

## متطلبات ضمان جودة التعليم العالي في الجزائر - بين الواقع والاستشراف -

د. يدو محمد \*

الملخص:

تهدف هذه الورقة البحثية الى التعرف على متطلبات ضمان جودة سوق التعليم العالي ، من خلال استعراض دورها في ضمان الارتقاء بنوعية المخرجين من كافة المراحل و المسارات التعليمية و تقييم الأدشطة التعليمية في جميع مستوياتها، بإعتبارها الداعمة الرئيسية التي تكفل لمؤسسات التعليم العالي التدخل والتعبير عن المقومات ذات العلاقة بالإذسان وألمجتمع والتظام والحكمة...، مما يتعلّق بذلك المنجزين الوصفي والتحليلي ، حيث قدم الموضوع إلى ثلاثة محاور، تناولنا في الأول التأصيل الفكري و المفاهيمي لضمان جودة التعليم العالي ، ثم استعرضنا مقومات ضمان جودة التعليم العالي، وصولاً إلى التطرق تحليل جهود ضمان جودة التعليم العالي في الجزائر ومتطلبات الماءمة، كما تهدف إلى التأكيد على ضرورة تطوير معايير ضمان جودة التعليم العالي بما ينما شى و المتطلبات العالمية ، بما يتوافق وخصوصيات مؤسسات التعليم العالي الجزائرية ووضع بعض المقترنات لتطوير نظام جودة التعليم العالي بما يستجيب لمتطلبات المحيط الاقتصادي والاجتماعي في ضوء التحديات والمستجدات المعاصرة.

**الكلمات المفتاحية:** ضمان جودة التعليم العالي، مبادئ ضمان جودة التعليم العالي، الاعتماد المؤسسي، الاعتماد الأكاديمي، التقويم.

### Abstract:

This paper aims to identify the requirements of ensuring the quality of the higher education market by highlighting its role in ensuring the improvement of the graduates quality along all stages, as well as the educational tracks and the evaluation of educational activities at all levels, which we consider as the basic support for higher education institutions used to step in and to express the elements in terms of the human, the society and the organization and the government, etc...,

We have used descriptive and analytical methods, as we divided this work into three sections. the first one is about showing basic concepts of ensuring the quality of higher education. And the second section talks about the requirements of ensuring the quality of the higher education, and finally the third section shows an analysis of those requirements in Algeria.

In addition, we aim through this study to emphasize the necessity of developing standards for quality insurance in higher education according to the

\* أستاذ محاضر - أ. جامعة لونيسي على - البليدة 2 .

international standards, and considering the characteristics of the Algerian higher education institutions. And in order to give some suggestions for the development of the quality system of higher education for meeting the requirements of the economic and social environment.

**Keywords:** Quality insurance of Higher Education, Principles of Quality insurance of Higher Education, Institutional Accreditation, Academic Accreditation, Assessment.

### مقدمة

شهد العالم خلال السنوات الأخيرة جملة من التغيرات طالت مختلف مجالات الحياة المعاصرة في كافة دول العالم على اختلاف تكويناتها ومستوياتها تقدمها، والتي أثرت على أسلوب ونوع العلاقات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية لدى سائر الأمم ، لا سيما في ظل التحول من مجتمع صناعي إلى مجتمع معرفي تمثل فيه المعرفة القوة الدافعة للأفراد والمسيطرة على المجتمع أين تم الانتقال من الأفكار الاقتصادية المتمحورة حول الموارد الطبيعية والإنتاجية كمحرك لأداء المؤسسات إلى إقتصاد المعرفة الذي يعتمد من المعرفة والتكنولوجيا على اعتماده، أين أصبحت الاهتمام بالكتفاء والمعارف والمهارات العالية للنصر البشري على اعتباره أهم مورد استراتيجي في المؤسسة والذي يرتبط بيقاء ونمو واستمرار المؤسسة، حيث أخذ النقاش يزداد من يوم لآخر بخصوص مقومات ضمان جودة التكوين والتعلم بشكل يضمن الارتفاع النوعية الخرجين من كافة المراحل والمسارات التعليمية وتقديم الأنشطة التعليمية في جميع مستوياتها وتطوير نظم تكنولوجيا التعليم المتطرفة بتطبيقات الحاسوب الآلي، واستكمال التخصصات المهنية والأكاديمية وإعطائها الأولوية، ومحاولة دمج التكوين والتعليم في الحياة العملية من خلال تحقيق التكامل بين جهود البحث العلمي والتكنولوجي والجهد الأكاديمي في التكوين والتعليم وربطها بالحيث الاقتصادي والاجتماعي ، مما يكسبها إنتاجية أكبر في الحياة العملية من خلال العمل على خلق تكامل بين مؤسسات التكوين والتعليم من جهة وبين قطاعات الإنتاج والخدمات بالدولة والقطاع الخاص والعمل على تعزيز قنوات التعاون بينهما ودعم الجهد العاملة في مجال البحث العلمي بما يستجيب إلى سوق العمل .

