



## التسويق العلائقى كأسلوب تسويقى لتطوير قطاع الخدمات

أ. بن عمروش فائزة \*

ملخص:

مع التطور الاقتصادي أصبح لقطاع الخدمات دور مهم في مختلف المعاملات التجارية والاقتصادية ، حيث لا يمكن الاستغناء عن الجانب الخدمي في أي صفقة أو معاملة تجارية، لذلك أصبحت مؤسسات هذا القطاع تواجه تحديات كبيرة ومنافسة شديدة أدت بها إلى البحث عن طرق تمكنها من الاستمرار والبقاء في ظل هذه المنافسة ، فلجأت إلى إتباع مختلف أنشطة تسويق الخدمات . ولما كانت الخدمات لها خصوصية في تسويقها نظراً للخصائص التي تميزها خاصة صعوبة فصل إنتاجها عن استهلاكها ، كانت للعلاقة بين العميل و مقدم الخدمة أهمية بالغة في نجاح تسويق الخدمة. لذلك و من أجل نجاح تسويق الخدمات و تطوير هذا القطاع الحيوي لابد من الاعتماد على تسويق العلاقات الذي يهتم بهذه العلاقة بين البائع و المشتري ، ويسعى إلى تحقيق رضا هذا الأخير و كسب ولائه.

### **Abstract :**

*With the economic development the role of services sector has become important in various business transactions and economic, Where without service side companies can not do any transaction or business transaction, Therefore, institutions of this sector have faces with major challenges and fierce competition led them to look for ways to enable them to continue and survive under this competition, Resorted to a different marketing service activities. Since the services are privacy in marketing because of the characteristics that distinguish them especially difficult to separate production from consumption, so The relationship between the client and the service provider has paramount importance to the success of the marketing service. For the success of marketing services and the development of this vital sector*

\* أستاذة مساعدة - أ - جامعة محمد بوقرة - بومرداس .

we must rely on marketing relationships who cares about this relationship between the seller and the buyer, And it seeks to achieve Customer satisfaction and earning his loyalty .

### مقدمة:

اعتبر قطاع الخدمات قد يما قطاع عقيم أو عديم الفائدة لقطاعات الاقتصاد الأخرى مثل الزراعة و الصناعة التحويلية ، هذا ما جاء به أدم سميث في كتابه " ثروة الأمم " حيث تسأله عن القيمة التي تقدمها الخدمات بمختلف أنواعها . لكن خلال العقود القليلة الماضية شهد قطاع الخدمة نموا ملحوظا مقارنة مع باقى القطاعات حيث زادت مساهمة الخدمات في الإنتاج الإجمالي العالمي ، وكذلك في نسبة التوظيف . ليس هذا فقط بل أن الخدمات كانت دائما مصاحبة للسلع المادية فلا يتم إبرام أي صفقة أو بيع أي سلعة دون التطرق إلى جانب خدمة مرتبطة بها تتعلق باستلامها أو نقلها أو تخزينها أو صيانتها أو إصلاحها ، إضافة إلى الخدمات القانونية و المالية وغيرها . بذلك اكتسب قطاع الخدمات دور وأهمية بالغة في نجاح القطاعات الأخرى ، مما أدى إلى اشتداد المنافسة ضمن هذا القطاع حيث أصبح يمثل فرصة مربحة للعديد من المؤسسات . هذه المنافسة أدت بالمؤسسات الخدمية إلى الاهتمام بالأنشطة التسويقية ، وبعد ما كان التسويق في مفهومه موجها نحو السلع بدأ و في فترة الثمانينيات يتوجه نحو ما يعرف بتسويق الخدمات . وفي سعي هذه المؤسسات إلى جلب أكبر عدد من الزبائن و تحقيق ميزة تنافسية كان لذا ما عليها وضع استراتيجيات تمكنها من بناء علاقة وطيدة مع زبائنها و التعرف و الحفاظ عليهم من خلال تحقيق رضاهم وبالتالي ولائهم . هذا ما يوفره التسويق بالعلاقات الذي يهتم بالزيون و بإنشاء علاقات دائمة معه و البحث عن أفضل السبل لخلق الولاء لديه . هذا ما سنعرضه في هذه الدراسة من خلال الإجابة على الإشكال التالي : أمام التحديات التي تواجه قطاع الخدمات كيف يمكن للتسويق العلائقى أن يساهم في نمو هذا القطاع و تطويره ؟

تهدف هذه الدراسة إلى بيان مدى أهمية العلاقات في تسويق الخدمات ، نظرا للخصائص التي تميز هذه الأخيرة حيث أنها غير ملموسة ومن الصعب الحكم على جودتها و قياس قيمتها ، يبقى التسويق بالعلاقات الحل الأمثل في تسويق الخدمات لما يتولد عنه من ثقة و مصداقية في التعامل مع مختلف الأطراف من زبائن و مقدمي الخدمة .

