

## احتياطات الصرف و الصناديق السيادية ل محل ليلى \*

### المؤلف :

اختلفت آراء حول عملية توظيف احتياطات الصرف في الجزائر . فمنهم من يرى أن استثمارها محلياً والبعض الآخر يرى أن إيداعها في البنوك الخارجية خطر على الاقتصاد الجزائري . ومع ظهور الأزمة الراهنة أو أزمة الأسواق المالية بما أن نسبة معتبرة من هذه الأموال تودع في البنوك الأمريكية

أكد وزير المالية كريم جودي أن هذه الاحتياطات آمنة و ذات سيولة و بمقدار ودية أقل و لكن ضد مخاطر الصدمات الخارجية . و من أفضل ضمان مستقبل الأجيال المقبلة وفضل توسيع وتنوع هذه الأموال على شكل صناديق سياسية.

**الكلمات المفتاحية:** احتياطات الصرف ، اقتصاد الجزائري ، صناديق السيادية توظيف الاحتياطات ، تنبنيات أسعار الصرف.

**مقدمة:** اختلفت الدراسات والأفكار لوضع مفهوم واحد لاحتياطات الصرف ، و يعود سبب هذا الاختلاف إلى عدم تحديد العناصر التي تتكون منها . و عموماً تهدف الدولة من تشكيل هذه الاحتياطات لضمان سهولة تدفق ميزان المدفوعات لديها ، دفع أعباء الدين الخارجية... ، و يعد مستوى الاحتياطات الدولية من العوامل المحددة لثقة الدائنين في الدولة ، كما أنها توفر مناخ من الاطمئنان للمستثمرين لأجلاب في جدوى الاستثمار في هذه الدول بعد تطبيق خدمة من الحوافز و الامتيازات المقررة لرأس المال.

إن ارتفاع مستوى احتياطات الصرف في الجزائر كغيرها من الدول العربية النفطية على نحو متزايد في السنوات الأخيرة يطرح العديد من التساؤلات نجدها في ما يلي :

- كيف يمكن للبنك المركزي أن يتصرف أمام هذا الحجم المعترض من الاحتياطات الصرف الأجنبية الذي يحوزه؟

- كيف يتم تعظيم المنافع المتولدة من هذه الاحتياطات إلى أقصى درجة ممكنة؟

E.Mail : lila 1999boumerdes @ yahoo. Fr \*

- في حالة عدم استخدام الاحتياطات الصرف لجذب المستثمرين الأجانب أو استثمارها محليا؟
- كيف يتم استخدامها حتى تساهم في تقليص البطالة ، التضخم. و ذلك من خلال استخدامها في صناديق السيادية و لمواجهة الصدمات الطارئة و الأزمات المالية؟ و لإلقاء الضوء على هذه النقاط تم تقسيم البحث إلى العناصر التالية :
  - احتياطات الصرف ومكوناته.
  - الصناديق السيادية والتطور الاقتصادي.
  - صناديق السيادية والتنمية .
  - احتياطات الصرف في الجزائر .
  - احتياطات الصرف والصناديق السيادية.
  - وزن الاقتصادي والمالي.

### **ا. احتياطات الصرف ومكوناته :**

#### **1. تعريف احتياطي الصرف :**

يقصد باحتياطي الصرف تلك الأصول التي تلعب الحكومات في الاحتفاظ بها ، و بما أن هذه الأصول لها قابلية في المعاملات الدولية ، فإن كل الدول تسعى إلى تكوين هذه الأصول لاحتفاظ بها من أجل استخدامها كاحتياطات وطنية في الفترات التي يحدث فيها عجز طارئ أو مؤقت في موازين المدفوعات و بصفة عامة هو هامش أمن يتم اللجوء إليه من طرف السلطات النقدية للحفاظ على استقرار أسعار الصرف ، و قيمة العملة.

#### **2. مكونات احتياطي الصرف :**

يتكون احتياطي الصرف عموما من العناصر التالية:(1)

- رصيد الدولة من الذهب الموجود لدى البنك المركزي
- الاحتياطات الرسمية من العملات الأجنبية القوية
- حق الدولة من السحب من الصندوق النقد الدولي في ح LOD الشرححة الاتتمانية
- حقوق السحب الخاصة التي يخصصها الصندوق النقد الدولي للبلد
- الهيئات و المساعدات بالعملة الصعبة

(1) ملتقى الدولي حول البذائل التنموية في الاقتصاديات العربية في الجلفة 2010

- قدرة الدولة على الاقتراض الخارجي.
- التسهيلات المتراءكة و يقصد بها التسهيلات التي تتم حينما يقبل البلد المدين أن يستخدم البلد الدائن
- له رصيده في تموينه مدفوعاً منه الخارجية.

### 3. أهداف احتياطي الصرف:

أكملوا مختلف المفكرين للسياسة النقدية والاقتصادية ، وعلى ضوء الالتزام بضمان النقد الدولي والبنك العالمي على تكوين هذا الاحتياطي لتحقيق الأهداف التالية:(1)

- استخدامها في إدارة سعر الصرف للبلد و المحافظة عليه عند مستوى معين.
- اللجوء إليها في المستقبل القريب لدفع الديون الخارجية عندما تنتهي تجميد الديون التي أعيدت جدولتها .
- تمويل تحويلات و عوائد المستثمرين الأجانب الذين لهم مشروعات في البلد و تنتج في السوق المحلي .
- مواجهة موجة الزيادة المتوقعة في الواردات و تزايد العجز في الميزان التجاري بعد تحرير التجارة الخارجية .

و حسب تجارب العديد من الدول ( دبي ، الكويت ، الصين....) ترى أن هذه المبالغ الضخمة على شكل احتياطي الصرف من الأفضل أن توضع في الصناديق السيادية من أجل مواجهة الأخطار المستقبل من أزمات اقتصادية و المالية ، و ذلك يتسنى لنا معرفة أولاً الصناديق السيادية و مدى نجاحها في الدولة الناشئة التي تقاد تغزوا الاقتصاد العالمي.

