

## دور نظام الذكاء التسويقي في إكساب المؤسسة ميزة تنافسية - دراسة حالة عينة من المؤسسات بالجزائر -

\* أ. فيصل دلال

الملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى إبراز دور نظام الذكاء التسويقي في إكساب المؤسسة ميزة تنافسية، وذلك بالتطبيق على عينة من المؤسسات الاقتصادية بالجزائر، وتحقيق أهداف الدراسة تم إعداد إستبيان وتوزيعه على عينة قصديرية مكونة من (43) مؤسسة، استرجع منها (31) إستبيان أي ما نسبته (72.09%) من حجم العينة، وهي نسبة جيدة للدراسة، وتوصلت الدراسة إلى أن المستجيبين يدركون الدور الذي يلعبه نظام الذكاء التسويقي في إكساب المؤسسة ميزة تنافسية، كما توصلت هذه الدراسة إلى وجود علاقة إرتباط وأثر بين المتغير المستقل (نظام الذكاء التسويقي) بجميع مكوناته والمتغير التابع (الميزة التنافسية)، وفي الأخير تم إقتراح مجموعة من التوصيات هدفها إستفادة المؤسسات المهمة من نظام الذكاء التسويقي بطريقة كفؤة في تحسين ميزتها التنافسية.

الكلمات الدالة: نظام الذكاء التسويقي، مكونات نظام الذكاء التسويقي، الميزة التنافسية، المؤسسات الاقتصادية بالجزائر.

**The role of the marketing intelligence system in giving the company a competitive advantage - The study of the case of a sample companies in Algeria -**

**Abstract:**

The aim of this study was to highlight the role of the marketing intelligence system in giving the company a competitive advantage by applying it to a sample of economic companies in Algeria. To achieve the objectives of the study, a questionnaire was prepared and distributed to a sample of (43) companies, (72.09%) of the sample size. The study found that the respondents understand the role played by the marketing intelligence system in providing the company with a competitive advantage. The study also found a relationship between the independent

\* أستاذ مساعد قسم - أ- جامعة الجزائر 3

variable (the marketing intelligence system) in all its components and the dependent variable (competitive advantage). The recommendations aim to benefit interested companies from the system of marketing intelligence in an efficient way to improve their competitive advantage.

#### المقدمة:

يرتكز نجاح المؤسسة في تحقيق البقاء والإستقرار بصفة أساسية على نجاحها في التوفيق بين إمكاناتها وإشباع حاجات ورغبات المستهلكين، في إطار يدينه معقدة ومتغيرة بإستمرار وتتميز بإرتفاع درجات المخاطرة، وكذا الصعوبات التي تعرضها أثناء ممارستها لأنشطتها ووظائفها التسويقية، وحتى تستطيع المؤسسة أن تبدع، تنتج، وتسوق، فهي تحتاج إلى معلومات تسويقية أكيدة، كاملة، وقابلة للإستغلال، حيث أن المعلومات هي شريان العملية التسويقية، إذ لا يمكن لأي قرار تسويقي أن يتخذ في غيابها، وفي هذا الإطار يبرز دور نظام الذكاء التسويقي كأداة تمد مدير التسويق بالمعلومات الكافية والدقائق عن الفرص التسويقية والتهديدات المحتومة، وعن خصائص وإنجاحات السوق، وعن المنافسة، وخصائص المستهلكين وأنماط حياتهم في الأسواق المستهدفة، وغيرها من المعلومات التسويقية التي تعد مفتاح النجاح لأي قرار تسويقي حيث أن جودة القرارات المتتخذة تؤدي إلى تنمية وتطوير مستوى التنافسية بالمنظمة، وفي هذا الإطار تتطرق من خلال هذه الدراسة إلى دور نظام الذكاء التسويقي في إكساب المؤسسة ميزة تنافسية.

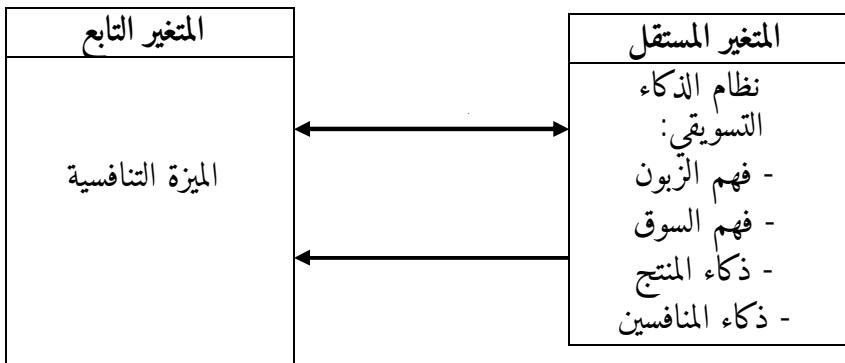
**مشكلة الدراسة:** نحاول من خلال هذه الدراسة الإجابة على الأسئلة الموالية:

- هل يدرك المستجوبين في المؤسسات المبحوثة أهمية نظام الذكاء التسويقي؟
- هل يدرك المستجوبين في المؤسسات المبحوثة ضرورة إكتساب ميزة تنافسية مقارنة بالمؤسسات المنافسة؟
- هل توجد علاقة بين نظام الذكاء التسويقي وإكتساب ميزة تنافسية في المؤسسات المبحوثة؟

**فرضيات الدراسة:** ترتكز هذه الدراسة على الفرضيتين التاليتين:

- 1- توجد علاقة إرتباط بين نظام الذكاء التسويقي والميزة التنافسية في المؤسسات المبحوثة؟
- 2- توجد علاقة أثر بين نظام الذكاء التسويقي والميزة التنافسية في المؤسسات المبحوثة.

