

## تأثير محددات الجودة المدركة للخدمات على ولاء الزبون

د. بوداود حميدة \*

الملاخص:

تعالج هذه الدراسة موضوع ولاء الزبون من خلال ربطه بالجودة المدركة للخدمات، وبالتالي حاولنا تقديم إطار نظري يحدد ويعرف مختلف المفاهيم المتعلقة بهذه المصطلحين، كما ركزنا على تبيان العلاقة بين الجودة المدركة و ولاء الزبائن في قطاع الخدمات مسلطين الضوء على سوق الهاتف النقال، حيث أنه في هذا السوق تعتبر الجودة المدركة أساس رضا الزبون، و يعتبر الزبون الراضي زبون موالي مستقبلاً، كما اعتبرنا في هذه الدراسة أن كلًا من الجودة المدركة، الثقة، الالتزام، الارتباط كمحددات لولاء في مؤسسة معينة مستبعدين الرضا كمتغير رئيسي لولاء حيث تم التركيز على الجودة المدركة.

و كان المدف هو التعرف على مدى تأثير المحددات السابقة الذكر على ولاء زبائن مختلف متعاملي الهاتف النقال في الجزائر، وذلك من خلال خلق موقف ايجابي لديهم. ولتحقيق هذا المدف فقد تم تصميم وتطوير استبانة جمع البيانات اللازمة لتحليل، تم توزيعها على (300) من الزبائن المرتادين على المؤسسات محل الدراسة بمحصص متساوية، وقد تم استخدام برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية في تحليل بيانات الدراسة.

و قد توصلت الدراسة إلى أن زيادة الجودة المدركة للخدمة المقدمة تؤدي إلى بناء الثقة في مقدمها، هذه الأخيرة تعمل على زيادة الالتزام في التعامل مع نفس المتعامل وبالتالي خلق شعور من الارتباط أو التعلق بالخدمة التي يحصلون عليها، والتي تسهم في زيادة درجة ولائهم لمقدم الخدمة من خلال النية بالاستمرار في التعامل معه و خلق اتجاهات ايجابية نحوه من خلال محاولة التأثير في الأصدقاء والمحبيين به.

**الكلمات الدالة:** جودة مدركة، ثقة، التزام، ارتباط، ولاء.

### Summary:

This study treats the subject of client loyalty through his attachment to the quality and satisfaction with services, so, we have tried to present a

\* أستاذة محاضرة قسم - ب - جامعة آكلي محمد أول حاج - البويرة.

theoretical framework that delineates and defines various aspects of these two terms, also we focused to demonstrate the relationship between perceived quality and client loyalty in the service sector, by putting light on the mobile phone market, where quality in this market is considered the principle of customer satisfaction, and satisfied customer is considered a loyal customer in the future.

In this study we considered that the perceived quality, trust, commitment, dedication and loyalty as fidelity criteria for a given company, discarding the agreement as a variable key in terms of loyalty, all focusing on perceived quality.

The objective was to determine the extent of the influence of the above criteria on the loyalty of customers of different mobile operators in Algeria, and that by generating a positive attitude among customers.

To reach this objective, a questionnaire was designed and developed in order to collect the necessary data for analysis. It was equally distributed to 300 regular customers of these companies object of study, by using a statistical package of social sciences in the analysis of the study data.

The study that we conducted revealed that the increase in quality of service converges towards building confidence in the service provider; also push to increase and strengthen the engagement of the customer with the same operator, and consequently creating a sense of connection with the service received, and that contributes to increase the degree of their loyalty to the service provider, whole by supporting and keeping intention to continue to deal with the same provider and creating positive opening to him, through the attempt to influence the relatives and customer environment.

**Keywords:** Perceived quality, trust, commitment, dedication and loyalty.

#### مقدمة:

يعتبر مفهوم الولاء هاما جدا من وجهة نظر الإستراتيجية التسويقية، و خاصة في الأسواق الحالية التي تتميز بمرورها بمرحلة نضج مرتفعة و تنافسية شديدة، حيث أن

إبقاء الزبون موالياً لمؤسسة معينة هو أمر هام جداً من أجلبقاء المؤسسة واستمراريتها، وهو غالباً إستراتيجية أكثر فعالية وفاءً من جذب زبون جديد، فقد قدر بأن تكاليف جذب زبون جديد هي ستة أضعاف الحفاظ على زبون واحد، ويزيد ولاء الزبون للمؤسسة من أرباحها كما أنها تستفيد أكثر إذا ما اسفل هذا التفضيل لفترة أطول، ويتمل من حاجة المؤسسة للترويج، ويصعب على المؤسسات الأخرى الدخول إلى السوق، ومن ناحية أخرى أصبحت تجارة السوق حسب درجة الولاء من أكثر الطرق انتشار في الوقت الحالي، حيث تستخدمها العديد من المؤسسات في الولايات الأمريكية المتحدة وبريطانيا، ف مجرد تحديد مجموعة من الزبائن بدرجة عالية من الولاء تقوم المؤسسة بإنشاء قاعدة بيانات و مداومة إرسال المواد الترويجية إليهم عن طريق البريد أو منهم هدايا عينية أو مزايا سعرية معينة، وبالرغم من تعدد العوامل المؤثرة على ولاء الزبون بشقيه السلوكى والاتجاهى، إلا أنه بالنظر إلى ما تتصف به الخدمات وما يميزها عن السلعة وأساليب تقديمها، فإن الجودة المدركة من طرف الزبون تعتبر من أهم السبل التي تسعى المؤسسات لتفعيتها بشكل استراتيجي في نشاطاتها التسويقية من أجل تحقيق أعلى مستوى ولاء الزبائن.

