

أثر إدماج البعد البيئي على تحسين الأداء البيئي في المؤسسات الصناعية الجزائرية

- دراسة حالة مؤسسة الإسمنت بسور الغزلان ولاية البويرة -

د. لصاق حيزية * أ. نصر الدين **

الملخص:

يعد القطاع الصناعي وعلى رأسه مؤسسات إنتاج الإسمنت من أكثر المجالات التي شهدت تطورات كبيرة، إذ تعتبر صناعة الإسمنت من بين الصناعات الأساسية لما توفره من مواد تستعمل في قطاع البناء بختلف أنواعه، غير أنها تعتبر من الصناعات الأكثر تلويناً للبيئة وذلك راجع إلى جملة من الأسباب وعلى رأسها قدم التكنولوجيا المستعملة هذا ما أدى ب المؤسسات إلى اتخاذ جملة من الإجراءات التي تسعى من خلالها إلى تحسين الأداء البيئي والحد من الانبعاثات، و كذلك على مستوى الدولة تجد أنها أعطت لها اهتماماً كبيراً وذلك من خلال سن القوانين والتشريعات الملائمة، ومساعدة المؤسسات في اقتناء استثمارات صديقة للبيئة وذلك من أجل التخفيف من حدة التلوث والمحافظة على البيئة، إنشاء الاستثمارات البيئية ومن بينها مصفاة الأكام Filtre a Manche والتي كان لها دور فعال في تحسين الأداء والمحافظة على البيئة.

الكلمات الدالة: البعد البيئي - تحسين الأداء البيئي - الاستثمار البيئي - صناعة الإسمنت

Abstract:

The industrial sector at its head cement production Companies, is one of domains that have seen significant developments, as the cement industry is one of the key industries for providing materials used in the construction sector in its different forms, but it is one of the most polluting industries due to a variety of reasons, foremost are the technology used, this is why institutions took a range of measures to improve the environmental performance and reduce emissions, as well as at the State level, which it gave it great interest through the enactment of laws and appropriate legislation, and help Companies to acquire environmentally investments in order to decrease the severity of pollution and conserve environment such as the establishment of environmental investments as sleeve refineries, which improve the performance and preserve environment.

Key words: Environmental dimension – Improvement of environmental performance - Environmental investment - Cement industry

* أستاذة معاشرة - ب - جامعة آكلي محمد أول حاج - البويرة .
** طالب دكتوراه - جامعة جامدة الجوز 3 .

تزايد الاهتمام بقضايا البيئة في الآونة الأخيرة بصورة واضحة، نتيجة لضغوط ودّافع عديدة منها الاستفاذة غير العقلاني للمواد الطبيعية، والإساءة في استخدام هذه الموارد والانبعاث الحراري، والمطالبة المتزايدة لأصحاب المصالح بضرورة أن تلتزم المؤسسات بإدماج البعد البيئي، إذ واجهت المؤسسات متطلبات جديدة منها الاستجابة للقوانين واللوائح البيئية وكذلك الحصول على معلومات تفصيلية حول الأداء البيئي، بالإضافة إلى القيام بتقييم المتطلبات والعمليات التشغيلية من الناحية البيئية، حيث يعتبر إدماج البعد البيئي من أكثر العوامل أهمية للوصول لمزايا تفاضلية وخصوصاً في ظل الاهتمام المتزايد من قبل الجهات المختلفة بالتوابع البيئية والمعلومات المالية وغير المالية لتحسين أداء المؤسسة بشكل شامل متضمناً المسؤولية البيئية، حيث يُؤثر بدوره على قرارات المستثمرين وتحديد مدى إمكانية تحقيق المؤسسة للأهداف الإستراتيجية بإنتاج منتجات عالية الجودة وصديقة للبيئة.

ومن منظور صناعة الإسمنت، يساعد إدماج البعد البيئي للمؤسسات في إظهار التزاماتها نحو البيئة أمام حملة الأسهم والعملاء، والموردين، كما يساعد في الاستجابة للضغط الاجتماعي لتحسين الأداء البيئي وتحسين الصورة العامة للمؤسسة، ومن ثم تحسين فرص الحصول على رأس المال وفرص العمل، هذا فضلاً عن الميزة التفاضلية في التعاقدات والمناقصات، إذ بدأت غالبية مؤسسات الإسمنت على المستوى الوطني في تحسين أدائها البيئي بالقليل من نسبة الغبار المناثر في الهواء، وذلك بإنشاء الاستثمارات البيئية الجديدة. ومن خلال ما سبق يمكن طرح التساؤل التالي:

إلى أي مدى يمكن لإدماج البعد البيئي في المؤسسات الصناعية أن يحسن من أدائها البيئي؟

وللإجابة عن هذا التساؤل ارتأينا معالجته وفق المعاور الآتية:

أولاً: الإطار المفاهيمي للبعد البيئي في المؤسسات الصناعية

ثانياً: دراسة حالة مؤسسة صناعة الإسمنت بسور العزلان ولاية البويرة

أولاً: الإطار النظري للبعد البيئي في المؤسسات الصناعية

1- ماهية البعد البيئي: أثبتت العديد من الدراسات أن مشكلة التدمير البيئي مشكلة متزايدة، ازدياد عدد المصانع أدى إلى خلق مشاكل بيئية أصبحت لا تهدى فقط المجتمع المحلي فقط بل المجتمع الدولي بأسره، فعلى سبيل المثال الزيادة في استهلاك الموارد الطبيعية أدى إلى خلق مشكلة في وفرة هذه الموارد، كما أن الإنبعاثات الدخانية التي تطلقها المصانع خلقت نوعاً آخر من المشاكل لا يقتصر في زيادة الأمراض في المجتمعات المحلية لمستنشقى هذه الإنبعاثات فحسب، بل ساهمت في ثقب طبقة الأوزون التي تحمي الأرض الأمر الذي يؤدي وبالتالي إلى ارتفاع درجة حرارتها.

ونتيجة لذلك فقد قام العديد من الدول بسن التشريعات المتعلقة بحماية البيئة وإنرام المؤسسات الصناعية بضرورة احترامها وتطبيقاتها، إلا أن المشكلة لم تقتصر عند هذا الحد فالمشكلة البيئية لم تعد مشكلة كما سبق القول محلية أو إقليمية بل مشكلة دولية، فقد حثت

العديد من المنظمات العالمية دول العالم بضرورة وضع قوانين التي تحفيز البيئة وتحث المؤسسات الصناعية على الالتزام بها، ومن هنا لم تجد تلك المؤسسات مفرأً من ضرورة الاهتمام بكل ما يخص البيئة في عملياتها الإنتاجية،²

2- أهمية البعد البيئي: ترجع أهم أسباب الاهتمام بالبعد البيئي إلى ما يلي³:

- زيادة التلوث البيئي واستنزاف الموارد الطبيعية.

ب- عدم قدرة البيئة على امتصاص أو استيعاب كمية عناصر تلوث البيئة التي تلقى في البحر والمحيطات والأنهار أو تطاق في الهواء أو تلقى في التربة.

ت- النمو السريع للإنتاج وما يترتب عليه من نمو السكان والتداير المتزايد للسلع والخدمات وبالتالي زيادة الخلافات وما يسببه من مشاكل بيئية.

ث- زيادة الأزمات البيئية واهتمام وسائل الإعلام بمشاكل البيئة.

ج- إن للبيئة شكل عام تهم بها كافة البلدان المتقدمة والنامية معاً كون معظم القضايا البيئية ذات طابع غير حدودي، كما أنها ليست ذات طبيعة عامة واحدة في كافة الدول بل تبدو ذات ملامح إما محلية أو إقليمية أو دولية وتحتاج باختلاف الموقع كما أن حل المشاكل البيئية لا يتحقق إلا من خلال التعاون بين كافة الدول.

ح- تعطي الدول المتقدمة اهتماماً كبيراً لحماية البيئة لعرفها بالأخطار المرتبة على عدم حماية البيئة وعلى العكس في الدول النامية والتي تعاني من تدهور بيئي شديد نتيجة الحاجة إلى استخدام الموارد المتاحة، وعدم وجود إدراك للعواقب الناتجة عن ذلك.

3- مفهوم الأداء البيئي: يعرف الملحق الإرشادي ISO 14031 الأداء البيئي بأنه انجازات المؤسسة في إدارة أي تفاعل بين أنشطتها ومنتجاتها وخدماتها وبين البيئة⁴.

كما يعرف الأداء البيئي بأنه مجموعة الأنشطة والإجراءات التي تتخذها المؤسسات لتخفيض أو منع التدهور البيئي نتيجة قيام هذه المؤسسات بإنتاج منتجاتها أو تقديم خدماتها⁵.

كما يقصد بتكليف الأداء البيئي جميع التضحيات أو النفقات التي تحملها المؤسسة في سبيل الالتزام بالأداء البيئي بما يتوافق مع النظم والتشريعات البيئية من ناحية، وما يلبي رغبات المستهلكين في الحصول على منتجات نظيفة وأمنة بيئياً - صديقة للبيئة - من ناحية أخرى كشراء الفلاتر وتكليف التخلص من النفايات، وتكليف معالجة المواد السامة والتخلص منها.

4- أبعاد الأداء البيئي: يتضمن مفهوم الأداء البيئي بعض الأبعاد وهي:⁶

أ- تضمين العمليات التشغيلية للمؤسسة مراحل الإنتاج التي يتولد عنها المنتج أو خدمة طبيعية، وهذا يعني عملياً تركيز قياس الأداء البيئي على الكفاءة والفعالية البيئية لمراحل الإنتاج.