ومن هذا المنطلق فإن الاهتمام بضمان جودة التكوين والتعليم بصفة عامة وجودة التعليم العالي بصفة خاصة أصبحت تأخذ تدريجياً مكانتها، كضرورة حتمية لمعالجة مشكلة التعليم العالي ومواءمهاته لسوق العمل وذلك من خلال تعزيز دور مؤسسات التعليم العالي في تنمية إقتصاديات الدول، على اختلاف تكويناتها ومستوياتها تقدمها، حتى وإن بقيت محل الكثير من التساؤلات والإشكالات حول مدى إرتباط اعتمادها بموضوع تدخل الدولة وطبيعة السياسة العامة لها ، لا سيما مع ظهور العديد من المتغيرات التي جعلت من النظرة التقليدية لتسخير مؤسسات التعليم العالي فاعلاً رئيسيًا في صنع السياسة التكوينية بها موضوع مراجعة ، فالمتغير للإتجاهات الحديثة في اعتماد معايير ضمان جودة التعليم العالي ، يلاحظ إزدياد أهمية البيئة الدولية أو العالم الخارجي في تحديد مدى نجاعة وفعالية السياسات التعليمية في مجال تحديث المجتمعات وتأهيل الموارد البشرية ، لمواكبة التطورات العالمية الجديدة في مجال العولمة والتكنولوجيا الجديدة للإعلام والاتصال والمنافسة الدولية وافتتاح الأسواق والاندماج العالمي

ضمن التوجه العولمة .  
كما اشـكالية الـبـحـث :

إعتماداً على هذا الطرح، وضمن إطار الهدف العام للدراسة وإنماً بجانب الموضوع، إرتأينا  
صياغة إشكالية بحثنا كالتالي: "ما مدى إمكانية وضع إستراتيجية وطنية لنظام ضمان جودة التعليم  
العالي في الجزائر؟"

**١- جودة وفعالية سوق التعليم العالي تتوقف على امكانات التدريب والتأهيل المتاحة للموارد البشرية .**

٢- بناء منظبط عمل يقدم أدوات من شأنها تدعيم جودة سوق التعليم العالي القائم على الإبداع والابتكار، عبر تأمين مخرجات أكثر تناصقاً، ويوفر له عدداً من خيارات في كل مكان ومنها: اتحادات الجامعات، التكتيكات، المراقبة، إلخ.

**٣- غياب التنسيق بين الم هيئات الرسمية المانحة للاعتماد المؤسسي والاعتماد الاكاديمي ودور مسوين دوراً بجهة من اجل تجنب اى تزوير في المؤسسات**

**كـم أهداف البحث:** ترمي هذه الدراسة بعد الإجابة على الإشكالية المطروحة آنفـاً إلى تحقيق بجملة من الأهداف نوجز أحـمها فيما يلي : محاولة تسليط الضوء على أسس وابعاد جودة التعليم العالـي، فـي الجزءـ .

٠ إبراز السياسات والأسس اللازمة لتفعيل نظام ضمان جودة التعليم العالي في الجزائر وكفالة أدائه مستقبلاً .

محاولة تنبية الرأي العام لضرورة الاهتمام أكثر بقضية ضمان جودة التعليم العالي يشكل بضمـن تحقيق مواءـمة مـنـجـات التـعـلـيم العـالـي مع سـوق العـمل ، وضرورـة التـركـيز عـلـى بـذـلـكـ جـهـودـ أـكـبـرـ لـبنـاءـ منـظـومـةـ تعـلـيمـ عـالـيـ مـنـهـ تـجـاهـ متـطلـباتـ الحـيـطـ الـاـقـتـصـادـيـ وـالـاجـتمـاعـيـ .

كـهـ هـيـكـلـةـ الـبـحـثـ:ـ وـلـلـامـ بـجـانـبـ المـوـضـوـعـ وـبـلـوـغـ لـلـأـهـدـافـ المـرـسـوـمـةـ سـلـفـاـ لـهـذـاـ الجـهـدـ العـلـيـ وـمـحـاـلـةـ لـمـنـاـشـةـ شـهـةـ وـتـقـيـيمـ مـوـضـعـ مـتـطـلـبـاتـ نـظـامـ ضـمانـ جـوـدـةـ التـعـلـيمـ الـعـالـيـ بـينـ الـواـقـعـ وـالـأـسـتـشـارـافـ ،ـ اـرـتـائـيـنـاـ تـقـسـيمـ هـذـهـ الـورـقـةـ الـبـحـثـيـةـ إـلـىـ ثـلـاثـةـ مـحـاـوـرـ رـئـيـسـيـةـ ،ـ تـسـبـقـهـمـ مـقـدـمةـ وـمـتـابـعـهـ خـاتـمـةـ ،ـ حـشـقـةـ ثـلـاثـةـ ،ـ هـذـهـ الـمـحـاـوـرـ فـمـاـيـاـ .ـ

**أولاً : التأصيل الفكري و المفاهيمي لضمان جودة التعليم العالي**

### **ثانياً : مقومات ضمان جودة التعليم العالي**

ثالثاً : تحليل جهود ضمان جودة التعليم العالي في الجزائر

## **أولاً : التأصيل الفكري و المفاهيمي لضمان جودة التعليم العالي**

يعتبر نظام ضمان جودة التعليم العالي الداعمة الرئيسية التي تكفل لمؤسسات التعليم العالي

التدخل والتغيير عن المقومات ذات العلاقة بالإنسان والمجتمع والتنظيم والحكومة...بلغ، فهي بذلك حقل دراسياً علمياً خصباً حظي باهتمام بالغ وتداول واسع لدى الكثير من الباحثين والمتخصصين ، فظام ضمان جودة التعليم العالي يمثل علم الفعل أو الحركة التي تقوم بها مؤسسات التعليم العاليقصد دراسة الكيفية التي من شأنها الاعتماد عليها في رسم سياساتها التكوينية ، وبالتعرف على الأهداف التي تسعى لتحقيقها من وراء ذلك.

**1- مفهوم ضمان جودة التعليم العالي:** إن تقديم مفهوم نهائي ودقيق لضمان جودة التعليم العالي ليس بالأمر اليسير، لأنه سيواجه الكثير من العقبات والاختلافات، كونها فكرة مائعة ومضمون لزج يستجلب الكثير من المعاني ، وفيما يلي أهم التعريفات التي تناولت هذا المصطلح. يتجه مفهوم ضمان جودة التعليم العالي إلى " العملية المنظمة ذات سيرورة متدة زمنياً من سنة إلى سنتين يتم فيها تقييم مؤسسة التعليم العالي ككل (الضمان المؤسسي) أو تقييم أحد برامجها(الضمان المتخصص)بناء على لائحة من المعايير المتفق عليها"<sup>1</sup>.