**نموذج الدراسة:** إعتماد على فرضيتي الدراسة تم صياغة النموذج التالي:

**الشكل رقم (01): نموذج الدراسة الفرضي**


المصدر: من إعداد الباحث إعتماداً على فرضيات الدراسة

**خامساً: أداة الدراسة**

تتمثل أداة الدراسة في إستبيان معد خصيصاً لجمع المعلومات من الميدان، تم تصميمه بعد الإطلاع على مجموعة من أدبيات الدراسة، وتم عرض الإستبيان على مجموعة من الأساتذة المحكمين من ذوي الإختصاص للتأكد من مدى صدقه الظاهري، ولقد تم قياس معاملات الثبات لمتغيرات الدراسة من خلال حساب معامل (الفا كرونياخ) الذي بلغ (0.936)، وهي نسبة عالية لأغراض التحليل الإحصائي (أكبر من 0.60).

**المحور الأول: الإطار النظري للدراسة**

**أولاً: نظام الذكاء التسويقي**

**1- مفهوم نظام الذكاء التسويقي:** هناك العديد من التعريفات لنظام الذكاء التسويقي أهمها:

- يعرف "Wright" نظام الذكاء التسويقي بأنه "العملية التي من خلالها يمكن الحصول على المعلومات ذات الأثر الواضح في القرارات وفي عملية إدارة الإستراتيجية التسويقية" (1).

- عرف "Kotler" نظام الذكاء التسويقي بأنه "الوسيلة التي بواسطتها يتم التمكن من الإطلاع الدائم والمعرفة المستمرة بالظروف المستجدة داخل المؤسسة وخارجها" (2).

- آما جمعية خبراء الإستخارات التنافسية "SCIP" فقد عرفت نظام الذكاء التسويقي بأنها "العملية الأخلاقية المنشورة لجمع وتحليل وتوزيع المعلومات المناسبة واللائقة والصالحة حول البيئة التسويقية" (3).

ما سبق يمكننا أن نستنتج مفهوم نظام الذكاء التسويقي حيث يعتبر "الوسيلة التي يتم من خلالها العمل في إطار منظم ومحدد، بهدف جعل المنظمة يقطن مختلف التطورات الحالية والمحتملة في البيئة التسويقية، وذلك من خلال تزويد متخصصي القرار بها بالمعلومات الالزمة التي تسمح لهم بإكتشاف الفرص والتهديدات المحتملة في السوق". من التعريف السابق يتضح أن نظام الذكاء التسويقي يتميز بالخصائص التالية (4):

- يستلزم تشغيل نظام الذكاء التسويقي مجموعة من المتطلبات والموارد؛
- نظام الذكاء التسويقي ذو منهجية قانونية وأخلاقية على خلاف ما يعتقد البعض؛

- يتطلب نظام الذكاء التسويقي التفاعل المستمر مع البيئة التسويقية؛  
- يساعد نظام الذكاء التسويقي الإدارة التسويقية في إتخاذ القرارات الروتينية المبرمجه من خلال تزويدها بتقارير يومية؛

- يعد نظام الذكاء التسويقي من أنظمة المعلومات الإستراتيجية في المنظمة.

**2- أنواع أنظمة الذكاء التسويقي:** تقسم أنظمة الذكاء التسويقي حسب عدة معايير:  
أ- حسب درجة المركزية: تصنف أنظمة الذكاء التسويقي حسب درجة المركزية إلى:  
- نظام الذكاء التسويقي المركزي: تعني وجود وحدة مركزية في المنظمة تقوم بأنشطة الذكاء التسويقي، ومن أهم مميزات هذا النظام عدم حدوث إزدواج في المهام، ولكن في المقابل تعجز تلك الوحدة في أغلب الأحيان عن ملاحقة التطورات اليومية التي تحدث في أسواق المنظمة (5).

- نظام الذكاء التسويقي الالامركي: يعني أن نشاط الذكاء التسويقي يتم القيام به بواسطة وحدات متعددة منتشرة داخل المنظمة، وذلك بتوزيع المسؤوليات و توفير الإمكانيات التي تمكن كل وحدة من التعامل مع جانب معين من جوانب المنافسة، وبالتالي يؤدي هذا التخصص إلى زيادة المهارات الفنية لرجال الذكاء التسويقي، غير أن تجربة هذا النشاط إلى عدة أنشطة يعوق تدفق المعلومات من مجال إلى آخر (6).

