحكم الراشد إلى علاقة ترابط بحيث يعد ركيزة أساسية لتحقيق الحكم الراشد وترسيخ الديمقراطية وضمان للاستقرار والاستمرارية²⁰ إلا أن هذا العدد الهائل للجمعيات لا يعكس دور المجتمع المدني في إرساء الحكم الراشد عن

طرق تفعيل هذا الأخير فقد أثبتت التجربة أن تأسيس العديد من الجمعيات جاء لخدمة هدف انتخابي زائل، وب مجرد انتهاء الانتخابات يتلهي نشاطها فقد وصل الأمر بعض جمعيات المدافعة عن حقوق الإنسان إلى التماس الأعذار للسلطة و تبرير العديد من تجاوزات أجهزة من الدولة ضد الأفراد²¹

2.1.4 عن طريق حرية الإعلام : وذلك بالتأكيد على حرية الفرد و حقه في التعبير السلمي، والمشاركة في الحياة الثقافية، إن إقرار حرية الرأي والتعبير في الدساتير أمر لابد منه، حيث أصبحت ديمقراطية الدول اليوم تقاس بمدى تمتع أفرادها بحرية الكلام ومدى إتاحة الإمكانيات حول التعبير عنه، وأن الاعتراف بهذه الحرية بمختلف وسائل التعبير عنها لا تتعارض مع نظام الحكم التي تقوم عليه الدولة. وهذا ما ذهب إليه "اسبينوزا"، حيث يرى بأن "حرية التفلسف والتفكير في الأمور السياسية لا تتعارض مع المصالح الحقيقية للدولة، ولا مع قوى الحقيقة، وإن القضاء على حرية الفكر يستتبع حتماً القضاء على سلام الدولة"(1)، إذن يستحيل سلب الأفراد حرية التعبير في التعبير عما يعتقدون، والاعتراف من قبل السلطة بهذه الحرية لا يهددها ولا يقلل من هيبيتها، كما أن الفرد باستطاعته أن يمارس هذه الحرية دون أن يكون خطراً على سلام الدولة . رغم أن مبدأ الحق في حرية الرأي والتعبير أصبح من البديهيات التي تؤكد عليها الدساتير في المجتمعات المختلفة، فإن تفسير هذا الحق وتطبيقه يختلف من دولة لأخرى تبعاً لاختلاف النظام السياسي المتبع²² و هذا ما نص عليه دستور 1996 في المادة 41 " حرية التعبير...مضمونة للمواطن" والمادة 36 " لا مساس بحرمة حرية المعتقد و حرمة حرية الرأي " والقانون 16 / 01 المادة 48 : " حريات التعبير...مضمونة للمواطن" والمادة 50 : " حرية الصحافة المكتوبة السمعية والبصرية وعلى الشبكات الاعلامية مضمونة" وبغية تحسين الوضعية المهنية للصحفيين جاء المرسوم 140/08 جعل الحماية الاجتماعية إلزامية و تحديد حقوق الصحفيين على مستوى ممارسة المهنة وضمان حرية الرأي والتعبير والانتماء السياسي، إضافة إلى الحق إلى الوصول إلى المعلومة، وتطبيقاً للشفافية التي تعد أهم مقومات نظام الحكم الراشد فقد عممت الجزائر إلى فتح قاع الإعلام نحو القطاع الخاص وفعلاً قد ظهر ما يقارب 10 قنوات فضائية خاصة جزائرية وبالرغم من الإيجابيات والمكاسب التي حققتها هذه الآلية إلا أنه يبقى شبه إجماع من المراقبين السياسيين أنه ما زالت لم تتوفر البيئة المناسبة وبالتالي يبقى مظهراً من المظاهر الشكلية لممارسة الديمقراطية في الجزائر.

2.1.5 عن طريق التعاون والتوازن والرقابة بين السلطات: بخصوص تصنيف الأنظمة السياسية وإقامة دولة قانون، دولة الحق والعدل ومراقبة السلطات العامة في الدولة والتي تقوم خصيصا على فكري التعاون والتوازن أو التكامل خاصة بين السلطتين التنفيذية والتشريعية وهذا نظرا لعلاقتها المباشرة بتنظيم سير وعمل هيئات الدولة ومؤسساتها العامة وتسيير شؤون الأمة فيكم من مجال التعاون في التشريع بالأوامر وإصدار القوانين الذي يعد من اختصاصات رئيس الجمهورية أما مجال الرقابة فيتعدد بحق الاعتراف على القوانين وحق الحل أما السلطة التشريعية فخول لها الدستور سلطة تقرير المسئولية السياسية للحكومة أثناء مناقشة مخطط عمل الحكومة أو من خلال بيان السياسة العامة²³ كما تعمل على تحريك أدوات رقابية أخرى كالاستجواب والسؤال والأسئلة البرلمانية.