#### مشكلة الدراسة:

تهدف عملية التعامل مع أحد متعاملى الهاتف النقال إلى تحقيق مجموعة من الفوائد الوظيفية الأساسية نفسها، نجد أن شريحة واسعة من الزبائن في الجزائر ترتكز على متعامل محدد حين الاشتراك أو إعادة الاشتراك، لذلك تكمن إشكالية هذه الدراسة في اختبار شدة تأثير الجودة المدركة على درجة ولاء الزبائن، خاصة في ظل تزايد حدة المنافسة وارتفاع قوة التفاوض لدى الزبائن، وبالتالي زيادة احتمالية أن الرفع من الجودة المدركة يؤدي إلى الحفاظ على الزبائن.

وبالتالي نحاول الإجابة على الإشكال التالي:

ما هي طبيعة العلاقة بين محددات الجودة المدركة؟ وما هو تأثيرها على الولاء؟

ومن أجل إمكانية الإجابة على هذا الإشكال قمنا بتقسيمه إلى الأسئلة الفرعية التالية:

هل للجودة المدركة تأثير على ثقة الزبون بمعامله؟

هل ثقة الزبون بمعامله تأثير على التزام بالتعامل معه؟

هل لالتزام الزبون تأثير على ارتباطه بمعامله؟

هل لارتباط الزبون بمعامله تأثير على ولائه له؟

وقد اعتمدنا على الفرضيات الممثلة في النموذج التالي:

جودة مدركة ← ثقة ← التزام ← ارتباط ← ولاء

للجودة المدركة تأثير ايجابي على ثقة الزبون بمعامله.

الثقة تأثير ايجابي على التزام الزبون بالتعامل مع معامله.

للتزام الزبون تأثير ايجابي على ارتباطه بمعامله.

ارتباط الزبون بمعامله يؤثر إيجاباً على ولائه له.

#### أهداف الدراسة:

ترمي الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:

1 - محاولة التوصل إلى إدراك أفضل لمفهوم الولاء من خلال دراسة وتحليل أهم الأبعاد المكونة له.

2 - تقدير الأهمية النسبية لدور الجودة المدركة في بناء ولاء الزبون.

3 - وضع مجموعة من التوصيات بناءً على نتائج الدراسة التي سيتم التوصل إليها لاحقاً.

#### أهمية الدراسة:

يعد مفهوم الجودة أحد الأنشطة التي تعمل على تنمية قدرة المؤسسة وزيادتها في التنافس، وتحقيق المزايا التنافسية التي تمكّنها من التفizer بالسوق وربما الاستحواذ الكامل عليه دون وجود منافس، ومن هنا نجد أنه يمكن تحديد أهمية الدراسة من خلال العناصر التالية:

1 - التعرف على مدى مساهمة محددات الجودة المدركة في تحقيق الولاء لدى زبائنها، بما يمكن هذه المؤسسات من العمل على تحسين خدماتها المقدمة وتطويرها.

2 - تحقيق التفizer في السوق وتحقيق ميزات تنافسية عن طريق الاهتمام بالجودة مما يترتب عليه ولاء الزبائن عن المؤسسة.

3 - إعطاء الأولوية لتطبيق الجودة المدركة لدى مؤسسات الهاتف النقال بما يضمن التفizer في خدمة الزبائن.

4 - ظرا لأهمية مؤسسات الهاتف النقال ودورها الرئيسي في الشاطئ الاقتصادي، وتحقيق الرفاهية والتقدم للمجتمع، فإن هذه الدراسة تظهر أهميتها من خلال الأهداف التي تسعى إلى تحقيقها، الأمر الذي يؤدي في نهاية المطاف إلى زيادة قدرة هذه المؤسسات على تحقيق أهدافها بما يعكس على النشاط الاقتصادي في المجتمع كله.

5 - يعد مفهوم الجودة المدركة من المفاهيم الأساسية التي تساهم في إنجاح أي مؤسسة، فالجودة من أهم الأنشطة التي تساعدها المؤسسة على تحقيق أهدافها وتحقيق

التميز والاستقرار والبقاء والنمو لها، ونظراً لأن مؤسسات الهاتف النقال تسعى إلى الابتكار والتميز في تطبيق مفهوم الجودة فقد كان الدافع لاختيار هذا الموضوع.  
الإطار النظري للدراسة:

### مفهوم الولاء:

اختافت نظر الباحثين إلى مفهوم الولاء، و هو ما نسميه من خلال تعدد التعاريف المعطاة له، وكذا الاختلاف بين المداخل المفسرة لهذا المفهوم، ففي حين يرى فريق من الباحثين أن تحقيق الولاء يكون من خلال وجود سلوك فعلي متمثل في تكرار الشراء، أي أن الزبون الذي يقوم بشراء العلامة أو التعامل مع نفس المؤسسة بشكل متتالي لثلاث مرات أو أربع، نجد فريقا آخر ينظر إلى الولاء على أنه درجة اعتقاد إيجابي للزبون نحو العلامة أو المؤسسة، والالتزام اتجاهها و الذية في مواصلة شرائها.

أي أن الولاء يتمثل في وجود موافق و مشاعر نحو العلامة.

ويعرف الولاء كذلك على أنه: "تمسك الزبون و رغبته في شراء علامة أو منتج معين، والاحتفاظ بها والحرص على طلبها دون غيرها من المنتجات الشبيهة أو البديلة".<sup>1</sup>

أو يعرف بأنه مفهوم يتصف بالتحيز نحو علامة محددة، و ينطوي على استجابات سلوكية من خلال القيام بشراء تلك العلامة تحديداً وعلى هذا الأساس يحدث الولاء التام عندما يقاوم العميل جميع الضغوط التي تدفعه إلى التحول نحو منتج أو علامة أخرى.<sup>2</sup>

### أبعاد الولاء:

1 - **البعد السلوكي:** يرى عدد من الباحثين، أن الولاء يمثل في قيام الزبون بشراء العلامة نفسها أو التعامل مع نفس المؤسسة رغم توافر البديل الأخرى المقبولة له، وقد أقر بعض الباحثين بندرة حالة الولاء التام بالنسبة إلى الزبون اتجاه منتج معين، إذ يمكن ملاحظة نوعين من الولاء:<sup>3</sup>

أ - **ولاء حصري:** ناتج من شراء العلامة نفسها.