من أجل معالجة الإشكال المطروح قمنا بتقسيم هذه الدراسة إلى ثلاث محاور كالتالي :

المحور الأول : مدخل إلى التسويق بالعلاقات

المحور الثاني : لحة حول قطاع الخدمات

المحور الثالث : تسويق الخدمات من خلال التسويق العلائقى

## المحور الأول : مدخل إلى التسويق بالعلاقات

**1- مفهوم التسويق بالعلاقات :** إن ظهور تسويق الخدمات سعى دائماً إلى البحث عن علاقات دائمة و مرضية بين المؤسسة و الزبون<sup>1</sup>، فالتفكير التسويقي من بعدة مراحل من مرحلة التوجه بالمنتج ، فاللبيع ، فالتسويق وصولاً إلى المفهوم الموسع للتسويق أو ما يعرف بالتسويق الشامل<sup>2</sup> حيث يتكون التسويق الشامل من أربع أبعاد هي : تسويق العلاقات ، التسويق المتكامل ، التسويق الداخلي ، والتسويق و المسؤولية الاجتماعية (أداء التسويق).

ظهر مفهوم تسويق العلاقات لأول مرة مع بيري Berry سنة 1983 حيث عرف بأنه "عملية جذب الزبائن و الاحتفاظ بهم و تعزيز العلاقات معهم في منظمات متعددة الخدمات كـ اعتبره عملية اجتماعية ت العمل من خلال تفاعلات تم بين عدة أطراف في إطار التبادلات التجارية"<sup>3</sup>

للوصول إلى تحقيق و تطبيق مفهوم التسويق بالعلاقات ، لا بد من التركيز على بناء قاعدة بيانات حول العملاء ، هذا ما يساعد على الاتصال الشخصي مع العملاء ، و الذي يقود إلى بناء العلاقات معهم.<sup>4</sup>

**2- التوجه من التسويق التقليدي إلى التسويق العلاطي:** كان شعار الثورة الصناعية منطلق من المصنع حيث تقول "هذا هو ما أعمله من فضلك اشتريه" أما في عصر المعلومات فان الزبون يطرح "هذا هو ما أريده من فضلك اعمله" هكذا عرف ليستر وندرمان ملائم التوجه الجديد ، فقد أصبح مدير و المنظمات مؤخراً لا ينظرون إلى التسويق على أنه إيجاد الزبائن الصحيحين لمنتجك وإنما إيجاد المنتجات الصحيحة للزبائن ، و هو ما يعكس مسار التحول في الممارسات التسويقية التقليدية و الحديثة<sup>5</sup>.

<sup>1</sup> Lendrevie - le'vy- lindon -Mercator -9 eme édition -DUNOD -Paris 2009-p 854.

<sup>2</sup> Philip kotler et autre -marketing management -13 eme édition (Pearson éducation ) Paris-France 2009-p27.

<sup>3</sup> Cristian Gronroos -relationship marketing logic- Australia marketing journal-vol 4 n1 December1996 -p9 .

<sup>4</sup> الهام نغري أحمد حسين-التسويق بالعلاقات-الملتقي العربي الثاني(التسويق في الوطن العربي الفرص والتحديات)-الدوحة 8/6 أكتوبر 2003 -ص 394 .

<sup>5</sup> دروازي ياسمين-تسويق العلاقات كمنهج إداري في مجال التسويق-مداخلة مقدمة ضمن فعاليات الملتقى الدولي حول أدوات التسويق الحديثة و دورها في الوقاية من الأزمات- جامعة البليدة 2 -الجزائر- ماي 2015-ص 06.