ب- التركيز على المنتج والخدمة، لقياس المظاهر البيئية لهما.

ت- كيفية تعامل الإدارة مع القضايا البيئية لتضمن نتائج نتائج تفزيذ السياسة البيئية، وأداء نظام الإدارة البيئية، بالإضافة إلى كيفية تحقيق الأغراض البيئية بشكل جيد (بما فيما ذلك التوافق مع التشريعات والقوانين البيئية).

ث- ضرورة الربط بين الأداء البيئي والأداء المالي للمؤسسة، وهذا يتضمن تعريف وتحصيص التكليف والاستثمارات الالتزامات البيئية.

5- أهمية تحسين الأداء البيئي: تكمن أهمية تحسين الأداء البيئي للمؤسسات من خلال دمج المؤشرات البيئية في استراتيجياتها طويلة الأجل، وليس فقط مجرد الالتزام بالقوانين والتشريعات البيئية، لما لذلك من تأثير في تحقيق العديد من الأهداف الإستراتيجية للمؤسسة مثل: خدمة المجتمع، وتعظيم الربح، ورضاء العملاء، وتحقيق مفهوم إدارة الجودة الشاملة وتدعيم القدرة التنافسية، لذلك يجب على المؤسسات أن تبادر بوضع إستراتيجية تطبق نظم الإدارة البيئية، وأن تبني إستراتيجية أو أكثر من إستراتيجيات تحسين الأداء البيئي، حيث أن ذلك يعتبر سلاحاً تافياً يضمن لها البقاء والاستمرار في السوق العالمي ويتحقق لها النجاح في المستقبل.

وتحتاج لذلك فقد أصدرت المنظمة الدولية للمعايير ISO، معياراً خاصاً لحماية البيئة ISO (14000)، مما ترتب عليه وجود منافسة كبيرة بين المؤسسات الصناعية على الالتزام بمثل هذه المعايير، نظراً للإقبال المتزايد عليها من قبل المستهلكين الذين يهتمون بالدرجة الأولى شراء منتجات صديقة للبيئة وبأسعار معقولة في نفس الوقت، وقد كان هذا حافزاً للعديد من المؤسسات للقيام بإنشاء أنواع إدارات متخصصة في الإدارة البيئية، تقوم بالتنسيق مع باقي إدارات المؤسسة وخارجها من خلال الإفصاح عن هذه المعلومات وإدراجها ضمن تقاريرها المالية.

ويساعد تحسين الأداء البيئي على تحسين صورة المؤسسة أمام عملاها مما يعكس بالإيجاب على قدرتها التنافسية، لذلك يجب على المؤسسات الاهتمام بتحليل دوره حياة المنتج، ودراسة الآثار البيئية التي يحدثها هذا المنتج في كل مرحلة من مراحل إنتاجه، كما يجب أن لا يقتصر دور الإدارة البيئية في المؤسسات على الالتزام بالقوانين والتشريعات البيئية فقط، ولكن يمتد دورها في تضمين التكاليف البيئية الحالية والمستقبلية في التحليل والتخطيط الاستراتيجي للمؤسسة.

ولا شك أن استخدام المعلومات البيئية في نظام تقييم الأداء يعطي صورة شاملة عن وضع المؤسسة في المجتمع، باعتبارها كياناً مستقلاً تعتمد على مؤشر الربحية كوسيلة لتقييم الأداء، إلا أنه نتيجة لمسؤولية المؤسسة تجاه الأطراف الخارجية، فإنها تكون مجبرة على تحمل التزامات مقابلة مسؤوليتها اتجاههم سواء كانت مسؤولية اجتماعية أو مسؤولية بيئية، ويتوافق معلومات عن مسؤولية المؤسسة اتجاه الأطراف الخارجية يمكن أن يتغير هدف المؤسسة من مجرد تحقيق الربح إلى خدمة المجتمع أو الحافظة على البيئة بجانب تحقيق الربح وهذا يعني أن يتحول هدف المؤسسة إلى مجموعة متكاملة من الأهداف تسعى من خلالها إلى خدمة أطراف مختلفة تعامل مع المؤسسة بما يضمن لها الاستمرار في دنيا الأعمال.

ويتبين لنا أن الاهتمام بتحسين الأداء البيئي أصبح أمراً ضرورياً لأن أي مؤسسة ترغب في الاستمرار والنمو في السوق، كان هذا أمراً اختيارياً (تحسين صورة وسمعة المؤسسة أمام عملاها) أو إجبارياً (نتيجة الالتزام بالقوانين والتشريعات البيئية) ومن ثم فإن الاهتمام بالتخطيط وتحليل التكاليف البيئية أصبح أمراً حتمياً للمؤسسات خاصة بالنسبة للمؤسسات الصناعية.