**ب- حسب درجة الرسمية:** تصنف أنظمة الذكاء التسويقي حسب هذا المعيار إلى (7):

- نظام الذكاء التسويقي الرسمي: هو النظام الذي يضم قواعد محددة، إجراءات مكتوبة، سياسات موضوعية، وتنظيم يوضح العلاقات بين أجهزة الذكاء التسويقي وباقی

الوحدات في المنظمة، حيث يقوم نظام الذكاء التسويقي بالجمع الرئيسي للمعلومات وتحليلها بإستخدام الموارد المتاحة من أجهزة وبرامج وأفراد.

- **نظام الذكاء التسويقي غير الرئيسي:** في هذا النظام لا يوجد إجراءات مكتوبة لممارسة أنشطة الذكاء التسويقي، بل يتم ممارسة تلك الأنشطة من خلال وسائل الإتصال المختلفة ومتابعة ما يتم نشره خارج المنظمة من معلومات تمس النشاط التسويقي للشركة.

**3- مكونات نظام الذكاء التسويقي:** يتكون نظام الذكاء التسويقي من مجموعة من الأنظمة الفرعية هي:

**أ- فهم الزبون:** يعتبر الزبون نقطة الانطلاق في المفهوم الحديث للتسويق، إذ يعتبر جوهر العملية التسويقية، وعلى المنظمة تحديد حاجاته ورغباته قبل أن تقوم بأشاعتها بطريقة أحسن من المنافسين، لكسب ولائه والمحافظة عليه، ومن أجل ذلك تكون مهمة المنظمة هي إرضاء الزبون، لذلك على المنظمة إشراك الزبائن في تقديم المعلومات عن المتغيرات البيئية المختلفة، والحصول على فهم شامل للزبائن وسلوكاتهم سواء زبائن المنظمة أو زبائن المنافسين، والذي من شأنه أن يعمل على تحقيق تكامل معلومات متعدد القرار(8).

**ب- فهم السوق:** إن الطبيعة المتغيرة للأسوق والتي تفرضها العديد من المتغيرات كنمو السوق واللحصة السوقية، وحجم السوق وغيرها من المتغيرات التي يجب أن تؤخذ بالحسبان عند إعداد الإستراتيجية التسويقية، والتعرف على هذه العوامل يساعد المنظمة على فهم الأسواق المحاطة بها وطبيعتها وحركتها، ولتحقيق ذلك يتوجب تقديم معلومات إستخبارية قيمة تعطي صورة تحليلية عن مختلف الجوانب المتعلقة بالسوق والعوامل التي تؤثر فيه(9).

**ج- ذكاء المنتج:** يلعب المنتج دوراً هاماً في توجيه القرارات الإستراتيجية للمنظمة وعملياتها، وذلك لما له من تأثير في تحديد نوع الصناعة التي قد تنتهي إليها المنظمة وبالتالي طبيعة ونطاق الأسواق التي تتنمي إليها، إضافة إلى أنه الأداة التي تقدمها المنظمة لتلبية حاجات ورغبات الزبون، وفي هذا الصدد فإن نظام الذكاء التسويقي يلعب دوراً أساسياً في صنع قرارات منتج المنتج، من خلال تقديم معلومات تسويقية عن إحتمال مواجهة المنظمة لتقادم المنتجات الحاضرة، أو عن طبيعة المنافسة وخاصة غير السعرية، والتطورات التقنية والإبتكارات الحديثة وغيرها من المعلومات التي تتعلق بمنتج المنتج(10).

**د- ذكاء المنافسين:** يشير ذكاء المنافسين إلى القدرة على جمع البيانات والمعلومات عن المنافسين ونشاطاتهم الحالية، ثم تحليل سلوكهم الماضي من أجل تقديم نموذج للتنبؤ بسلوكهم المستقبلي، والحصول على رؤية حول إستراتيجيات منتجاتهم الحالية والمحتملة، والتي تمثل مدخلات مهمة لتشكيل إستراتيجية التسويق، حيث أن نظام ذكاء المنافسين يسمح بإستلام معلومات اقتصادية قيمة عن المنافسين، وتقديمها إلى المستفيدين بإستخدام طرق متعددة تمكن المدراء من الإهتمام بالنظام، وطلب معلومات إستخبارية عندما يستلزم الأمر تفسير بعض تحركات المنافسين، إضافة إلى معرفة نقاط الضعف لديهم (11).

#### ثانياً: الميزة التنافسية

**1- مفهوم الميزة التنافسية:** سنحاول عرض أهم تعريف للميزة التنافسية فيما يلي:

- يعرف "Michal Porter" الميزة التنافسية بأنها "القيمة التي تستطيع مؤسسة ما أن تخلقها لزيائتها، بحيث يمكن أن تأخذ شكل أسعار أقل بالنسبة لأسعار المنافسين وبنافع متساوية، أو تقديم منافع متفردة في المنتج تعيوض بذلك واسع الزيادة السعرية المفروضة" (12).

- يعرف "Harvey" الميزة التنافسية بأنها "المصدر الذي يعزز وضع المنظمة في السوق من خلال تفوقها على منافسيها في مجالات المنتج، والسعر، والتكلفة، والتركيز على الإنتاج" (13).

- عرفها كذلك "مصطفى محمود أبو بكر" بأنها "قدرة المؤسسة على صياغة وتطبيق الاستراتيجيات التي تجعلها في مركز أفضل بالنسبة للمنظمات الأخرى العاملة في نفس النشاط" (14).

