

## الابتكار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية - دعم وتمويل -

د. برهوم هاجر \* أ.د. جاوهدو رضا \*

ملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أهمية الابتكار ومدى ضرورته في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وانعكاس هذه الأهمية على الاقتصاد الجزائري، فضوررة الانتقال من اقتصاد نفطي إلى ريعي معرفي تتطلب تطوير ودعم المؤسسات المبتكرة سعيا منها الصغيرة والمتوسطة والتي تمثل جل الاقتصاد الوطني.

وقد أظهر الاقتصاد الوطني اهتمامه بالابتكار والابداع التكنولوجي من خلال وضع استراتيجية وطنية لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في عدة برامج مختلفة، بدأت تنبثق منها مؤسسات خاصة تسعى إلى إنشاء أقطاب تنافسية على المستوى الوطني.

**كلمات مفتاحية:** الابتكار المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المؤسسات المبتكرة دعم وتمويل.

### Abstract:

This study aims to identify the importance of innovation and how much is necessary for small and medium enterprises, also the effect of this Importance on the Algerian economy; the necessity of moving from the oil economy to the revenue-generating economy needs to develop and support the innovative enterprises especially those small and medium, which represent the most of our economy.

The national economy showed its interest by the Technological innovation through putting a national strategy to support the small and medium enterprise in different programs, which begin to emerge a private enterprises aims to create a Competitive poles at the national level.

**Key words :** innovation small and medium enterprises innovative enterprises support and finance

\* طالبة دكتوراه - جامعة باجي مختار - عنابة .  
\*\* أستاذ التعليم العالي - جامعة باجي مختار - عنابة .

### مقدمة:

تواجه المؤسسات اليوم تحدياً كبيراً إذ تعمل في بيئة عمل معقدة متطلبة وسريعة التغيير اقتصادياً وسياسياً واجتماعياً، وتتسم هذه البيئة بالمنافسة القوية والانفتاح والتطورات المتسارعة وبالعولمة واقتصاديات السوق الحر وبروز الميزة التنافسية.

ويعتبر الابتكار أحد الوسائل والمتطلبات الأساسية في الإدارة المعاصرة، إذ لم يعد كافياً أو حتى مرضياً أداء الأعمال في المؤسسات على اختلاف أنواعها بالطرق الروتينية التقليدية، ومن أجل ضمان بقائها واستمرارها يجب أن لا تقف عند حد الكفاءة، وإنما يجب أن يكون طموحها أبعد من ذلك بحيث يكون الابتكار والتتجدد هي السمات المميزة لأدائها، فهو يتحقق قيمة مضافة لأدائها والصلاح التنافسي في السوق الحالية، فالمؤسسة الناجحة اليوم هي التي تطور منتجاتها بوتيرة أسرع من المؤسسات المنافسة أو تكون أكثر قدرة منها على الاستجابة لحاجات عملائها.

**للوصول إلى أهمية وفاعلية الابتكار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية ستم الإجابة على التساؤلات الموالية:**

- ما هو واقع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر؟
  - ماذا نقصد بالابتكار في المؤسسة الاقتصادية؟
  - ما هي الاستراتيجيات والبرامج الوطنية لدعم الابتكار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية؟
- منهجية الدراسة:**

تم الاعتماد على النهج الوصفي التحليلي من خلال الإطار النظري للدراسة وتحليل بعض الجداول والإحصائيات التي لها موضوع البحث.

**تقسيم الدراسة:** قسمت الدراسة إلى ثلاثة أقسام وهي:

1. ماهية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية
  2. الإطار النظري للابتكار في المؤسسة الاقتصادية
  3. دعم وترقية الابتكار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية
  4. دراسة حالة مؤسسة مدیتول - meditool
- 1- ماهية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية**

استخدمت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة مفهوماً متغيراً عند العديد من الباحثين مختلف الاقتصاديات التي ينتمون إليها، وما ذلك إلا صورة لأهمية هذه المؤسسات نتيجة للتغيرات الحديثة التي طرأت على السوق العالمية.

## أولاً: تعريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

- تعريف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر: لقد تم الاعتماد في هذا النوع من المؤسسات في التشريع الجزائري على معياري عدد العمال والجانب المالي، حيث أشارت الجريدة الرسمية لـ 11 يناير 2017 إلى تعديلات فعرفتها كالتالي :
  - المادة 8: يقصد بالمؤسسات المتوسطة تلك التي تقوم بانتاج السلع و / أو الخدمات، التي تشغله من 50 إلى 250 عامل ورقم أعمالها السنوي ما بين 400 مليون دينار جزائري إلى 4 ملايين دينار جزائري أو الميزانية العامة السنوية تتراوح بين 200 مليون دينار و مليون دينار جزائري.
  - المادة 9: أشارت إلى تصنيف المؤسسات الصغيرة بأنها تلك تشغله بين 10 و 49 عامل، ورقم أعمالها لا يتجاوز 400 مليون دينار أو الميزانية العامة السنوية لا تتجاوز 200 مليون.
  - المادة 10: تصنف المؤسسات الصغيرة جداً إلى تلك التي تشغله ما بين 1 و 9 عمال تحقق رقم أعمال أقل من 40 مليون دينار، أو الميزانية العامة السنوية لا تتجاوز 20 مليون دينار.

### الجدول رقم 03: معايير تعريف وتصنيف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر

المحصيلة السنوية (الميزانية)	رقم الأعمال	عدد الأجراء	الصنف
أصغر من 20 مليون دج	أصغر من 40 مليون دج	9-1	مؤسسة صغيرة
أصغر من 200 مليون دج	أصغر من 400 مليون دج	49-10	مؤسسة صغيرة
200-1 ميليا دج	400 مليون إلى 04 مليار دج	250-50	مؤسسة متوسطة

تطور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر: عرفت الجزائر العديد من البرامج والتدابير التي سعت من خلاتها إلى تشجيع الاستثمار في هذا القطاع، ودعم إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مختلف المجالات وقطاعات النشاط. وهو ما انعكس على عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر التي عرفت تطوراً ملحوظاً على مدى

السنوات الماضية. فهي تضم صنفين منها تملك التي تنشط في إطار القطاع العام، ومنها التي تنشط في إطار القطاع الخاص، وفيما يلي عرض لتطور هذه المؤسسات خلال الفترة الممتدة من 2004 إلى سنة 2015.