## II. الصناديق السيادية و التطور الاقتصادي :

### 1. تعريف الصناديق السيادية :

تعرف عموماً الصناديق الاقتصادية بالأموال مودعة لدى الدولة ، و التي تسيطر عليها الحكومة و يقابلها المواد بالعملة الصعبة ، و تشكلها تعتمد على قدرة الحكومة في جمع العملات الأجنبية ، و هذا بطريقتين : في الحالة ، و ذلك للبلدان المصدرة للنفط ، حيث تعتمد الحكومة في جمع العائدات الضرائب أو عن طريق إيرادات الضريبة مقدرة بالدولار ، و في الحالة الثانية للصافي المصدرين ،

(1) <http://fr.wikipedia.org/wiki/fonds> souverains (encyclopédie libre)

لاسيما آسيا ، و هذا في الحاجة للحفاظ على سعر الصرف ثابت يجعل البنك المركزي ، تراكم هذه العملة في شكل مقابل الفائض المدفوعات أما في حالة سعر الصرف العائم ، تراكم العملات تعطيه وسيلة ترفع قيمة العملة <sup>1</sup> .

يرتكز بحثنا حول نموذج هارتويك (Hartwick) الذي ينص على صناديق السيادية في حالة الصناديق المصدرة للنفط ، فالسؤال الذي يطرحه هذا المفكر حول كيفية إتمام عملية جذب الإيرادات الاستغلال بين الاستهلاك والاستثمار؟

## 2. نموذج هارتويك:

تسم أعمال الاقتصادي جون هارتويك بسياسات التنمية المستدامة ، و التي تتآلف مع استثمار عائدات الموارد الطبيعية ، وغير متتجدة على أشكال أخرى من الأموال ، الفكرة بسيطة جدا و مقنعة. حيث يتم استبدال رأس المال المادي بأشكال أخرى لرأس المال المادي ، بمعنى آخر استثمار الإيرادات المتآتية من استغلال النفط بحكمة بدلا من استهلاكه.

إن الأفكار التي أتى بها هارتويك و التي مصدرها المفكر هارولد هو تلينج hotling حول استغلال الموارد الطبيعية التي تحدد الإطار الاقتصادي لهذا الاستغلال ، فالمستوى الأول من الاختيار هو تقرير استخراج هذه الموارد أو عدم استخراجها. يوضح لنا هذا المفكر الأخير أن العملية الإستراتيجية المثلثة لاستغلال ترتكز على نسبة النمو للربع الفرق ما بين سعر الصرف والتكلفة الحديثة للإنتاج (2) التي تعادل نسبة الفائدة بشرط الحفاظ على الشروة .

## 3. تعريف الصناديق السيادية حسب صندوق النقد الدولي:

لقد حدد صندوق النقد الدولي على أن هذه الصناديق هي عبارة عن صناديق الاستثمار وتنتمي إلى إدارات عامة ، حيث ترتكز على ثلاث معايير:

- تدار الصناديق السيادية وتحكم فيها الحكمة الوطنية ،
- تدار الأصول المالية تحت منطق المدى الطويل ،

(1) في هذا الصدد تناهى في الحساب الجاري الذي يتمثل في التحويلات الصافية في الموارد و التي لا يقابلها هروب الأموال الخاصة و يجب أن تكون في نظام سعر الصرف ثابت عن طريق تراكم الاحتياطات (خروج رؤوس الأموال العمومية) . أما فاينانس في ميزان رؤوس الأموال (دخول رؤوس أموال صافية) يساهم كذلك في إزدياد الاحتياطات العملة الأجنبية و لكن لا تمثل الشروة الصافية إتجاه الخارج بما أن تقابلها تمثل في الدين و ليس تحريا صافي للموارد.

(2) pierre jacket : les fonds souverains,acteur de développement (colloque annuel du 03/02/2010 hec)

- تهدف سياسة الاستثمار لهذه الصناديق بتحقيق أهداف اقتصادي الكلى (البطالة ، التضخم...) كالادخار ما بين الأجيال ، تمويع الناتج الداخلي الوطني أو تمهيد النشاط ، هذه القائمة ليست شاملة ، و من المفيد إضافة بعض المعايير الأخرى التي حددها صندوق النقد الدولي .
- عموماً ما تحتوي على بعض أهداف ذات نتائج معرفة مسبقاً ، أو على المدى الطويل ، و كذلك افتراض ضعيف جداً ، و يمكن حتى الامتناع عن الافتراض لأعداد معينة من صناديق الشروة السيادية .
- استثمار فائض السيولة من الدولة ، و تدار الاحتياطات الرسمية من طرف البنك المركزي .
- تستثمر بالنسبة للكثير منهم (صناديق السيادية) بكثافة في الأصول الأجنبية .
- استثناء الصندوق الوطني بيرهاد الماليزية أو صناديق الإستراتيجية للاستثمار الفرنسية ، حيث هذه الصناديق تستثمر دولياً مع الرغبة في تنويع محافظتهم.

#### 4. أهداف الاستثمار:

كل صندوق له ربح استثماري خاص به ، وتسوّع هذه الأهداف (الأرباح) وفقاً للبلد ، إرادة أو سوف الدولة ، قيود الاقتصاد للدولة أو بكل بساطة كما ما تحتوي الدولة من صناديق السيادية وفقاً للدور الذي يغزوا إليه أو ينسب إليه القواعد التي نحدد لها منظراً للأداء وأهداف الدولة ، وكل صندوق له هدف خاص به ، إلا أنه تجتمع على هدف مشترك وهو تحويل الشروة إلى أجيال المقبلة وليس لها نفس الاحتياجات أو نفس الآفاق الاستثمارية ومن هنا نجد أن هذه الصناديق تختلف أهدافها من دولة لأخرى و هي : (1)

**صناديق الاستقرار:** نذكر بعض التفاصيل لهذه الصناديق لأننا نراها ملائمة للجزائر . فهدفها الأساسي هو حماية الدولة ضد الانخفاضات المحتملة للعائدات المرتبطة للموارد الأولية ، إلا أن تذبذبات هذه الأخيرة تمول بالنفقات العامة ممتدة أكثر من سنة و يرجع دائماً الهدف الأساسي إلى استقرار هذه العائدات عن طريق المنتجات المشتقة في الأسواق المالية من أجل دعم احتياجات الدولة ، بإمكان أيضاً هذه الصناديق امتصاص الخسائر المتعلقة بانخفاضات أسعار الموارد و خلق دخل دائم و مستقر .

