

## دراسة العلاقة بين رضا المستهلك والولاء للعلامة التجارية

دبا غی میریم<sup>۱</sup>

## ملخص:

الهدف من هذه الدراسة هو التعرف على طبيعة العلاقة الموجودة بين رضا المستهلك والولاء للعلامة التجارية، ففي الأصل تحقيق مستوى رضا مرتفع من طرف المستهلك عند استهلاكه للمنتج هو الذي يدفع هذا الأخير إلى تكرار شراء العلامة التجارية وبالتالي الولاء لها. لكن الولاء حتى يكون حقيقي يجب أن يقترن بالموقف الإيجابي اتجاه العلامة، وهنا تظهر أهمية المتغيرات الوسيطة المتمثلة في: الثقة، الالتزام، والتعلق بالعلامة التجارية التي تساهم في تفسير الجانب السيكولوجي من العلاقة رضا-ولاء.

الكلمات المفتاحية: رضا المستهلك، الولاء للعلامة التجارية

## Résumé :

Le but de cette étude c'est pour identifier la nature de la relation existant entre la satisfaction des consommateurs et la fidélité da la marque. Dans l'origine d'attendre un niveau élevé de satisfaction de la part des consommateurs lorsque la consommation du produit est celui que paie cette dernière a répéter l'achat de marque et donc sa loyauté , mais loyauté même être réelle doit être accompagné d'une attitude positive envers la marque et c'il montre l'importance de la moderation dans les variables :Confiance, Engagement, Attachement

**Mots clés** : satisfaction, la fidélité à la marque.

## مقدمة:

المتبعة للتغيرات الاقتصادية والتكنولوجية والإدارية التي تحيط بالمؤسسة يلاحظ التزايد التدريجي لأهمية المستهلك في الفكر التسويقي. فبعدما شهد النصف الأول من القرن العشرين سيطرة الفكر الإنتاجي أصبحت المؤسسات اليوم على قناعة بأن بقائها واستمرارها مرهون بمدى ارتباطها بالمستهلكين. وأيقنت أن توجهها نحو المستهلك هو أحد الخيارات المناسبة والذي يجب وضعه في صيغ استراتيجياتها انطلاقاً من سعيها الجاد إلى تحقيق رغباته واحتياجاته في ظل

١ طالبة دكتوراه، طور الثالث LMD، كلية العلوم الاقتصادية التجارية وعلوم التسويق، جامعة البويرة.

المنافسة الشديدة. كما لم تعد مسألة تحقيق رضا المستهلك وكسب ولاء اختيارية أو نسبية بل ضرورة، كون أن مهمة البحث عن مستهلكين جدد وإرضائهم والحفاظ عليهم أصبح أمر شبه مستحيل في بعض القطاعات التي تميز بالإشباع التام. ما دفع المؤسسات للبحث عن مجموعة من الأدوات والاستراتيجيات لبناء ولاء مستهلكيها، كما تطورت فكرة تحويل المستهلك الراضي إلى مستهلك وفي، فلم يعد الرضا غاية في حد ذاته بل أصبح وسيلة تسعى من خلالها المؤسسة لبناء ولاء مستهلكيها. من كل ما سبق نطرح السؤال الجوهرى التالي:

**ما مدى مساهمة الرضا في تفسير ولاء المستهلك للعلامة التجارية؟**

وللإجابة على هذا السؤال نطرح الأسئلة الفرعية التالية:

**–ماذا يقصد بـرضا المستهلك؟**

**–ماذا يقصد بـلـاء المستهلك للعلامة التجارية؟**

**–ما هي العلاقة التي تربط بين الشائنة رضا – ولاء المستهلك؟**

وقصد الإجابة على هذه الأسئلة اخترنا تقسيم هذه الدراسة إلى ثلات محاور أساسية هي:

**المحور الأول : رضا المستهلك مدخل لفهم الـلـاء للعلامة التجارية.**

**المحور الثاني : الـلـاء للعلامة التجارية هـدـفـ استراتـيـجيـ للمـؤـسـسـةـ.**

**المـحـورـ الثـالـثـ: العـلـاقـةـ بـيـنـ رـضاـ المـسـتـهـلـكـ وـالـلـاءـ للـعـلـامـةـ التجـارـيةـ.**

### **–الهدف من الدراسة:**

من خلال هذه الدراسة نسعى لتوضيح العلاقة بين رضا المستهلك وولاء للعلامة التجارية، انطلاقاً من فكرة أساسية تمثل في كون الرضا هو الخطوة الأولى لتحقيق علاقة جيدة بالمؤسسة والتي تقود المستهلك لبناء ولاء حقيقي لها ولعلاماتها التجارية.