2.1.6 عن طريق تفعيل الحكومة الإلكترونية: الأداء الحكومي هو حصيلة تفاعل البيئة الحكومية من خلال تجميع أداء العاملين في الحقل الحكومي والأداء الحكومي يكمن في مدى قدرة الجهاز التنفيذي في تحقيق الأهداف التنموية المسطرة من خلال:

- **عصرنة الإدارة العمومية :** عن طريق إدخال تكنولوجيا الإعلام والاتصال بغية تحسين أداء الخدمة وقد تم تهيئة شبكة عامة تغطي كافة التراب الوطني كما أدخلت أجهزة حديثة حسنت في نوعية الخدمة العمومية كالسجل الوطني لوثائق الحالة المدنية الذي انشأ في 2014 وجواز السفر البيوميوري وغيرها.

- **تشييد الحكومة الإلكترونية:** أو ما يسمى برقمنة الإدارة وذلك بوضع الإستراتيجية شاملة تتيح تقديم كافة المعلومات والخدمات الحكومية بشكل إلكتروني وأنشئت في هذا الصدد اللجنة الوطنية لإصلاح هيكل ومهام الدولة.

2.2 الميكانيزمات القانونية

إن الدولة الجزائرية كغيرها من الدول المعاصرة تحاول الوصول إلى تحقيق دولة القانون دولة الحق والمساواة من خلال وضع أرضية تشريعية وقانونية مناسبة تؤهلها إلى إرساء نظام الحكم الراشد بكامل مقوماته.

2.2.1 عن طريق آلية خضوع الدولة للقانون : أصبحت دولة القانون أو "خضوع الدولة للقانون" من بين أهم الخصائص المميزة للدولة الحديثة، بحيث يقصد بها ذلك النظام المؤسسي الذي تكون فيه السلطات العامة مقيدة بالقانون في ممارسة سلطتها، فدولة القانون بعبارة أخرى هي تلك الدولة التي يسمو فيها القانون، وتكون القواعد القانونية فيها متدرجة

على شكل هرمي، بحيث تستمد كل قاعدة صحتها من القاعدة الأساسية منها درجة. ويفرض تحقيق دولة القانون توفير مجموعة من الضمانات أهمها: سيادة القانون، التدرج الهرمي للقواعد القانونية، المساواة أمام القانون، الفصل بين السلطات، الإعتراف بالحقوق والحريات، وإستقلالية السلطة القضائية. تعتبر دولة القانون نتيجة وتجسيداً للحكم الراسد وأبرز العناصر المكونة له، وهو ما تسعى لتحقيقه أغلب المجتمعات المعاصرة، سعياً لترشيد حكمها²⁴

ويعني كذلك سمو القانون على الجميع وسهر هذا الأخير على حماية حقوق المواطنين داخل إقليم الدولة كما يضمن المعادلة العادلة لجميع أفراد المجتمع الواحد وخصوصهم للقانون ويتضمن احترام حقوق الإنسان وهذا ما أكدته المواد 32، 31، 29 من الدستور، وقد تمت المصادقة على الكثير من الاتفاقيات والمواثيق سواء على المستوى الدولي الإقليمي تعهدت فيها الجزائر أن تلتزم سلطاتها باحترام حقوق الإنسان فعلى المستوى الدولي نجد اتفاقية حقوق الطفل 1993، واتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة 1996، أما على المستوى الإقليمي تمت المصادقة على الميثاق العربي لحقوق الإنسان 2004، والميثاق الأفريقي لحقوق الإنسان 1983 وغيرها من المواثيق والاتفاقيات التي تضمن فيها الجزائر احترامها لحقوق الإنسان