#### **المجدول رقم 04: تطور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الخاصة وال العامة في الجزائر خلال الفترة 2004-2015**

السنة	2005	2004	2006	2007	2008	2009
م ص خاصة	341914	312181	376028	410293	518900	586903
م ص عامة	778	874	739	666	626	591
المجموع	312959	342788	376767	410959	519526	587494
السنة	2011	2010	2012	2013	2014	2015
م ص خاصة	618515	658737	711275	777259	854985	940484
م ص عامة	557	572	557	557	540	524
المجموع	619072	659309	711832	777816	855598	941158

من خلال المجدول نلاحظ:

- سجلت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التابعة للقطاع الخاص أكبر زيادة بين سنتي 2004 و 2015، حيث قدرت بـ 201.26%， وفي نفس الوقت يلاحظ نسبة زيادة سنوية مستمرة تتراوح بين 5.39% مسجلة بين سنتي 2009 و 2010، ونسبة 26.47% مسجلة بين سنتي 2007 و 2008.

- بينما تراجعت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التابعة للقطاع العام من 778 مؤسسة سنة 2004 إلى 524 مؤسسة سنة 2015 بذمة تراجع قدرت بـ 32.65%. مما سبق يمكن استنتاج ما يلي:

✓ يعود ارتفاع عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلى التشجيع والجهود المستمرة من قبل الدولة على إنشاء هذا النوع من المؤسسات، من خلال العديد من التسهيلات والآليات التي تم استخدامها بغرض الاستثمار في هذا المجال وفتحه أمام المستثمرين والمقاولين الراغبين بذلك.

أما التراجع المسجل على مستوى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العمومية فيعود إلى سياسات إعادة الهيكلة التي تعتمدتها الدولة، وبالتالي تغير من نمطها ووضعها القانوني ونوعها وهذا ما يغير في كل مرة من عددها. لكن غالبا يتم الاعتماد على

القطاع الخاص أكبر في ما يخص المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، بينما ما يتم الاحتفاظ بعده محدود فقط من هذا النوع في القطاع العام الذي يعتمد بصفة أهم على المؤسسات الكبيرة.

### ثالثا: مساهمتها في الاقتصاد الجزائري

✓ مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في قطاع التشغيل:  
**الجدول رقم 05: تطور اليد العاملة بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر خلال الفترة 2004-2015**

السنة	2004	2005	2006	2007	2008	2009
عدد عمال الخاصة	766678	1081573	1190986	1298253	1487420	149449
نسبة التطور	/	41.07	10.12	9.00	14.57	0.51
عدد عمال العمومية	71826	76283	61661	57146	52789	51635
نسبة التطور	/	6.21	19.17-	7.31-	7.62-	2.19-
السنة	2010	2011	2012	2013	2014	2015
عدد عمال الخاصة	1577030	1676111	1800742	1953636	2177132	2426196
نسبة التطور	5.49	6.28	7.44	8.49	11.44	11.44
عدد عمال العمومية	48656	48086	47375	48256	46292	44408
نسبة التطور	5.76-	1.17-	1.48-	1.86	4.07-	4.07-

من الجدول يلاحظ ما يلي:

✓ عرفت مناصب العمل في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة انخفاضاً سنوياً ملحوظاً، بالرغم من اختلاف نسبة التطور من سنة لأخرى، وهو ما أدى إلى ارتفاع عدد العمال خلال 12 سنة الأخيرة بنسبة كبيرة وصلت إلى 216.45% بين سنتي 2004 و 2015.

✓ بينما سجلت اليد العاملة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العمومية تراجعاً سنوياً، مما أدى إلى انتقال عدد العمال من 71826 عاملاً سنة 2004 إلى 44408 عاملاً سنة 2015 بنسبة انخفاض قدرت بـ 38.17%.

✓ يشغل القطاع الخاص أكبر عدد من اليد العاملة، حيث تتجاوز النسبة 90% من المجموع الإجمالي لعدد العمال في مص. بينما تظل نسبة مساهمة القطاع

العام ضئيلة ومتناقصة، فهي لا تتجاوز 8.56% سنة 2004 لتصل إلى 1.80% سنة 2015.

#### • مساحتها في الناتج الداخلي الخام خارج قطاع المحروقات

يعرف الناتج الداخلي الخام على أنه مجموع القيم المضافة لكافة وحدات الانتاج العاملة في فروع الانتاج المختلفة في اقتصاد معين، ويشمل على كل ما تم إنتاجه داخل الحدود الجغرافية للدولة من المنتجات الاقتصادية النهائية خلال فترة معينة. ويعد الناتج الداخلي مؤشرًا هاماً من مؤشرات صحة الاقتصاد، وبالتالي سيتم فيما يلي متابعة مدى مساهمة القطاعين العام والخاص بما فيها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تحقيق الناتج الداخلي الخام خارج قطاع المحروقات في الجزائر.

**المجدول رقم 06: تطور الناتج الداخلي الخام خارج المحروقات في الجزائر خلال الفترة 2004-2015**

2015		2014		2013		2012		2011		2010		نوع المؤسسة
%	قيمة											
9.54	889.87	10.31	856.47	11.13	824.32	12.01	793.38	15.23	923.34	15.02	827.53	القطاع العام
90.46	8432.20	89.69	7448.94	88.87	6580.34	87.99	5813.02	84.77	5137.46	84.98	4681.68	القطاع الخاص
100	9322.07	100	8305.41	100	7404.66	100	6606.4	100	6060.8	100	5509.21	المجموع

من المجدول يلاحظ:

- ✓ تطور الناتج الداخلي الخام من سنة لأخرى طيلة فترة الدراسة
- ✓ يساهم القطاع الخاص بنسبة كبيرة في الناتج الداخلي الخام، وتزايد هذه النسبة سنويا حتى وصلت إلى حدود 90.46% سنة 2015
- ✓ تعتبر نسبة مساهمة القطاع العام في الناتج الداخلي الخام نسبة متوسطة، لكنها تنخفض من سنة لأخرى، فوصلت إلى 90.54% سنة 2015.