فالتسويق بالعلاقات يركز على فهم حاجات الزبائن عن طريق الاتصال المستمر معهم و العمل على حل مشاكلهم و مواكبة توقعاتهم . فتسويق العلاقات يهدف إلى توسيع العلاقة مع الزبائن حتى يتم الحصول في نهاية العملية التسويقية على الولاء وهو ما يعرف بدورة تسويق العلاقات.

**3- أهمية التسويق بالعلاقات:** يحقق تسويق العلاقات منافع لكل من المؤسسة و الزبون معا:<sup>1</sup>

أ- بالنسبة للمؤسسة التي تبني هذا المفهوم :

- تعتبر العلاقات طويلة الأجل مع الزبائن ميزة تنافسية للمؤسسة.  
- يساعد تسويق العلاقات المنظمات على تحقيق أرباح و عائدات مستقرة و مستمرة .

- تساعد المنظمات على الوصول إلى ما يعرف بعميل مدى الحياة.

- تحقيق كلمة الفم الطيبة التي تجعل العميل أحد أطراف شبكة التسويق للمنظمة و نوع من الدعاية المجانية.

- يحقق صورة في ذهن الزبون بأن المنظمة تحتل موقع الخبرير بالنسبة له في مجال تخصصها .

- تقليل التكاليف الترويجية و جهود استقطاب زبائن جدد.

- المساعدة على استهداف الزبون المناسب و المرجح في الوقت نفسه .

**ب- بالنسبة للزبون:**

- الراحة و الثقة في التعامل مع الجهة التي اعتاد الزبون التعامل معها.

- العلاقات الاجتماعية مع المسوق والتي تساعد على الحصول على المعاملة الخاصة دائمًا.

- التفاصيل من تكاليف التحول من مسوق لأخر سواء تكاليف المادية أو النفسية.

**4- مكونات التسويق بالعلاقات و خطوات تطبيقه :**

**أ- المكونات :** من أجل نجاح التسويق بالعلاقات يجب توفير مجموعة من المكونات الأساسية نذكرها فيما يلي:<sup>2</sup>

<sup>1</sup> الهام خريي أحمد حسين - مرجع سبق ذكره-ص 11

<sup>2</sup> بن شوري عيسى -الداوي الشيخ- ترقية العلاقات مع الزبائن عامل أساسى لاستمرار المؤسسات مجلة الباحث عدد 07 -جامعة قاصدي مریاح-ورقلة -الجزائر-2009/2010-ص 368.

- 1- الرضا : يعرف الرضا من الناحية الشعورية كعملية استجابة ايجابية للمؤسسة، و من الناحية الإدراكية شعور ايجابي ناتج عن تقييم جوانب العلاقة مع المؤسسة.
- 2- الثقة: تزدوج من احترام شريك التبادل للبعد القانوني للاصفقة أو العقد، وتعرف على أنها الاستعداد للاعتماد على شريك التبادل وإرادة العناية به.
- 3- الالتزام : يعرف كإرادة من الطرفين للمحافظة على علاقة دائمة وقوية و متابعتها على المدى الطويل.
- 4- التبادلية : يفترض فيها العطاء ،الأخذ ثم العطاء ،فعندما يتبادل فردان شيئاً ينتج عن ذلك شعورية بتكرار التبادل .
- 5- الاتصال: عملية الاتصال بالزبائن من الصفات التي تميز بها المنظمات التي تدير زبائنها مباشرة فهو جوهر عملية التفاعل الحاصل بينهما.
- 6- التعاطف يركز هذا العنصر على فهم وإدراك حاجات الزبائن و مشاكلهم و العمل على حلها.
- 7- الروابط أو الرابطة : هو تصرف الأطراف (المؤسسة والزبون) بطريقة موحدة تجاه الأهداف المسطرة .
- 8- القيمة المشتركة : تعني المنافع المادية أو المعنوية التي تعود على المؤسسة من جهة في كسب ثقة الزبائن وولائهم و الحصول على الأرباح ،و من جهة أخرى القيم التي يحصل عليها الزبون.