### **–أهمية الدراسة:**

نظرًا للديناميكية البيئية التي تنشط فيها المؤسسة وتعدد متغيراتها، خصوصاً منها المنافسة التي اتخذت حالياً أشكال جديدة بعيداً عن المنافسة السعرية، كان لابد على المؤسسات من البحث عن فرص جديدة للتميز فبرزت أهمية الحفاظ على المستهلك وبناء ولائه وتحقيق رضاه كفرصة تسويقية ناجحة تضمن للمؤسسة البقاء والاستمرارية في السوق.

## 1- رضا المستهلك مدخل لفهم الولاء للعلامة التجارية:

بداية الرضا يعبر عن حالة شعورية للمستهلك تنتج بعد استهلاكه للمنتج، ويعبر عنها بمجموعة من السلوكيات الإيجابية أهمها الولاء للعلامة التجارية، لذا نقوم أولاً في هذا المحور بالتعرف على المقصود بالرضا حتى نستطيع فيما بعد توضيح العلاقة بين هاذين المتغيرين.

### -مفهوم رضا المستهلك:

رضا المستهلك من المفاهيم الدالة في المجال التسويقي، حيث تعددت واختلفت الآراء حول تعريف الرضا، نذكر منها:

يعرف " *Haward et Sheth* " رضا المستهلك بأنه: "الحالة العقلية للمستهلك التي يشعر بها عندما يحصل على مكافأة كافية مقابل التضحيه بالنقد والجهود"<sup>1</sup>. هذا التعريف يوضح أن الرضا يظهر عند مقارنة المستهلك بين تكلفة وعائد عملية الشراء؛

أما " *P. Kotler* " فقد عرف الرضا بأنه: "حكم المستهلك بالنظر إلى الخبرة الاستهلاكية أو الاستعمال الناتج عن توقعاته بالنسبة للمنتج والأداء المدرك"<sup>2</sup>. يضيف هذا التعريف فكرة هامة تمثل في مقارنة المستهلك لتوقعاته الناتجة من الخبرات السابقة بالأداء الفعلي للمنتج، وربط الرضا بالحكم الموضوعي الذي يصدره المستهلك.

كما عرف " *Aurier et Evrard* " الرضا بأنه: "حالة نفسية ناتجة عن عملية الشراء أو الاستهلاك". يضيف هذا التعريف جانب آخر للرضا وهو الحالة النفسية للمستهلك التي تتشكل لديه سواء عند قيامه بشراء المنتج أو استهلاكه. إذن ومن خلال التعارف السابقة نستنتج أن رضا المستهلك: حالة شعورية و/أو معرفية خلقي ولاحق لعملية الشراء والاستهلاك، ناتج عن عملية المقارنة بين التوقعات والأداء المدرك.

### -محددات رضا المستهلك:

تفسير حالة الرضا لدى المستهلك يتطلب الوقوف على محددات الحالة النفسية التي يشعر بها، والمتمثلة أساساً في: التوقعات، الأداء الفعلي (الأداء المدرك)، المطابقة وعدم المطابقة. حيث أن فهم هذه المحددات يسمح بتدعيم شعور الرضا لدى المستهلك.

<sup>1</sup> متير نوري، "سلوك المستهلك المعاصر"، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2013، ص.315  
<sup>2</sup> P.Kotler, et Dubois , «Marketing Management» , 13<sup>ème</sup> édition , Pearson éducation , paris , 2009,p169.

### -التوقعات:

ينظر للتوقعات على أنها "صورة محتملة" يقوم المستهلك بتكوينها في ذهنه عن مواصفات أو منافع علامة تجارية معينة، حيث يعد فهم تكوين هذه التوقعات الخطوة المبدئية في فهم عمليتي الرضا أو عدمه على حد سواء.<sup>1</sup>. ويلجئ المستهلك عند قيامه بتقييم الأداء الفعلي للعديد من التوقعات منها: توقعات عن تكاليف المنتج، توقعات عن طبيعة أداءه، وكذلك توقعات عن المنافع ورد الفعل الاجتماعي.