- صناديق الدستورية .

(1) Alternatives économique n°291 moi 2010 (christian chavagneux , fonds, souverain, le retour)

- صناديق تمويل المتقاعدين.

- صناديق المثلث.

– صناديق التنمية وهذه الصناديق تهدف إلى توسيع الاقتصاد بتمويل المشاريع الكبرى الصناعية الاقتصادية أو السياحية . وكذا وضع مشاريع في القطاعات الجديدة وهي لا تعتمد على الدول الأخرى .

تسمح هذه الصناديق الحصول على توسيع في المداخل و التي تولد نمو مستقر مثل التقليل من التبعية الغذائية ، الطاقوية و البيئية التكنولوجية للبلد ، ومن هنا نستنتج أن الصناديق السيادية تحتوي على صنفين من الأهداف ، فالأول سياسي والذي يمثل الدولة وأهدافها الاقتصادية أما الثاني فيخصص القطاع المالي والبحث في توسيع المدخل و يضمن الجزء أو الكل من الاحتياطات المالية للدولة<sup>(1)</sup> .

في الواقع الإيرادات البترولية للدول المنتجة ، تستهلك بصفة معتبرة ، و إذا ما استثمرت ، تستثمر في مشاريع ذات مرد ودية اقتصادية و اجتماعية منخفضة جدا : تكون البنية التحتية مكلفة أو عدم الكفاية بها ، توسيع مفرط في القطاعات التي ثبت أقل وعدا مما كان متوقع...و لهذا السبب إنشاء صناديق السيادة بإمكانها أن تستثمر بحكمة في الخارج و قد تؤدي إلى زيادة فعالية إستغلال النفط على مستوى الاقتصاد العالمي و البلد المنتج.

كما لاحظ ريسين ( Reison 2008 ) ، موقف الدول المنظمة للتعاون الاقتصادي وجهاً لوجه مع الإستراتيجيات<sup>(2)</sup> الاستثمارية لصناديق السيادية التي لعبت دورا هاما في المفاضلة ما بين الاستغلال الموارد و عدم الاستغلال (الاحتفاظ بها في الأرض).

في البداية 2008 ، عرفت أسعار البترول ارتفاعا ملحوظا ، حيث خلق هذا الارتفاع حافزا لاستغلال حقول النفط بدلا من الاحتفاظ به ، لأن هذا الارتفاع غير مؤكد ، و خاصة يعود بخطر على الإيرادات إذا ما أسيئت في الاستخدام .

### **III- صناديق السيادية والتنمية :**

إن وفرة الموارد المالية التي أتت بها هذه الصناديق تؤدي إلى تساؤل مما يمكن أن تساعد في تمويل التنمية في الدول الفقيرة - و تعزيز قدرة الدول المعنية على مساعدة في التنمية و يمكن أن نتساءل مرة أخرى ، إذا ما كانت هذه

(1) [http://fr.wikipedia.org/wiki/fonds\\_souverain](http://fr.wikipedia.org/wiki/fonds_souverain) (fonds souverains,encyclopedie libre du 07/09/2013)

(2) Reison , h (2008) : how to spendit : sovereign wealth funds and the wealth , policy insight 59 , oecd developement , fevrier p 96

الصناديق السيادية منقذة للنظام المالي ، أو تهدیدا للأمن القومي؟

فالجواب يختلف من مفكر إلى آخر حيث أكلاستيس (santice 2008) أن قوة هذه الصناديق تعود إلى حجم هذه الأموال بالنسبة إلى حجم الأسواق دول الناشئة ، ويشير هذا الأخير أنه من المستحسن أن تخصص 10 % من محافظ للدول الناشئة و النمو يكون في الفترة خلال 10 سنوات المقبلة ، و هذا يمثل تدفق 1400 مليار دولار وأضاف إلى ذلك أن تخصيص 1% من أصول رأس المال بينك التنمية تؤدي إلى ارتفاع قدرة القرض إلى 70 مليار دولار للسنة أي ما يعادل ضعف قدرة الحالية للبنك العالمي (1).

الفضيل بين المشاريع الاستثمارية ليست تحت العمل الخيري ، رغم أن تطوير هذه الأعمال تؤدي إلى ارتفاع محسوس في الدول التي بها دور أكثر نشاطا في العولمة ، و تسبب إستراتيجيات مهمة لتوظيف هذه الأموال ، تطوير سياسة دولية فعالة ، بما فيه الدول النامية . أما بالنسبة للدول الناشئة الضخمة أو القديمة ، تخصيص هذه الأموال تعمل لدعم التوسيع لمؤسساتهم دوليا ، و هذا هو الحال للصين التي قامت بتوسيع مشاريعها في إفريقيا و كذلك تمويل مشاريع استثمارية في مؤسسات في قطاع الموارد الطبيعية أو البنية التحتية عن طريق المساعدات للتنمية و نجد كذلك عدد كبير من المؤسسات الصينية تستثمر في الدول الإفريقية في قطاع النفط ، الموارد الأولية أو مجال الاتصالات السلكية واللاسلكية .