<sup>1</sup> علاء عباس عيي ولاء المستهلك كيفية تحقيقه و الحفاظ عليه الدار الجامعية مصر 2009 الصفحة 75

<sup>2</sup> نفس المرجع السابق الصفحة 95

<sup>3</sup> كركيغ ف تشرشل و ساهر هالبرن، بناء ولاء الزبائن، مشروع أفضل الممارسات في المشاريع الصغرى يدلون دار نشر الولايات المتحدة الأمريكية 2001 الصفحة 15.

ب - ولاء متقلّل: و الذي يتجسد من خلال شراء العلامة نفسها بنسبيّة أعلى عند الحاجة لذلك المنتج.

و قد تعرّض تفسير الولاء لناحية البعد السلوكي لاتهامات منها، أنه يوجد حالات ولاء زائف ناتجة عن كون الزبائن مجرّد لشراء علامة بذاتها، كما هو الحال في الأسواق الاحتكارية مثلًا .

2 - البعد الاتجاهي: كنتيجة لقصور المدخل السلوكي في تفسير الولاء، يوجد عدد من الباحثين أعطوا الاهتمام للجانب الاتجاهي (الموقعي) للزبائن كأحد العوامل المفسرة لولائهم، إذ يعتبر الزبون وفيما إذا أبدى موقفاً ايجابياً تجاهها ويضيف Aaker بأن الولاء للعلامة يقيس مدى تعلق الزبون بهذه الأخيرة من خلال الموقف الذي يديه تجاهها، وتترجم قوة الموقف درجة الالتزام نحو العلامة، وبالتالي مدى مقاومة الزبيون لتغيير العلامة في حال قيام المنافسة بتغيير العرض كأن ينخفض السعر مثلاً، أو في حال انقطاع المخزون من هذه العلامة.<sup>1</sup>.

#### أنواع الولاء:

يمكن عد التصنيف الذي قدمه كل من حول تصنّيف الولاء الأكثر شيوعاً والذى تضمن الآتى<sup>2</sup>:

1 - لا يوجد ولاء: يكون سلوك و موقف الزبائن متقدلاً بمعنى، لا يوجد موقف أو سلوك محدد نحو إعادة شراء نفس العلامة مرة أخرى.

2 - الولاء الزائف: حيّ يقوم الزبائن بالشراء نتيجة مؤثرات معينة، إلا أن اتجاههم الايجابي نحو العلامة منخفض ولا توجد نية لإعادة الشراء.

3 - الولاء الكامن أو الإرادي: هنا يكون اتجاه الزبائن ايجابياً نحو العلامة ولكن الاتجاه السلوكي لإعادة الشراء مازال منخفضاً.

4 - الولاء الفعلي: حيث يكون الاتجاه السلوكي ايجابياً نحو العلامة ورفض عروض المنافسين جميعاً ( حالة الإخلاص أو الولاء التام).

أما تصنّيف الزبائن تبعاً لنوع ولائهم، فيمكن الاعتماد على نموذج ( جيربوت، 2001 ) الذي صنف الزبائن كالتالي:

أ - المتفائلون: اتجاهاتهم ايجابية نحو العلامة رغم انخفاض مستوى الرضا عنها.

<sup>1</sup> François Colbert et marc filon gestion du marketing 2eme édition éditeur gâteau Morin 1998 paris franc p 70.

<sup>2</sup> قاسم نايف علوان الحياوي ادارة الجودة في الخدمات دار الشروق للنشر والتوزيع 2006 الصفحة 25.

بـ- المتشائرون: لا يبدون ولاء نحو العلامة رغم رضاهم المرتفع نتيجة قناعاتهم بأن عروض المنافسين تحسن على الدوام.

جـ - المتأثرون: وهم الزبائن ذوي الولاء الحصري نحو العلامة أو المؤسسة.

دـ - المخيب أملهم: ليس لهم أي ولاء نحو العلامة بل قد يؤدون دوراً معاكساً من هلال التسويق السلبي عنها.

## 2 - مفهوم الجودة:

الجودة حسب رأي (فيشر) تعبر عن درجة التائق والتبييز وكون الأداء الممتاز، أو كون خصائصه أو بعضها ممتازة عند مقارنته مع المعايير الموضوعية من منظور المؤسسة، أو من منظور الزبون .

كما يمكن تعريف الجودة على أنها مدى قدرة المؤسسة على إنتاج أو تقديم خدمة استثنائية مميزة عن المؤسسات الأخرى<sup>1</sup>.

من خلال استعراض التعريف السابقة نلاحظ انه على الرغم من المحاولات المتعددة التي بذلت في هذا المجال إلا أن الباحثين لم يتتفقوا فيما بينهم على تعريف موحد لمفهوم الجودة بصرف النظر عن كيفية إدراكه بواسطة الزبون، أو أنه مفهوم شخصي يتحدد من خلال إدراك الزبون لكيفية إشباع المنتج لحاجاته

### مفهوم جودة الخدمة:

تتعدد التعريفات بالنسبة لجودة الخدمة، وذلك لاختلاف حاجات وتوقعات الزبائن عند البحث عن جودة الخدمة، وكذلك الاختلاف في الحكم على جودة الخدمة، ومنه يمكن إعطاء التعريف التالية<sup>2</sup>:

"جودة الخدمة هي تلك الجودة التي تشتمل على البعد الإجرائي والبعد الشخصي كأبعاد مهمة في تقديم الخدمة ذات الجودة العالية، حيث يتكون الجانب الإجرائي من النظم والإجراءات المحددة لتقديم الخدمة، أما الجانب الشخصي للخدمة فهو كيف يتفاعل العاملون (بمواقفهم وسلوكياتهم ومارساتهم اللفظية) من الزبائن".