2.2.2 عن طريق آلية مكافحة الفساد: ولفساد يعني" وجود حالات التعفن والانحلال والانحراف، قبح، تلف تدريجي، تدهور... بالجسم أو الشخصية الاعتبارية المعنوية، مما يجعلها غير قادرة على القيام بالوظيفة والتي وجدت من أجلها"²⁵ كما أنه يعني "استغلال السلطة للحصول على المنفعة أو فائدة أو ربح لصالح فرد أو جماعة أو طبقة عن طريق انتهاك حكم القانون أو الخروج على معايير السلوك الأخلاقي الرفيع"²⁶ وقد اعتمد المشرع على سياسات قانونية عديدة لمكافحة الفساد أهمها إصدار قانون مكافحة الفساد رقم 06/01²⁷ وقد حدد جرائم مكافحة الفساد "الرشوة، التستر على جرائم الفساد كتبىض الأموال، والجرائم المتعلقة بالصفقات العمومية" كما خول لمجلس المحاسبة بالرقابة البعدية للأموال العمومية والشهر على حسن استعمالها، وإلى جانبه المرصد الوطني لمراقبة الرشوة الرقابة منها مهمته جمع معلومات ورفع تقارير سنوية إلى رئيس الجمهورية وإعطاء اقتراحات وتدابير، كذلك اللجنة الوطنية للوقاية من الفساد ومكافحته أنشئت بموجب القانون 06/01، بالإضافة إلى لجنة إصلاح هيأكل الدولة²⁸ للنظر في جميع الاختلالات والمشاكل التي تعانيها مختلف

أجهزة الدولة المركزية والمحلية والهيئات التمثيلية والقضائية وتشخيص تلك الاختلالات واقتراح حلول لها .

حيث يعرف الفساد انتشاراً واسعاً، حيث مس العديد من مجالات الحياة السياسية، والاقتصادية، والإدارية، والاجتماعية وغيرها، وقد تطور الفساد إلى درجة عجزت فيها آليات مكافحته عن الحد من آثاره السلبية، مما أصبح يهدد كيان الدول واستقرارها غير أن مظاهر الفساد تزداد انتشاراً في المجتمعات الحديثة بشكل عام، وفي البلدان النامية بشكل خاص بسبب خصوصية التحولات الاقتصادية والاجتماعية التي تمر بها، وقد بلغت هذه المظاهر درجة أصبحت فيها تشكل مصدر قلق متزايد لرجال السياسة والإداريين وعامة الناس نظراً لارتباطهم بهم ارتباطاً وثيقاً .

ومما يدعو للخوف هو أن الظاهرة باتت تسجل كل يوم تطويراً جديداً في أنماطها واستحداثاً في أساليبها ومضاعفات في الخسائر الناجمة عنها وفي تكاليفها المالية، كما أصبحت هذه الآفة مهنة تستقطب مختلف الكفاءات والخبرات، إذ أن عائداتها الاقتصادية المغربية باتت تنافس عائدات غيرها من المهن الشريفة .

فارتبطت فكرة مكافحة الفساد واستعداد الدول لوضع استراتيجيات لمواجهة هذه الظاهرة بتقديم مساعدات مالية، وتعليق كل الخدمات التي تقدمها المؤسسات المالية العالمية للدول في حالة ما إذا أثبتت أن الفساد الحكومي في الدول ارتبط بتحويل الأموال العامة إلى غير المجالات المحددة لها، وتورط الموظفين الرسميين في عمليات التحايل الجمركي أو الضريبية والممارسات الغير القانونية في استغلال الاستثمارات الأجنبية .

من الخطأ الاعتقاد أن أخطر التداعيات المترتبة على الفساد هو هدر المال العام، ولكن في الحقيقة يكمن الخطر الحقيقي في الخطر الذي يصيب أخلاقيات العمل وقيم المجتمع، فبالرغم من المساعي والجهود لوضع منظومة كاملة متكاملة متناسقة لمكافحة الفساد بدءاً من شروط تولي مناصب حساسة في الدولة وترسيخ ثقافة المؤسسة كل هذا يعد من أهم العوامل والركائز والمقومات التي تساعد على مكافحة الفساد والوقاية منه إلا أن تقشی الظاهرة واستفحالها في المجتمع الجزائري ما زال منعناه في تصاعد .