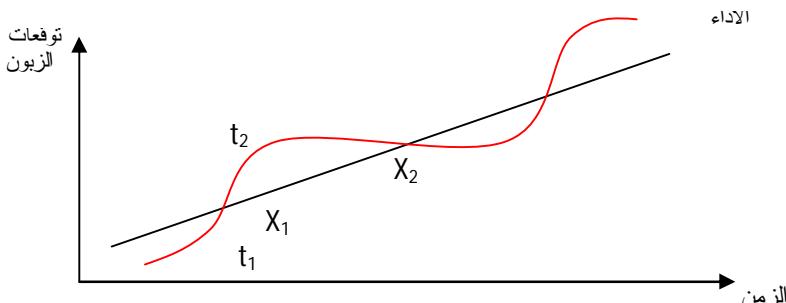
### -الأداء الفعلي (الأداء المدرك):

عندما يستخدم المستهلك المنتج ويدرك مدى مطابقة الحالة الفعلية للمنتج مع توقعاته، فإنه حينئذ يقوم بعملية "تقييم" يعقبها الشعور بالرضا أو عدمه بحسب نتيجة ذلك التقييم. ومن هنا تظهر أهمية الأداء الفعلي للمنتج في تحقق أو عدم تحقق الرضا<sup>2</sup>.

### المطابقة:

تمثل المطابقة عملية إيجاد الفرق بين مستوى التوقعات(الأداء المتوقع) ومستوى الأداء الفعلي الذي حصل عليه المستهلك بعد شراء المنتج، وتعرف المطابقة بأنها: "درجة انحراف أداء المنتج عن مستوى التوقع الذي يظهر قبل عملية الشراء"<sup>3</sup>. ويمكن التمييز بين حالتين من الانحراف كما يوضحه الشكل التالي:

الشكل (1): مطابقة الأداء والتوقعات



**Source:** Daniel Ray, «Mesurer et développer la satisfaction client», édition d'organisation, Paris, 2000, p17.

1 ثابت إدريس، جمال الدين المرسي، (قياس جودة الخدمة وتحليل العلاقة بينهما وبين كل من الشعور بالرضا والميل للشراء)، مجلة التجارة والتمويل، العدد الأول، الأردن، 2000، ص 155-156.

2 ثابت إدريس، جمال الدين المرسي، مرجع سابق، ص 156.

3 عائشة مصطفى المنياوي، عائشة مصطفى المنياوي، "سلوك المستهلك: المفاهيم والاستراتيجيات"، الطعة الثانية، مكتبة عين الشمس، مصر، 1998، ص 121.

حسب الشكل السابق نميز نوعين من الانحراف:

-**الانحراف الموجب**(المستهلك يكون راضي وسعيد للغاية): ينشأ الانحراف الموجب عندما يكون الأداء الفعلي أكبر من توقعات المستهلك قبل عملية الشراء عند النقطة  $x_1$  وتعبر هذه الحالة عن الهدف الذي تسعى المؤسسة إلى تحقيقيه من خلال تحسين أداءها باستمرار؛

-**الانحراف السلبي**(المستهلك غير راضي): ينشأ الانحراف السلبي عندما يكون مستوى الأداء الذي يدركه المستهلك أقل من توقعاته، كما هو موضح عند النقطة  $x_2$ .

إضافة إلى هاتين الوضعيتين نلاحظ من الشكل(1) وجود نقاط تقاطع بين مستوى الأداء المدرك والتوقعات تعبر عن نقاط التساوي  $x_1$  و  $x_2$ ، والتي عندها يكون المستهلك راضي.

**-السلوكيات الايجابية الناتجة عن رضا المستهلك:**

يظهر المستهلك الراضي مجموعة من الاستجابات تترجم حالة مستوى الرضا الذي حققه من اقتناء المنتج أو العلامة التجارية. وتمثل هذه السلوكيات في<sup>1</sup>:

**-سلوك تكرار الشراء:**

يتربّ على رضا المستهلك سلوك إعادة الشراء وأهمية هذا السلوك تتبع في كونه محدد هام لتكرار التعامل مع العلامة، وهذا بفضل الخبرة المرضية المصحوبة بشراء تلك العلامة، وهذا يولد الولاء لدى المستهلك و يجعله يتذكر هذه العلامة باستمرار كلما تكررت الحاجة للمنتج مرة أخرى؛

**-الكلمة الايجابية المنطقية:**

إن المستهلك الراضي يشعر أنه قد حقق خبرة مرضية عن علامة ما، لذلك فإنه يود أن ينقلها إلى الآخرين من الأصدقاء والأقارب من خلال الكلمة الايجابية المنطقية، والتي قد يكون لها تأثير على المستهلكين الآخرين أكثر من مصادر المعلومات الأخرى لأنها جاءت من شخص موثوق فيه وليس له مصلحة في ذلك، كما أنه قد سبق له تجربة المنتج.