" هي جودة الخدمات المقدمة سواء كانت المتوقعة أو المدركة، أي التي يتوقعها الزبائن أو يدركونها في الواقع الفعلي، وهي المحدد الرئيسي لرضا الزبون أو عدم رضاه

<sup>1</sup> مأمون الدرادكة وآخرون ادارة الجودة الشاملة دار الصفاء للنشر والتوزيع الطبعة عمان 2001 الصفحة 143

<sup>2</sup> مأمون الدرادكة طارق شلي الجودة في المنظمات الحديثة دار الصفاء للنشر والتوزيع الطبعة الأولى عمان 2002 الصفحة 18 .

حي يعتبر في الوقت نفسه من الأولويات الرئيسية التي تزيد تعزيز مستوى الجودة في خدماتها".

كما تعرف جودة الخدمة أيضاً على أنها ذلك الفرق الذي يفصل الزبون عن الخدمة والجودة التي يحسب بها بعد استعماله للخدمة أو بعد تقديمها له.

### الجودة المدركة للخدمة:

هي التصور الذي يتكون عن جودة الخدمة من خلال الجماليات والتصميم والأسعار التي يجب أن تكون ممالة للجودة الفعلية.

إذا فالجودة المدركة تشير إلى حكم الزبون على التمييز الكلي المنتج، ومن ثم فهي تختلف عن الجودة الفعلية بأنها تقييم شخصي أو سلوكي، أي أنها تقييم عاطفي من قبل الزبون لأداء المنتج مقارنة بالمنتجات الأخرى، وهي تعد جواهر قيمة المنتج من وجهة نظر الزبون، كونها ترتبط ارتباطاً وثيقاً و مباشرة برغبة الزبون في دفع سعر أعلى وترتبط بنسبة الشراء و اختيار المنتج، فتحقيق الرضا لدى الزبون يقوم على الفرق بين الجودة المدركة و توقعاته لجودة المنتجات المقدمة إليه، فالزبون يكون راضياً ما إذا كانت المنافع الحقيقة من الخدمة وجودتها الفعلية أكبر مما كان يتوقع و يتتصدر في ذهنه، أو مساوية لها، وهذا ما يجعله يشعر بارتياح نفسي يكسبه الثقة و الطمأنينة تجاه المؤسسة بالتعامل المتواصل معها و نصائح الآخرين بها<sup>1</sup>.

### علاقة الولاء بالجودة المدركة :

إن الزبائن سيظلون على ولائهم للمنتج إذا كان ما يحصلون عليه أعظم نسبة مما يتوقعون الحصول عليه من المنافسين، وبما أن الولاء يعبر من أحد جانبيه عن معاودة الزبون و تكراره التعامل مع المؤسسة، أو المنتج فإن ذلك يؤثر على مدى قناعته بما تقدمه تلك المؤسسة، حيث يفضل الزبائن دائماً المنتج الذي يتسم بالجودة و مواصفات و خصائص مطابقة لاحتياجاتهم و رغباتهم، وبالتالي تؤدي إلى بناء الولاء لملك المؤسسة أو المنتج.

و قد أدركت العديد من المؤسسات أن الحفاظ على التمييز من هون بكسب ولاء الزبائن خصوصاً، وأن الجودة المدركة تمثل مقوماً ضرورياً من أجل إقناع الزبائن باختيار منتج معين دون آخر، حيث وأن تحقيق مستويات عالية من الجودة يعتبر الشريان الحيوي الذي يهد المؤسسة بالزبائن الموالين، كما أن تقديم منتجات بجودة مرتفعة يعتبر أكثر الأساليب فعالية لضمان التفوق على المنافسين، و ذلك من خلال الاحتفاظ بالزبائن الموالين يتضح جلياً أن الجودة المدركة من أهم العناصر التي تتحقق القيمة في الاستئناع بالمنتج ، إذن الزبون على ولائه لمقدم المنتج في حالة ما إذا كانت

<sup>1</sup> نفس المرجع السابق الصفحة 144 .

قيمة ما يحصل عليه فعلياً أو الجودة التي سيدركها أكبر نسبياً مما يتوقعه حسب الصورة الذهنية لديه، وحسب ما يمكن أن يحصل عليه من المنافسة، و هذه الصورة الذهنية تعتبر من المعاصفات والخصائص الكفيلة بإشباع حاجاته ورغباته، و هذا ما يجعل الزبون يفضل المنتجات ذات الجودة العالية، وذلك ما يدفعه لمعاودة و تكرار التعامل في نفس المنتج، و ذلك يعني فيه الشعور الإيجابي نجاحها، الشيء الذي يحفزه على النصح و نقل الكلمة الطيبة عنها، وبالتالي تؤدي الجودة إلى بناء ولاء الرأي و لabetement لمنتج معين.

#### الثقة:

يعتبر مفهوم الثقة في التسويق مفهوم عرضي، يقع في قلب التفكير والاستراتيجية التسويقية، كأنه يستخدم في مجالات عديدة، خاصة في المواضيع التسويقية الحديثة. و تعرف على أنها: "معتقد أو شعور أو توقيع بأن المؤسسة أو المنتج ينتمي بالوثيقة والخبرة اللازمتين".

كما عرفت على أنها: "مجموعة من الأنشطة التي تهدف إلى إنشاء وتطوير و الحفاظ على تبادلات علائقية ناجحة"<sup>1</sup>.

و عرفت أيضاً: "توقع الزبون بأن العلامة أو المؤسسة على قدر كافٍ من الوثوقية خاصة في الحالات التي تتميز بقدر عالي من المخاطرة"<sup>2</sup>.

أيضاً: "توقع الزبون بأن مقدم الخدمة آمن و يمكن الوثوق به و قادر على الوفاء بوعده"<sup>3</sup>.

إذن الثقة هي ظن أو توقعات، معتقد، إرادة أو أيضاً سلوك هو سلوك المخاطرة أو الإرادة المباشرة في سلوك معين.