- عرف "علي السليمي" الميزة التنافسية على أنها "المهارة أو التقنية واحتلافتها عن المنافسون من وجهاً نظر العملاء الذين يتقبلون هذا الاختلاف والتميز حيث يتحقق لهم المزيد من المنافع والقيم التي تتفوق عما يقدمه الآخرون" (15).

من التعريف السابقة يمكن أن نستنتج أن المزايا التنافسية تعزز بقاء المنظمة في السوق بين المنظمات المنافسة التي تعمل في قطاع واحد، كما تسعى المنظمات إلى التفوق على المنظمات المنافسة، بحيث تقود إلى تعزيز المكانة الذهنية في ذهن الزبون من خلال عدم قدرة المنظمات المنافسة على تقاديمها، كما تقود المنظمة إلى التفوق والأفضلية من خلال تقديم منتجات إلى الزبائن لسد حاجاتهم ورغباتهم.

**2- مصادر الميزة التنافسية للمؤسسة:** تعد الميزة التنافسية غاية تسعى المنظمات لإكتسابها مقارنة بمنافسيها، وذلك بالإعتماد على المصادر التالية:

**آ- ترشيد التكاليف:** تعتبر التكلفة أحد مصادر الميزة التنافسية للمؤسسة، كما أنها تلعب دوراً هاماً كسلاح تنافسي، فلا يمكن تحديداً سعياً تنافسياً دون ضبط مستمر للتکاليف، حتى أن الكثير من المؤسسات المتميزة تنافسياً تستهدف أن تكون الرائدة في خفض عناصر التكلفة بين منافسيها في نفس النشاط، فتحليل عناصر التكلفة بهدف ترشيدها يسهم في تحسين الكفاءة وتحديداً سعياً تنافسياً، وتقوم المراقبة الفاعلة للتکاليف على استخدام معايير معينة كأدوات تخطيطية بإعتبارها أهدافاً، وكذا بإعتبارها أدوات رقابية تستخدم في القياس والتقييم، وهنا يمكن دور نظام الذكاء التسويقي الذي يتولى الرقابة على التكاليف خاصة التسويقية منها والإنتاجية، إذ يعمل على تحديد الإنحرافات بالإضافة إلى إكتشاف فرص تخفيض هذه التكاليف مما ينشئ قيمة مضافة، ومن أجل مراقبة التكاليف بطريقة فاعلة، يجب تقسيم المهام بين عدة وظائف في المؤسسة كالإنتاج والتسويق بهدف تحديد العناصر التالية(16):

- 1- تحديد معايير تجسيدها المرازنة التخطيطية للعمليات، وastخدم كأداة لتقدير التكاليف المخططة، وكذا لتقييم العائد من الإنفاق،
- 2- تهيئة معلومات مرتبطة عن التكلفة الفعلية،
- 3- مقارنة التكلفة الفعلية بالمعيارية، وإعداد تقارير عن مدى الإنحراف في هذا الصدد،
- 4- إتخاذ القرارات التصحيحية.

**ب- تحسين الجودة:** تتحقق الجودة عندما تنجح المؤسسة في تصميم وتنفيذ وتقديم منتجات تشبع حاجات ورغبات العملاء وإرضائهم، وتتمكن من كسب ولاء العملاء وتحويلهم من المنتجات المنافسة إلى منتجات المؤسسة، وتركز النظرة الإستراتيجية لإدارة الجودة على تعظيم الجودة من وجهة نظر العملاء وليس المنتجين، لذلك أصبحت تعرف الجودة على أنها التفوق على توقعات العملاء بخصوص السلعة أو الخدمة، ويطلب تحقيق الجودة توفر عدة أبعاد أهمها ما يلي (17):

- 1- المغولية: هي إحتمال عمل المنتج دون فشل خلال فترة زمنية محددة(18).
- 2- مستوى الأداء: يمكن تحديده من خلال الخصائص الوظيفية للمنتج، وهي التي يعتمد عليها في تصنيف المنتجات، فالأداء يرتبط بالرغبات والإتجاهات الشخصية لكل فرد، ذلك أن الأداء الذي يمثل جودة عالية لدى فرد ما قد لا يكون بنفس القدر لدى فرد آخر(19).

**3- المطابقة:** المنتج ذو الجودة العالية يعبر على مدى تطابقه والمقاييس المحددة سلفاً لإنتاجه والعكس يعبر على منتج سيء الجودة، وقد اعتبرت المطابقة أهم بعد يعتمد في مرحلة التفتيش ومراقبة الجودة.

**4- الجمالية:** تمثل جاذبًا ذاتياً للفرد، وتحضن معايير كل من التصميم، الذوق، الرائحة، المظهر الخارجي، الصوت، والتحسّن، وأهميتها تزداد في بعض الصناعات الإبداعية.

**5- القدرة على الخدمة:** تشمل في قطاع السيارات توفر خدمات الصيانة والإصلاح اللازم لإعادة السيارة للعمل أو إستخدامها بعد العطل.

**6- الدوام:** هو ما يسميه البعض بالعمر الإفتراضي للمنتج، ومعناه العمر الزمني الذي يستعمل فيه المنتج قبل ضعفه وفقدانه للثروات المطلوبة.