#### • مساحتها في القيمة المضافة:

تعتبر القيمة المضافة من أهم القيم التي يحرص على قياسها من أجل التعرف على الإضافة التي تقدم من قبل القطاعين العام والخاص بما فيها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الوطني، وهو ما يوضحه المجدول التالي:

## المجدول رقم 07: تطور القيمة المضافة للقطاعين العام والخاص في الجزائر خلال الفترة 2004-2015

2015		2014		2013		2012		2011		2010		نوع المؤسسة
%	قيمة											
8.61	762.1	8.92	699.17	0.25	641.44	9.58	588.44	9.74	528.51	7.11	340.56	القطاع العام
91.39	8089.67	91.08	7136.27	90.75	6295.23	90.42	5553.31	90.26	4895.64	92.89	4450.76	القطاع الخاص
100	8851.77	100	7835.44	100	6936.67	100	6141.75	100	5424.15	100	4791.32	المجموع

### ❖ المعطيات الخاصة (الوحدة: مليون دولار أمريكي)

تظهر هذه الأرقام مدى تطور الدور الذي تلعبه المؤسسات الخاصة في خلق القيمة المضافة، ما يعطي مؤشراً جيداً عن إمكانية تعزيز هذا القطاع و عدم الاعتماد الكلي على القطاع العام، بل بمحاولة القطاع الخاص ماء الفراغات التي يتركها العام سواءً من خلال عمليات خوخصة هذا الأخير أو إعادة الهيكلة التي تتقصّ من عدد المؤسسات العامة والتي تضطر القطاع الخاص إلى التكامل معه.

### 2 . الإطار النظري للابتكار في المؤسسة الاقتصادية

#### أولاً: مفهوم الابتكار:

- يعود أصل كلمة ابتكار innovation إلى الكلمة اللاتينية Innovatus و التي تعني تغيير أو تجديد (changer ou rénover) ويمكن أن نستخلص من هذا التعريف أن الابتكار عبارة عن:

تجديـد: أو العمل على تغيير ما هو قائم بالفعل.

تغيـير: إيجـاد وإدخـال شيء جـديـد لم يكن موجودـاً من قـبـل مـثـل: منـتج جـديـد، خـدـمة جـديـدة ، فـكـرة جـديـدة.....

إن إعطاء مفهوم واضح للابتكار أمراً صعباً و غامضاً فحسب Capacia et Colantone قد اجتمعت العديد من الأسباب التي ساهمت في هذا الموضوع منها:

\* غياب التقدم العلمي في أساليب تطوير المنتجات الجديدة.

\* العديد من الأبحاث تدرس نفس المواضيع المتكررة فقط المصطلحات تختلف.

\* فشل نتائج عدة أبحاث على ارض الواقع

و بالاستناد إليـهما يمكن الوصول إلى المفهوم التالي للابتكار:

هو عملية تكرارية تبدأ بادراك سوق جديدة وأفرصه جديدة في الابتكار التكنولوجي التي تقود إلى النمو، الإنتاج، التسويق الممثل بالتجدد التجاري لعمادة الاختراع.

من التعريف السابقة نستنتج أن الابتكار: هو النتيجة الناجمة عن عملية تغييرية تبدأ بإنتاج فكرة واستعمال وسيلة أو أداة أو طريقة جديدة تستدعي بالفكرة إلى التطبيق العملي عن طريق تسويق هذه الفكرة المبتكرة في المؤسسة إلى المحيط الخارجي عنها  
ثانياً: أنواع الابتكار:

العديد من درسوا الابتكار في المؤسسة، قد حاولوا حصر أنواع الابتكار في أبواب مختلفة، سواء حسب خصائصه أو طبيعته أو مجاله ..... اطلع بوصفة ظاهرة واسعة الإبعد ومن أهم هذه التقسيمات ما يلي:

#### ✓ الابتكار الجذري والابتكار التدربيجي:

1. الابتكار الجذري: ويتمثل في التوصل إلى المنتج الجديد أو العملية الجديدة، التي تختلف كلها عما سبقها، وتحقق المؤسسة من خلالها فقرة إستراتيجية كبيرة في السوق، فهو بمثابة تقدم كبير مفاجئ يختلف عما سبقها، و من خصائص هذا النوع انه يحدث في قفزات صاعدة نسبيا خلافا للابتكار الجزئي الذي يتصرف بالاستمرارية .
2. الابتكار التدربيجي: يقوم على إدخال تحسينات صغيرة نسبيا في المنتجات و العمليات والإجراءات، غير أن هذا النوع قليل الحماسة و سهل التقليد خاصة في حال الإقبال الكبير على هذا المتوج.

#### ✓ ابتكارات المنتجات وابتكارات العمليات.

- 1- ابتكارات المتوج: يتعلق ابتكار المتوج بخصائص ومكونات المنتوج نفسه، وهو احداث تغيير في مواصفاته وخصائصه لكي يلبي بعض الرغبات أو يشبع بعض الحاجيات بكيفية أحسن. ويهدف إلى عرض منتجات في السوق تتصف بالتجدد بالنسبة للمعروضات من المنتجات المتواجدة في نفس السوق، وتعطي مزيدا من المرونة للإنتاج وتخفيف التكاليف، ويمكن أن يكون الإبتكار في الوظائف التي يؤديها المنتوج أو شروط إستعماله.