إن أهم عنصرين للتسويق بالعلاقات هما الثقة والالتزام أين يكون لزاماً على المؤسسات بناء علاقات مع الزبائن وإدارة هذه العلاقات بطريقة تعظم ربحية المؤسسة.<sup>1</sup>

**بـ- خطوات تطبيق التسويق بالعلاقات :** تتمثل في إتباع الخمس خطوات التالية:<sup>2</sup>

- 1- تحديد القطاع السوقى المستهدف : ويعنى تحديد المؤسسة لمن سوف تتبع منتجاتها و خدماتها.
- 2- خلق قاعدة بيانات لأعضاء القطاع السوقى المستهدف : يتم من خلال قاعدة

<sup>1</sup> Deron S. Johnson and others -Customer relationship management processes ,how faithful are business -to-business firme to customer profitability(industrial marketing management)-Elsevier, direct science-2012-p195

<sup>2</sup> من شفيق -التسويق بالعلاقات-منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية-مصر-2005-ص 55

بيانات الزبون جمع معلومات حول الزبائن ، حيث تغذى بصورة مستمرة من طرف موظفي المؤسسة من خلال احتكارهم بالزبائن.

3- تقييم أهم العملاء في القطاع : ويتم ذلك بحساب ربحية كل زبون بناء على فترة تعامله مع المؤسسة والعائد المتوقع منه.

4- إنشاء نظام فعال للاتصالات مع زبائن المؤسسة : و الذي يؤدي إلى وجود علاقات تبادل مربحة لكل من المؤسسة والزبون بناء على الثقة المتبادلة بينهما.

5- المحافظة على ولاء الزبائن : يمكن الاحتفاظ بالزبائن لمدة طويلة المؤسسة من تحقيق مستوى عالي من ولائهم مع ضمان الاحتفاظ بالأرباح.<sup>1</sup>

#### 5- أبعاد التسويق بالعلاقات و مداخله الإدارية :

أ- أبعاده: هناك خمس أبعاد للتسويق بالعلاقات يمكن إيضاحها فيما يلي :<sup>2</sup>

1- الجودة : و تعنى إمكانية المنتج في مواجهة توقعات الزبون المرتقب.

2- التحسين المستمر للجودة : و يعرف على أنه الدراسة المستمرة للعمليات في نظام ما.

3- شكاوى الزبائن: وهي توقعات الزبائن التي لم تقم المؤسسة بإشباعها.

4- تقوية العلاقة بين المؤسسة والزبون: حيث تعمل المؤسسة على تقوية علاقتها بزبائنها مما يؤدي إلى تقوية علاقات الزبائن مع المؤسسة .

5- التسويق الداخلي: حيث تقوم فكرة التسويق الداخلي على أن كل الأفراد داخل المؤسسة يجب أن يبذلوا قصارى جهدهم من أجل زيادة كفاءة و فعالية أنشطة التسويق الخارجي بها.

ب- مداخل إدارة التسويق بالعلاقات: هناك نوعين من الأطراف يتوجب على المؤسسة إدارة علاقتهما هما :

1- إدارة العلاقة مع الشركاء Relationship Management (PRM) هي إستراتيجية العمل لتحسين التواصل بين المؤسسة و شركائهما (الموردين، الموزعين، وكالات الإعلان ، و موردي أبحاث التسويق).

2- إدارة العلاقات مع الزبائن CRM

<sup>1</sup> Derons Johnson and others -op cit -p 195.

<sup>2</sup> حكيم بن جروه - آثر استخدام أبعاد تسويق العلاقات في تحقيق الميزة التنافسية - مجلة الباحث عدد 11 جامعة قاصدي مرداب - ورقية - 2012 - ص 178.

<sup>3</sup> دروازي ياسمين - مرجع سبق ذكره - ص 11.

(Management) : تهدف إلى تصنیف الزبائن إلى مجموعات بناء على درجة ربحية كل منهم و تسعى إلى كسب الزبائن و الحافظة عليه من خلال بناء علاقات طويلة الأمد معه تضمن عدم تحوله إلى المنافسين .

تم تعريف CRM على أنها "مدخل إداري يتعلّق بتحديد و تطوير و إقامة علاقة ناجحة مع الزبائن طول الوقت لزيادة الاحتفاظ برغبته في التعامل مع المؤسسة" <sup>1</sup>

يرجع الاهتمام المتزايد ب CRM إلى عدة أسباب أهمها :

- إن تكالفة جذب زبائن جدد تكون أكبر من تكالفة الحافظة على الزبائن الحاليين<sup>2</sup>.

- يؤدي الزبون الحالي دوراً إيجابياً في عملية الحصول على زبائن جدد بتكلفة قليلة أو غالباً معروفة و ذلك عن طريق الترويج بكلمة الفم الإيجابية .