كما تعرف عملية ضمان جودة التعليم العالي على أنها "أهناً أسلوب لوصف جميع الأنظمة والموارد والمعلومات المستخدمة من قبل الجامعات ومعاهد التعليم العالي لحفظ على مستوى المعايير والجودة وتحسينها"<sup>2</sup>.

ضمان جودة التعليم العالي هي: "عملية إيجاد آليات وإجراءات تطبق في الوقت الصحيح والمناسب للتأكد من أن الجودة المرغوبة ستحقق بغض النظر عن كيفية تحديد معايير هذه النوعية ، فهي بذلك الوسيلة للتأكد من أن المعايير الأكاديمية المستمدّة من رسالة الجهة المعنية قد تم تعريفها وتحقيقها بما يتوافق مع المعايير المناظرة لها، سواءً قومياً أو عالمياً، وأن مستوى جودة فرص التعلم والابحاث والمشاركة المجتمعية ملائمة وأستوفي توقعات مختلف أنواع المستفيدين من هذه الجهات"<sup>3</sup>.

كما تعرف عملية ضمان جودة التعليم العالي على أنها: " عمليات مخططة لدعم وتشجيع كل المشتركين في العمل ومراجعة أعمالهم بإستمرار لتأكيد جودة النتائج وتحقيق الأهداف المنشودة ، هنا بالإضافة إلى الحافظة على الجودة من أجل إستمرارها وتحسينها"<sup>4</sup>.

كما تعرف عملية ضمان جودة التعليم العالي على أنها "عملية دائمة ومستمرة تضمن الوصول إلى المستويات المتفق عليها ، وهذه المستويات تضمن أن كل مؤسسة تعليمية لديها القدرة على تحقيق جودة عالية في المحتوى والنتائج"<sup>5</sup>.

<sup>1</sup> سناء ابراهيم ابو دقة، ضمان الجودة في مؤسسات التعليم العالي في العالم العربي: نظرو مستقبلية (فلسطين دراسة حالة )، المؤتمر العربي الدولي لضمان جودة التعليم العالي ، الدورة الثالثة 2013/4/3-2، IACQA2013.

<sup>2</sup> .2-QAA-Quality Assurance Agency for Higher Education, Accreditation handbook2009

<sup>3</sup> فيصل عبد الله الحاج وآخرون، دليل ضمان الجودة والاعتماد للجامعات العربية أعضاء الاتحاد، مجلس ضمان الجودة والاعتماد ، الأمانة لاتحاد الجامعات العربية ، 2008، ص.10.

<sup>4</sup> احمد فاروق محفوظ، إدارة الجودة الشاملة والاعتماد للجامعة ومؤسسات التعليم العالي ، المؤتمر القومي السنوي الحادي عشر ، التعليم الجامعي العربي ، مركز تطوير التعليم الجامعي ، 2006.

<sup>5</sup> عمرو مصطفى احمد حسين وآخرون ، متطلبات ضمان الجودة والاعتماد بالتعليم المفتوح الواقع والطموحات ، بحث مقدم في إطار درجة دكتوراه ، تخصص التعليم العالي والتعلم المستمر ، قسم التعليم العالي المستمر ، معهد الدراسات التربوية ، جامعة القاهرة.

فمن خلال التعريف السابقة يتضح أن ضمان جودة التعليم العالي عملية ذات طابع عملي تطبيقي يخطط بصفة دائمة ومستمرة تهدف إلى تأمين معايير الحد الأدنى للمواهدة مع الغايات لتحقيق رضى المستفيدين بما يضمن التميز من خلال عمليات الفحص والمقارنة للبرامج الأكاديمية وممؤسسات التعليم العالي المترکبة على التقويم الذاتي والتقويم الخارجي ، ودراسة نتائجها وتحديد الإنحرافات المترتبة عن إنتقال نظام ضمان جودة التعليم العالي من التطبيق النظري إلى حيز التطبيق العملي ، والبحث بدقة عن أسباب هذه الإنحرافات والمتسببين فيها والقيام بإنهاج سياسات تحسينية .

**2- اهداف ضمان جودة التعليم العالي:** لم تعد عملية ضمان جودة التعليم العالي عملاً إرتجاعياً يعتمد على التخمين والتجربة والخطأ، بل أصبحت عملية واضحة المعالم محددة الأهداف لما لها من دور فاعل في جعل مؤسسات التعليم العالي نظام علمي اجتماعي اقتصادي مفتوح على البيئة الخارجية ، يؤثر ويتأثر بها ، وتكون رسالة مؤسسات التعليم العالي في جعل مخرجاتها ثلاثة مع متطلبات market الإقتصادي والإجتماعي، ويمكن إيجاز أهم أهدافها فيما يلي: 1- تتحقق جودة المستوى التعليمي والعلمي للجامعات والسعى نحو تحقيق رسالتها التربوية ومصداقيتها وشفافيتها ،

-الارتقاء بجودة المخرجات وتأهيلها للمنافسة في سوق العمل واكتسابها القدرة على المشاركة في خدمة المجتمع والعمل على سد الفجوة بين المخرجات ومتطلبات سوق العمل ،  
-تعزيز الشفافية والمصداقية بالجامعات في ضوء مراعاة قيادة ومحاذات السوق من خلال نشر مؤشرات الاداء حول المعرفة والمهارات الالزمة للخريج ،

-تشجيع جميع العاملين في المؤسسات التعليمية بالجامعات وتشجيع تطبيق مبدأ العمل بروح الفريق بما يعزز من تشجيع التنافس بين الجامعات بختلف انواعها من خلال الحصول على الاعتماد واعلان ذلك في وسائل الاعلام مع متابعة الجامعات المعتمدة لضمان جودتها وحمايتها من المشكلات الخارجية .