**-الولاء للعلامة التجارية:**

ما يميز حالة الولاء عن سلوك تكرار الشراء أنه إضافة إلى عملية

<sup>1</sup> طلعت أسعد عبد الحميد، ياسر عبد الحميد الخطيب، "سلوك المستهلك: المفاهيم المعاصرة والتطبيقات"، مكتبة الشقرى، المملكة العربية السعودية، 2005، ص 121-122.

الشراء المتتالية لنفس المنتج أو العلامة هو وجود نوع من الارتباط والتعلق ينشأ بين المستهلك والعلامة، في حين يكون سلوك تكرار الشراء ناتج عن العادة أو وفرة العلامة بالقرب من المستهلك.

إن هذه السلوكيات الإيجابية التي ترافق حالة الرضا عن منتج أو علامة معينة، تؤكد على وجود علاقة قوية بين رضا المستهلك والولاء للعلامة التجارية (نفصل أكثر عن هذه العلاقة في المحاور التالية).

## 2- الولاء للعلامة التجارية هدف استراتيجي للمؤسسة:

كان التوجه نحو رضا المستهلك وجذب مستهلكين جدد يمثل قمة اهتمامات المؤسسة، إلا أن مشاكل فقدان المستهلكين الراضين دفعهم للبحث عن وسائل تحسين الرضا بداعي الاحتفاظ بهم أطول مدة ممكنة. وبذلك أصبح الرضا مجرد وسيلة لتحقيق هدف أكبر للمؤسسة يتمثل في بناء ولاء المستهلك الذي يعتبر شرط لضمان بقائها واستمرارها. لذا نوضح في هذا المحور المقصود بولاء المستهلك للعلامة التجارية.

### 1- مفهوم الولاء للعلامة التجارية:

الولاء كمصطلح يعني ارتباط شخص بشيء معين حيث يكون ذلك بصفة مستقرة، هنا في مجال العلاقات الإنسانية، أما في مجال الأبحاث التسويقية فقد وردت له عدّة تعاريف ذكر منها:

يعرف الولاء بأنه: "سلوك تكرار عملية الشراء"<sup>1</sup>، بمعنى أن المستهلك الذي لديه ولاء لعلامة معينة هو الذي يقوم بشرائها أكثر من مرتين وبشكل متتالي؛ كما يعرف الولاء بأنه: "درجة اعتقاد إيجابي للمستهلك اتجاه العلامة التجارية، والالتزام والنية في مواصلة شرائها"<sup>2</sup>، هذا التعريف يقدم جانبا آخر للولاء يتمثل في ضرورة وجود موقف إيجابي نحو العلامة ما يدفع المستهلك لتكرار عملية الشراء؛

وقد قدم "P. Kotler" تعريف شامل للولاء، حيث عرفه بأنه: "الالتزام عميق من قبل المستهلك بإعادة شراء منتج معين مفضل لديه، وقيام هذا المستهلك بتوصية الآخرين بشرائه، مع وجود اتجاه قوي لعدم التحول عن هذه العلامة، حتى

<sup>1</sup> منير نوري، مرجع سابق، ص 327

<sup>2</sup> D.Gri, « La relation client :fidélité, fidélisation, produits fidélisant », FNEG, paris , 2000,p28.

بحال وجود مؤثرات ترويجية تستهدف إثناءه وإبعاده عن التعامل مع هذا المنتج لصالح منتجات أخرى<sup>1</sup>؟

من خلال التعريف السابقة نستنتج أن الولاء للعلامة التجارية له بعدين: بعد سلوكى ممثل في تكرار عملية الشراء لنفس العلامة، وبعد موقفى (شعوري) يتمثل في الموقف الايجابي (معتقد، تقدير، قرار) اتجاهها. ويتراافق كلا البعدين ليشكلوا الولاء الحقيقي للعلامة التجارية.