أما المفكر بيتر لارسن ، فيعتمد على عدة تجارب أو دروس مهمة ، حيث يتمحور (2) التفكير حول نهضة مستثمرى صناديق السيادية . إلا أنه لا يجب تجاهل بعض النقاط حيث هذه الصناديق ليست متشابهة فعن طريق تجمع الصناديق مع بعضها البعض من الشرق الأوسط ، الصين ، سنغافورة ، و الترويج يتشكل خطر الافتراض بأن جميعها ذات أهداف واحدة ، و لكن على الشركات أن تدرك أن الصناديق يمكن أن تراوح بين المستثمرين السليبيين في الأسواق العالمية السيولة ، و المستثمرين المغامرين بمحض الملكية ، و لكل شيء ينتمي . وصفت صناديق سيادية بأنها مستثمرة ذكية ، طويلة الأمد قادر على تحديد القيمة في خضم الاضطراب الأخير في الأسواق ، و لا تبدوا كل الاستثمارات بهذا الذكاء ، حيث تقدر حصة الاستثمار الصينية في بلاك ستون ، و هي مجموعة الأسهم

(1) Centre de développement de l'ocde(cahier politique économique n°38) par halmat

(2) [www.forscaabbile.com/souveraains](http://www.forscaabbile.com/souveraains)

الخاصة الأمريكية ، الآن بأقل بكثير من التكلفة شرائها البالغة ثلاثة مليارات دولار ويبذلوا الاستثمار سلطة أبو ظبي للاستثمار البالغ 7,5 مليار دولار في «سيتيس جروب» أقل ذكاء في ظل قرار البنك الأمريكي جمع 12,5 مليار دولار إضافية من مستثمرين آخرين .

أكد المفكرين Ocompo و jones griffith سنة 2008 ، أن الصناديق السيادية التي تمول عن طريق الفائض الميزان الوطني للحسابات الجارية ليس لها أبعاد تنمية.

نتيجة للحصول على مثل هذا الفائض ، من الصعب تبرير إنشاء الصناديق السيادية بما أنه يجب في هذه الحالة الاعتماد على التمويل الخارجي ، وهذا ما ينتج عنه شكل من الوساطة المالية عن طريق «عملة فرضية monnaie d'emprunt» عموماً تسمى الصناديق السيادية بنوعين ، النوع الأول يتكون من فائض الإدارة فتلك المتعلقة بالموارد المملوكة أو المحصلة من إيرادات التصدير لهذه المنتجات أو عن طريق وضع رسوم دائماً على هذه المنتجات ، أما النوع الثاني فهي تلك الصناديق المحصلة من مصادر أخرى التي تمثل في تحويل الاحتياطات من الصرف الأجنبي الموجودة في البنك المركزي للبلد.

الجدول الأول يوضح شجرة القرار من أجل تسير طفراً الموارد الخام و من الجدول السابق نلاحظ : رغم كل الإيجابيات التي يمكن أن تقدمها صناديق السيادية ، إلا أن على حكومات الدول التعامل بحرص على المساهمة في تمويل الصناديق السيادية لضمان فعالية المشاركة معها من خلال صياغة الإستراتيجيات خاصة بهم ، إلا أن هذا يتطلب من المساهمين الأساسيين والجدد إبرادة الحوار تبادل الثقة والإستراتيجيات ، الشفافية ، و تبني و تكيف أفضل الممارسات القادرة على ضمان فعالية التعاون .

بعدما تطرقنا إلى المفاهيم النظرية لاحتياطات الصرف و تحليل نموذج hotelling و hartwick للصناديق السيادية فالسؤال الذي يطرح حول هذا الموضوع : هل استعمال هذه الاحتياطات في الصناديق السيادية تعتبر الحل الأمثل بالنسبة

القواعد (hotelling-solow) القواعد	
تنص هذه القاعدة على أن أسعار الموارد الطبيعية تتزايد على أساس ارتفاع وتيرة المعدلات العالمية و تحت شروط معينة :	جمع أو الحفاظ على الموارد التحكم : لا يجب على الدول أن تتجاهل مواردها الطبيعية (عدم الاحتفاظ بها تحت الأرض) خاصة إن كان يؤدي إلى نزادة الاحتياطي رأس المال ، أو استغلال الموارد لتحقيق مردودية بمعدل السوق .
- التكافؤ بين معدلات استخراج موارد طبيعية و ناتج معدلات المعايدة العالمية عن طريق مرونة الطلب .	كم يجب الاستثمار على المستوى الوطني ؟
- قاعدة تكاليف البناء .	كم يجب استثمار في الخارج بدل من تجنيف من

### III. احتياطات الصرف في الجزائر :

إن مستوى احتياطات الصرف في الجزائر تحكمه عدة اعتبارات تختلف من دولة إلى أخرى ، إذا ما كانت مصدر للنفط أو غيرها ، و لذلك لا يوجد حجم أو مستوى عام لكافة الدول . قام الصندوق النقد الدولي إلى تقسيم الحجم الملائم و الآمن ل الاحتياطات إلى قسمين :

يمثل الحد الأدنى والضروري ل الاحتياطات التي يتعين توافرها في جميع الأحوال لمواجهة الاحتياجات الدولية المتوقعة .

يمكن أن نطلق عليه بالاحتياطات التحويطية وهو يتمثل في تلك الأصول التي يمكن اللجوء إليها عند الضرورة لمواجهة أي خدمات غير متوقعة في ميزان المدفوعات ، ويمكن أن يكون أقل سيولة من الجزء الأول .

#### 1. تطور احتياطات الصرف و مدى تغطيتها بالنسبة للواردات :

بما أن الاقتصاد الجزائري يتمتع بارتفاع التركيز السمعي لل الصادرات على منتوج النفط ، قدرت احتياطات ب 56 مليار دولار سنة 2005 ، 77 ، 78 مليار لسنة 2006 ، 110 مليار في 2007 و 157 مليار دولار سنة 2010 ، أما سنة 2011 قدرت ب 182 مليار دولار و أخيرا في أواخر سبتمبر ب سنة 2012 قدرت ب 186 ، 32 مليار دولار ، قدر الذهب ب 173 ، 6طن في سنة 2009 وبقيمة أو فيه 6 ، 07 مليار دولار أي ما يعادل 3 ، 4 لاحتياطات الصرف لسنة 2009 و في أواخر أوت لسنة 2011 بلغ 9 ، 11 مليار دولار أي ما يعادل ربع قدره 3 مليار دولار ما بين سنتي 2009 و 2011 ، حيث تحل الجزائر المرتبة 22 عالميا ، و إلى في إفريقيا من حيث الاحتياطات الذهب ، ألمانيا في مرتبة 24 ، و جنوب إفريقيا في مرتبة 27 قامت مؤسسة الكنadianية كتكور (CONCOR) لفترة 11/11/2011-18/11/2011 باكتشافات جديدة لأقصى جنوب الجزائر (منجم الذهب أمسمس الواقع على 400 كلم لجنوب الغربي لولاية تمنراست ) من الذهب و ذات أهمية كبيرة ، وبينت هذه الشركة أنه عدة حبوب من الذهب موجودة ما بين مناطق الوريد والنشوءات الصغيرة .