**3- أهمية جودة التعليم:** تتجلى أهمية جودة التعليم في العناصر التالية :

-ضبط وتطوير النظام الاداري في المؤسسة التعليمية ،

-الارتقاء بمستوى الطلاب في جميع المجالات ،

-ضبط شكاوى الطلاب وأولياء امورهم ووضع الحلول المناسبة لها ،

-زيادة الكفاءة التعليمية ورفع مستوى الاداء للعاملين في المؤسسة التعليمية ،

-الوفاء بمتطلبات الطلاب وأولياء امورهم والمجتمع والوصول الى رضاهم وفق النظام العام للمؤسسة التعليمية ،

-تمكين المؤسسة التعليمية من تحليل المشكلات بالطرق العلمية ،

-رفع مستوى الطالب تجاه المؤسسة التعليمية من خلال الالتزام بنظام الجودة ،

<sup>1</sup> نقل عن : نجوى يوسف جمال وآخرون ، متطلبات الجودة والاعتماد بالتعليم المفتوح الواقع والطموحات ، بحث مقدم في إطار درجة دكتوراه ، تخصص التعليم العالي والتعليم المستمر ، قسم التعليم العالي المستمر ، معهد الدراسات التربوية ، جامعة القاهرة ، ص 10-11.

<sup>2</sup> -الساجح مصطفى محمد ، الجودة -جودة التعليم -ادارة الجودة الشاملة (رؤى حول المفهوم والاهمية) ، 2006.

- الترابط والتكامل بين جميع القائمين بالتدريس والإداريين في المؤسسة والعمل عن طريق الفريق وروح الفريق.

**4- دوافع الاهتمام بضمان جودة التعليم العالي:** يمكن إيجاز أهم الدوافع المؤدية إلى الاهتمام بتطبيق واعتماد جودة التعليم العالي في العوامل التالية :

- ظهور الحاجة في المجتمع الجامعي إلى التكامل والانسجام بين مستوياته المختلفة (الإدارية الجامعية ، أعضاء هيئة التدريس ، الطلبة ، أولياء الأمور) ؛

- تدني مستوى خريجي التعليم العالي وضعف أدائهم في المراحل التعليمية نتيجة ضعف المحتوى العلمي المقدم لهم ؛

- التوصل إلى سبل تشخيص نقاط القوة والضعف في مجالات أداء المؤسسة الجامعية كافة ، وفي جميع عناصرها لكي تتمكن من تطوير وتحسين مخرجاتها بما يضمن لها الحصول على شهادة الجودة والاعتماد ؛

- حاجة الجامعات إلى مصداقية المستفيدين من خدماتها وتقدير احتياجاتها وقدرتها على العطاء ؛

- تطوير النظام الإداري والتنظيمي والمحاسبي لضمان زيادة انتاجية العاملين فيها وتحقيق السمعة الجيدة والرضا لدى المستفيد.

- تدني مستوى التعاون والتنسيق بين المجتمع المحلي والجامعات ؛

ثانياً: مقومات ضمان جودة التعليم العالي: تعتمد مقومات عملية ضمان جودة التعليم العالي على ارتكازها على مجموعة من المبادئ وآليات تطبيق جودة التعليم العالي من جهة، ومحاور ضمان جودة واعتمادها من جهة ثانية .

**1- مبادئ ضمان جودة التعليم العالي:** تعتمد عملية تطبيق جودة التعليم العالي على المبادئ التالية

- التركيز على المستفيد في مخاطبة الاحتياجات الأساسية (الطالب، المجتمع، سوق العمل) ؛

- القيادة (توحيد الرؤى والأهداف والاستراتيجيات في المجتمع التعليمي) ؛

- إشراك الأفراد ؛ - التركيز على العمليات ؛ - التطوير والتحسين المستمر ؛

- الاستقلالية ؛ - المنافع المتبادلة ورضا المستفيد.

**2- آليات تطبيق جودة التعليم العالي:** تمثل آليات تطبيق جودة التعليم العالي في الأساليب الأساسية في تطبيق جودة الأداء في مؤسسات التعليم العالي ، والتي يمكن إجمالها فيما يلي :

- التقويم الذاتي ؛ - التقويم الخارجي ؛ - تقويم القرآن ؛

- أسلوب المقارنات المرجعية ؛ - الجودة الشاملة ؛

- الاعتماد بشقيه المؤسسيي والاקדמי .

**3- محاور ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي:** إن نجاح نظام ضمان جودة التعليم العالي في أي دولة وفي ظل أي سياسة تعليمية يتطلب جهداً مميزاً في إدارة تطبيقها ، يتوقف على مجموعة من المتطلبات العوامل والشروط والابعاد والعناصر الأساسية والتي يمكن إجمالها في العناصر التالية :

**3-1-الاعتماد المؤسسي:** ينصرف مفهوم الاعتماد المؤسسي إلى التأكيد من أن المؤسسة لديها

<sup>1</sup> فيصل عبد الله الحاج وآخرون ، دليل ضمان الجودة والاعتماد للجامعات العربية أعضاء الاتحاد، مجلس ضمان الجودة والاعتماد ، مرجع سبق ذكره، ص 17.

المقدرة والامكانيات على تفزيذ رسالتها وأهدافها المعتمدة وفقاً لمعايير ومحاور محددة حول كفاية المراقب والمصادر، ويشمل ذلك العاملين بالمؤسسة ، وتوفير الخدمات الأكاديمية والطلابية المساندة والمناخ ومستويات إنجاز الطلبة وأعضاء هيئة التدريس وغيرها من مكونات المؤسسة التعليمية وهي وثيقة ضرورية للمؤسسة في علاقتها مع الطلبة والاساتذة وسوق العمل والمجتمع المحلي<sup>1</sup>.