## 2-أهمية الولاء للعلامة التجارية بالنسبة للمؤسسة:

تظهر أهمية ولاء المستهلك بالنسبة للمؤسسة في كونه يقدم العديد من الفوائد، والتي نذكر منها:

-**تخفيض التكاليف التسويقية:** لقد بينت العديد من الدراسات أن الاحتفاظ بالمستهلك الحالى يكلف المؤسسة أقل من جذب مستهلكين جدد، حيث تقدر نسبة تكلفة الاحتفاظ بالمستهلك الحالى إلى تكلفة جذب

مستهلك جديد ب(1/3)، وقد تصل إلى (10/1) في بعض القطاعات<sup>2</sup>؛

-**الولاء مصدر لاستقرار المؤسسة:** حيث يعتبر رقم الأعمال الذي تحققه المؤسسة من خلال المستهلكين الأويفاء أكثر استقرار من ذلك المحقق من المستهلكين غير الأويفاء، وذلك بسبب وجود تعلق والتزام اتجاه العلامة، بحيث يصبح هذا الأخير أقل حساسية اتجاه الأسعار والعروض الترويجية التي يقوم بها المنافسون<sup>3</sup>؛

-**الولاء مصدر لجذب مستهلكين جدد:** يقوم المستهلك الوفي بالتحدث وبشكل ايجابي عن العلامة أمام أصدقائه أو زملائه أو جيرانه، وهو بذلك يعتبر مصدر ترويجي للعلامة وتزكيه لها عند المستهلك المحتمل، ونظراً للمصداقية تلك الأحاديث مقارنة بالمصادر الترويجية (إعلانات، بيع شخصي...)، فإنها تتسبب في كسب المؤسسة لقاعدة من المستهلكين الجدد دون تحمل أي تكلفة لجلبهم؛

-**الولاء يدعم موقع المؤسسة المنتجة أمام الموزعين:** العلاقة بين المؤسسة المنتجة والموزع عادة ما يحكمها مبدأ القوة، ووجود ولاء لدى المستهلكين

<sup>1</sup> Philip Kotler, et autres , « **Marketing Management** » , 13<sup>ème</sup> édition , Pearson éducation , paris , 2009,p285.

<sup>2</sup> Jacques Lendrevie , Denis Lindon , **Mercator**, 5<sup>ème</sup> édition, Dalloz, Paris ,1997,pp 924.

<sup>3</sup> أبو قحف عبد السلام, "كيف تسيطر الأسواق: تعلم من التجربة اليابانية", الدار الجامعية، مصر، 2003، ص208.

للعلامة يقوى من وضعية المنتج أمام الموزع، لأنه يدرك أن المستهلك الوفي إذا لم يجد العلامة في محله فإنه يتخلّى عنه ويتجوّه للبحث لدى موزعين آخرين<sup>1</sup>؛

**-الولاء يمنع الوقت للرد على المنافسين:** لا يبحث المستهلك الوفي عن التجديد، وقد لا يكون مهتماً إطلاقاً بتوفّر علامات جديدة في السوق لأنّ لازمته له في تغيير العلامة الحالية، ومنه ففي حالة قيام المنافس بإطلاق علامة جديدة فلا يشير ذلك مخاوف المؤسسة عند وجود زبائن أوفياء لها، وذلك يعطيها فرصة لمواجهة المنافسة، ولكن رغم هذا يجب عليها أن تعمل على تحسين منتجاتها وتتابع أي تجديفات يقوم بها المنافس<sup>2</sup>.

### 3-أنواع ولاء المستهلك للعلامة التجارية:

يرتكز المفهوم الشائع للولاء على وجوب تكرار شراء نفس العلامة التجارية من طرف المستهلك بدون انقطاع، وقد سبق وأشارنا إلى ضرورة ارتباط ذلك بوجوب وجود موقف ايجابي اتجاهها، على هذا الأساس يمكننا تعريفه إما بطريقة موضوعية من خلال الاستناد إلى السلوكيات الفعلية، أو بطريقة ذاتية أين يتم فيها الاستناد إلى المواقف الذهنية من تعلق أو التفضيل. وبالاعتماد على المدخلين السابقين تمكّن كل من "Dick et Basu"<sup>3</sup> من التمييز بين أربعة أنواع من الولاء للعلامة، نوضحها من خلال الجدول التالي:

الجدول(1): أنواع الولاء حسب "Dick et Basu"

منخفض	مرتفع	تكرار الشراء الموقف
ولاء ذاتي	ولاء حقيقي	قوي
عدم وجود ولاء	ولاء موضوعي	ضعيف

المصدر: محمد الخشروم، سليمان علي، (أثر الفرق المدرك والمحورة المدركة على ولاء المستهلك للعلامة التجارية)، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، المجلد السابع والعشرون، العدد الرابع، سوريا، 2011، ص. 76.