ثانياً: دراسة حالة مؤسسة صناعة الإسمت بسور الغزلان ولاية البويرة

1- التحديات التي تواجه صناعة الإسمت: لقد صارت التحديات البيئية التي تواجه صناعة الإسمت تحديات صعبة وحقيقة في ذات الوقت وتشخيص في الآتي:

أ- الحفاظ على الهواء بالمناطق الحيوطة بالمصنع: إن انبعاث الدخان وتسرب الأثرية من المعدات والمتطاير نتيجة التفجيرات، كل هذه العناصر تسبب تلوثاً في هواء المناطق المحيطة بالمصنع إضافة إلى بيئة العمل.

أ- الحفاظ على التربة: إن أثرية المسار الجانبي تشكل خطورة حقيقة على التربة في حالة إلقاءها على الأرض مباشرةً أو دفعها في باطن المجاورة القديمة، وذلك للتراكيب الكيميائي لهذه الأثرية وما ينتج عند تحللها في باطن الأرض وما يمكن أن يؤدي إليه من تأثيرات سلبية سواء على التربة أو المياه الجوفية.

ت- الحفاظ على المياه: تحتاج الأفران إلى كمية كبيرة من المياه لتبريدها، إلا أن هذه المياه بعد أن تقوم بدورها في عملية التبريد يعلق بها بعض الزيوت والشحوم، فإذا ما صرفت بهذه الحالة مرة أخرى إلى مصادرها من المجاري المائية تسبب في تلوث خطير بهذه المجاري وما يتربط على ذلك من ضرر بالغ على الإنسان والحيوان والنبات.

إذا كانت التحديات الثلاثة السابقة هي التحديات الأشد خطورة وصعوبة التي تواجه صناعة الإسمت فإن هناك مجموعة من التحديات الأخرى التي قد لا تعتبرها أشد خطورة إلا أنها في النهاية ملوثات لا يسمح لنا المجتمع بالتهاون في العمل على السيطرة عليها، كما أن معالجتها والسيطرة عليها عوائد اقتصادية ملموسة ويمكن حصرها فيما يلي:

- ✓ الخلفات بكافة أنواعها من صلبة وغازية وسائلة.
- ✓ الضوضاء الموجودة بعض الأقسام الإنتاجية.
- ✓ الزيوت والشحوم الناتجة من تغيرها للمعدات.
- ✓ بيئة العمل وخاصةً أقسام التعبئة وعنابر الطواحين والورشات.

2- تكلفة وأثار التلوث بمصنع سور الغزلان: ستتناول حالة مصنع سور الغزلان وذلك تحليل التكاليف والأضرار التي يخلفها النشاط الإنتاجي على محيط المصنع، إذ أنه يؤثر على الجوانب الصحيحة للعاملين وللسكان المجاورين للمصنع، كما أنه يؤثر على الجوانب البيئية الأخرى مثل تدهور المنتجات الزراعية كيما ونوعياً وفساد القيم الجمالية للطبيعة، ونشير إلى أن انبعاث الغبار بكلّفة يرجع إلى مجموعة من الأسباب أهمها:

- ✓ عند انطلاق تشغيل الفرن: إن بروادة نظام المعالجة بسبب التوقف عن العمل يؤدي إلى تكثيف بخار الماء المحتوي على غاز الفرن، وهذا يعني استغلال نظام المرسبات الكهروستاتيكية؛
- ✓ انقطاع التيار في حقل من أقطاب المرسبات الكهروستاتيكية؛
- ✓ تعطل تقني للمرسب الكهروستاتيكي مما يؤدي إلى ضرورة توقيف الفرن والرجوع إلى السبب الأول، وعند تنظيف أقطاب المرسب الكهروستاتيكي؛