**7- الخصائص الثانوية:** هي مختلفة جوانب المنتجات التي يمكنها إضافة شيء إلى المعروض الأساسي، مثل إضافة نظام تكييف الهواء للسيارات.

**8- قدرة التحسّن بالخطوة:** هي الصورة المرسومة في ذهن المستهلك عن المنتج، والتي يكتسبها من خلال سمعة المنتج، الدعاية والإعلان، وإتجاهات السوق... إلخ.

**ج- الإبتكار التسويقي:** الإبتكار هو صناعة المستقبل، لأنّه يأتي بالفكرة الجديدة التي توجد المجال الجديد للبحث، ويأتي بالمنتج الجديد الذي ينشئ الطلب الجديد عليه، ويأتي بالسوق الجديد الذي يحرك الصناعة والإقتصاد نحو مستوى أعلى من التطور، ولقد زاد الإهتمام بالإبتكار وتوسعت مجالات تطبيقه إلى عدة ميادين، وصارت المؤسسات تبذل قصارى جهدها من أجل ترسیخ وتفعيل ثقافة الإبتكار في إستراتيجية عملها بقصد خلق مزايا تنافسية مستدامة، وفي ظل التنافس الشديد ليس أمام المؤسسة سوى الإبتكار أو الإنثار، ولقد أوضح بورتر أن للمؤسسة وظيفتان أساسيتان هما التسويق والإبتكار(20)، وأمام المؤسسة ثلاثة مستويات من الأداء التسويقي تمثل في (21) :

- التسويق الإستجاعي: هو الذي يتم بتحديد الحاجات المعلنة والعمل على إشباعها؛

- التسويق الإستباقي: هو الذي يتم بما يمكن أن يحتج له الزائن في المستقبل القريب؛

- التسويق الإبتكاري: الذي يتخيل ويعمل على تحقيق حلول لم يفكر فيها المستهلك.

إن التسويق الإبتكاري هو عبارة عن وضع الأفكار الجديدة أو غير التقليدية موضع التطبيق الفعلي في الممارسات التسويقية، وقد ينصب ذلك على المنتج، السعر، التوزيع، الترويج، أو على هذه العناصر كلها في آن واحد، وبمعنى آخر أن هذا النوع من الإبتكار يوجه إلى عناصر النزوح التسويقي كلها مجتمعة"(22)، حيث أن التسويق الإبتكاري

يعني الإتكار في جميع أوجه النشاط التسويقي، وغير مقتصر على مجال معين في التسويق، أي أنه يمس كل الأنشطة المرتبطة بتوجيه المنتج من المنتج إلى المستخدم النهائي (23).

### المحور الثاني: الإطار التطبيقي للدراسة

#### أولاً: التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة

يمكن الإجابة على الأسئلة المطروحة في إشكالية الدراسة، وذلك بالإستناد إلى نتائج المجدول رقم (01)، حيث أن الوسط الحسابي الكلي لنظام الذكاء التسويقي بلغ (4.003)، وإنحراف معياري (0.415)، وهو ما يدل على أن مستوى إدراك مديرى التسويق بالمؤسسات المعنية لأهمية هذا النظام كان مرتفعا، حيث جاء فهم الزبون أولاً بوسط حسابي (4.316) وإنحراف معياري (0.469)، ويليه (ذكاء المنتج، فهم السوق، ذكاء المنافسين) على الترتيب بوسط حسابي (3.974، 3.896، 3.825) وإنحراف معياري (0.569، 0.673، 0.673) على الترتيب، كما نلاحظ من نفس المجدول أن مديرى التسويق بالمؤسسات المبحوثة يدركون جيداً أهمية إكتساب ميزة تنافسية بالنسبة للمؤسسة، نظراً لارتفاع مستوى الوسط الحسابي لهذا التغير (4.098) وإنحراف معياري قدره (0.405).

#### المجدول رقم (01): وصف متغيرات الدراسة

المستوى*	الترتيب	الوزن النسيجي	الإنحراف المعياري	الوسط الحسابي	المتغير
مرتفع	1	86.32	0.469	4.316	فهم الزبون
مرتفع	3	77.92	0.673	3.896	فهم السوق
مرتفع	2	79.48	0.569	3.974	ذكاء المنتج
مرتفع	4	76.50	0.768	3.825	ذكاء المنافسين
مرتفع	-	80.06	0.415	4.003	الذكاء التسويقي
مرتفع	-	81.96	0.405	4.098	الميزة التنافسية

\* (2.33 - 2.34) منخفض، (3.66 - 3.67) متوسط، (5 - 5) مرتفع.

المصدر: من إعداد الباحث بالإعتماد على نتائج الحاسبة الإلكترونية

#### ثانياً: تحليل علاقة الإرتباط بين متغيرات الدراسة

للغرض تحليل علاقة الإرتباط بين متغيري الدراسة تم استخدام معامل الإرتباط البسيط سبيرمان، ولقد أظهرت النتائج وجود علاقة إرتباط قوية بين نظام الذكاء التسويقي والميزة التنافسية بالمؤسسة بلغت (0.887) عند مستوى 0.01، كما يتبين

من الجدول رقم (02) وجود علاقات إرتباطية قوية بين المتغيرات المستقلة كلا على حدٍ ومتغير التابع (الميزة التنافسية)، حيث كانت أقوى علاقة لفهم الزبون (0.779)، ثم يليه ذكاء المنتج (0.769)، ذكاء المنافسين (0.713)، وأخيراً فهم السوق (0.647).