- إن نسبة كبيرة من الزبائن ذوي الشكاوى سيقدمون على التعامل مع المؤسسة ثانية إذا استجيب لشكواهم .

- يمكن أن تزيد المؤسسة أرباحها بنسبة 75% من خلال زيادة معاودة الزبون السنوية بنسبة 5% فقط <sup>3</sup>.

## المحور الثاني : لحنة حول قطاع الخدمات

1- فهم قطاع الخدمات : يختلف قطاع الخدمات عن غيره من القطاعات الاقتصادية الأخرى ، فهو لا ينبع سلعاً بل يقوم بدور آخر لا يقل أهمية ، يتمثل في تزويد القطاعات الأخرى بالخدمات اللازمة لاستمرارها ونموها. على مدى العقد الماضي حقق تصدير الخدمات نمواً فاق صادرات الصناعات التحويلية في أنحاء العالم .

أصبحت الشركات اليوم أكثر استعداداً لتجمیع المنتجات والخدمات إذا كان ذلك سيساعدها على بناء علاقة مع عملائها و الحفاظ عليهم. كما جاء في تقرير البنك الدولي أن قطاع الخدمات يمثل مصدراً مهماً في خلق الوظائف. لتوظيف في بلدان الشرق الأوسط و شمال إفريقيا.

<sup>1</sup> علاء فرحان -أميرة الجنابي- إدارة المعرفة (إدارة معرفة الزبون) - دار صفاء للنشر والتوزيع - الأردن -2009-ص 128.

<sup>2</sup> D .Billon -J.M.Tradieu -les nouvelles technique de marketing -TOP édition - 1998-p 106.

<sup>3</sup> Anne Julien -marketing direct et relation client- les édition DEMOS -paris 2004-p29.



حسب إحصائيات أغلب الدول الصناعية يمثل قطاع الخدمات حصة معتبرة من الناتج الداخلي الخام (PIB) في فرنسا قدر بحوالي 70 %، حتى بالنسبة إلى العديد من دول العالم الثالث فإن مساهمة الخدمات في الاقتصاد في تطور كبير وسريع.

**2- تصنيف الخدمات :** لقد قام browning-singlemann به صنف قطاع الخدمات كما يلي:<sup>1</sup>

**أ- الخدمات الموجهة للمنتج:** هي خدمات مقدمة من مؤسسات أخرى أو أطراف خارجية عن المؤسسة، حيث لم تعد المؤسسات تؤديها بنفسها وذلك من أجل الاستفادة من التخصص لتحسين نوعية وجودة الخدمة.

**ب- الخدمات الموجهة للمستهلك النهائي:** هي مجموع الخدمات الموجهة للمستهلك النهائي لا ستعماله الشخصي ، سواء كانت هذه الخدمات تجارية (بنك، تأمين) أو غير تجارية (صحة، تعليم) أو خدمات توزيع.

**ج- الخدمات بأسلوب الخدمة الذاتية:** عندما يكون باستطاعة الفرد تأدية الخدمة المرغوبة بمفرده فيتجه إلى استعمال الخدمة الذاتية للاستفادة من الجودة وتخفيض التكاليف.

**3- أهمية قطاع الخدمات:** يمكن تلخيص أهمية قطاع الخدمات في النقاط التالية:<sup>2</sup>

**أ- يؤدي قطاع الخدمات دوراً رئيسياً في توليد الدخل والنمو وخلق فرص العمل وتحقيق الإيرادات.**

**ب- يمثل جبهة جديدة للبلدان النامية فلا يتجاوز نصيبه 50% من الناتج المحلي الإجمالي و 35% من اليد العاملة.**

**ج- نجحت عدة بلدان نامية في جني مكاسب إئتمانية كبيرة من تجارة واقتصاد الخدمات.**

**د- أثّرت الخدمات الحديثة القائمة على المعرفة وعلى الاستخدام الكثيف للتكنولوجيا المعلومات والاتصالات إمكانية التغلب على حاجز المسافات والحواجز التقليدية المعرقلة للتجارة .**

<sup>1</sup> عبد القادر بابينس - التسويق في مؤسسات الخدمات العمومية -أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية -جامعة الجزائر- 2007- ص 32 .