لهذا يجب على الجزائر بذل المزيد من الجهد في مجال مكافحة الفساد، وذلك بتبني قواعد ومبادئ الشفافية ومساءلة ومحاسبة المسؤولين وإرساء دولة القانون والحق، إضافة إلى تفعيل كل من دور المجتمع المدني والقطاع الخاص في مجال مكافحة الفساد والوقاية منه،

والاستفادة من التجارب الدولية الرائدة في هذا المجال، فالرغم من تعدد وتنوع المؤسسات والهيئات المحاربة للفساد إلا أنها عجزت في تأدية مهامها لعدم منحها الاستقلالية الكافية والسلطات اللازمة والآليات الكفيلة للقيام بدورها بكل حرية، وعدم توفرها على الشروط الضمانات اللازمة لتحقيق أهدافها المتواخة منها.

علينا أن نعرف بان المنظومة القانونية الجزائرية تزخر بالقواعد والقوانين المكافحة للفساد والوقاية منه، إلا أن سوء تطبيقها وعدم تجسيدها على ارض الواقع هو الذي حال دون فعالية هذه النصوص، و دليل ذلك الدستور الجديد الذي احدث تعديلات مهمة ورسخ من ²⁹ مبادئ الشفافية والحكم الراشد

خاتمة

إن موضوع الحكم الراشد يستقطب اهتمام العديد من الخبراء والباحثين لما يتمتع به من مكانة علمية كإطار فكري من شأنه تحقيق الأهداف التنموية تحقيق دولة الحق والقانون التي تتطلع لها كافة الدول وكما سبق القول فإن هذا النظام هو من صنع البنك الدولي لترسيخ التعاون الدولي حيث يدور مفهومه حول حسن إدارة الحكم، للربط بين الحكومة بمختلف مستوياتها والقطاع الخاص والمجتمع المدني عن طريق استخدام آليات متعددة : كالشفافية نـ المشاركة، حـكم القانون، المسـاءلة وغـيرها.

حيث تلعب الإدارة العمومية دورا حيويا في حياة الدولة، فنشاط الدولة وسيرها مشروط في جانب كبير منه بالنوعية التي تؤدي بها الإدارة العمومية وظيفتها، بحيث أن مهام الإدارة هي انعكاس لمهام الدولة، فهي أداة تنفيذ الخيارات السياسات المتباهة من طرف الدولة، كون انه من خلال الإدارة تباشر الدولة مهامها وتعد الوسيط الذي يضمن التوازي والاتصال بين الحكومة والمواطنين فتشكل الإدارة العمود الفقري للدولة عليها أن تتكيف مع التحديات والتغيرات الحاصلة في كافة المجالات وعلى جميع الأصعدة

و عليه فإننا في ختام بحثنا خلصنا إلى النتائج التالية وخرجنا بالتوصيات الموالية :

نتائج الدراسة:

- إن نظام الحكم الراشد يقاس بمقاييس دولية لترسيخ التعاون الدولي وتوفير المساعدات المالية للدول الضعيفة .
- يتضح جليا أن المشاكل التي غرقت فيها الجزائر قبل انتهاج الإصلاح المؤسسي كانت حجرة عثرة في تسهيل تطبيق الحكم الراشد في الجزائر.

- إن أمراض البيروقراطية قد أثرت تأثيرا سلبيا على تجسيد الحكم الصالح لأنها بدلًا من التطوير المؤسسي قد عمدت الجزائر أولا إلى القضاء على الفساد المتفشي بدلًا من انتهاج سياسات ترقوية جديدة ومتطرفة.

- الإصلاح الذي تم استهدافه كان بواسطة مراسيم وأوامر بدون أي محاولة إصلاح الفرد والموظفيين - ما يستفاد من هذه الدراسة أن الإدارة الجيدة لا يمكن أن تتحقق إلا من خلال نظام سياسي يكفل احترام كبير للحقوق والحريات الأساسية للأفراد فلا يمكن تحقيق هذا الهدف إلا بوضع آليات قانونية صارمة وفعالة وقدرة على النهوض بمكونات المجتمع وفق تسيير يخضع لرقابة صارمة وقوية من خلال تحديد من المسؤول ومن المسائل ؟

- إن الاعتراف للأفراد بحقهم في التنمية لا يتحقق إلا من خلال تمكينهم من إدارة شؤونهم بأنفسهم عن طريق اللامركزية الإدارية التي تخضع لتسيير المنتخبين ممثلي المجتمع في منطقة ما، وإن وجود قوانين صارمة تراقب حركة الأموال من وإلى ؟

توصيات الدراسة :

- إن نهوض بالإدارة المعاصرة لا يأتي بمجرد إصدار قوانين أو مراسيم خاصة بذلك وإنما لابد من الانسجام بين ما تقدمه القوانين وبين ظروف ومقتضيات التطور الذي يستوجب مشاركة جميع الأطراف في خدمة مصالحهم.