كما تعتبر الثقة في أنها الأفعال التي تتكلّم من خلالها على السلوكيات الموثوقة ، الشيء الذي يمكننا استخلاصه مما سبق بأن الثقة حالة نفسية تتصي الأبعاد ذات صبغة التكليف، لهذا يرى كل من الضروري الاستغناء عن النية أو الرغبة السلوكيّة تعتبر كنتيجة للثقة و ليست جزءاً لا يتجزء من مفهومها في هذه الوجهة يرى بأن الثقة حالة نفسية تسبق نية السلوك، يمكن ترجمتها إلى معتقدات أو كما أشار إليها يمكن ترجمتها

<sup>1</sup> Chouk i et perrien j les déterminants de la confiance en marketing université paris-dolphin 2004 p 22

<sup>2</sup> Korchia m une nouvelle typologie de l'image de marque recherche et application en marketing Montréal 2000 p 65.

<sup>3</sup> Ibid. p 89.

### الارتباط:

الثقة إذن هي متغير يجب الاهتمام به مثله مثل الارتباط و هذا لأهميته النفسية، خاصة في الدراسات الارتباطية أو التي تدرس العلاقات، فالارتباط بهم بمتغيرين مرتبطين أوهما الجذور أو الأصل والثاني العادات والتقاليد، فالارتباط الحقيقي ليس فقط عبارة عن عملية حسابية ربح أو خسارة، بل ترجع إلى التزعة البشرية في تكوين روابط شعورية قوية مع أشخاص آخرين وقد تم تعريف الارتباط على أنه سلوك التعامل على أنه شكل من أشكال السلوك الناتجة من التحصل أو المحافظة على القرب من مؤسسة معينة.

كما أنه : "توجيهه واستثمار الطاقة النفسية اتجاه الشيء".<sup>1</sup>

إذن الارتباط لا يعتمد فقط على العنصر الانفعالية، لذلك بالنسبة للنماذج التجريبية يتم إدراك عملية الاستهلاك من خلال التفاعلات الشعورية الناتجة من التجارب التي خاضها الزبائن مع المنتوج أو الخدمة المقدمة. ورغم أن العديد من الأبحاث التي اهتمت بمفهوم الارتباط إلا أنها لم تتوصل إلى تعبير لهذا المفهوم.

فنجده الارتباط بالعلامة على أنه: "العلاقة الانفعالية و الشعورية النابعة من الزبون اتجاه علامة تجارية معينة".

وتعرف أيضاً: "متغير بسيكولوجي الذي يترجم تفاعل شعوري مستدام، لا يتغير اتجاه المنتج، والتي تعبر عن علاقة تقارب مع هذه الأخيرة".<sup>2</sup> ورابطة التعلق هي علاقة أقوى من التفضيل العادي حيث أنه يمكن أن يفضل الزبون علامة معينة عن العلامات الأخرى بدون أن يكون مرتبط بها ، لذلك نجد أن الموقف الإيجابي اتجاه علامة لا يمكننا بأي حال من الأحوال خلاطة مع مفهوم الارتباط بها.

فالارتباط يعبر عن أقصى حد من الموقف الإيجابية اتجاه العلامة، و كما أن الارتباط يرفقه إحساس جد قوي، فإذا كانت علامة معينة موضع الارتباط، فهذا يعني أنها مفضلة لا يمكن الاستغناء عنها، وتحتل مكانة كبيرة في ذهن الزبون.

<sup>1</sup> Pasco b marketing international 3ème édition dunod paris 1997.

<sup>2</sup> Brigitte m chondon j l'impacte de la visite du site internet sur la personnalité de la marque recherche et application en marketing vol 19 n 2 p 6.

### الالتزام:

يعتبر نتيجة مباشرة للعنصرتين ثقة، ارتباط فهو يعتبر متغير نفسي يربط الزبون بالمنتج أو المؤسسة و هو يعتبر متغير ذو أهمية بالغة في الدراسات المتعلقة بالموارد البشرية، وبدأ الاهتمام به في التسويق خاصة عند دراسة التسويق بالعلاقات. و هو يعرف على أنه: "الرغبة أو النية في مداومة الزبون لعلاقته مع العلامة أو المؤسسة على المدى البعيد".

الالتزام هو عبارة عن حالة نفسية و فردية مرتكزة على أحاسيس و معتقدات متعلقة بالمؤسسة<sup>1</sup>.

و أظهرت المقارب السلوكية والموقفية التكامل الذي يميز به هذا المتغير ، كون أن الحالة النفسية لزبون حسب ما يراها (يمكنها أن تسبق سلوكه أو تلحقه)، فمن خلال الالتزام تؤثر الاختيارات والسلوكيات اللاحقة.

من خلال ما سبق يتوضح لنا أنه يوجد ثلاث مجالات اهتمت بالالتزام<sup>2</sup>.

الالتزام الشعوري لزبون: يتمحض في هذا النوع من الالتزام ، تعلق تأثيري من جهة الزبون، بمعنى يصبح هذا الأخير جد حساس ، إذا لم يجد هذه العلامة في السوق نظراً لتعلقه الكبير بها، فلا يطيق فراقها، يتمحض أيضاً عن هذا النوع من الالتزام الإحساس بالانتقام إلى العلامة التي يحبها.

الالتزام المعرفي لزبون: يرى الزبون من خلال هذا النوع من الالتزام أنه من مصلحته الاستمرار في علاقته مع المنتج، بحيث أنه يستند إلى إدراك ضرورة المحافظة على العلاقة إلى أبد بعيد، كون أن انقطاعها بسبب مشاكل، بينما الاستمرار معها يأتي بالفوائد.