من خلال الجدول السابق نستنتج أن **الولاء الحقيقي** يعبر على أن سلوك تكرار الشراء يكون من خلال وجود تعلق و موقف ايجابي من المستهلك اتجاه العلامة التجارية، أما **الولاء الذاتي** فهو يعبر عن وجود تعلق حقيقي بالعلامة دون أن يبرز في شكل سلوك، ويعتبر هذا النوع جد مهم حيث أن المستهلك يكون أكثر مقاومة للتغيرات التي قد تحدث في المحيط، ما يفسر سعي المؤسسة لبنائه ومحاولة الحفاظ عليه عند مستهلكيها. في حين أن **الولاء الموضوعي** يشير إلى أن المستهلك يعتبر وفي للعلامة من خلال قيامه بسلوك تكرار الشراء دون أن

<sup>1</sup> A- Aaker, " Le management du capital marque ", Edition Dalloz, Paris,1994, p53.

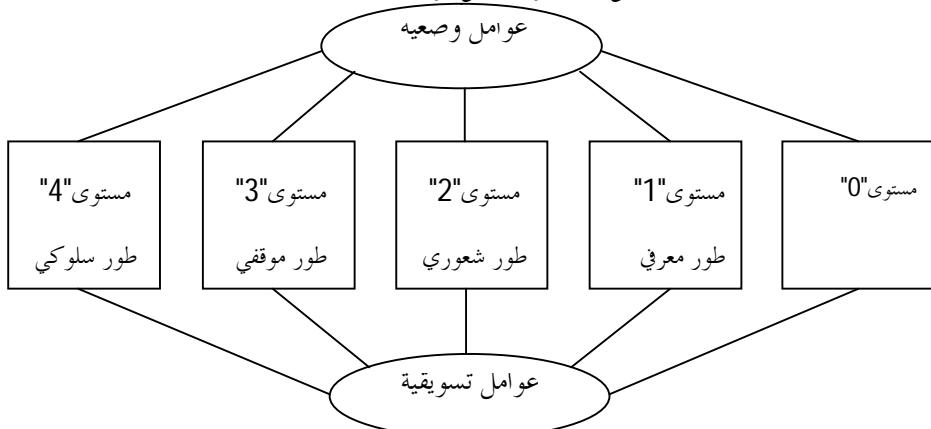
<sup>2</sup> IBID, p54.

يكون له موقف اتجاهها، نتيجة التعود أو ارتفاع تكلفة تغيير العلامة، أو عدم وجود بدائل أخرى مثلا؛ ويمكن لهذا الولاء أن يزول عندما يتعاظم عدم رضا المستهلك، أو عند وجود عروض أخرى أكثر جاذبية لدى المنافسين.

#### 4-أطوار تشكل الولاء لدى المستهلك:

يتشكل الولاء للعلامة التجارية بكيفية متتابعة حسب مسار يتكون من خمسة أطوار تبدأ من المستوى "0" وتنتهي في المستوى "4". والشكل(2) يوضح ذلك.

الشكل(2): أطوار تشكل الولاء لدى المستهلك



(The conceptual development of customer loyalty measurement: A . Gilmore,**Source:** Mc Mullan , p230. 2003. mersument and analysis for Marketing. Vol 11. Journal of targeting,proposed scale)

(Une comparaison de trois échelles de mesur de la fidélité , et B. H Temessek,cite par F Belaid

2005. . Nancy. dans le congrès International de l'association Française du Marketing,au service)

**شرح وتفصيل مختلف الأطوار التي تظهر في الشكل(2)، نعرض ما قدمه الباحثان "Belaid و Temessek" سنة (2005)<sup>1</sup>:**

**-الطور الأول:** تكون مرحلة تشكل الولاء في المستوى "0" ، حيث لا يكون بحوزة المستهلك أي معلومات حول المنتج، وهذا ما يجعله لا ينمي أي موقف اتجاهها، لذلك يكون الولاء منعدم نظرا لأنعدام المعرفة بالعلامة التجارية؟

**-الطور الثاني:** أين يكون الولاء في المراحل الأولى من تشكيله أي المستوى

1 Mc Mullan, Gilmore, (The conceptual development of customer loyalty measurement: A proposed scale), Journal of targeting, mersument and analysis for Marketing. Vol 11, 2003, pp230-243, cite par F Belaid, et B. H Temessek, (Une comparaison de trois échelles de mesur de la fidélité au service), dans le congrès International de l'association Française du Marketing, Nancy,2005.