- ضرورة مواكبة الدولة الإصلاحات الجارية في البيئة الدولية لكي لا تكون في معزل عن المتغيرات الحاصلة والمستجدات الراهنة بما يمكنها من الانضمام إلى المعاهدات والاتفاقيات الدولية دون أن يقف تأخرها عائق في وجه انسجامها مع المجتمع الدولي والإصلاحات المالية التي تطبع منظماته يوما بعد يوم.

- إن اعتماد الحكم الراشد للإصلاح المؤسسي من شأنه أن يقوي من مساهمات المجتمعات في القيام بدور رئيسي في عملية الرقابة والمساءلة ليصبح وسيلة أو مدخل لتحقيق الإصلاح المؤسسي والتنمية الشاملة والمستدامة.

- إن الإصلاح المؤسسي عن طريق اعتماده على وسيلة الحكم الراشد تتطلب تفاعل مجموعة من العناصر وهي " القطاع العام (بأجهزته وتنظيماته وقوانينه) و القطاع الخاص(بأمواله وخبرته وعماليته) و المجتمع المدني(بجمعياته ونقاباته) و في ظل غياب ذلك لن تستطيع الوحدات المحلية هيكلة أو إدارة الخدمات العامة بشكل دقيق باعتبار أن المشاركة الشعبية ضرورية لا يجاد المساءلة.

- في ظل قانون الإعلام الذي لم يساهم في تدعيم حريات التعبير أين بُرِزَ شق العقاب مهيمن على القانون وبالتالي لابد من إعادة النظر في الفضاء السمعي البصري، من أجل توسيع هامش الديمقراطية والحريات .
- بناء وتفعيل آليات منظمة للمشاركة الشعبية تتجمع فيها القوى الفاعلة في الجهاز المؤسسي .
- العمل على إيجاد بيئة مناسبة تمكن من تعزيز دور الشراكة المجتمعية في التفاعل والمساهمة في رسم السياسات من خلال تكامل الأدوار.

الهوماش

- 1- François Castaing, la gouvernance : Défis d'une approche non normative, revue IDARA, numéro spécial Alger 20-21 Novembre 2005 Vol 15, N 2
 - 2- RIAD BOURICH, la gouvernance « la conférence de la bonne gouvernance » : université de Sétif, 9 Avril 2007, p 213
 - 3- يعتمد الحكم الرشيد الذي يستند على نمط الحكم الديمقراطي على أربعة دعائم أساسية هي : المشاركة، الشفافية، المسائلة وسيادة حكم القانون وقد يشابهها في الحكم الإسلامي الشوري والمحاسبة والوضوح والعدل، أنظر قداري حرز الله "مفهوم الحكم الرشيد" مجلة الفكر البرلماني، العدد 08، مارس 2005، ص 82.
 - 4- حسن كريم، مفهوم الحكم الصالح، مجلة المستقبل العربي، العدد 309، نوفمبر 2004، ص 44
 - 5- وتعني توفر المناخ الذي يتاح للكلافة المعلومات أو البيانات أو أساليب اتخاذ القرار المتعلقة بالأفراد وللمزيد انظر :
- هاني توفيق، الشفافية والمساءلة... رفاهية أم ضرورة؟، مجلة الإصلاح الاقتصادي، يناير 2005، العدد 12، ص 12
- 5- د/محمد حسن بھلول، الجزائر بين الأزمة السياسية والأزمة الاقتصادية، مطبعة دحلب، الجزائر، 1993، ص 25.
 - 6 - Amar Bouchouch, « The Essense of political reforme in Algérie 1962-1992 » les annales de l'université d'Alger, n8, p 22
 - 7- محمد حسن بھلول، مرجع سابق، ص 28.
 - 8- والذي يعتبر شكل من أشكال الخديعة، بان الحكومة نفسها تقوم بخداع المواطن بتقليل من قيمة نقدتها الوطنية
 - 9-Mourad ben Achenhou, dettes extérieur, corruption et responsabilité politique, Dahlab , Alger 1998, p 46.