الالتزام سلوكي: يعلق الالتزام السلوكي بالجهودات الفعلية المبذولة من طرف الزبون للمحافظة على العلاقة، بحيث يتجلى ذلك من خلال مواصلة شراءه واستهلاكه لها. إذا حوصلة لما رأيناها تقود الأبعاد الثلاثة هذه إلى المحافظة على العلاقة وتنميتها بحيث أنه يتترجم إلى حسن نية من جهة العميل و الزبون مما يجعله يخلق جو ملائم يساهم في استدامة العلاقة بينهما.

إن كلًا من الارتباط والثقة يعتبران أهم المتغيرات المركزية في عملية تبادل

<sup>1</sup> Ayoub nefzi la relation entre la perception de la qualité et la fidélité laboratoire crifp nice 2009 p65.

<sup>2</sup> Brigitte m chondon j op.cit. p 10

المؤسسة مع شركائها لأنها تؤدي إلى بناء علاقة طويلة الأجل ، كما يتيح مقاومة البذائل المتاحة أي الالتزام بالتعامل مع النفس المؤسسة أي تحقيق الولاء الحقيقي . فالالتزام يعد عاملا من عوامل الاستقرار والحفاظ على العلاقة مع المؤسسة حتى ولو تميزت الظروف بعدم الملائمة كما يمكن النظر إلى الالتزام أيضا على أنه الرابط بين الثقة والسلوك .

#### الدراسة الميدانية:

النقطة المهمة في هذه الدراسة هو التتحقق من وجود علاقة سلبية بين الجودة المدركة والولاء نحو متعامل معين ، بالمرور من خلال مختلف محددات الجودة المدركة : الثقة ، الالتزام ، الارتباط و محاولة اعتماد النموذج السابق .

#### منهجية الدراسة:

اعتمدنا في منهجيتنا على النقاط التالية: بناء الاستبيان ، جمع البيانات ، التأكيد من صدقها ، توصيف العينة و استخراج النتائج .

#### الاستبيان:

من أجل تحليل جيد لدراسة ، قمنا بإعداد استبيان يحتوي على جميع مواضيع الدراسة بوضعها في سلم معتمدين في ذلك على مجموعة من الدراسات المنجزة سابقا ، حيث حاولنا معرفة إدراك الزبون للجودة ، الثقة ، الارتباط ، الالتزام وأخيرا درجة ولائه ، كل عنصر من هذه العناصر تم التتحقق منه بواسطة سلم محدد .

#### حجم العينة:

إن مثل هذه الدراسات تكون حساسة جدا بحجم العينة و تعتبر الأحجام الدنيا التي ينصح بها ما بين 100 و 150 فرد ، لذلك فإن حاصل ( 15 ) فرد لكل معيار هو المقصود به ، وهذا فإن حجم العينة الختبرة سوف يكون ( 300 ) فرد .

#### التحليل الإحصائي:

تمت معالجة بيانات الدراسة باستخدام عدد من الأساليب الإحصائية الوصفية والاستدلالية بالاعتماد على برنامج التحليل الإحصائي وبشكل محدد :

معامل الاعتمادية ألفا كرونباخ والذي يستخدم للتحقق من درجة ثبات المقياس المستخدم ، حيث يركز على اختبار درجة التناقض الداخلي بين محتويات أو بنود المقياس الخاضع للاختبار .

المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتعرف على تقييمات الزائر لكل عبارة من العبارات الواردة .

معامل الارتباط من أجل تحديد شكل و اتجاه العلاقة بين متغيرين .

الانحدار الخطي من أجل تحديد شكل واتجاه العلاقة بين المتغيرين رياضيا. كما تم حساب معامل التحديد الذي يمثل نسبة التباين في متغير الدراسة التابع، والذي يمكن تفسيره من قبل المتغيرات المستقلة، ويقيس قوة العلاقة في نموذج الانحدار.

#### توصيف العينة:

تشكون العينة من 32.1 بالمائة نساء و 67.9 بالمائة رجال، بالنسبة للسن 56.6 بالمائة منها أقل من 30 سنة و 27.8 بالمائة ما بين 30 و 50 سنة وأخيراً 15.6 بالمائة ما بين 50 و 60 سنة.

#### دراسة ثبات و ملائمة أداة الدراسة:

من أجل تأكيد ملائمة الأداة، استخدمنا معامل ألفا كرونباخ، الذي يجب أن يفوق 0.7 ، فيما يخص هذه الحالة كان أضعف ألفا للعبارات 0.747 وبالتالي يمكن الحفاظ على كل العبارات.

#### تحليل البيانات و اختبار الفرضيات:

نحاول دراسة أثر كل متغير من متغيرات الدراسة ( جودة مدركة، ثقة، ارتباط، التزام ) على الولاء بطريقة سببية و متسلسلة، حيث تعني كلمة السببية أن متغير معين يكون السبب في وجود الآخر، هذه العلاقة السببية تؤدي في حد ذاتها إلى حدوث علاقة خطية بين متغير تابع و متغير مستقل، بحيث تكون طبيعة هذه العلاقة إما طردية عندما تكون العلاقة بين المتغيرين ايجابية أو تكون عكسية عندما تكون العلاقة سلبية.

ونلاحظ من خلال الشكل وجود علاقات سببية موجودة بين المتغيرات المكونة له، هذه العلاقات معبر عنها بالأسماء بحيث يوضح اتجاه الأسهم مسار العلاقة الموجودة بين متغيرين أحدهما تابع والأخر يؤثر في المتغير التابع.