الأول، يقوم المستهلك بتنقية المعلومات المكتسبة المتعلقة بالعلامة التجارية [مسار معرفي]، تتميز هذه المعلومات بأنها تصدر من الخبرات السابقة للمستهلك مع العلامة التجارية، وأيضاً من مصادر خارجية تمكّنه من تبديد معتقداته اتجاه هذه العلامة. وفي هذه الحالة تكون مع الولاء المعرفي، وأيضاً تكون في فئة معينة بحيث أن المستهلك يفضل فيها العلامة التجارية بسبب تفوقها على العلامات التجارية المنافسة؟

-**الطور الثالث:** عندما تتم عملية الاستهلاك أين يكون المستهلك قد قام بتقييم قدرة العلامة التجارية على تحقيق تطلعاته في هذه الحالة يجد المستهلك نفسه أمام مستوى آخر هو الطور الشعوري، يبدأ المستهلك خلال هذا الطور بأخذ موقف معين حول العلامة التجارية المعروضة أمامه، فإذاً أن يكون هذا الموقف ملائماً يتوافق مع ما كان ينتظره من العلامة (رضا) أو عدم المطابقة بين التوقعات (عدم الرضا)؛

-**الطور الرابع:** يتعلق بنية المستهلك وتعلقه أو التزامه بتكرار الشراء أو استعمال العلامة التجارية (طور موقفي)، هذا الطور يتميز بأنه يتعلّق ببنياناً الولاء، والتأكد من استقرار معتقدات المستهلك، وأيضاً من قوّة علاقته الشعورية مع العلامة التجارية، مع ذلك فإن هذا الموقف لا يعني الولاء الحقيقي كون أنه لا يزال موقف ويجب ترجمته إلى سلوك يتجسد بإعادة شراء فعلي لهذه العلامة؛

-**الطور الخامس:** تكون في هذا المستوى أمام الطور السلوكي الذي يتجسد في تكرار المستهلك عملية الشراء أكثر من مرة. مع وجود موقف إيجابي ناتج عن تراكم حالات الرضا مع كل تجربة استهلاك أو شراء.

مما سبق نستنتج بأن صياغة الولاء يتشكّل من خمسة أطوار، لكن ليس من الضروري أن يمر معظم المستهلكين الذين لديهم ولاء بكل هذه المراحل، فقد نجد في بعض الأحيان أن هناك مستهلكين يمرون مباشرة من الطور المعرفي إلى الطور السلوكي بدون المرور بطور الموقف، لأنّ حبّ علامة تجارية لأن استهلاكها يذكرنا بأحداث معينة أو لحظات نحبها، بدون أن ترقى جودتها إلى التفوق المرغوب.

### **3- العلاقة بين رضا المستهلك والولاء للعلامة التجارية :**

من أحد أهم رهانات دراسة ولاء المستهلك للعلامة التجارية هو فهم العلاقة التي يمكن أن تكون بين شدة رضا المستهلك وولاء لها، خصوصاً مع اختلاف آراء الباحثين حول طبيعة العلاقة بينهما. لذا نناقش أولاً أصل العلاقة بين

الثنائية رضا- ولاء، مع التطرق إلى أنواع العلاقات التي يمكن أن تربطهما، حتى نتمكن بذلك من إبراز تأثير المتغيرات الوسيطة التي تكمل الرضا لتحقيق الولاء الحقيقي للعلامة التجارية.

### **1- أصل العلاقة بين الرضا والولاء للعلامة التجارية:**

عديدة هي الدراسات التي أكدت على وجود علاقة قوية بين الرضا والولاء للعلامة التجارية، فأصل العلاقة بينهما هو الانتقال من حالة الرضا إلى الولاء، ويمكن تأكيد ذلك من خلال ما أشرنا إليه في المحور الأول عن السلوكيات الأيجابية الناتجة عن رضا المستهلك، وفي المحور الثاني حين أشرنا إلى إطار تشكل الولاء لدى المستهلك. كما يمكن الاستدلال على أصل هذه العلاقة من خلال الأفكار التي جاء بها الباحثان "Laurent et Kapferer"

سنة(1992) عندما قدما أنواع الولاء استناداً إلى الرضا، والتي تمثل فيما يلي 1 :