### المجدول رقم (02): مصفوفة علاقة الإرتباط بين الذكاء التسويقي والميزة التنافسية

المتغير	فهم الزبون	فهم السوق	ذكاء المنتج	ذكاء المنافسين	المؤشر الكلي
الميزة التنافسية	0.779*	0.647*	0.769*	0.713*	0.887*

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.01 ٠٠٠)

المصدر: من إعداد الباحث بالإعتماد على نتائج الحاسبة الإلكترونية

#### ثالثاً: قياس أثر المتغير المستقل على المتغير التابع

لقد استخدمنا نموذج الإنحدار الخطي البسيط في قياس أثر نظام الذكاء التسويقي في تطوير الميزة التنافسية بالمؤسسة، والذي تضمنته الفرضية الرئيسية وما يتفرع عنها من فرضيات جزئية، بالإضافة إلى استخدام معامل التحديد ( $R^2$ ) في قياس نسبة تفسير نظام الذكاء التسويقي ومكوناته الأربع في تطوير الميزة التنافسية بالمؤسسة.

#### 1- إختبار الفرضية الرئيسية:

من أجل إختبار الفرضية الرئيسية قمنا بإختبار معنوية نموذج الإنحدار الخطي البسيط بإستخدام إختبار (F)، فكانت النتائج أن المتغير المستقل (نظام الذكاء التسويقي) يفسر ما نسبته (73.0%) من التباين في المتغير التابع (الميزة التنافسية)، وما نسبته (26.9%) من التأثير تعود لمتغيرات أخرى من خارج النموذج، وهي قوة تفسيرية مرفعة نسبياً، كما تبين ثبات صلاحية النموذج نظراً لارتفاع قيمة (F) المحسوبة البالغة (78.950) عن قيمة بالداية البالغة (3.084) عند مستوى دلالة (0.05 ٠٠٠)، وهذه الأخيرة أكبر من القيمة الإحتمالية (sig) التي بلغت (0.00) ودرجات حرية (29)، وهو ما يبينه الجدول رقم (03) المولى:

**جدول رقم (03): نتائج تحليل التباين للإنحدار الخطي البسيط**

الميزة التنافسية							المتغير
R2	Sig	F المحسوبة	متوسط المربعات	درجات الحرية	مجموع المربعات	المصدر	
0.731	0.00	78.95	4.621	1	4.621	الإنحدار	نظام الذكاء التسويقي
3.84		F الجدولية	0.059	29	1.698	باقي	
			-	30	6.319	الكل	

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05٠٠٠)

المصدر: من إعداد الباحث بالإعتماد على نتائج الحاسبة الإلكترونية بناء على نتائج الجدول السابق يمكننا إختبار صحة الفرضية الرئيسية بإستخدام إختبار ( $t$ ) الموضحة تاليه بالجدول رقم (04)، حيث أن معامل (Beta) للمتغير المستقل بلغ (0.855)، وذلك بدلالة قيمة ( $t$ ) المحسوبة (8.885)، والتي كانت أعلى من قيمتها الجدولية (2.71) عند مستوى دلالة (0.05٠٠٠)، وعليه نتخاذ القرار الإحصائي التالي:

- رفض الفرض الصفيري الأساسي وقبول فرضه البديل الذي ينص على وجود أثر دال إحصائياً عند مستوى (0.05٠٠٠) لنظام الذكاء التسويقي في إكتساب الميزة التنافسية بالمؤسسة.

**جدول رقم (04): قياس أثر نظام الذكاء التسويقي في تطوير الميزة التنافسية**

القرار	$t$ الجدولية	مستوى الدلالة	$t$ المحسوبة	المعاملات النطية	المعاملات غير النطية		النموذج
					Beta	الخطأ المعياري	
رفض	2.71	0.004	3.112	-	0.344	1.069	ثابت Constant
		0.000	8.885	0.855	0.085	0.757	نظام الذكاء التسويقي

\* ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05٠٠٠)

المصدر: من إعداد الباحث بالإعتماد على نتائج الحاسبة الإلكترونية

**2- إختبار الفرضيات الجزئية:**

قمنا بإختبار صحة الفرضيات الفرعية بإستخدام نموذج الإنحدار الخطي البسيط لقياس أثر المتغيرات المستقلة كلا على حدٍ في المتغير التابع، حيث تم إختبار ملاءمة

نماذج الإنحدار الخطي البسيط بإستخدام اختبار (F)، فتبين من خلال نتائج الجدول رقم (05) ثبات صلاحية النماذج نظراً لارتفاع قيم (F) المحسوبة للمتغيرات المستقلة (فهم الزبون، فهم السوق، ذكاء المنتج، ذكاء المنافسين) البالغة (78.102، 16.903، 33.228، 29.967) على الترتيب عن قيمة لها الجدولية البالغة (3.84) عند مستوى دلالة (0.05\*\*\*)، وهي أكبر من كل القيم الإحتمالية (sig) التي بلغت جميعها (0.00) ودرجات حرية (1,29) على التوالي، ويتضح من خلال الجدول أن المتغيرات المستقلة تفسر ما ذكرته (72.0%، 36.8%， 53.4%， 50.8%) على الترتيب من التغيير في المتغير التابع، وهي قوة تفسيرية مرتفعة نسبياً، وبناء عليه يمكننا إختبار صحة الفرضيات الجزئية.