إن الاعتماد المؤسسي يتمثل في إعتماد المؤسسة ككل بإعتبارها منظومة متكاملة، تشمل على مكونات العملية التعليمية المتمنية في المراقب والموظفين والطلبة وأعضاء هيئة التدريس، حيث يعتبر هذا النوع من الإعتماد أهم مرحلة في عملية ضمان جودة التعليم العالي لذا أولته العديد من الهيئات الدولية العناية الكبيرة من خلال تحديد المحاور الأساسية لعملية الاعتماد المؤسسي، والمتمثلة في المحاور التالية:

المحور الأول: الرؤية والرسالة والا هداف والتخطيط الاستراتيجي: وتحتل ابعاده في الرؤية والرسالة، الاهداف، التخطيط الاستراتيجي.

المحور الثاني: التنظيم الاداري: وتحتل ابعاده في الميكل التنظيمي والتوصيف الوظيفي، العمليات والإجراءات الادارية، كفاية الموظفين، ادارة ضمان وتسخير جودة الاداء.

المحور الثالث: البرنامج التعليمي: وتحتل ابعاده في توصيف المناهج، النظم واللوائح، تقييم اداء البرنامج وخرجاته.

المحور الرابع: هيئة التدريس وتحتل ابعاده في معايير الاختيار والتقييم، خدمات الدعم المعنوية والتقنية، الادارة الأكاديمية.

المحور الخامس: خدمات الدعم التعليمية وتحتل ابعاده في المكتبة، الوسائل التعليمية وتقنية المعلومات، المعامل والمخبرات والورش، المخازن العامة والعلمية.

المحور السادس: الشؤون الطلابية وتحتل ابعاده في قبول وتسجيل وانتقال الطلبة، الارشاد الاكاديي ، الدراسة والامتحانات ، الانشطة الطلابية والدعم الطلايي ، الخريجون.

المحور السابع: المراقب والاجراءات الامان والسلامة، الصيانة وخطط التطوير.

المحور الثامن: الشؤون المالية وتحتل ابعاده في التخطيط المالي، كفاية المصادر المالية، الادارة المالية، الاستثمار المالي.

المحور التاسع: البحث العلمي وخدمات المجتمع والبيئة وتحتل ابعاده في البحث العلمي وخدمات المجتمع والبيئة.

المحور العاشر: ضمان الجودة والتعليم المستمر وتحتل ابعاده في آليات التقييم، التقويم والتحسين المستمر

<sup>1</sup> - حسين سالم مرجين وآخرون ،دليل ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي ،المركز الوطني لضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية والتكنولوجية ،ص15

<sup>2</sup> - المادي علي الحاجي وآخرون ،دليل ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي ،المركز الوطني لضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية والتكنولوجية ،ص17

## المحور الحادي عشر: الشفافية والتزاهة وتمثل ابعاده في الشفافية والتزاهة.

### 3-2 الاعتماد الأكاديمي:

يعتبر الاعتماد الأكاديمي أحد العناصر الأساسية لنجاح نظام ضمان جودة التعليم العالي، وعموماً يمكن تعريف الاعتماد الأكاديمي على أنه الاعتراف بالكفاءة الأكاديمية لأي مؤسسة أو برنامج تعليمي يستوفي معايير الجودة والنوعية التي تحددها الهيئات والمؤسسات الأكاديمية المختصة<sup>1</sup>. كما يعرف أيضاً على أنه صيغة أو شهادة لمؤسسة أو لبرنامج تعليمي مقابل استيفاء معايير تصدرها هيئات ومنظمات متخصصة على المستوى الوطني أو الإقليمي بما يوكل لها نيل ثقة الوسط الأكاديمي والجمهور المستهدف<sup>2</sup>. إن الاعتماد الأكاديمي يعتمد على ستة محاور تمثل في:

**المحور الأول:** البرنامج التعليمي وتمثل ابعاده في الرسالة والا هدف، إدارة البرنامج، تو صيف المناهج، النشر ، التوثيق.

**المحور الثاني:** هيئة التدريس التنظيم الاداري وتمثل ابعاده معايير الاختيار والتقييم ، خدمات الدعم المهنية والتكنولوجية، الادارة الأكاديمية، الانشطة البحثية و الخدمات المجتمعية.

**المحور الثالث:** خدمات الدعم وتمثل ابعاده في التعليمية المكتبة، الوسائل التعليمية وتقنية المعلومات.

**المحور الرابع:** الشؤون الطلابية وتمثل ابعاده في قبول وتسجيل وانتقال الطلبة، الارشاد الأكاديمي والدعم الطلابي.

**المحور الخامس:** المراقب وتمثل ابعاده في الفعالية وملاءة المبني، ادارة المخاطر وجراءات الامان والسلامة.

**المحور السادس:** ضمان الجودة والتعليم المستمر وتمثل ابعاده في قبول وتسجيل وانتقال الطلبة، الارشاد الأكاديمي، الدراسة والامتحانات، الانشطة الطلابية والدعم الطلابي، الخريجون.

**3-3 التقويم:** بعد عملية تقويم اداء مؤسسات التعليم العالي مرحلة هامة من مراحل نجاح نظام ضمان جودة التعليم العالي لاتقل أهمية عن سابقتها، حيث يمكن اعتبار تقويم تقويم اداء مؤسسات التعليم العالي نقطة فاعلة ومتجاذبة ومقاييساً جيداً يمكن من معرفة مدى نجاعة وفعالية العملية التعليمية في تحقيق أهدافها ، فهي عملية أساسية تساعد المؤسسات على الوقوف على مواطن القوة والضعف والتحديات التي تواجهها والاستفادة من الفرص المتاحة اطلاقاً من محاور الاعتماد المؤسسي والأكاديمي ، وتأخذ عملية تقويم اداء مؤسسات التعليم العالي عدة صور مختلفة تستند لمعايير معينة والتي يمكن إجمالها في :

ـ التقويم الذاتي (الداخلي ) ، ـ التقويم الخارجي .