2. ابتكار عمليات الإنتاج: وهو يختص إبتكار أسلوب الفن الإنتاجي ويعرف بأنه كل تجديد أو تغيير في اساليب الإنتاج يهدف إلى تحسين الإنتاج وتخفيف تكاليفه، ويهدف أيضا إلى تحسين أداء الأسلوب الفني للإنتاج مما يترتب عنه نتائج إيجابية في المردودية والكمية، ومنه فإن تحسين اساليب الإنتاج عن طريق استغلال الإبتكار يؤدي

إلى رفع فعالية الجهاز الإنتاجي وتحسين جودة المنتوجات وبالتالي تحقيق أرباح أكثر وضمان ميزة تنافسية دائمة للمؤسسة.

### ✓ ابتكارات داخلية وابتكارات خارجية:

1- ابتكار داخلي: ناتجة من داخل المؤسسة وبقدراتها الذاتية، من خلال البحث والتطوير داخل المؤسسة وتعد الشركات الأمريكية رائدة في الابتكارات الداخلية، وهي تخصيص موارد هامة من ميزانيتها للاستثمار في البحث والتطوير، بهدف تحقيق ميزة تنافسية من خلال التقدم التكنولوجي وبالتالي الاستحواذ على الأسواق.

2- ابتكار خارجي: ثانٍ من خارج المؤسسة والتي بدورها يمكن أن تكون مفروضة على المؤسسة من الخارج "أحياناً تفرض الدولة على مؤسسات ابتكارات ضمن إطار محددة"، أو الابتكارات التي يتم الحصول عليها من خارج المؤسسة عن طريق التراخيص أو شراء مؤسسة أخرى بالكامل صاحبة الابتكار" عن طريق الاستيلاء "غير أن المؤسسات العديدة منها لا تمثل إلى الأسلوب الأخير لمجرد أنه لم يقتصر داخلها ولقد عانت الشركات الأمريكية بسبب هذه العقدة طويلاً، في مقابل الشركات اليابانية التي لا تتوانى فيأخذ أي فكرة جديدة مما كان مصدرها

### 3 . دعم الابتكار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية

أولاً: النظام الوطني للابتكار: جاء به فريمان لأول مرة سنة 1982

#### • متطلبات النظام الوطني للابتكار:

يتطلب وجود النظام الوطني للابتكار توفر إجراءات محددة يجري وضعها والتنسيق فيما بينها ضمن إطار العمل أو السياسة. تضمن هذه المتطلبات وجود الأهداف وجود الروابط بين مركبات منظومة العلم والتكنولوجيا. يمكن تصنيف هذه المتطلبات إلى:

المتطلبات القانونية المتطلبات المالية المتطلبات البشرية المتطلبات المؤسسية

ثانياً: هيئات دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المبتكرة في الجزائر

#### • حاضنات الأعمال:

✓ تعريفها: يمكن تعريف حاضنات الأعمال بأنها مؤسسات قائمة بذاتها لها كيان قانوني تعمل على توفير جملة من الخدمات والتسهيلات للمستثمرين الصغار الذين يبادرون بإقامة مؤسسات صغيرة بهدف شخصهم بدفع أولي يمكنهم من تجاوز أعباء مرحلة الانطلاق، ويمكن لهذه المؤسسات أن تكون تابعة للدولة أو تكون مؤسسات خاصة أو مختلطة.

وعليه يمكن القول أن حاضنات الأعمال هي بيئة متكاملة من التسهيلات والآليات المدعاة لرواد الأعمال في بدأ وإدارة وتنمية وتطوير المؤسسات الاقتصادية، ورعايتها لمدة محدودة لا تتجاوز في الغالب ثلاث سنوات بما يكفل لها فرص أكبر للنجاح ويقلل من حجم المخاطر واحتمالات الفشل التي تصاحفها من خلال تهيئة كيان قانوني مؤسس لهذا الغرض يمتنع بالإمكانيات والعلاقات التشابكية الالزامية.

#### • دعم الابتكار التكنولوجي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة:

يهدف برنامج دعم الابتكار التكنولوجي إلى تحسين تنافسية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وذلك من خلال:

- مراقبة ودعم الابتكار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
- إحداث جسور تبادل وشراكة بين عالم البحث وعالم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

- إدماج قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في المحيط العلمي والتكنولوجي بتفعيل الآليات الدعم وتمثيل نتائج البحث التطبيقي  
وقد قامت وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بـ :

- إمضاء اتفاقية للتعاون مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي في 2001.
- تدعيم الاتفاقية بمذكرة وزاري في سنة 2007، بغرض إنشاء محاضن الابتكار على مستوى الجامعات

- تنظيم من تدييات جهة مختصة (المؤسسات الصغيرة والمتوسطة / جامعات) للتحسيس بضرورة التكامل بين المؤسسات الاقتصادية ومخابر البحث  
- المساهمة في إشغال الفوج الحكومي المكلف بإعداد استراتيجية لدعم البحث والتطوير في إطار الاستراتيجية الوطنية.

#### • جائزة الابتكار الوطنية:

من أجل تطوير قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة قامت وزارة الصناعة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ورقية الاستثمار بوضع جائزة الابتكار السنوية من أجل تشجيع العمل المؤسسي، ووجه هذه الجائزة لفائدة المؤسسات التي ثبتت نجاعتها وقدرتها على الإستقرار والتنافسية في السوق الوطنية، وفق المرسوم التنفيذي (323-80) الصادر في 14 أكتوبر 2008 هي عبارة عن شهادات تقديرية ومتاحة مالية تتراوح ما بين 60 و 100 مليون سنتيم أي أن الفائز بالجائزة الأولى سيستفيد من مبلغ 100 مليون سنتيم، في حين الفائز بالجائزتين الأولى والثانية سيحوزان على مبلغ 80 و 60 مليون سنتيم على التوالي.

والمهدف من هذه المبادرة هو غرس ثقافة الابتكار وتشجيع المؤسسات على العمل الجاد الذي من شأنه ترقية الاقتصاد الوطني في إطار تحفيز المؤسسة الجزائرية على الانتاج النوعي والابتكار الذي يعطيها التميز والخصوصية. ويقوى فيها روح المنافسة وترك جانبًا قاعدة "الانتاج من أجل الانتاج" ، وهي مسائل أساسية يفرضها الانفتاح الوطني والاندماج في الفضاءات الحرة المفتوحة التي لا تعترف بالحدود عدا حدود النوعية والجودة، وتحث المؤسسة الجزائرية على الاستثمار في الموارد البشرية والعمل بوتيرة متميزة تمحى بها التفوق الدائم.