جودة مدركة ← ثقة ← التزام ← ارتباط ← ولاء

#### تقسيم محددات الجودة المدركة من قبل الزبون:

لتقييم العبارات المتعلقة بمتعدد محددات الجودة المدركة، وذلك من خلال حساب المتوسطات الحسابية للإجابات والانحرافات المعيارية، وكانت النتائج كالتالي:

## الجدول (1) : تقييم محددات الجودة

العبارة	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الأهمية النسبية
الموظفين دائماً في مستوى جيد	3.42	0.93	متوسط
يشعر الزبائن أن المؤسسة فعالة	3.86	1.22	متوسط
الموظف يبدو سعيداً بالعمل في هذه المؤسسة	3.64	1.08	متوسط
يوجد دائماً الكثير من الزبائن	3.74	1.20	مرتفعة
الديكور جيد	3.94	1.07	متوسطة
تخطيط التصميم بشكل جيد	3.28	1.02	متوسطة
لا يتعرض الزبائن لقضاء وقت طويٍّ من أجل إجراء أي معاملة	3.28	1.1	متوسطة
يحاول الموظفون دائماً تقديم المساعدة للزبائن	3.29	1.34	متوسطة
الجودة المدركة	3.49	1.12	مرتفعة
خدمات المؤسسة توفر الأمان لزبائن	3.52	0.98	متوسطة
لدي ثقة في جودة الخدمات المقدمة من طرف المؤسسة	3.26	0.96	متوسطة
اختيار هذه المؤسسة يعتبر ضماناً	3.86	1.2	مرتفعة
هذه المؤسسة مخلصة دائماً لزبائنا	4.07	1.3	مرتفعة
الثقة	4.42	1.11	مرتفعة
لدي عاطفة كبيرة اتجاه هذه المؤسسة	3.71	1.02	مرتفعة
انا جد متعلق بهذه المؤسسة	3.39	0.86	متوسطة
هذه المؤسسة لديها جاذبية خاصة	2.95	1.04	متوسطة
اجد راحه في كوني زبون لدى هذه المؤسسة	3.65	1.25	مرتفعة
الارتباط	3.42	1.04	متوسطة
إغلاق المؤسسة سوف يؤثر في	3.09	1.07	متوسطة

			كثيراً
متوسطة	1.05	3.17	هذه المؤسسة تمثل بالضبط ما أبحث عنه
متوسطة	0.96	3.45	الاستقرار في التعامل مع المؤسسة يعتبر في فائدتي
مرتفعة	1.22	3.72	اعتبرها أفضل مؤسسة في هذه المجال
متوسطة	1.07	3.38	الالتزام

المصدر: نتائج التحليل الاحصائي

إذا كان المتوسط الحسابي أقل من 1.8 يكون منخفض جدا.

إذا كان المتوسط الحسابي ما بين 1.8 و 2.6 منخفض.

إذا كان المتوسط الحسابي أكبر من 2.6 وأقل من 3.4 متوسط.

إذا كان المتوسط الحسابي من 3.4 إلى 4.2 مرتفع

إذا كان المتوسط الحسابي فوق 4.2 مرتفع جدا.

يتضح من النتائج المتحصل عليها أن الجودة المدركة من قبل زبائن المؤسسة مرتفعة و هذا بمتوسط حسابي 3.49 و انحراف معياري 1.12 ، كما كان مستوى الثقة يتغير بالارتفاع الشديد و هذا بمتوسط حسابي 4.42 و انحراف معياري 1.11 ، كما تتميز كل من الارتباط والالتزام بمتوسطات حسابية 3.42 و 3.38 على التوالي و بذلك فهي تتميز بأهمية نسبية متسططة في بناء الولاء .

#### دراسة الارتباط:

من أجل دراسة الارتباطات الموجودة بين متغيرات الدراسة و قوتها قمنا بحساب معامل الارتباط لبيرسون و كانت النتائج كالتالي:

#### الجدول (2) : تحليل الارتباط

مستوى الدالة	معامل الارتباط	المتغيرات
0.05	0.731	الجودة المدركة / الثقة
0.05	0.624	الثقة / الالتزام
0.05	0.931	الالتزام / الارتباط
0.05	0.831	الارتباط / الولاء

المصدر: نتائج التحليل الاحصائي

يتضح من الجدول السابق أن الارتباط بين متغيرات الدراسة ارتباط طردي

قوي عند مستوى دلالة 0.05، حيث الارتباطات بين كل المتغيرات كانت موجبة، أي أن مقدم الخدمة كلما حسن من الجودة سيتمكن من كسب ثقة الزبائن به وزيادة في الثقة تؤدي إلى التزام الزبون بالتعامل مع مقدم الخدمة، هذا الالتزام سيولد نوع من الارتباط أو التعلق ب يقدم الخدمة وبالتالي تعزيز مشاعر الولاء لدى زبائنه.

### المجدول (3): اختبار الفرضيات

الفرضية	نص الفرضية	النتائج
الفرضية 1	تأثير الجودة المدركة إيجابا على الثقة	$r^2 = 0.771$ $Sig = 0.00T = 6.321$ , $\beta = 0.851$
الفرضية 2	تأثير الثقة إيجابا على الالتزام	$r^2 = 0.831$ $Sig = 0.00T = 10.235$ , $\beta = 0.938$
الفرضية 3	تأثير الالتزام إيجابا على الارتباط	$r^2 = 0.973$ $Sig = 0.00T = 8.85$ , $\beta = 0.783$
الفرضية 4	يؤثر الارتباط إيجابا على الولاء	$r^2 = 0.917$ $Sig = 0.00T = 4.583$ , $\beta = 0.914$

المصدر: نتائج التحليل الاحصائي

جاءت هذه الدراسة لتحقق عمليا من العوامل التي تتحقق و تؤسس لعلاقة ولاء بين الزبون و مقدم الخدمة انطلاقا من الجودة المدركة للخدمة، وقد جاءت نتائج الانحدار لتأكد أن النتائج ذو دلالة إحصائية.

#### 1 - تأثير الجودة المدركة على ثقة الزبائن:

سنقوم في هذا العنصر بتأكيد نتائج الدراسات السابقة، التي قام بها العديد من الباحثين ، والتي تنص على أن الجودة المدركة للخدمة تؤثر إيجابيا على الثقة بها، الثقة التي تعني الكيفية التي يحس من خلالها الزبون بالضمان، الأمان، الصراحة، الإصغاء، الاهتمام من طرف مقدم الخدمة و التأثير الذي تحدثه الجودة المدركة التي تلعب دور المتغير المستقل على الثقة التي تلعب دور المتغير التابع، و هذا ما يؤكّد طبيعة العلاقة الطردية، والتي تأكّدها قيمة معامل التحديد.