1 - سوزان محمد المهدى، التجارب العالمية والعربيّة في إدارة نظم الاعتماد الأكاديمي بمؤسسات التعليم العالي وأمكانية الإفادة منها في مصر، ورقة بحثية مقدمة في المؤتمر السنوي الدولي الأول- العربي الرابع، تحت عنوان، الاعتماد الأكاديمي لمؤسسات وبرامج التعليم العالي النوعي في مصر والعالم العربي الواقع والمأمول، كلية التربية النوعية بالمنصورة مصر، الفترة من 08-09 ابريل 2009، ص 68.

2 - حسين سالم مرجين وآخرون ، دليل ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي ، المركز الوطني لضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية والتكنولوجية مرجع سبق ذكره، ص 33.

3 - حسين سالم مرجين وآخرون ، دليل ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي ، ص 25.

**3-3-1 اهداف التقويم:** يمكن إيجاز أهم أهداف عملية التقويم فيما يلي:

تحقيق المعايير العامة والقبولة للممارسات الجيدة ؛ التعرف على مستوى الطلاب وسبل الارتباط بأدائهم ؟

- تحديد مدى تحقق أهداف البرنامج التعليمي من حيث الدرجة والجودة ؛  
- اعطاء نظرة شاملة عن كل الوظائف والأنشطة والعمليات بالبرامج الأكاديمية المستهدفة ؛  
- التعرف على حاجات العاملين بالمؤسسة من أعضاء هيئة التدريس والموظفين فيما يتعلق  
بالتدريب والتطوير ؛

-التعرف على المناهج الدراسية وأالية تفزيذها وتقسيمها ومحاولة تطويرها ؟

تزويد البرامج الأكاديمية بالادلة وال Shawahed المناسبة من أجل استخدامها في سياسات التخطيط والدراية الذاتية وتحسين وتطوير العملية التعليمية، مع التأكيد من جودة مخرجات العملية التعليمية بالمؤسسة،

التأكد من تطبيق المؤسسة لإجراءات التقويم المستمر بناءً على نتائج التقييم.

ثالثاً : تحليل جهود ضمان جودة التعليم العالي في الجزائر

يعد التعليم العالي في الجزائر من المتغيرات الهامة في تحديد طبيعة مختلف السياسات والاستراتيجيات، لأن هذه الأخيرة تواجه اليوم بيئة تسمى بدرجة عالية من الترکيب والتعقيد والتغيير، ومن هذا المنطلق أصبح التعليم العالي العمود الفقري للولوج إلى مجتمع المعرفة من خلال الاستثمار في البحث العلمي بشكل يضمن الارتفاع بالعنصر البشري، حيث بذلت الدولة الجزائرية جهوداً حثيثة لتنظيم سوق التعليم العالي ترسي إلى رفع كفاءة المنتج النهائي للعملية التعليمية في هذا السوق، من خلال تحسين الوضع الراهن لنشر التعليم العالي وتحسين نوعيته وتوظيفه في مواجهة التحديات العالمية الحالية للعولمة والمستقبلية.

## **1-اللجنة الوطنية لتطبيق ضمان الجودة في التعليم العالمي:**

**1-تأسیسها:** تم تأسیس اللجنة الوطنية لتطبيق ضمان الجودة في التعليم العاليکهيئة شیه مستقلة تحت وصایة وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بوجوب القرار رقم 2004 المؤرخ في 29/12/2014 حيث تهدف اللجنة إلى تحسين نوعية التعليم العالي في الجزائر وترشيده ليذ سجّم مع الاولويات الاستراتيجية الوطنية وضبط الجودة والنوعية من خلال منهجية وتعليمات واضحة لاعتماد البرامج الجديدة والتقييم المسامر للبرامج القائمة، وللجنة مجلس مكون من اساتذة باحثين وخبراء تضمن امامته المديرية العامة للتعليم والتكتوين العاليين، وتنول اللجنة عملية وضع نظام لضمان الجودة في مجال التعليم العالي والبحث العلمي من خلال اضطلاعها بالمهام التالية:

- تأثير عمليات التقييم الداخلي والتقييم الذاتي للمؤسسات الرائدة، بما يتناسب مع المرجع الوطني لضمان الجودة في التعليم العالي والبحث العلمي، بالإضافة إلى مرافقة خلايا ضمان

القرار رقم 2004 المؤرخ في 29/12/2014 المتضمن تأسيس لجنة لوضع نظام لضمان الجودة في قطاع التعليم العالي والبحث العلمي.

الجودة الحدثة في مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي ومساعدهم حتى تصبح عملية، مع العمل على وضع شروط إنشاء وكالة ضمان الجودة في التعليم العالي والبحث العلمي، لا سيما تكون خبراء في الجودة، ناهيك عن تكوين مؤطرى وأعضاء خلايا ضمان الجودة مع تطوير قنوات الاتصال حول النشاطات المرتبطة بضمان الجودة ،والعمل على تنسيق ومتابعة كل النشاطات المرتبطة بضمان الجودة في مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي والعمل على انسجامها .