**المجدول رقم (05):** نتائج نماذج الإنحدار الخطي البسيط لقياس أثر (فهم الزبون، فهم السوق، ذكاء المنتج، ذكاء المنافسين) في إكتساب الميزة التنافسية المؤسسة

*sig		R2	F المحسوبة	t المحسوبة	المعاملات		
					Beta	B	
0.00	0.00	0.729	78.102	8.838	0.854	0.834	فهم الزبون
0.00	0.00	0.368	16.903	4.111	0.607	0.414	فهم السوق
0.00	0.00	0.534	33.228	5.764	0.731	0.589	ذكاء المنتج
0.00	0.00	0.508	29.967	5.474	0.713	0.425	ذكاء المنافسين

\* دالة إحصائية عند مستوى (0.05\*\*\*)، (t) الجدولية (2.71)، (F) الجدولية (3.84)

المصدر: من إعداد الباحث بالإعتماد على نتائج الحاسبة الإلكترونية من خلال الجدول (05) نلاحظ أن جميع المتغيرات المستقلة (فهم الزبون، فهم السوق، ذكاء المنتج، ذكاء المنافسين) لها أثر معنوي دال إحصائي نسبة إلى معاملات (B) التي بلغت (0.854، 0.607، 0.731، 0.713) على الترتيب، وبدلالة قيم (t) المحسوبة (8.838، 4.111، 5.764، 5.474) على التوالي، والتي كانت أعلى من قيمة لها الجدولية (2.71) عند مستوى دلالة (0.05\*\*\*)، وبناء على ما سبق نرفض جميع الفرضيات الصفرية ونقبل الفرضيات البديلة التي تنص على وجود أثر دال إحصائي عند مستوى معنوية (0.05\*\*\*) للمتغيرات المستقلة (فهم الزبون، فهم السوق، ذكاء المنتج، ذكاء المنافسين) على التوالي في إكتساب الميزة التنافسية للمؤسسات المبحوثة.

## النتائج والتوصيات:

- توصلت هذه الدراسة إلى مجموعة من النتائج والتوصيات هي:
- أظهرت الدراسة ارتفاع قيمة الوسط الحسابي لنظام الذكاء التسويقي (4.003)، وهو ما يدل على إدراك المستجوبين لأهمية وجود هذا النظام في المؤسسات المبحوثة؛
  - بینت الدراسة ارتفاع قيم المتوسطات الحسابية لكل الأنظمة الفرعية (فهم الزبون، فهم السوق، ذكاء المنتج، ذكاء المنافسين) التي بلغت (4.316، 3.896، 3.974، 3.0825) على التوالي، وهو ما يدعم وجهة نظر "Crowly" بأن نظام الذكاء التسويقي يتكون من تلك الأنظمة الفرعية؛
  - أظهرت الدراسة ارتفاع مستوى إدراك المستجوبين لأهمية إكتساب المؤسسة لميزة تنافسية، وذلك نظراً لارتفاع قيمة الوسط الحسابي لهذا التغيير (4.098)؛
  - أكدت الدراسة وجود علاقة إرتباط قوية بين نظام الذكاء التسويقي والميزة التنافسية بلغت (0.887)، أما على صعيد الأنظمة الفرعية فكانت أقوى علاقة لفهم الزبون (0.779)، ثم يليه (ذكاء المنتج، ذكاء المنافسين، فهم السوق) على التوالي بمعدلات (0.713، 0.769، 0.647) على الترتيب؛
  - أظهرت نتائج الدراسة وجود أثر دال إحصائياً لنظام الذكاء التسويقي في تطوير الميزة التنافسية، حيث أن (73.0%) من التطور الذي يحدث في الميزة التنافسية بالمؤسسات المعنية يعود لنظام الذكاء التسويقي، وعلى صعيد الأنظمة الفرعية كان أقوى تأثير لفهم الزبون (72.0%)، بينما أقل تأثير كان من نصيب فهم السوق (36.8%).
  - يعتبر الزبون نقطة الإنطلاق في المفهوم الحديث للتسويق، وعلى المنظمة تحديد حاجاته ورغباته قبل أن تقوم بإشباعها بطريقة أحسن من المنافسين، وهو ما أظهرته علاقة الإرتباط القوية بين نظام فهم الزبون والميزة التنافسية البالغة (0.779)؛
  - على المنظمة السعي لفهم السوق الذي يساعدها في وضع الآلية المناسبة لمواجهة متطلبات المنافسة، حيث أظهرت النتائج أن نظام فهم السوق يفسر (36.08%) من التغيير الذي يحدث في الميزة التنافسية بالمؤسسة، لذلك على المؤسسات المعنية تطوير قدراتها وتدريب عمالها على الطرق الحديثة في الإستعلام عن البيئة التسويقية؛
  - يلعب نظام الذكاء التسويقي دوراً أساسياً في صنع قرارات منهج المنتج من خلال تقديم معلومات عن إحتمال مواجهة المنظمة لتقادم المنتجات الحاضرة أو عن طبيعة المنافسة، والتطورات التقنية والإبتكارات الحديثة، وغيرها من المعلومات التسويقية التي تقوی الميزة التنافسية بالمؤسسة؛