فيما يخص مقابل احتياطات الصرف الذي يوجد في الاقتصاد الوطني ، والتي تمثل في المستحقات على الدول المصدرة للعملة والتي بدورها تشكل ضمان الكتلة النقدية (بالدينار) في الاقتصاد الوطني ، بمعنى في حوزة كل الأعوان الاقتصادية (الحكومة ، المؤسسات والمستهلكين).<sup>(1)</sup>

(1) Plusieurs n° de la revue de la banque d'Algérie et [www.tsa-algerie.com](http://www.tsa-algerie.com)

وإذا ما حدد القانون للعملة الأجنبية ، كأنه عامل لتغطية العملة الوطنية (الدينار ) ، فمقابل الاحتياطات الصرف يوجد على مستوى يشكل ودائع سونا طراك لدى البنك الخارجي و ودائع الدولة لدى حسابات بنك الجزائر ، حصة الضريبة البترول غير منفعة ، ودائع أعون اقتصادية (غير ماليين) لدى البنوك و التي بلغت 73،6 مليار دولار و 4 مليارات تحت شكل ودائع عملة أجنبية لسنة 2009 ، وقدر مستوى الاحتياطات الصرف الرسمية (دون خيارات الحقوق السحب الخاصة ) ب 147،102 مليار دولار في أواخر ديسمبر 2009 مقابل 143،102 مليار دولار في أواخر ديسمبر 2008 و التي بلغ تغطيتها 36 شهرا لسنة 2009 و 35 شهر لسنة 2008 .

### **توظيف الاحتياطات الصرف في الجزائر :**

أكد وزير المالية كريم جودي أنه يتم تأمين الاحتياطات الصرف على ثلاث مستويات : يتم ضمان رأس المال و التحوط ضد المخاطر الصرف ، و ذات سيولة بمعنى آخر «نستطيع سحب هذه الاحتياطات في كل وقت» ولقد تم توظيف جزء من الاحتياطات للخزانة و على وجه الخصوص<sup>(1)</sup> ، من المهم أن نتذكر أن الجزائر أحسن توظيف احتياطاتها ، حيث جزء من هذه الاحتياطات استعملت لدفع المسبق للديون الخارجية بين عامي 2004 و 2006 بمعنى قبل أزمة المالية العالمية ، أما بالنسبة لحجم الاحتياطات الموظف في سندات الخزانة الأمريكية قد تضاربت الآراء حوله ، وهي توظيفات متعددة أغفلها على شكل سندات خزانة أمريكية بنسبة فوائد لا تتعدي 4% و لكنها تظل مؤمنة و بعيدة عن التقلبات التي تعرفها مختلف الأسهم والمؤشرات المالية .

لقد أوضح وزير المالية كريم جودي ان جزء من الاحتياطات تودع لدى المؤسسات في الخارجو لقد أكد من جديد أن الاختيار الإستراتيجي للجزائر عند توظيف أموالها بالعملة الأجنبية يقيمه معالة مقابلات مع محافظ البنك الجزائري (محمد لكطاخي ) ، تؤكد أن احتياطات الصرف لم تتأثر بأزمة الديون ولايات المتحدة.

يستند إدارة الاحتياطات الصرف في الجزائر على تخفيف حدة المخاطر ضمان السيولة مع أقل مردودية ، وخاصة تجنب الانزلاق للعملة الأجنبية وضمان الاستثمار ، حيث هناك ارتباط قوي جدا ما بين القيمة الحالية للدينار الجزائري و مخزون العملة عبر العائدات للنفط قدره 70٪ بمعنى تعويم الدينار

(1) WWW . dna \_ algérie .com

بتكافؤ 300 400 دينار أوروا ، وقد بينت كل الصحف و المقابلات مع وزير المالية و محافظ البنك الجزائري ، أن احتياطات الصرف قد بلغت 186 ، 32 مليار دولار في أواخر السادس الأول لسنة 2012 ، إن إيداع هذه الاحتياطات في الخارج حققت أرباحا قدره 45 مليار دولار في 2011.

وقدر حجم المردود الذي تحقق تسمية «الإعتمادات الفاعلية» في الباب الخاص بميزان المدفوعات في تقرير لسنة 2010 حول التنمية الاقتصادية و النقدية لبنك الجزائر بحوالي 5 ، 13 مليار دولار سنة 2008 و 3 ، 81 مليار دولار سنة 2007 و 42.2 مليار دولار في 2006 (1).

وأكد محمد لكطاسي أن ما يقارب 98 % من عمليات توظيف احتياطي الصرف المقسمة بين الولايات المتحدة و أوروبا تمت على شكل محفظة سندات سيادية كانت الجزائر قد اشتراها في الفترة الممتدة بين 2004 و 2007 حيث كانت نسبة الفوائد العالمية مرتفعة (سعر الفائدة متوسط ثابت قدره 3%) ، وأضاف قائلاً أن استمرار المالي الخارجي للجزائر على المدى المتوسط البعيد «يقوم أساساً على مواصلة التسيير الحذر الاحتياطي الرسمي من قبل بنك الجزائر» ، ويتعلق الأمر أيضاً حسب لكطاسي بالإبقاء على قيمة رأس المال (الاحتياطي) من خلال التقليل من أخطار فقدان القيمة التجارية للأصول بالإبقاء على حقبة متعددة ولمحافظة على مستوى السيولة مرتفعة بأصول قابلة للاسترداد في أي وقت (2) . وأخيراً بتحسين المردودية ، وأضاف كريم جودي وزير المالية ، أن الجزائر لا تعتمد من خلال التوظيف أموال بالخارج تحقيق مكاسب مرتفعة بل ، «حماية أموال الجالية الوطنية» أمام الصدمات الخارجية و من هنا يأتي خيار توظيف احتياطي ، الصرف كقيمة دولة و متعددة الأطراف من طرف الصندوق النقدي الدولي ، و في ذات السياق تلبية الدول تقديم مختلف المساعدات على شكل قروض كالمساهمة الأخيرة للجزائر بعدما وافقت على منح 5 مليار دولار من أصل 25 مليار دولار ، و عليه دعا بالتحلي بروح متجددة بالتعاون الشامل و انتهاء أعمال صارمة من أجل استعادة الثقة و تفادي الأخطار من جهة و وضع آلية منتظمة لتجنييد الصندوق من أجل ضمان نجاحه الثانية على المدى الطويل لتلبية الحاجيات المتزايدة للبلدانات الدخل الضعيف من خلال طرح مشاريع عدّة و مساهمة على بعث الإنعاش الاقتصادي منها بالقرار الأخير الذي اتخذه صندوق النقد القاضي باستعمال بغية الأرباح المحققة جراء عمليات بيع الذهب