- ✓ زيادة نسبة أول أكسيد الكربون عن 0.8% يؤدي إلى توقف تلقائي للمر�ب الكهروستاتيكي لتجنب خطر الانفجار؛
- ✓ عند انسداد فناء توصيل الأكسجين، وعند تنظيف جهاز قياس CO؛
- ✓ عند هبوط التيار الكهربائي وتوقف أشغال ورشة مطحنة الخلط الأولى؛
- ✓ نشير إلى أن هذه الأسباب التي تؤدي إلى تلوث الهواء، خارجة عن سيطرة المؤسسة، وعند حدوث أي مشكل فإن الغبار الناتج عن العملية الإنتاجية يخرج مباشرة وبدون تصفية؛ وعليه نسجل الخسائر التالية.
- ❖ الخسائر المسجلة في المنتوج على مراحل الإنتاج: خلال العملية الإنتاجية تضيع كمية من المنتوج في شكل غبار متطاير في الجو حيث تقدر بـ 13% من الطاقة الإنتاجية اليومية وما يؤدي إلى خسائر اقتصادية باهظة.
- ❖ أضرار التلوث الصناعي على الصحة: ستتالو خلال هذا العنصر الأمراض التي تصيب العمال داخل المصنع والتي ترجع أسبابها إلى ما يلي:
- كيميائية: وخاصة منها تبيّع (إثارة) الجاري التنفسية على مستوى مخبر الكيمياء، وكذا الدخان والغبار على مستوى أقسام الميكانيك.
 - المواد الفيزيائية: وتشمل الأغبرة المعدنية والسيليكات والسيليس على مستوى المحجر، وغبار الإسمنت على مستوى التسلیم.
 - الضوضاء: على جميع مستويات مرحلة الإنتاج وعلى مستوى المحجر وتنتج عن اهتزاز ورجفان الأعضاء عند العمل بهذه الوسائل، والضوضاء الناتجة عن عمل الآلات les engins، وكذا آلات الطرق المعدني والتلحيم والعمل اليدوي.
 - الإضاءة: الإضاءة مختلطة طبيعية واصطناعية وهي غير كافية على مستوى بعض المناصب كورشة التسلیم مثلاً، وسائل الإضاءة تغطي بطبقة من الغبار فتصبح المصايد رمادية اللون.
 - الحرارة: وجود حرارة عالية بالقرب من الفرن، والحرارة الناتجة عن عمارة المراقبة، ومخبر الكيمياء ومخبر الفيزياء.
 - الأشعة: ونسجل هنا انبعاثات مجموعة من الأشعة التي تمثل في أشعة غاما (GAMA)، وأشعة (X) على مستوى مخبر الكيمياء.
 - وعليه نسجل أمراض كثيرة ذكر منها:
 - أمراض القلق والاضطرابات العقلية .
 - مرض سرطان الرئة .
 - بعض أمراض الجهاز الهضمي والقرحة المعدية .
 - أمراض الجلد، الصمم .

3- أسباب ضعف مستوى الأداء البيئي: المؤسسة ملزمة بإنتاج الكمية المحددة من طرف الجمع GICA والتي كانت في حدود مليون طن سنوياً وذلك للاستجابة إلى الطلب المتزايد

لهذه المادة نتيجة البرنامج السككية والهياكل القاعدية، بالإضافة إلى مشروع الطريق السريع شرق غرب و حاجات الأفراد من هذه المادة، مما أدى بالدولة إلى الالجوء إلى الاستيراد، حيث كان يقدر الإنتاج الوطني من هذه المادة في حدود 21 مليون طن سنويًا، في حين كان الاحتياج حسب تقدير الخبراء حوالي 24 مليون طن، ولكن مع سياسة التكشف التي اتبعتها الحكومة تم تسقيف الاستيراد في حدود 10.5 مليون طن سنويًا وتشجيع المخواص للدخول في هذا القطاع، مما أنجر عنه إيقاف كاھل المؤسسة بتوفير الكمية المطلوبة، الأمر الذي أدى إلى صعوبة توقيف الإنتاج نتيجة تسرب الغبار في الهواء وتصليح المصفاة التي كانت قديمة بالإضافة إلى الخسائر التي تتکبدتها المؤسسة نتيجة لتبريد الفرن، بالإضافة إلى ضعف اهتمام مسؤولي المؤسسة بالجوانب البيئية وذلك راجع إلى :

عدم وجود منافسة في قطاع الإسمت في الجزائر، وعدم وجودوعي لديهم اتجاه الحافظة على البيئة والأخطار الناجمة عن صناعة هذه المادة. غير أنه تجدر الإشارة إلى أن هناك مجهودات من قبل المكلفة بالبيئة على مستوى المؤسسة لتحسين الأداء البيئي وذلك من خلال:

- ✓ التسخير الجيد للمخلفات؛
- ✓ مراقبة التلوث، حيث أن نسبة التلوث المسموح بها لا تتجاوز (50 MLG/NM3) حيث في كثير من الأحيان كانت المؤسسة تفوق هذه النسبة لتصل في بعض الأحيان إلى 200 MLG/NM3 نتيجة للأسباب السالفة الذكر؛

- ✓ تبيئة المساحات الخضراء من خلال غرس الأشجار غير المثمرة، غير أن هذه المجهودات يمكن الحكم عليها بأنها محتشمة، ولا يمكن أن تقتضي على التلوث كلياً وذلك لحجم الغبار المنتشر في أرجاء المؤسسة.

اهتمام المسؤولين بالجانب البيئي ليس باضطلاعهم بالمسؤولية البيئية أو الاجتماعية لكن كان نتيجة للاستجابة للقوانين والشروط البيئية وعدم تحمل المؤسسة للعقوبات والغرامات. بالإضافة إلى الدور الفعال الذي لعبته نقابة المؤسسة في الضغط على المسؤولين من أجل تحسين ظروف العمل للتقليل من الأمراض والمخاطر الناجمة عن غبار الإسمت.