<sup>1</sup> مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية UNCTAD - الدورة الثالثة عشر 21- 26 أفريل 2012 - الدوحة - قطر - ص 02 .

### المحور الثالث: تسويق الخدمات من خلال التسويق العلائقى

1- مفهوم تسويق الخدمات: منذ السبعينات بدأت الكتابات تهتم بمحاولة تطبيق المفاهيم التسويقية في مجال الخدمات. وفي بداية الثمانينات طور كل من Eglier و Elangeard 1987 مفهوم تسويق الخدمات، واعتبرا أن نظام إنتاج الخدمة هو نتيجة تفاعل ستة عناصر جوهرية هي:

- الزبون: هو المستهلك الذي يشتري الخدمة ويساهم في خلقها فبدون هذا الزبون لا توجد خدمة.

- الشخص مقدم الخدمة: وهو كل شخص يتصل مع الزبون، لكنه غير موجود في حالة نظام الخدمة الآلية.

- المواد الفيزيائية: وهي عبارة عن العناصر المادية الضرورية لخلق الخدمة.

- الخدمة نفسها: هي من ينبع عن تفاعل الزبون مع الشخص مقدم الخدمة ومواد المساعدة.

- التنظيم الداخلي: وهو الجزء غير المنظور في نظام إنتاج الخدمة والذي يجعل الخدمة ممكنة.

- زبائن أخرى: على هذا المستوى نأخذ في الحسبان اثر سلوك الزبائن الأخرى على إمكانية تقديم الخدمة.

2- خصائص الخدمات: تميز الخدمات خصائص عديدة ذكرها فيمايلي:

أ- الاملبوسية (Intangibilité): الخدمات هي غير مادية وغير ملموسة ، فلا يمكن للزبون رؤيتها ، الشعور بها أو تذوقها . مما يصعب عملية تقييمها و اختبارها من طرف الزبون .

ب- التلازمية (Inséparabilité): تميز الخدمة عن السلعة بتلازم عمليتي إنتاجها واستهلاكها ، ففي حين يمكن تصنيع السلع المادية ثم جردتها ، توزيعها واستهلاكها في وقت لاحق ، لا يمكن فصل الخدمة عن مقدمها و مستهلكها نتيجة للتزامن اللحظي لعملية تقديم الخدمة واستهلاكها .

ج- التغيرية (Variabilité): تعني هذه الخاصية عدم القدرة على توحيد الخدمة

<sup>2</sup> عبد الرحمن توفيق - منهج مهارات التسويق و البيع - مركز الخبرات المهنية للإدارة ، الطبعة الثالثة 2004 ص 09

<sup>2</sup> philip kotler , kevin lane keller -marketing management -14eme edition USA-new jersey -pearson education 2012 p 361.

نتيجة لعدم تجاذبها، فبودة الخدمات تعتمد على من يقدم ،متى ،أين و لمن يقدمها ،لذلك فان الخدمات تختلف اختلافاً كبيراً و تتأثر بأداء مقدم الخدمة و مستهلكها في نفس الوقت .

د- التلفية (Périssabilité): تمييز الخدمة بعدم قابلية ها للتخزين طالما أنهما غير ملموسة.

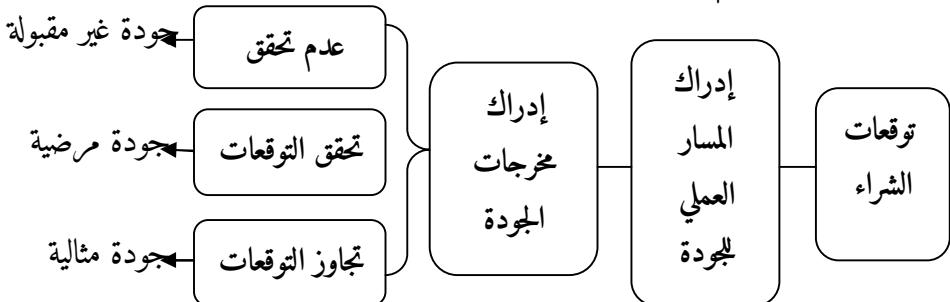
**٥- الافتقار إلى الملكية (Manque d'appropriation):** عندما يقوم الزبائن بشراء السلع المادية يتلذّبون المنتج ويكتنّم يعه عندما لم يعودوا راغبين في امتلاكه ، تختلف المنتجات الخدمية فإنها تفتقر إلى خاصية الملكية .