**2-المحاذات للجنة:** قامت اللجنة باعتماد دليل وإجراءات التقييم الذاتي للمؤسسات الجامعية من جهة ،وتطوير المعايير الأكاديمية الداخلية للتقييم الداخلي من خلال احداث المرجع الوطني لضمان الجودة الداخلية في مؤسسات التعليم العالي الذي تضمن سبعة ميادين أساسية هي:

**2-1-مكونات المرجع الوطني لضمان الجودة في مؤسسات التعليم العالي:** يعتبر المرجع الوطني لضمان الجودة في مؤسسات التعليم العالي بمثابة الدليل المرجعي الذي يحدد المجالات والمعايير الأساسية لتقييم الجودة في مؤسسات التعليم العالي ويتضمن مابلي: <sup>1</sup>

**2-1-1-ميادن التكوين:** يتكون هذا الميدان من سبعة حقول هي :

-الحقل ت 1:وضع عروض التكوين وقيادتها.

-الحقل ت 2:مراقبة الطالب في تكوينه.

-الحقل ت 3:تقييم ومراجعة المواد التعليمية.

-الحقل ت 4:مراقبة التحصيل المعرفي والعلمي للطلبة.

- الحقل ت 5:التوجيه والادماج المهني. -الحقل ت 6:التكوين في الدكتوراه.

-الحقل ت 7:التكوين المتواصل.

**2-1-2-ميادن البحث العلمي :** يتكون هذا الميدان من ثلاثة حقول هي :

-الحقل ب 01:تنظيم هيكلة البحث . - الحقل ب 02:العلاقات والشراكات العلمية .

-الحقل ب 03:تبني البحث العلمي.

**2-1-3-ميادن المحكمة:** يتكون هذا الميدان من خمسة حقول هي :

-الحقل ك 01:نظام المعلومات -الحقل ك 02:شروط اعداد السياسات .

- الحقل ك 03:تنظيم وقيادة المكونات والمصالح .

-الحقل ك 04:إدارة الوظائف الداعمة في خدمة المهام.

-الحقل ك 05:مقاربات الجودة .

**2-1-4-ميادن الهياكل القاعدية :** يتكون هذا الميدان من أربعة حقول هي :

- الحقل ق 01 الهياكل القاعدية. -الحقل ق 02 الهياكل البيداغوجية .

- الحقل ق 03 الهياكل العلمية والخاصة بالبحث.

-الحقل ق 04:الهيكل الخاص بالاستضافة .

**2-1-5-ميادن الحياة الجامعية :** يتكون هذا الميدان من أربعة حقول هي :

-الحقل ج 01 الاستقبال والتكميل بالطلبة والموظفين.

<sup>1</sup> - لمزيد من المعلومات اطلع على : المرجع الوطني لضمان الجودة ، اللجنة الوطنية لتطبيق ضمان الجودة في التعليم العالي، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ط 1، 2016.

-الحقل ج 02 الأنشطة الثقافية والرياضية.

-الحقل ج 03 ظروف الحياة والعمل والدراسات للجهات الفاعلة في الجامعة (الصحة والنظافة والامن).

-الحقل ج 04 المسؤولية المجتمعية (الأخلاق والمواطنة والمساواة في الفرص والتنمية المستدامة).

**2-6-ميدان العلاقة مع المحيط الاجتماعي والاقتصادي:** يتكون هذا الميدان من أربعة حقوق هي :

-الحقل ع 01 المشاركة في تنمية الجماعات المحلية.-الحقل ع 02 العلاقة مع الشركات.

-الحقل ع 03 البحث والتطوير . -الحقل ع 04 التكين والمتابعة .

**2-7-ميدان التعاون** يتكون هذا الميدان من ثلاثة حقوق هي :

-الحقل ن 01 سياسة الانفتاح على العالم . -الحقل ن 02 الشراكة والحركة .

-الحقل ن 03 تبادل المعلومات والاستفادة المشتركة من الموارد .

**2-إعتماد وهيكلة الدليل المرجعي لعملية التقويم الذاتي:** في إطار دراسة الوضع الراهن لمؤسسات التعليم العالي وذلك من حيث الممارسات الحالية ومطابقتها لمعايير الجودة والاعتماد على معايير المرجع الوطني لضمان الجودة في مؤسسات التعليم العالي قامت الجنة الوطنية لتطبيق ضمان الجودة في التعليم العالي بتجديد هيكلة واجراءات وخطوات عملية التقويم الذاتي والمتمثلة في :<sup>1</sup>

- تحديد تشكيلة لجان التقويم الذاتي من حيث التركيبة والمدة المقررة لها ،- تحديد مهام لجان التقويم الذاتي؛

- تنظيم عملية التقويم الذاتي وتحديد معاييرها حسب الميادين واعداد تقرير حول عملية التقويم الذاتي؛

تحت يد أ ساليب جمع المعلومات وأدوات التقويم المتمثلة في ( الا ستبانات ، استمرارات الملاحظة، المقابلات بيانات احصائية ، ادلة ، خطط...الخ)، وتحت يد الرزنة المتعلقة بعملية التقويم الذاتي وذلك حسب حجم ونّافة المؤسسة .  
الخاتمة:

على الرغم من الآمال والطموحات والأحلام التي يحملها العاملون في قطاع التعليم والتكون بصفة عامة وقطاع التعليم العالي بصفة خاصة ، الراوية إلى تحقيق ضمان جودة التعليم العالي في الجزائر بما يكفل التوجه نحو إقتصاد المعرفة، الا ان إشكالية وضع إستراتيجية وطنية لنظام ضمان جودة التعليم العالي في الجزائر تعد من أهم التحديات الكبيرة التي تواجه مؤسسات التعليم العالي في الجزائر، وهذا لعدم مرؤنة واستجابة الجامعات الجزائرية للتغيرات الجديدة للأسس الاقتصادية والفكرية للمجتمع في نقل المعرفة واقتصرارها على نمارسة دورها التقليدي وإعداد الكوادر، وهذا بسبب جمود المناهج واكتظاظ الأقسام والمخابر وتخلف الأجهزة الإدارية والتكنولوجية وتدني مستوى الحوافز، وعدم امتلاكها لخططات عمل من شأنها تدعيم جودة سوق التعليم العالي القائم على الإبداع والابتكار، عبر تأمين مخرجات أكثر تراساً، تاهيك

<sup>1</sup> - Mohamed Lrari, GUIDE DE L'AUTO- EVALUATION SELON LE REFIRENTIEL NATIONAL,CIAQES,ALGER,2016.