4- نتائج ضعف الأداء البيئي: و كنتيجة لتدني مستوى الأداء البيئي للمؤسسة وعدم اهتمامها بالقضايا البيئية سواء المتناسبة فيها أو التي لا دخل لها فيها، كانت هناك خسائر عامة وأخرى اقتصادية فادحة يمكن إيجازها في النقاط الآتية:

أ- الخسائر العامة: وتخصر فيما يلي

➢ الإشعارات والإذارات المرسلة من طرف مديرية البيئة نتيجة التلوث التي كانت تسبب في المؤسسة؛

➢ تم توقيف المصنع أكثر من مرة في سنة 2015 من طرف والي ولاية البويرة وذلك من أجل التخفيف من حدة التلوث،

➢ نزاع مع صاحب الأرض الزراعية المحاذية للمصنع بسبب الغبار العالق بأشجار الجوز؛

➢ المخاطر الصحية حيث تم تسجيل وفاة عامل نتيجة لعرضه لسرطان الربو خلال فترة التربص؛

﴿ إفساد القيم الجمالية لوجود الغبار في الهواء والتلويع الرملية، ضعف التنفس ... إلخ، كل هذا أدى إلى تشوه سمعة المؤسسة باعتبارها عدوة للبيئة.﴾

بـ- الخسائر الاقتصادية: وتنحصر فيما يلي:

- ✓ المؤسسة في كل سنة تدفع رسوم معتبرة مفروضة من طرف مفتشية الضرائب نتيجة لتلوث البيئة حيث قدر المبلغ بـ **1.187.000,00 دج**.
- ✓ الخسائر المسجلة من استهلاك الطاقة (الكهرباء، الغاز، قطع الغيار) الناتجة عن تشغيل المصفاة القديمة؛
- ✓ الخسائر الاقتصادية بالنسبة للمنتوج حيث يقدر الفاقد بـ 13% يومياً من الطاقة الإنتاجية،

ومن خلال مقابلة مدير الاستثمارات تحصلنا على المعلومات الآتية:

يقدر استهلاك المؤسسةاليوي من المادة الأولية بـ 5000 طن، وذلك من أجل الحصول على 3000 طن من مادة الكلينيكر وذلك بضرب (5000 X 0.60)، مع إضافة 20% من المواد حيث تحصل على 3600 من الإسمنت (3000 X 1.20)، وباعتبار أن الصانع من العملية الإنتاجية يقدر بـ 13%， نجد أن المؤسسة تخسر يومياً ما يقدر بـ 468 طن من الإسمنت المنتشر في الهواء والناتج أساساً عن العيوب الموجودة في المصفاة القديمة، وبعملية حسابية وباعتبار أن تكلفةطن الواحد من الإسمنت يقدر بـ 4000 دج فإن قيمة الخسارة تقدر بـ 1.872.000,00 دج يومياً، وباحتساب أن المؤسسة في السنة الواحدة تتوقف حوالي 60 يوم وبالتالي تشغيل فقط لمدة 10 أشهر مع العلم أن الإنتاج مستمر خلال الأربعة والعشرين ساعة، ومنه يمكن حساب الخسارة السنوية:

$$561.600.000,00 = 30 \times 10 \times 1.872.000,00 \text{ دج}$$

وهو المبلغ الذي بين حجم الأضرار البالغة نتيجة عدم استرجاع الغبار المنتشر.

5- أساليب تحسين الأداء البيئي: نتيجة إلى الآثار البيئية والاقتصادية السلبية الناتجة عن الغبار المنتشر في الهواء الناتج أساساً عن قدم المصفاة، كان لا بد من التقليل من حدة الضغوطات التي كانت على كاهل المؤسسة وتحسين الأداء البيئي وذلك من خلال تكوين العمال في المجال البيئي حيث تم تخصيص مبلغ 1.823.000 دج من خلال موازنة 2015، وكذلك بالتحفيظ إلى جملة من الاستثمارات، من بينها استثمار بيئي اقتصادي جديد المسمى مصفاة الأكمام الذي سيحل محل المصفاة القديمة، ولاستثمار عوائد لا يأس بها ناتجة عن استرجاع الغبار الصانع، هذا الاستثمار يندرج ضمن إستراتيجية الوزارة الوصية الرامية إلى المحافظة على البيئة.

- تحطيط الاستثمارات البيئية: تم إعداد موازنة الاستثمارات لسنة 2015 للمؤسسة على أساس برنامج الاستثمارات للفترة ما بين 2014-2016 والمقرر لمجلس الإدارة في 06 ماي 2014 الذي يزيد عن 3,85 مليار دينار، والذي تحمل منه دورة 2015 مبلغ 1.74 مليار دينار. هذا بالإجمال حيث يقدر المبلغ الخصص للاستثمارات التي لها علاقة بحماية البيئة.

والآمن في حدود 10.32 مليار دينار، وهذا دليل على ازدياد الاهتمام بالجوانب البيئية في السنوات الأخيرة.