3- جودة الخدمات: ذكرنا سابقاً أبعاد التسويق بالعلاقات والتي اشتملت على الجودة . فمفهوم جودة الخدمة يرتبط بادرارك العملاء للأداء الفعلي للخدمة المقدمة. يمكن تعريف جودة الخدمة من خلال ثلاثة أبعاد خاصة بالخدمات هي :

- 1- بعد التقني و الذي يتمثل في تطبيق العلم و التكنولوجيا لحل مشكلة معينة .
  - بعد الوظيفي أي الكيفية التي تم فيها عملية نقل الجودة الفنية إلى العميل .
  - الامكانيات المادية وهي المكان الذي تؤدي فيه الخدمة.

ما يتوقعونه وما يخبرونه.

### الشكل رقم ( 1 ) : سلسلة الجودة المدركة للخدمة



المصدر: سفيان حمدوش - اشكالية التسويق الشامل و ثقافة الجودة في المؤسسات الخدمية - أطروحة دكتوراه - المدرسة العليا للتجارة -الجامعة - 2013/2014 ص.73.

4- أهمية العلاقات في تسويق الخدمات:إن إدارة العلاقات مع الزبائن أمر بالغ الأهمية في تسويق الخدمات و ذلك ثلاثة أسباب:<sup>2</sup>

<sup>1</sup> هاني حامد الضمور-تسويق الخدمات -دار وائل للنشر -الطبعة الثانية -عمان -2005-ص 437.

<sup>2</sup> سفان حمدوش - اشكالية التسويق الشاملة، و ثقافة المعاودة في المؤسسات الخدمية -أطروحة دكتوراه-

- العديد من الخدمات بحكم طبيعتها تتطلب العضوية المستمرة (عضوية البائع و المشتري).

- حتى عندما لا تشرط العضوية، يمكن للزبائن أن تسعى نحو العلاقات المستمرة مع مقدمي الخدمات للحد من المخاطر المتوقعة في تقديم الخدمات التي تميز بالاملوسية.

- بحكم أن الخدمات هي بمثابة أداء حيث يلعب الموظف دوراً رئيسياً في تشكيل تجربة الخدمة، فإن تحديد الخدمة للزبائن على وجه الخصوص تقتضي تشكيل علاقات فردية مع مقدمي الخدمات والمؤسسات التي يمثلونها. نتيجة لذلك كان هناك المزيد من الدعوات إلى الاهتمام بدور العلاقات في مجال الخدمات. فلتحقيق خدمة جيدة من الضروري الإبقاء على هذه العلاقة، لأن جذب زبائن جدد هي خطوة من خطوات التسويق، أما بناء علاقات وتحويل الزبائن غير المبالغين إلى زبائن أوفياء هو الذي يعتبر تسويقاً.

#### خاتمة:

يعتبر التسويق العلائقى وظيفة أساسية لإدارة التسويق يهدف إلى التواصل مع الزبائن وإشباع حاجاته ورغباته بالشكل الذي يريد، فهو من المناهج التي تؤكد على ضرورة استمرارية العلاقات بين المؤسسة و زبائنهما. وباعتبار قطاع الخدمات قطاع حيوي في الاقتصاد كان لابد لمؤسساته محاولة الحفاظ على زبائن هذا القطاع خاصة في ظل المنافسة الشديدة و لا يكون السبيل إلى ذلك إلا من خلال تبنيه للمفاهيم التسويقية وخاصة مفهوم تسويق العلاقات الذي يتم بكسب رضا الزبائن وتحقيق ولائه . من خلال التطرق لمختلف جوانب هذه الدراسة يمكن إبراز أهم النتائج التي تم التوصل إليها باعتبار تسويق العلاقات كأسلوب تسويقي لتطوير قطاع الخدمات كلياً:

- يعتمد التسويق بالعلاقات عمليات اجتماعية تهدف إلى جذب الزبائن والاحتفاظ بهم من خلال تعزيز العلاقات معهم على المدى الطويل.

- تعتبر الثقة والالتزام أبرز عناصر تسويق العلاقات التي تسهم في الحفاظ على الزبائن واستمرارهم في التعامل مع المؤسسة .