- 10- بصدور المرسوم رقم 242/88 المؤرخ في 4 أكتوبر 1980
- 11- حسب المرسوم رقم 01/88 المتضمن تسيير المؤسسات العمومية الاقتصادية.
- 12- قانون رقم 04/01 المتضمن خصوصية المؤسسات العمومية الاقتصادية
- 13- يقول احمد محيو" يتعلّق الأمر بغياب نظرة مستقبلية وتخطيط واقعي لتحقيق التوازن والأهداف، إن الفارق والحلول المقترحة من طرف الإدارة يستتبع عند اختلال في الوظيفة الذي يفرز كومة من الأوراق والملفات"
- 14- علي سعدان، بيروقراطية الإدارة الجزائرية، المؤسسة الوطنية للنشر والتوزيع، 1981، ص 55.
- 15- بلخنس فريد، التكوين المتواصل على مستوى الإدارة العمومية حالة الإدارة المركزية لوزارات 1996-1996، رسالة ماجستير جامعة الجزائر، معهد العلوم السياسية والعلاقات الدولية، 1998، ص 80.
- 16- عمار عوابدي، علاقة التنمية الإدارية بالتنمية الاقتصادية، مجلة الإدارة، المجلد 6، عدد 2، سنة 1996، ص 19.
- 17- لدرع نبيلة، الحرية الحزبية في النظام الجزائري بين الاتساع والضيق، مجلة الدراسات القانونية والسياسية، المجلد 2، العدد 2، الصفحة 111، 125.
- 18- كانت أحداث أكتوبر تعتبر الدافع القوي لحملة الإصلاحات التي عرفتها الجزائر والتي من أهمها دخول عهد التعددية الحزبية إذ لم ترد حكومة الشاذلي بن جيد على أشد المظاهرات عنفاً منذ الاستقلال بالقمع بل بسلوك طريق الإصلاحات السياسية التي جاءت لتأسيس واحدة من أكثر المحاولات الأفروعربيّة جرأة في التعددية والتحول الديمقراطي
أنظر في هذا الصدد : رابح لعروسي، المشاركة السياسية وتجربة التعددية الحزبية في الجزائر، ط 1، دار قرطبة للنشر والتوزيع الجزائر، 2007، ص 65.
- 19- مرحلة التصريح ثم التأسيس بعدها المؤتمر التأسيسي ثم مرحلة الاعتماد انظر المادة 42 من الأمر 97/07 المتعلق بالأحزاب
- 20- لمزيد من المعلومات انظر د/ حسانی خالد، حماية الحقوق السياسية للمرأة في التشريع الجزائري، مجلة المجلس الدستوري، عدد 2، سنة 2013، ص 43
- 21- آيت عبد المالك نادية، دور المجتمع المدني في التحول الديمقراطي لحماية الحقوق والحريات وتعزيز الحكم الرشيد، دراسة تطبيقية لمؤسسات المجتمع المدني العربي، مجلة دراسات وابحاث، المجلد 11، العدد 2، الصفحة 251-260
- 22- صالح زيانی، تشكيل المجتمع المدني وآفاق الحركة الجمعوية في الجزائر، مجلة العلوم الاجتماعية والإنسانية، العدد 17، 2007 ص 101-102.

- 23-بن جيلالي عبد الرحمن، حرية الرأي والتعبير في الدستور الجزائري، مجلة صوت القانون، المجلد 1، العدد 1، الصفحة 45-28، 01
- 24- العربي عطية، الإطار الفني لعمل الحكومة الإلكترونية وإمكانية تحقيقه في الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة بسكرة، العدد 18، مارس 2010. ص 33
- 25-عبد القادر شريال، دولة القانون والديمقراطية في الجزائر، مجلة القانون، المجتمع والسلطة، المجلد 1، العدد 1، الصفحة 31-43.
- 26- انظر داود خير الله، الفساد كظاهرة عالمية وآليات ضبطها، مجلة المستقبل العربي، السنة 27، العدد 309، بيروت 2004، ص 88.
- 27- عامر الكبيسي، الفساد والعلومة تزامن لا توأمة، الرياض، المكتب الجامعي الحديث، 2005، ص 8.
- 28- أنشئت بموجب المرسوم رقم 372/2000 الصادر بتاريخ 22 نوفمبر 2000
- 29- قمار خديجة، الوقاية من الفساد المؤسساتي وآليات مكافحته(المقومات والمعوقات)، مجلة الأبحاث القانونية والسياسية ، المجلد 03، العدد 01، السنة 2021، الصفحات 386-407.