(1) عدة أرقام من مجلة بنك الجزائر و حورات مع محافظ بنك الجزائر

(2) WWW. Al\_ \_ faldjer . com

، من أجل تدعيم قدراته المالية ، خوفا من الدخول في أزمات غير متواضعة ، وبخصوص القروض ، أبرزت حصيلة البنك الجزائري زيادة ب 15،6% في القروض الممنوحة من طرف البنوك ، المؤسسات المستهلكين ، في حين سجلت معظم البلدان الناشئة تراجعا في قروض الاقتصاد بالنظر للأزمة المالية الدولية.(1)

وذكر أيضا أن احتياطي الصرف للجزائر كان يقدر سنة 2010 ب 162،2 مليار دولار أي أكثر من ثلاثة سنوات من واردات السلع و الخدمات مقابل 148،9 مليار دولار مع نهاية سنة 2009 واستمرار الاستقرار المالي الجزائري على المدى المتوسط و البعيد ، يقوم أساسا على مواصلة التسيير الحذر الاحتياطي الصرف الرسمي من قبل بنك الجزائر أنه يجب عدم «الخلط بين الفائض في الاحتياط الصرف و الفائض في الشروة» لأن الأول يمثل الادخار العمومي في حين أن الشروة الاقتصادية تأتي من الاستثمار ، و كانت شروحتات المحافظ بنك الجزائر أمام ممثلي بنوك الساحة المالية كالتالي: ميزان المدفوعات الخارجية الجارية سجل الفائض معتبرا في 2010 ب 12،6 مليار دولار أي 5،7% من الناتج المحلي الخام وذلك بفضل ارتفاع سعر البرميل النفط (15،80 دولار مقابل 12،62 دولار في 2009) والارتفاع الكبير في عائدات الصادرات المحروقات ب (26،4%) و لاحظ لكطاسي أن التحسن الملحوظ للفائض الإجمالي لميزان المدفوعات الخارجية في حدود 15،58 مليار دولار مقابل 13،86 مليار دولار في 2009 ، رفع من مستوى احتياطي الصرف الرسمي الذي غطى ثلاثة سنوات من الواردات السلع و الخدمات.

## الجدول رقم 2 يوضح لنا ذلك .

شكل رقم 2 : مجمعات الاقتصاد تكمي نسبة 2005 - 2012

2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	
20.9	26.8	18.2	7.8	40.6	34.2	34	26.4	ميزان التجاري
67.3	79.9	57.1	45.2	78.6	60.6	54.7	46.3	- صادرات fab
40.3	45.1	38.9	37.4	38	26.4	20.7	19.9	- واردات fab
10.5	18	12.1	0.4	34.5	30.6	29	11.1	ميزان الجاربي
5.4	9.5	7.5	0.3	10.2	22.8	24.7	20.7	ميزان الجاربي % الناتج الوطني الخام
1.5	1.2	3.4	2.1	2.5	-1.11	-11.2	-4.2	رصيد حساب رأس المال
1.7	1.7	1.9	2.5	2.3	1.4	1.8	1.1	(كتل الصنافي) IDE
2.9	2.8	2.7	2.6	2.8	2.2	1.6	2.1	تحويلات الصافية
-13.3	-11.6	-8.7	-10	-8.9	-5.9	-6.7	-7.4	ميزان الخدمات
6.2	10.2	9.7	2.8	20.9	22	15.1	16.6	رصيد ميزان المدفوعات % الناتج الوطني الخام
12	19.3	15.6	3.9	35.7	29.6	17.7	16.9	رصيد ميزان المدفوعات
38.7	36.9	33.9	35.2	35	26.9	28	26.5	احتياطي الصرف (الشهر من تنظيم الورادات fab (N+1))

مصدر صندوق النقد الدولي \* التقديرات

(1) [www.aps.dz\(25/02/2013\) et www.premier ministre.gov.dz](http://www.aps.dz(25/02/2013) et www.premier ministre.gov.dz)

## VI. احتياطات الصرف والصناديق السيادية:

بما أن الصناديق السيادية هي جزء من وسائل الاستثمار في حوزة الدولة ، هل استعمال هذه الاحتياطات لجذب المستثمرين الأجانب يؤدي إلى تحسين وضعية الاقتصادية و الاجتماعية ؟ أو استعمالها في الصناديق السيادية أحسن من أجل مواجهة الأزمات الفجائية؟