- تتجلى أهمية قطاع الخدمات في الدور الذي يلعبه في الاقتصاد من خلال مساهمته في توليد الدخل والنمو وخلق فرص العمل.

- تقاس أفضلية شركات الخدمات من خلال الجودة المدركة لدى زبائنها والتي

- تكون نتيجة المقارنة بين ما يتوقعونه و ما يحصلون عليه من خلال تجربة هذه الخدمات.
- لا يمكن القيام بتسويق الخدمات دون إقامة علاقات بين العميل و مقدم الخدمة ، لذلك يعتبر تسويق العلاقات ذو أهمية بالغة في تسويق الخدمات.

**قائمة المراجع:**

**❖ الكتب باللغة العربية:**

- 1- علاء فرحان -أميرة الجنابي- إدارة المعرفة (إدارة معرفة الزبون) -دار صفاء للنشر و التوزيع -الأردن -2009.
- 2- عبد الرحمن توفيق -منهج مهارات التسويق و البيع -مركز الخبرات المهنية للإدارة، الطبعة الثالثة 2004.
- 3- مفى شفيق -التسويق بالعلاقات-منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية - مصر 2005.
- 4- هاني حامد الصمور -تسويق الخدمات -دار وائل للنشر -الطبعة الثانية -عمان - 2005

**❖ الكتب باللغة الأجنبية:**

- 5 -Lendrevie - le'vy- lindon -Mercator -9 eme édition -DUNOD - Paris 2009.
- 6 -Philip kotler et autre -marketing management -13 eme édition (Pearson éducation ) Paris-France 2009.
- 7 -Cristian Gronroos -relationship marketing logic- Australia marketing journal-vol 4 n1 December1996 .
- 8- René lefèbure -Gilles venturi-gestion de la relation client - édition EYROLLES-paris France 2005.
- 9- D .Billon -J.M.Tradieu -les nouvelles technique de marketing - TOP édition -1998.
- 10- Anne Julien -marketing direct et relation client- les édition DEMOS -paris 2004.
- 11- philip kotler , kevin lane keller -marketing management - 14eme edition USA-new jersey - pearson education 2012.
- 12- Deron S. Johnson and others -Customer relationship management processes ,how faithful are business -to-business firme

to customer profitability(industrial marketing management)- Elsevier, direct science-2012.

#### المدخلات:

- 13- الهمام غريي أحمد حسين -التسويق بالعلاقات-الملتقي العربي الثاني (التسويق في الوطن العربي الفرص و التحديات )-الدوحة 8/6 أكتوبر 2003 .
- 14- دروازي ياسمين-تسويق العلاقات كمنهج إداري في مجال التسويق-مداخلة مقدمة ضمن فعاليات الملتقى الدولي حول أدوات التسيير الحديثة ودورها في الوقاية من الأزمات-جامعة البليدة 2 -الجزائر-ماي 2015.
- 15- مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة و التنمية UNCTAD-المؤتمر الثالث عشر-الدوحة - قطر 21 / 26 أبريل 2012 .

#### المقالات:

- 16- بن شوري عيسى - الداوي الشيخ- تذكرة العلاقات مع الزبائن عاماً ملأ أساسياً لاستمرار المؤسسات -مجلة الباحث عدد 07 -جامعة قاصدي مرداب-ورقلة -الجزائر- 2010/2009.
- 17- حكيم بن جروه - أثر استخدام أبعاد تسويق العلاقات في تحقيق الميزة التنافسية - مجلة الباحث عدد 11 جامعة قاصدي مرداب -ورقلة - 2012 .

#### الأطروحات:

- 18- عبد القادر براينيس - التسويق في مؤسسات الخدمات العمومية -أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية -جامعة الجزائر 2007/2006.
- 19- سفيان حمدوش- إشكالية التسويق الشامل وثقافة الجودة في المؤسسات الخدمية -أطروحة دكتوراه- المدرسة العليا للتجارة-الجزائر-2013/2014.

#### موقع الانترنت:

- 20- [www.inf.org/external/arabic](http://www.inf.org/external/arabic) le 08/07/2015 a 08:59  
قطاع الخدمات ليس من الجيل القديم -المقайл و التنمية - يونيو 2014
- 21- <https://blogs.worldbank.org> تقرير البنك الدولي سبتمبر 2011