• الوكالة الوطنية لتشجيع البحث والتنمية التكنولوجية: أنشئت بموجب المرسوم التنفيذي رقم 98 في ماي 1998 تحت وصاية وزارة التعليم العالي، هيئه تعنى بخريجات المنظومة الوطنية للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي، تسعى لتحسين القطاع الصناعي، من خلال تحويل نتائج البحث وتنميته، وحدد لها المشرع الوظائف التالية: تحديد نتائج البحوث الواجبة التشمين وانتقاءها، تنظيم منظومات ومناهج استغلال وتنمية البحوث لترقية التنمية والابتكار، تطوير التعاون والتبادل وترقيةها، بين قطاع البحث والقطاعات المترتبة عليه، ضمان تبادل الخبرات والتكنولوجيات والمعارف الجديدة ونقلها، تنظيم متابعة التكنولوجيا، لاسيما بإنشاء مراكز وشبكات نشر التكنولوجيا، مساعدة المخترعين في الخدمات لتحقيق النماذج الأصلية ودراسة السوق والبحث عن الشركاء وحماية براءات الاختراع، تشجيع ودعم كل مبادرة تهدف إلى تطوير التكنولوجيا وإدراج أعمال مبتكرة عليها، أما شركاء الوكالة تتمثل في حاملي المشاريع المبتكرة، منظمات البحث، المؤسسات المملوكة، الجمعيات الكبرى.

• المعهد الوطني الجزائري للملكية الصناعية : أنشئ بموجب المرسوم التنفيذي رقم 98/68 المؤرخ في 21 فيفري 1998 وهو تحت وصاية وزارة الصناعة ويتبع بالشخصية المدنية والاستقلال المالي، وله عدة همام أهمها: 10 دراسة طلبات إيداع العلامات، الرسومات، النماذج الصناعية وتسميات المنتج ثم نشرها، تسجيل العقود الخاصة بحقوق الملكية الصناعية، التراخيص وبيع الحقوق؛ المشاركة في تطوير الابتكار ودعمه عن طريق تنمية نشاط الاختراع، توفير حماية الحقوق في الملكية الصناعية، تحفيز ودعم القدرة الابتكارية، تسهيل الوصول إلى المعلومات التقنية الموجودة في وثائق البراءات، تحسين ظروف استيراد التقنيات الأجنبية إلى الجزائر بالتحليل والرقابة؛ ترقية وتنمية قدرة المؤسسات الجزائرية لتسهيل العلاقات التجارية البعيدة عن المنافسة غير المشروعة.

- الوكالة الوطنية لتطوير البحث الجامعي: أنشئت بموجب مر سوم تنفيذي رقم 183-95 المؤرخ في 2 جويلية 1995 للإشراف على عمال البحث العلمي والتطوير التكنولوجي في مؤسسات التعليم العالي، تتمثل وظائفها في : إعداد البرامج و السهر على تفديدها، تقييم أجهزة المتابعة والتقويم لأعمال البحث التي تتكلف بها، تمويل مشاريع البحث المقررة، تشجيع وتنشيط ميكانيزمات الدعم والتسيير الإداري والمالي؛ ضمان نشر نتائج البحث التي تتكلف بها وترفع شئما، المساهمة في تنظيم النظاهرات العلمية، تقديم المساعدة التقنية والمالية لاقناء التجهيزات والوثائق العلمية الضرورية لإنجاز برامج البحث، تسهيل برامج التكوين وتحسين المستوى وتجديد المعلومات وتدعمها.
- برنامج التأهيل الصناعي: يسعى لدعم ومرافقه المؤسسات الصناعية العامة وإنجازها بهدف ترقية التنافسية الصناعية من خلال تحسين كفاءات المؤسسة الصناعية وتهيئة المحيط المباشر لها، ويرتكز على تنافسية المؤسسة ومحيطها، وتجسيدا لهذا البرنامج تم إنشاء صندوق التنافسية الصناعية يقدم مساعدات مالية لتمويل نفقاتها، ودعم الاستثمارات، البحث والتطوير، إعادة الأهلية للمناطق الصناعية ومناطق النشاطات.
- الوكالة الوطنية للطهار التكنولوجية : هي مؤسسة عمومية ذات طابع صناعي وتجاري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، بالتعاون مع وزارة البحث والتعليم العالي والوكالة الوطنية للبحث والتطوير التكنولوجي، وقد أنشئت طبقا للـ مادة 12 من الـ قانون 18-01 المؤرخ في 12 ديد سبتمبر 2001 ، مكلفة بمساعدة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودعمها من بينها حاضنة أعمال سيدى عبد الله لتقديم خدماتها للمؤسسات المبتدئة وحاملي المشاريع، وذلك كا يلي:تقديم الدعم للمؤسسات التي لا تتجاوز عمرها خمسة سنوات، و توفير إمكانات التنمية السريعة المترددة على الإبداع التكنولوجي؛ تمكن حاملي الشهادات من الاستفادة من خدمات ودعم الحاضنة التكنولوجية لمشاريعهم لمدة 30 شهرا بهدف وضع مخطط أعمال للبحث عن التمويل الذي يمثل المرحلة النهاية للحضن حيث يقبل المشروع نهاية حسب المعايير المعتمدة.