لقد اختلفت الآراء حول معالجة هذا النقاش ، فمنهم ما يجد الفرضية الأولى هي الأفضل والبعض الآخر يؤكد على عدم استثمارها آنيا ، هناك عدة طرق في استخدام هذه الاحتياطات ، فيمكن استخدامها لمعالجة الكثير من المشكلات الاقتصادية (تسديد الدين الخارجي ، توسيع الصادرات و رفع مستواها خارج المحروقات ، معالجة العجز في ميزان المدفوعات و التصدي للأزمات المالية) ، ولقد ساد الاعتقاد عند الكثير من الاقتصاديين و المسؤولين ، بأنه كلما كان حجم احتياطات الصرف مرتفعة و يفوق المستوى العادي و الآمن ، كلما زادت قدرة الدولة على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر ، غير أن هذه الأفكار ليست صحيحة دائمًا لأن عملية جذب الاستثمار لا تتوقف إلا على درجة عالية من احتياطات الصرف و إنما على معدل العائد المتوقع الذي يمكن أن يغله الاستثمار الأجنبي على المخاطر التي يمكن أن يتعرض لها (الاستثمار يعتمد خاصة على الاستقرار و بنية اقتصادية مواتية ) ، وقد يرى البعض الآخر أن تكون هذه الاحتياطات المرتفعة هي أمر مطلوب لأداء المستثمرين الأجانب استثمار أمواله مداخل الجزائر على أساس انه كلما كان حجم هذه الاحتياطات مرتفعا كلما اطمئن المستثمرون إلى إمكان تحويل أرباحهم للخارج فهناك عدة تجارب أكدت على أنه هذه الأموال لجذب الاستثمارات غير مؤكدة ، فمثلا على ذلك مكسيك التي تلقت استثمارات أجنبية مباشرة تقدر بأكثر من 54.5 مليار دولار في الوقت التي كانت فيه احتياطاتها تغطي في المتوسط 7.2 شهرا عن وارداته ، تايلاند التي جددت ما يقارب من 22 مليار دولار كاستثمارات أجنبية مباشرة كان متوسط عدد شهور تغطية احتياطاتها لوارداتها إلى 15 شهرا فقد كانت من أضعف قدرة على جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة حيث تلقت ما يقارب 3.4 مليار دولار فقط

وبهذا نستنتج إلى أنه لا يوجد علاقة قوية بين تكوين احتياطات الصرف بمعدل يفوق المعدل الكافي و قدرة الدولة<sup>(1)</sup> على جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة ، خاصة وأن المغالاة في تكوين الاحتياطات في نظري على تكلفة

(1) مجلة إقتصاديات شمال إفريقيا - العدد 7 - بلقاسم زابري

مرتفعة فهناك وسائل أكثر جدوی في التأثير على تدفق رأس المال الأجنبي إلى الداخل و من أهمها إنشاء صناديق سيادية و استعمالها في الآفاق بما هو أفضل.

وقد ذكر عبد المجيد قدی بخصوص ذلك:(1)

- السعي المشترك للتحديد القطاعات الحساسة و الإستراتيجية المهمة واعتماد مفهوم موحد للأمن الاقتصادي.

- دعم دور الصناديق رأس المال المخاطرة الداعمة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الإستراتيجية ، و توفير الظروف الملائمة لتبني مزايدة للأدخار الوطني لتمويل المؤسسات.

## ٧. وزن الاقتصادي والمالي:

يرى معظم الخبراء أن ظهور الصناديق السيادية لها دور إيجابي في عالم أسواق المال ، فعلى سبيل المثال ، سارعت تلك الصناديق إلى ضخ الأموال في بنية الاقتصاد الأمريكي ، فيما فر معظم المستثمرين من السوق الأمريكية جراء مخاوف المتزامنة مع احتمال ذلك الاقتصاد للركود والانكماش والأمثلة على ذلك كثيرة ، ومنها جهاز أبو ظبي للاستثمار ، الذي دخل مؤخرًا في صفقة لشراء حصة 4,9٪ مجموعة «سيتي جروب» مقابل 5,7 مليار دولار وهي الصفقة التي تعد أكبر صفقة لشراء غير مسيطرة في بنك غربي ، وحيث تقدر قيمة الأصول التي يديرها جهاز أبو ظبي للاستثمار بحوالي 750 مليار دولار و ليصبح بذلك أكبر الصناديق السيادية على مستوى العالم ، وأيضًا دولة الكويت المتمثلة بهيئة الاستثمار الكويتية بـ 2,13 مليار دولار ، و صندوق دبي أنترناشيونال كابيتال التابع لمجموعة دبي القابضة في الاستثمارات آسيوية تصل قيمتها إلى 700 مليون دولار في بنك «أيسبي سي أي» الهندي ، و حصة قدرت بمليار و نصف و ضعتها الشركة في شركة الصناعات الإلكترونية اليابانية «سوني». تمكنت الحكومة الصينية في خلق صناديق الاستثمار لسنة 2007 و التي تقدر حالياً بـ 200 مليار دولار ، و بإمكانها اكتساب 300 مليار إضافية سنويًا و لاسترداد مجموعة من الشركات CAC40 في غضون أربع سنوات.

و البعض الآخر يشير إلى جوانب سلبية في عمل تلك الصناديق ، خاصة لافتقارها من الشفافية في عملها ، إذ أن معظمها لا يكشف عن حجمه أو نشاطه أو عوائد استثماراته و توزعها ، و أرخت هذه السرية في نشاط الصناديق السيادية

(1) الأزمة العالمية وكيفية علاجها من منظور النظام الاقتصادي الغربي والإسلامي. طرابلس - لبنان 13 - 14 آذار 2009 ص 7

بظلالها على دوافع خياراتها الاستثمارية ، فبعض الدول تبدي قلقها حيال أن تقوم الدول المالكة للصناديق بممارسة نفوذها السياسي على الشركات التي تستو خذ عليها و بذلك تمسك بتفاصيل القرار الاقتصادي فيها ، و تمكن التحدي الأساسي بالنسبة للصناديق في تبديد القلق حيال استثماراتها الإستراتيجية ، فيما على الدول المستقبلة للاستثمارات عدم وضع العديد من العرقل أممها.