عن غياب التنسيق بين الهيئات الرسمية المانحة للاعتماد المؤسسي والاعتماد الأكاديمي واعتماد المهني بالجزائر ، الذي حال دون إيجاد استراتيجية وطنية كفيلة بوضع نظام لضمان جودة التعليم العالي من شأنه تفعيل العلاقة التبادلية بين مؤسسات التعليم العالي والمجتمع ، فمن خلال تحليلاً للموضوع واستعراض بمجل عناصره المتعلقة بالإشكالية والمحدة في المعاور الثلاثة ، يمكننا تقديم مجموعة توصيات تمثل أهم ملامح وضع إستراتيجية وطنية لنظام ضمان جودة التعليم العالي في الجزائر :

- ضرورة إنشاء جهاز وطني للاعتماد الأكاديمي وضمان جودة التعليم يمثل الجهة الرسمية المنوطة بعمليات الاعتماد الأكاديمي المؤسسي والبراجمي وضمان جودة التعليم لمؤسسات التعليم العالي ؟

- ضرورة وضع معايير لتحديث وتبين البراجم توصيف المنهج وتقدير اداء البرنامج ومخراجه؛  
- العمل على نشر ثقافة نظم الجودة والاعتماد وتحسين جودة التعليم في المؤسسات التعليمية الجزائرية و العمل على خلق حوار مستمر ومتواصل بين كل الاطراف المساهمة في العملية التكوينية والعلمية من أجل نشر أفضل الممارسات المتعلقة بالجودة؛

- العمل على وضع نظام شامل للجودة في كل المراحل والأطوار التعليمية والتكنولوجية؛  
العمل على تصميم نظام جودة التعليم والتكون الرقي والمستمر أو عن بعد؛  
- ضرورة انخراط مؤسسات التعليم العالي في الشبكات الدولية لميئات ضمان الجودة في التعليم العالي والتكونة من الوكالات والهيئات الدولية الناشطة في مجال التنظير وتحقيق جودة التعليم العالي والتكيف معها .

#### المراجع:

<sup>1</sup>- سناء ابراهيم ابو دقة، ضمان الجودة في مؤسسات التعليم العالي في العالم العربي :نظرة مستقبلية ( فلسطين دراسة حالة ) ، المؤتمر العربي الدولي لضمان جودة التعليم العالي ، الدورة الثالثة 2013/4/3-2، IACQA2013.

<sup>2</sup>- فيصل عبد الله الحاج واخرون ، دليل ضمان الجودة والاعتماد للجامعات العربية أعضاء الاتحاد، مجلس ضمان الجودة والاعتماد ، الامانة لاتحاد الجامعات العربية ، 2008،

<sup>3</sup>- احمد فاروق محفوظ،ادارة الجودة الشاملة والاعتماد للجامعة ومؤسسات التعليم العالي ، المؤتمر القومي السنوي الحادي عشر ، التعليم الجامعي العربي ، مركز تطوير التعليم الجامعي 2006،

<sup>4</sup>- عمرو مصطفى احمد حسين وآخرون ، متطلبات الجودة والاعتماد بالتعليم المفتوح الواقع والطموحات ، بحث مقدم في اطار نيل درجة دكتوراه ، تخصص التعليم العالي والتعليم المستمر ، قسم التعليم العالي المستمر ، معهد الدراسات التربوية ، جامعة القاهرة.

<sup>5</sup>- نجوى يوسف جمال وآخرون ، متطلبات الجودة والاعتماد بالتعليم المفتوح الواقع والطموحات ، بحث مقدم في اطار نيل درجة دكتوراه ، تخصص التعليم العالي والتعليم المستمر ، قسم التعليم العالي المستمر ، معهد الدراسات التربوية ، جامعة القاهرة .

<sup>6</sup>-السايجه مصطفى محمد ، الجودة - جودة التعليم -ادارة الجودة الشاملة (رؤية حول المفهوم والأهمية) ، 2006.

- ٧ - حسين سالم مرجين وآخرون ، دليل ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي ، المركز الوطني لضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية والتكنولوجية .
- ٨ - الهادي علي الحاجي وآخرون ، دليل ضمان جودة واعتماد مؤسسات التعليم العالي ، المركز الوطني لضمان جودة واعتماد المؤسسات التعليمية والتكنولوجية .
- ٩ - سوزان محمد المهدىي ، التجارب العالمية والعربية في إدارة نظم الاعتماد الأكاديمي بمؤسسات التعليم العالي وأمكانية الإفادة منها في مصر ، ورقة بحثية مقدمة في المؤتمر السنوي الدولي الأول - العربي الرابع ، تحت عنوان ، الاعتماد الأكاديمي لمؤسسات وبرامج التعليم العالي النوعي في مصر والعالم العربي الواقع والمأمول ، كلية التربية النوعية بالمنصورة مصر ، الفترة من 09-08 ابريل 2009.
- ١٠- القرار رقم 2004 المؤرخ في 29/12/2014 المتضمن تأسيس لجنة لوضع نظام ضمان الجودة في قطاع التعليم العالي والبحث العلمي
- ١١-المرجع الوطني لضمان الجودة ، اللجنة الوطنية لتطبيق ضمان الجودة في التعليم العالي، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية ط ١، 2016.
- 12 -Mohamed Lrari, GUIDE DE L'AUTO- EVALUATION SELON LE REFIRENTIEL NATIONAL,CIAQES,ALGER,2016.
- .13 -QAA-Quality Assurance Agency for Higher Education,Accreditation handbook2009