### ثالثا: مصادر تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المبتكرة في الجزائر

مع تزايد اهتمام الاقتصاد الوطني بأهمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وضرورة مواكبة التطورات التكنولوجية والعلمية الحديثة التي تأتي بتبني الأفكار الابداعية والابتكارية، اعتمد الاقتصاد الوطني توفير مجموعة من المصادر التمويلية التي تدعم خصوصية الابتكار في هذه المؤسسات، نذكر منها:

#### • تمويلها عن طريق حقوق الملكية الفكرية:

شهدت السنوات القليلة المنصرمة زيادة في الوعي بأن أصول الملكية الفكرية يمكن أن تقدر بالمال، وهناك عدة طرق لتحقيق ذلك. فيمكن بيع الملكية الفكرية أو ترخيصها أو استخدامها كضمان إضافي أو كضمان لتمويل قرض أو استخدامها كفأ عدّة إضافية أو بدائلة لطلب حقوق الملكية من الأصدقاء وأفراد الأسرة والمستثمرين الفرديين (وهم "مولو المشروعات التجارية" الذين يستثمرون في مشروعات الشركات الصغيرة والمتوسطة غير المنسنة وغالباً ما يأتون بخبرتهم وحنكتهم التجارية) والمصارف المتخصصة وحتى من المصارف العادية أحياناً.

وبالإضافة إلى ذلك، تقدم الحكومات في معظم البلدان حوافز ولدعم الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا المتقدمة وسائر الشركات الصغيرة والمتوسطة الابتكارية، وذلك في شكل منح وphanات وإعانت وخططات الدين الميسرة. ويقدم كل ذلك وينبغي للأصحاب الشركات الصغيرة والمتوسطة أو مديرها الاعتناء بأصول الشركة من الملكية الفكرية ليس كأصول قانونية فحسب بل كصكوك مالية أيضاً.

قد تساهم ثروة الشركة من الملكية الفكرية في تعزيز موقعها من أجل الحصول من المستثمرين أو المقرضين على تمويل لمشاريعها. ويعتمد المستثمر أو المقرض (سواء كان مصرف أو مؤسسة مالية) عند تقديم طلب المساعدة في الملكية أو منح القرض، على تقدير أهلية المنتج الجديد أو الابتكاري والخدمة الجديدة أو الابتكارية التي تقدمها الشركة المعنية للحماية بوجب البراءة أو نموذج المنفعة أو العلامة التجارية أو الرسم أو النموذج الصناعي أو حق المؤلف أو الحقوق المجاورة. وتشكل تلك الحماية في الغالب مؤشراً جيداً يدل على إمكانيات الشركة وأدائها الإيجابي في السوق.

وبفضل امتلاك حقوق الملكية الفكرية في الأعمال الإبداعية أو الابتكارات المتعلقة بالمنتجات أو الخدمات التي تبني الشركة تسويقها، يمكن لتلك الشركة أن تضمن درجة معينة من الاستئثار وتحصل وبالتالي على حصة أكبر من السوق في حال لقي المنتج المعنى أو الخدمة المعنية نجاحاً عند المستهلك.

#### • تمويلها عن طريق رأس مال المخاطر

لا يمتلك أصحاب المشاريع الصغيرة دائماً التمويل الضروري لتجسيد أفكارهم على أرض الواقع بشكل فعال. حيث يرتكب الابتكار بالتكلفة العالية والمستوى العالي من المخاطر، الكثير من الشركات لا تستطيع تمويل أنشطتها بالاعتماد على مواردها الداخلية فهي تحتاج إلى المستثمرين من الخارج لتمويل مشاريعها الابتكارية. يبدو

أن رأس مال المخاطر بديلاً منا سبأ التمويل وخاصة للاستثمار في المشروعات الصغيرة، ما يسمح لها باقتراض رأس المال الكافي لتطبيق الابتكار، والترويج والتسويق له على نحو فعال.

يستخدم رأس مال المخاطر لتمويل المشروعات الصغيرة ذات المخاطر العالية المرتکرة على أفكار وابتكارات. حيث يعد الابتكار مصدر العديد من المخاطر التي تتراوح من التمويل إلى العمليات. وهناك ثلاثة أنواع من المخاطر المتعلقة بالابتكار: مخاطر التكنولوجيا والمرتبطة بعدم التأكيد من النجاح التكنولوجي للاستثمار، ثم المخاطر التجارية المتعلقة بالسوق وعدم إدراك المستثلك للمنتج أو الخدمة الجديدة، وأخيراً، مخاطر المنافسة والمرتبطة بسلوك المنافسين نحو المنتج الجديد.

هذه المخاطر بالإضافة إلى خصوصية وطبيعة الأصول للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة يخفيضان من إمكانية الحصول على الموارد التمويلية التقليدية عبر القروض المصرفية لأنها تتطلب ضمانات إثبات حقيقية قبل منح القرض، في حين لا توجد مثل هذه الضمانات في حالة المشاريع المبتكرة، وهناك احتمال كبير لعدم دفع الدين من قبل صاحب المشروع بسبب المخاطر التكنولوجية التجارية المرتبطة بالابتكار.

وتحتاج المؤسسات الصغيرة إلى استثمارات كبيرة لتمويل المراحل الأولى للابتكار في حين لا تتوفر هذه الاستثمارات لذا فإن رأس مال المخاطر هو الحل الأنسب لتمويل الابتكار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

وتبرز أهمية رأس مال المخاطر في تمويل الابتكار في المؤسسات الصغيرة لنظرها لصعوبة حصولها على التمويل كونها مبنية على أفكار جديدة ابتكارية علمية أو تقنية ذات مخاطر عالية. وهذه المشاريع في الغالب يصعب تمويلها بطرق التمويل الخارجي التقليدية.

#### • تمويلها عن طريق المؤسسات الخاصة (مؤسسة الابتكار والاستشراف الاقتصادي-نوفوجا-):

مؤسسة الابتكار والاستشراف الاقتصادي، مؤسسة جزائرية خاصة والأولى من نوعها في الجزائر أُسست حديثاً هدفها دعم المؤسسات الاقتصادية المبتكرة، سعياً لجعل الابتكار أداة لتطوير الأقاليم المنتجة والطاقات البشرية، تقوم بمرافقه الأفراد والمؤسسات ذات الفاعلية الاقتصادية متوجهة نحو خطوة إنشاء أقطاب صناعية متخصصة في ترقية مجهودات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتطوير قدراتها الابتكارية، والمساهمة في وضع استراتيجية لتطوير أفق طاب مستقبلية تعتمد على

الصناعات المبتكرة التي تسمح بإنشاء نظم اقتصادية تحت على الابتكار والإبداع في مختلف المجالات لدفع القطاع الاقتصادي.