- يجب على المنظمة جمع المعلومات الدقيقة عن المنافسين في السوق، والتي يجب أن تتصف بالإستقرارية والإنتظام، وفي ضوئها تقوم المنظمة بتعديل برامجها وخططها التسويقية، وتظهر أهمية هذا النظام من خلال القوة التفسيرية الكبيرة نسبياً في تطوير الميزة التنافسية بالمؤسسة والتي بلغت (50.8%).

الهوامش:

1- حسين الجنابي وأخرون، نظام الإستخارات التسويقية، ط1، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، الأردن 2009، ص 581.

2- علاء الدين بوزنا شة، دور نظام المعلومات التسويقية في إدماج أبعاد التنمية المستدامة في المؤسسة الإقتصادية، مذكرة ماجستير كلية العلوم الإقتصادية وعلوم التسويق، جامعة سطيف، الجزائر 2013، ص 122.

3- Elemano pontes cavalcontti, The Relationship between business intelligence and business success, journal of competitive intelligence and management, v1, n3, 2005, p 13.

4- حسين الجنابي وأخرون، مرجع سبق ذكره ، ص ص: 63، 65.

5- طارق نائل روحي هشام، دور نظم المعلومات التسويقية في تحسين الأداء التسويقي للشركات المساهمة العامة الأردنية، أطروحة دكتوراه فاسفة في التسويق، كلية الدراسات الإدارية والمالية العليا، جامعة عمان العربية للدراسات العليا 2006، ص 248.

6- بئينة لقمان، دور نظام الإستخارات التسويقية في تحسين إدارة الوقت للقيادات الإدارية الوسطى، مجلة دراسات إدارية، جامعة البصرة، العدد 7، المجلد 5، نوفمبر 2012، ص 157.

7- حسن الملا، التكامل بين الإستخارات والشخصنة التسويقية وإنعكاشه على عمليات التسويق الريادي، رسالة ماجستير، كلية الإدارة والإقتصاد، جامعة الموصل 2012، ص 35.

8- [www.b2binternational.com](http://www.b2binternational.com). 15-02-2017.

9- خالد قاشي وحكيم خلفاوي، دور الذكاء التسويقي في تحقيق القدرة التنافسية لمنظمات الأعمال الحديثة، المؤتمر العلمي السنوي الحادي عشر، ذكاء الأعمال واقتصاد المعرفة، كلية الإقتصاد والعلوم الإدارية، جامعة الزيتونة، الأردن 23، 26 آفريل 2012، ص 776.

10- حسين الجنابي، مرجع سبق ذكره، ص ص: 56، 57.

- 
- 11- P. Kotler, Marketing international, Edition McGraw-Hill, USA 2003, p157.
- 12- Michel Porter, L'avantage concurrentiel, comment devancer ses concurrents et maintenir son avance, ed :Dunod, Paris 1999, p 08.
- 13- مروان محمد نجيب، دور المزيج التسويقي السياحي في تحقيق الميزة التنافسية، دار شتات للنشر والبرمجيات، مصر 2011، ص 63.
- 14- مصطفى محمود أبو بكر، الموارد البشرية مدخل لتحقيق الميزة التنافسية، الدار الجامعية، الإسكندرية، مصر 2003، ص 38.
- 15- علي السلبي، إدارة الموارد البشرية الإستراتيجية، دار غريب للنشر، القاهرة، مصر 2001، ص 104.
- 16- أحمد سيد مصطفى، التسويق العالمي (بناء القدرة التنافسية للتصدير)، شركة ناس للطباعة، مصر 2001، ص 130.
- 17- قاسم نايف علوان، إدارة الجودة الشاملة ومتطلبات الإيزو 9001، 2000، ط 1، دار الثقافة، عمان، الأردن 2005، ص 20.
- 18- قويدر عياش، إدارة الجودة الشاملة وتحقيق تنافسية المؤسسة في ظل التحولات الإقتصادية، أطروحة دكتوراه في العلوم الإقتصادية، جامعة الجزائر 3، الجزائر 2011، ص 9، 10.
- 19- سعيد عامر، إستراتيجيات التغيير، وادي سرفيس للإستشارات والتطوير الإداري، مصر 1994 ، ص 345.
- 20- P. Kotler, Kotler on Marketing, How to create, win, and dominate markets, the free press, New York 1999, p 9.
- 21- P. Kotler, Kotler on Marketing, op.cit, p 17
- 22- نعيم حافظ، التسويق الإبتكاري، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة 4، 2003.
- 23- Jean Jacques lambain, Le Marketing Stratégique, 2 ed, Edition internationale Paris1993, p 281.