ويعتبر الاستثمار البيئي الذي أخذ الحصة الكبرى والمتمثل في المصفاة الجديدة والذي تم تقدير تكلفتها بحوالي 880 مليون دينار جزائري، والمجدول التالي يلخص تقديرات التكلفة.

جدول رقم (04) : تقديرات تكلفة الاستثمار البيئي

النسبة	التكلفة التقديرية	العناصر
68.5%	602.493	اللازم
.18 %	158.827	خدمات التصنيع
13%	113.146	خدمات التركيب بالإضافة الهندسة المدنية
0.5%	3.540	التجربة للدخول في الخدمة
100%	880.000	المجموع

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على معلومات مقدمة من طرف المؤسسة
تم خلال سنة 2015 تركيب الاستثمارات البيئية الجديدة، ومن خلال تقييمنا للأداء توصلنا
إلى النتائج والإعدادات التالية:

أ- تم تركيب 29 مصفاة (منها 19 مصفاة الأكما) ومخزن وذلك من أجل القضاء
على الغبار على مستوى الإنتاج؛

ب- تم استبدال المصفاة الإلكترونية وتبدلها بمصفاة الأكما؛

ت- إنشاء عمارة تجارية جديدة، وذلك من أجل الاستقبال الأفضل للزبائن؛

ث- إقتناء سيارة إسعاف للتدخل السريع في حالة وجود حادث عمل؛

ج- تحسين الإضاءة، وإنشاء موقف جدید لسيارات الخاصة بالزبائن بعيدا عن الغبار
والضوضاء؛

ح- إعادة تأهيل قنوات الصرف الصحي، وقنوات المياه الصالحة للشرب، ومقر معالجة
المياه، وبإضافة إنشاء دورات مياه جديدة.

6- نتائج تحسين الأداء البيئي: تم تركيب المصفاة الجديدة خلال الفترة الممتدة بين 15
ديسمبر 2015 و 15 فيفري 2016، والمدخل إلى حيز التشغيل في أواخر فيفري، حيث
تضائفت جهود كل عمال المؤسسة مختلف مستوياتهم من أجل إنجاح العملية، فقضية البيئة
الكل معنى بها باعتبارهم المتضرر الأول من أثار أنشطة المؤسسة الإنتاجية، كما لاحظنا أن
جميع العاملين لهم ثقافة ووعي حول الجوانب البيئية والأضرار الناتجة عن صناعة الاسمنت.
وعليه تم تسجيل الآثار الإيجابية التالية:

- أ- الآثار الاقتصادية والبيئية: يمكن تلخيص جملة الآثار الاقتصادية والبيئية في النقاط الآتية:
- أشرنا سابقاً إلى أن قيمة الخسائر الناتجة عن فقدان الغبار المتناثر في الهواء تقدر بـ 561.160.000,00 دج، وبفضل الاستثمار الجديد تم استرجاع كل الكمية التي كانت تفقد، وباعتبار متوسط سعر بيع الطن الواحد تقدر بـ 6000 دج يقدر رقم الأعمال بـ 842.400.000,00 دج ($300 \times 6000 = 1800.000.000$ دج)، وبالتالي يمكن حساب العائد من الاستثمار الجديد من خلال الفرق بين سعر البيع والتكلفة تحصل على 280.800.000,00 دج، مع العلم أن التكاليف الإجمالية النهائية للاستثمار فاقت 1.000.000.000,00 دج، ومن خلال تحديد العائد السنوي تستطيع المؤسسة استرجاع مبلغ الاستثمار في مدة ثلاثة سنوات ونصف.
 - تم التخفيف من حدة التلوث بنسبة 95% وذلك عن طريق استرجاع الغبار والذي حدد بـ 13% من الطاقة الإنتاجية
 - الغبار المسترجع يوضع في أكياس وبيع مباشرة، وبالتالي تتحقق المؤسسة عوائد لا بأس بها يومياً من جراء المصفاة الجديدة (حسب تقدير الخبراء يتم استرجاع ما قيمته 2 مليون دينار يومياً) .
 - من خلال الاستثمار البيئي الجديد تمكنت المؤسسة من الاقتصاد في النفقات الخاصة بالمصفاة القديمة نذكر منها مصاريف الكهرباء، والغاز، وقطع الغيار، واليد العاملة.
 - المؤسسة بقصد مراسلة مديرية الضرائب لإعادة النظر في الغرامات التي تدفعها المؤسسة فيما يخص تلوث البيئة.
- ب- النتائج الصحية: لا يمكن تقديرها في المدى القصير وذلك راجع إلى فترة التربص التي كانت بالموازاة مع بداية تشغيل المصفاة الجديدة، لكن ستكون هناك آثار صحية إيجابية باعتبار المسبب الأول للأمراض انبعاث الغبار، بالإضافة إلى ملاحظة رضا وظيفي لدى كل العاملين بمختلف مستوياتهم حول الاستثمار البيئي الجديد.
- ت- القيم الجمالية: تحسن القيم الجمالية ونقاء الهواء وذلك ناتج عن انعدام الغبار المتطاير، بالإضافة إلى عملية التشجير وزرع العشب.
- ث- تحسن المحاصيل الزراعية: وهذا ما تم تسجيله من خلال اخضرار أوراق أشجار المتواجدة بالحاذة المؤسسة، والتي كانت في السابق رمادية اللون مغطاة بطبقة من الإسمنت.
- الخاتمة:

نستنتج من خلال هذه الورقة البحثية أن المؤسسات الصناعية تحاول ممارسة أنشطتها بطريقة تقلل أو تزيل التأثيرات البيئية والاجتماعية السالبة وتعظم التأثيرات الموجبة، حيث تحافظ على الموارد الطبيعية والبيئة الحيوية للجيبل الحالي وللأجيال القادمة و لتحقيق ذلك لا بد من رقابة وتخفيض تكاليف الأداء البيئي، وتبني المؤسسات لبرنامج منظم لتخفيض من الخلفيات الخطيرة والانعكاسات السلبية ووضع استراتيجيات لتحسين الأداء البيئي.

كما نستنتج أن الضغوطات التي كانت على عاتق مؤسسة إسمنت بسور الغزلان بولاية البويرة

فيما يخص تلوث البيئة الناتج أساسا عن الغبار المتناثر من المصفاة القديمة، أجبرها على اتخاذ قرارات وإجراءات للحد من نسب التلوث وتحسين الأداء البيئي فأصبحت لا تكتفى بالدور الذي تقوم به المصلحة البيئية في المحافظة على البيئة، بل تدعى الأمر إلى إنشاء استثمارات بيئية جديدة وذلك للسعى إلى تحقيق الإنتاج الانظف الصديق للبيئة على غرار إنشاء مصفاة جديدة Filtre a Manche قصيرة سوء البيئية والمتمثلة في القضاء على التلوث بنسبة 95%， أو الاقتصادية المتمثلة في استرجاع الفاقد من الغبار والذي يمثل 13% من الطاقة الإنتاجية بالإضافة إلى الاقتصاد في النفقات فيما يخص استهلاك الطاقة. كذلك توصلنا من خلال هذه الدراسة إلى تحسن الأداء البيئي، وجود رضا وظيفي للعمال والموظفين بمختلف مستوياتهم باعتبارهم المتضرر الأول من التلوث، الأمر الذي يحفزهم إلى تحسين أدائهم داخل المؤسسة، هذا ما أدى إلى تفكير مسؤولي المؤسسة في جملة من الاستثمارات البيئية الجديدة تذكر منها إنشاء مصفاة جديدة على مستوى مصلحة التوزيع.

المواضيع:

¹ توفيق عبد الحسن الخيال وأخرون، أهمية الإفصاح عن المسؤولية البيئية والاجتماعية في التقارير المالية المنشورة في المملكة العربية السعودية، مجلة الفكر المحاسبي، كلية التجارة، جامعة عين شمس، العدد الثاني، السنة السابعة، مصر، 2003، ص ص: 253-254.

² محمد حسني عبد الجليل الصبيحي، دور المراجع الخارجي في زيادة فعالية الإفصاح والشفافية في التقارير المالية المنشورة في البيئة المصرية- دراسة تحليلية، المجلة العلمية للبحوث والدراسات التجارية، كلية التجارة، جامعة حلوان، مصر، العدد التاسع والعشرون، 1999، ص: 48.

³ أبو بكر عبد العزيز البنا، دور المراجعة البيئية نحو تحسين الأداء البيئي دراسة تطبيقية على منطقة حلوان الصناعية، المجلة العلمية، كلية التجارة، جامعة الأزهر، مصر، العدد 27، 2002، ص 322.

⁴ مطاوع عبد الحميد، نحو إطار فكري للمحاسبة الإدارية البيئية، دراسة نظرية تطبيقية، مجلة أفاق جديدة للدراسات التجارية ، كلية التجارة، جامعة المنوفية، العدد 1 / 2006 ص: 132.

⁵ محمد تهاني سامي، تقييم دور أساليب المحاسبة الإدارية البيئية في تحسين قياس الأداء المالي لمنشآت الأعمال، أطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية التجارة، جامعة القاهرة، 2011، ص: 122 .

⁶ مطاوع محمد عبد الحميد، مرجع سبق ذكره ص: 49.

⁷ مهارات لعيدي، مرجع سبق ذكره، ص: 129.

⁸ صفاء محمد عبد الدايم، مدخل مقترن لتقدير الأداء البيئي كبعد خامس في منظومة الأداء المتوازن، دراسة ميدانية، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية، جامعة الإسكندرية، مصر، العدد الثاني، الجزء الأول، سبتمبر 2003، ص: 238 .