تقوم حالياً بدعم 47 مؤسسة اقتصادية منها 23 مؤسسة صغيرة ومتواسطة مبتكرة.

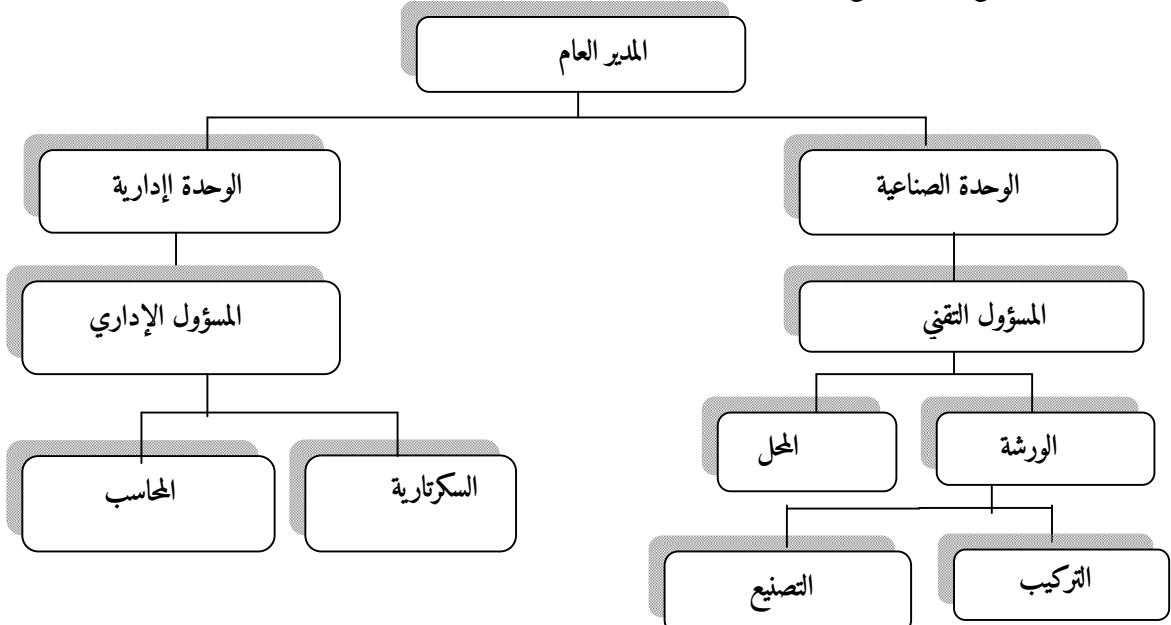
#### - دراسة حالة مؤسسة "مديتول" - Meditool -

أولاً: تعريف المؤسسة مديتول هي مؤسسة صغيرة، إسها الاجتماعي مديتول حوا سـي أـذـشتـ بـتـارـيخـ 11ـ نـوـفـبـرـ 2005ـ تـعـمـلـ فـيـ مـجـالـ صـنـاعـةـ وـ صـيـانـةـ المـعـدـاتـ الجـيـوـتـقـنـيـةـ وـ آـلـاتـ الحـفـرـ - استخراج المياه، عدد عمالها 15 عاملاً.

تحصلت المؤسسة على الجائزة الأولى وطنية في الابتكار كمؤسسة صناعية مبتكرة خلال سنوات متالية.

ثانياً: هيكل المؤسسة

الشكل 02: هيكل مؤسسة مديتول

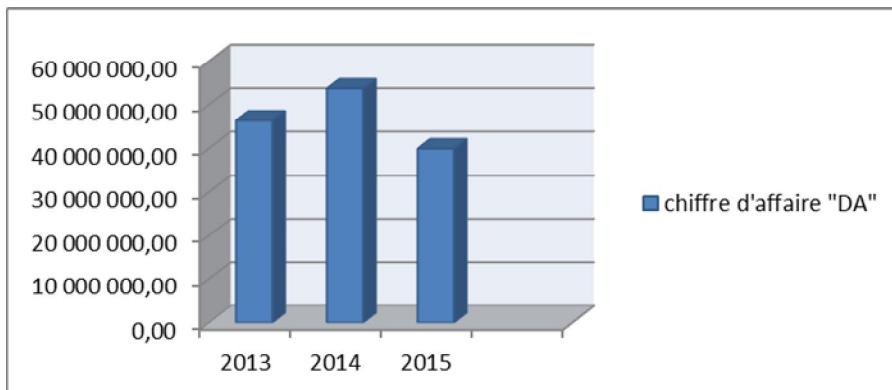


رقم أعمال المؤسسة: يوضح الجدول التالي رقم أعمال المؤسسة خلال الثلاث سنوات الأخيرة

### الجدول رقم 08: رقم أعمال مؤسسة مديتول للثلاث سنوات الأخيرة

رقم الأعمال		
2013		
HT	TVA	TTC
46 340 336.00	2 458 504.98	48 799 315.30
2014		
53 709 550.00	4 148 773.50	57 858 323.50
2015		
39 931 800.00	5 132 946.00	45 065 489.00

الشكل 03: رقم أعمال المؤسسة للثلاث سنوات الأخيرة



البحث والتطوير في المؤسسة: تقوم مؤسسة مديتول بعمليات بحث وتطوير - ابتكار- مستعينة بخالية بحث والتي تأخذ بعين الاعتبار كل مقتراحات التقنيين مرورا بالقيام بتجارب تطبيقية بعد إسقاطه هذه الأفكار على برنامج إلكترونية.

#### ثالثا: الابتكار في مؤسسة مديتول

- طبيعة الابتكار في المؤسسة: ابتكرت مؤسسة حواسيب ستة آلات جديدة متخصصة في الأشغال العمومية، متواجدة فقط على مستوى مؤسستهم في الجزائر منها آلہ تسمی: sondeuse géotechnique تساعد في عمليات هدم البنی التحتیة، العمارات، المنشآت... بطريقة آمنة أكثر وبها العديد من الخصائص المبتكرة.