تفسر الجودة المدركة للخدمة 85.01 بالمائة من ثقة الزبائن بها، وبالتالي تحققنا من صحة الفرضية الأولى.

## 2 - تأثير ثقة الزبون على التزامه :

نية الزبون في التمسك بعلاقة مستدامة (الالتزام) مع مقدم الخدمة تكون من خلال الثقة التي ينبعها اتجاهها، أي يوجد علاقة خطية بين الثقة التي تلعب دور المتغير المستقل والالتزام الذي يلعب دور المتغير التابع، حيث تحصلنا على النتائج الموضحة في الجدول، وهي تشير إلى شدة التأثير الذي تسببه الثقة على الالتزام وهي تؤكد على طبيعة العلاقة الطردية، إذا تفسر ثقة الزبون بالخدمة 93.08 بالمائة من نيته في الالتزام معها، وبالتالي تتحققنا من صحة الفرضية الثانية.

## 3 - تأثير التزام الزبون بمقدم الخدمة على تعلقه:

إن الالتزام بعد شعوري والذي يتترجم الإحساس بالانتماء، هذا الإحساس أصله رابطة الارتباط بمقدم الخدمة، حيث أن نوع العلاقة الموجودة بينهما خطية أين يلعب الالتزام دور المتغير المستقل والارتباط دور المتغير التابع، وهذا ما يؤكّد صحة الفرضية الثالثة، حيث الالتزام يفسر 78.03 بالمائة من ارتباط الزبون بمقدم الخدمة.

## 4 - تأثير ارتباط الزبون على ولائه لمقدم الخدمة:

إن الارتباط يمكن من نسخ رابطة قوية ومستدامة بين الزبون والمؤسسة تترجم إلى ولاء، أي أن العلاقة بينهما خطية طردية، وهذا يؤكّد صحة الفرضية الرابعة، حيث أن الارتباط يفسر 91.04 بالمائة من ولاء الزبون لمقدم الخدمة.

الخاتمة:

أصبح ولاء الزبائن من المفاهيم التي أعطى لها رجال تسويق الخدمات أهمية أكثر من المتغيرات الأخرى، لذلك فإن معرفة المتغيرات التي يمكن أن تساهم في بناء هذا الولاء تعتبر مصدر حياة المؤسسة، خاصة بعد تأكيد العديد من الباحثين بأن رضا الزبون لا يكفي لأن يكرر هذا الأخير التعامل مع نفس مقدم الخدمة، بل توجد مجموعة من المكونات التي تشكل علاقة شاملة ومتراوحة بين الزبون و مقدم الخدمة، و هذا انطلاقاً من الجودة المدركة ووصولاً إلى الولاء في حد ذاته.

حيث كان المهد الأهم في هذه الدراسة هو إبراز العلاقات الموجدة بين المتغيرات التي تسمح لنا بناء الولاء (الثقة، الالتزام، الارتباط).

حي أكّدت النتائج الإحصائية التي تحصلنا عليها فرضياتنا، حيث في البداية توصلنا إلى أن الجودة المدركة للخدمة المقدمة من طرف المؤسسة تؤثر طردياً على ثقته بمقدمها، وكما كان الحال بالنسبة للجودة المدركة والثقة فإن هذه الأخيرة تؤثر إيجاباً على الالتزام الذي ينبع بمقدم الخدمة يساهم بشكل أو باخر في تقوية ارتباطه أو تعلقه بها، وفي الأخير توصلنا إلى أن الزبون يقوم بترجمة تعلقه إلى سلوك إعادة الشراء الشيء الذي يقوده إلى

الوفاء بها و العزم على عدم تغييرها.

وبناءا على نتائج البحث توصي الدراسة بالاتي:

ضرورة تبني جودة الخدمة كاستراتيجية للتميز و المنافسة المتوقعة للعمل على تطوير و تحسين الخدمات التي تقدمها المؤسسة، و وضع سياسات جديدة تنسجم مع التوجه الجديد نحو جودة الخدمة.

الأخذ بعين الاعتبار محددات الجودة (ثقة، الالتزام، ارتباط) عند رسم السياسات التسويقية للمؤسسة، لتأثيرها على بناء الولاء.

توصي الدراسة بانه ياج إستراتيجية اتصالية فعالة، وأخذ شكاوى واقتراحات الزبائن على يعلم الجد.

#### قائمة المراجع:

- مأمون الدرادكة، طارق شلبي، الجودة في المنظمات الحديثة، دار الصفاء للنشر والتوزيع، الطبعة 1 ، عمان 2002 .
- مأمون الدرادكة و آخرون، إدارة الجودة الشاملة، دار الصفاء للنشر والتوزيع، ط 1 ، عمان، 2001 .
- كريغ ف، تشرشل و ساهراس هالبرن، بناء و لاء الزبائن، مشروع أوفضل الممارسات في المشاريع المصغرى، دون دار نشر، الولايات المتحدة الأمريكية، 2001 .
- علاء عباس علي، ولاء المستهلك كيفية تحقيقه و الحفاظ عليه، الجار الجامعية- مصر، 2009 .
- قاسم نايف علوان الحياوي، إدارة الجودة في الخدمات، دار الشروق للنشر والتوزيع، 2006 .
- Chouk i et perrien j ; les déterminants de la confiance en marketing ; université paris-dolphin ; 2004.
- Korchia M ; une nouvelle typologie de l'image de marque ; recherche et application en marketing ;Montréal ;2000.
- Ayoub nefzi ; la relation entre la perception de la qualité et la fidélité ; laboratoire CRIFP ;Nice ;2009.
- Pasco B , Marketing International, 3ème édition, Dunod ; Paris (1997).