نركز كثيرا على الاهتمام بالصناديق السيادية ، و على مكانتها المتمامية في النظام المالي العالمي. و رغم ان الصناديق ليست مسؤولة عن الأزمة ، إلا أن التخوف من أدوارها المستقبلية من الإعمال المتصلة لوضع إطار لعملها بما يدعم شفافية ادئها و حكمتها. و من الضروري تشجيع و تفعيل الصناديق السيادية للاستثمار للأمثل للإيرادات النفطية و دور القطاع المالي من خلال التعامل بمرونة أكبر مع المستثمرين و طالبي التمويل بكل صيغة ، و العمل على من البديل التنموية في الاقتصاد ، ترشيد النفقات العامة باعتبارها تلعب دورا محوريا الاقتصاد الجزائري و وضع حد من التبعية السياسية المالية لأسعار البترول ، اتخاذ إجراءات للمتابعة و المراقبة الصارمة لصرف النفقات الحكومية ، مما يسمح بزيادة الشفافية و تجنب هدر المال العام.

ولنواصل التحليل باقتراح الذي يتمثل في توسيع دائرة الاستثمارات مماثلة بتلك التي تقوم بها شركة سون طراك الدولية إلى شركات عمومية أخرى على غرار الخطوط الجوية الجزائرية التي تملك إمكانية شراء حصة في شركات طيران افريقية ، و حسب الخبرة اينال مرير التي أكدت ان الجزائر تملك مؤهلات مالية ايجابية و تعرف صناديق السيادية بأنها صناديق تتبع فيها الأموال الفائضة من ميزانية الدولة. وفي هذا المرحلة أكد على توسيع صناديق السيادية في البلد المحلي خلال هذه السنوات لتجنب مخاطر الأزمة الراهنة. و أخيرا ولوضع اسس التنمية الاقتصادية والاجتماعية على المدى البعيد لصالح الأجيال الصاعدة ، أوصى السيد لكصachi بإعطاء حماية الاحتياطات الصرف الجزائرية مكانة خاصة في تسيير الاقتصاد الكلي .

وعلى مستوى الدولي ، من أفضل ان نحجز و نراقب الصناديق (الأموال) من قبل الحكومة الجزائرية ، و لا تنشر اي معلومات اتجاه العالم الخارجي و يجب على الدولة ان يكون دافعها الأساسي هو السعي لتحقيق الاستدامة المالية على المدى الطويل ، الآ ان اتحدت الحكومة قرار لعدم استعمال هذه المركبات كوسائل للسياسة الخارجية ، ولنضرب المثل حول صناديق السيادية لأبو ضبي

(المبادلة) التي تهدف الى تعزيز و تنويع ثروات البلد و دعم تحولنها الاقتصادية . وبما ان صناديق السيادية لها خاصية معتبرة في المستقبل ، دو هيكلية ومشاريع طويلة الأجل المتعلقة بالقطاعات الرئيسية. اذا في حالة عدم وجود استثمارات على مدى الطويل ، كما هو الحال في فرنسا ، التي يجب استنزاف المدخرات الضخمة وبالتالي فإنه من الضروري إيجاد التوازن الصحيح بين الاستثمارات في القطاع الإستراتيجية و فتح أسواق في المستقبل .

### **خلاصة :**

تناولنا في هذا البحث عملية توظيف احتياطات الصرف في الجزائر و أهمية استعمالها في الصناديق السيادية مستقبلا. و من أهم الاستنتاجات التي يمكن استخلاصها من هذه المحاولة البسيطة ما يلي:

- إن احتياطات الصرف في الجزائر تفوق 100 مليار دولار ، وهذا يعتبر مؤشرا إيجابيا إذا استعملت بما هو أفضل .
- و يرى البعض أن تكوين الاحتياطات الصرف بشكل يفوق المعدل الآمن هو أمر مطلوب لجذب المستثمرين الأجانب إلا أنه أثبتت التجارب غير ذلك ومثلها مصر ، و كذا لم يثبت وجود علاقة بين قدرة الدولة على جذب الاستثمارات الأجنبية ومستوى احتياطاتها النقدية.
- بما أن الاحتفاظ بالاحتياطات فوق المعدل الآمن ينطوي على التبذب في أسعار الموارد الأولية و بالتالي الموارد الغذائية ....
- و هذا ما يصبح إرتفاع في التضخم إذا ما بقيت الجزائر تستورد دائماً الحبوب ، الموارد الغذائية.... وعليه فمن المستحسن على وجه العموم تقليل من هذه المشاكل الاقتصادية (م GAMM الاقتضاد الكلي) إلى أدنى حدود ممكن ، و ذلك من خلال تعظيم الاستفادة من الاحتياطات الفائضة بشكل يساهم في خلف مناصب الشغل . و يمكن تحقيق ذلك عن طريق:
- تنويع صناديق سيادية من غير النفط ، كشراء شركات التكنولوجيا والطاقات المتتجدة وشركات صناعة السيارات والبتر وكيميات إذا كانت فعلاً تريد التنويع اقتصادها والخروج عن التبعية المطلقة للنفط والاحتفاظ الفعلي بحصة الأجيال القادمة .
- إن استعمال هذه الصناديق بطريقة عقلانية أفضل من توظيفها في البنوك العالمية التي عرفت أسعار الفائدة منخفضة.

### قائمة المراجع :

مجلة إقتصadiات شمال إفريقيا ، العدد 7 - البروفيسور زايرى بالقاسم.

- Rapportsur les fonds souverains établi par :
- Alain demarolle inspecteur des finances mai 2008 .
- Centre de développement de l'ocde , cahier politique économique n° 38 (2008) , + comment reconvertis ressources et revenus : du bon usage des fonds souvenirs par Helamt Reisen .
- Les fonds souverains, acteurs de développement?
- Pierre jacquet .
- Les fonds souverains chinois est de retour, octobre 2009. colloque annuel d'HEC eurasien institue du 03 \02\2010 au presse \_club de finance a paris
- Les fonds souverains (ces nouveaux acteurs de l'économie mondiale) de caroline berlin. Edition : les echos eyrolles 2009
- Indicateurs économique et financiers de l'Algérie, avril 2012 (direction générale du trésor).
- www. Hec. fr\eurasie
- rapport du fmi n°12/20/2012 .
- http : \fr .wikipedia. oka \wiki\fonds \_ souverains.(encyclopédie libre)
- Wwww.al \_ fadjr . com
- www.tsa \_ algérie . com
- www.trésorislAlgérie. Com
- www. Dna \_ algérie . com