- تمويل الابتكار في المؤسسة: تم تمويل عملية ابتكار هته الآلات الجديدة في المؤسسة عن طريق الأموال الخاصة لمالك المؤسسة
- تأثير الابتكار على المؤسسة:
  - زيادة الميزة التنافسية للمؤسسة واحتلالها المرتبة الأولى وطنيا
  - انفتاح المؤسسة على الأسواق الخارجية بتصدير هته الآلات وربح الوقت والمال
  - تطوير وسائل الانتاج وتغيير بعض من المواد الأولية إلى أخرى جد متطرفة وكسب رضا الزبائن
- مدیتول قبل وبعد الابتكار:
 

يوضح الجدول التالي مقارنة وضعيّة مؤسسة مدیتول قبل وبعد عملية الابتكار

**الجدول رقم (8): مؤسسة مدیتول قبل وبعد الابتكار**

المرحلة	قبل الابتكار	بعد الابتكار
الورشة	حرفية	محترفة متخصصة (350 m <sup>2</sup> )
المحل	شبه فارغ	يضم 50% من مساحة المحل (40 m <sup>2</sup> )
التجهيزات	شبه فارغ	مكاتب، تجهيزات مكتبية، أنترنيت
العمال	03	15

#### خلاصة:

مع بروز أهمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري، زاد اهتمام هذا الأخير بكيفية تطوير هذا القطاع وتتجذر فيه عبر استخدام مجموعة من الآليات والأساليب التي تساهم في خلق المنتجات الجديدة وابتكار أدوات وقنوات إنتاج مبتكرة تنتقل به إلى المنافسة محلياً ودولياً، وقد حاولت الحكومة الجزائرية وضع استراتيجية وطنية للابتكار من خلال هيئات ومؤسسات تمثل قاعدة مهمة لدعم وتمويل الابتكار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية. فمن خلال ما سبق دراسته تم التوصل إلى النتائج التالية والتي تمثل اختباراً لفرضيات المطروحه في بداية الدراسة، وهي:

- يعد الابتكار مخرج للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة لمواكبة التطورات ودعم الريادة في السوق الوطنية، بمنحها تنافسية أكثر وربح أكبر.



- تساهم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الوطني بجزء لا يأس به مع أنها قد تؤثر فيه تأثيراً أكبر لو لا العديد من العرقل والمشاكل التي تواجهها مثل: غياب الدعم، غياب المراقبة...

- تحاول الحكومة الجزائرية وضع استراتيجيات وبرامج دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المبتكرة منها: النظام الوطني للابتکار، حاضنات الأعمال، برنامج دعم الابتكار التكنولوجي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، جائزة الابتكار الوطنية... .

- يعني الاقتصاد الوطني غياب مصادر التمويل المتخصصة في تمويل الابتكار، وهو ما حال دون زيادة وانتشار مثل هذه المؤسسات في الجزائر.

## المراجع:

1. أمّايت عيسى عيسى، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر -آفاق وقيود- مجلة اقتصadiات شمال افريقيا، العدد السادس
  2. أيمن علي عمّر، إدارة المشروعات الصغيرة -مدخل يبني مقارن-، المدار الجامعية، الاسكندرية، 2007، ص 24
  3. الناصر محمد سعيد، رأس مال المخاطر نموذج واعد لتمويل المشروعات الريادية في المملكة العربية السعودية، 2012
  4. بوبعة عبد الوهاب، دور الابتكار في دعم التنمية الصناعية في الجزائر، مذكرة ماجستير، العلوم الاقتصادية، الجزائر، 2011-2012
  5. سامية عزيز، مساهمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، مجلة العلوم الإنسانية الاجتماعية، جامعة قاصدي مر باح بورقلة، 02 فيفري 2011، ص 80، ص 97
  6. سعود وسيلة، حوكمة المؤسسات كأداة لرفع أداء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أطروحة دكتوراه في علوم التسيير، تخصص استراتيجية المنظمات، جامعة محمد بوضياف -المسلية-، 2016
  7. سمية بروبي، دور الإبداع والابتكار في إبراز الميزة التنافسية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة -دراسة حالة مؤسسة المشروعات الغازية مامي-، جامعة سطيف، الجزائر، 2010-2011
  8. شرف غياض و محمد بوقموم، حاضنات الأعمال التكنولوجية ودورها في تطوير الإبداع والابتكار بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة -حالة الجزائر-، أبحاث اقتصادية وإدارية، العدد السادس، ديسمبر 2009
  9. عادل رضوان، دور الابتكار في دعم التنمية الصناعية في الجزائر، مذكرة ماجستير، العلوم الاقتصادية، الجزائر، 2011-2012

10. عبد الله بلوناس و عكوش عقيلة، متطلبات الابتكار والريادة في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - إشارة إلى الجزائرية-، جامعة بومرداس، الأردن، 2015
11. مقدم عبيادات و بن مويبة مسعود، النظام الوطني للابداع كمدخل لتحقيق التكامل التكنولوجي العربي - إطار نظري مفتوح-، مجلة العلوم الإنسانية، السنة الخامسة، العدد ) «، جامعة الأغواط، 2007
12. نجم عبود نجم، القيادة وإدارة الابتكار، الطبعة الثانية، الأردن، 2015
13. Yveline lecher, les petites et moyennes entreprises japonaises et la régulation de l'activité des grandes entreprises ; revue d'économie industrielle, editions techniques et économiques, France, n° 17
14. United state international trade comission, small and medium sized enterprises: overview of participation in US exports, USITC publication, Washington, January 2010, pp 01-03
15. [www.wipo.int/sme/ar/ip-business/finance/ip\\_assets\\_financing-htm](http://www.wipo.int/sme/ar/ip-business/finance/ip_assets_financing-htm)
16. [www.meditool-dz.com](http://www.meditool-dz.com)