-**الولاء باليقين:** في هذه الحالة يكون المستهلك قد جرب العديد من العلامات التجارية، وأصبح وفي للعلامة التي تحقق له أكبر قسط من الرضا؛

-**الولاء بسبب الرضا المتكاسل:** في هذه الحالة يكون المستهلك قد جرب العديد من العلامات التجارية، ثم أصبح وفي للعلامة التجارية لأنها حققت له الرضا، ويكون غير مقتنع بأن العلامات التجارية الأخرى يمكن أن تتحقق له أحسن منها؛

-**الولاء مخافة من الخطر:** الخوف من الواقع في الخطر يجعل المستهلك وفي للعلامة التي تتحقق له الرضا؛

-**الولاء بسبب الخمول:** الاختيار يكون محدد بالعادة، لا يحاول المستهلك من خلالها البحث عن العلامات التجارية التي تجلب له أكبر قدر من الرضا. نلاحظ من هذا المنظور أن الولاء لا يستطيع الاستغناء عن الرضا، وأن هناك بعض أشكال الولاء التي تشرط التعليم والتقييم اللذان يقوم بهما المستهلك إزاء العلامات التجارية التي يكون وفي لها.

### **2-أنواع علاقة رضا المستهلك بالولاء للعلامة التجارية:**

من أهم الدراسات التي حاولت تحديد نوع العلاقة بين الثنائية رضا- ولاء، دراسة الباحثان "Volle et Darpy" (2003)، فقد أشارا أنه للوهلة الأولى يمكننا التفكير بأن المستهلك غير الراضي لا يمكن أن يكون وفي، بينما المستهلك الراضي يمكن أن يكون كذلك، على هذا الأساس ولتوسيع خصائص

<sup>1</sup> R. Ladwein, op-cit , p36.

الرابطة الموجودة بينهما، وضع الكاتبان هاذين المغايرين على أربعة محاور متعامدة، أين تم تمثيل الرضا على المحور الأفقي (متغير مستقل) والوفاء على المحور العمودي (متغير تابع)، كل ذلك تم رسمه عن طريق سلم ينطلق من (0) وينتهي (100%)، وفي الأخير تحصلوا على أربعة أنواع من العلاقات<sup>1</sup>، وفيما يلي شرح لها:

-**الحالة(أ):** تم التحصل على خط مستقيم يمر بالبداية، نجد هذه الحالة عندما تكون هناك علاقة خطية تامة بين رضا المستهلك وولائه، معامل الارتباط في هذه الحالة يكون يساوي (1)، معنى ذلك أن زيادة واحدة من الرضا تؤثر بنفس الزيادة على ولاء المستهلك، حسب الكاتبان أنه ليس من الضروري أن تكون هذه الرابطة خطية كما هو الشأن في الحالة (ب)، (ج)، (د)؛

-**الحالة(ب):** لا يكون المستهلك في هذه الحالة وفي إلا إذا تجاوز الرضا مستوى أدنى، لذلك فإنه بمجرد أن يتجاوز رضا المستهلك ذلك المستوى فإنه يصبح وفي بسرعة؟

-**الحالة(ج):** من خلالها يصل المستهلك إلى ولاء ذو مستوى مرتفع، ويكون ذلك من خلال مستوى متوسط من الرضا. في هذه الحالة يكون من الصعب كسب الولاء التام للمستهلكين إلا لم يتم تكثيف الجهد التسويقية لإرضائهم؛

-**الحالة(د):** هناك جانبان من مستويات الولاء، لبلوغ هذا الأخير ينصح بضرورة توفير وتحسين رضا المستهلكين، وذلك كون أنه كلما أعاد المستهلك شراء أو استعمال العلامة التجارية كلما اكتشف منافع وتكاليف جديدة لها تأثير موحد على الرضا وولاء. وبالنسبة لهذه الحالة فإن نسبة (60%) من الرضا تكون في أمثلية دنيا (*Sous Optimal*)، حيث أنه حتى وإن كان هناك رضا منخفض يكون هذا الأخير بلا أهمية (أثر) على الولاء، وعلى العكس يجب أن يكون هناك رضا مرتفع (مكثف) لكي يكون له أثر على الولاء. وبالمقابل هذا المستوى من الرضا (60%) يكون احتمال اقترابه من الأفضل (الأمثل) في الحالة (ب)، لذلك يقع على عاتق المسوقيين معرفة إلى أي نوع من المنحنيات ينتمي المستهلكين الذين يتعاملون معهم، وذلك لكي تستطيع معرفة درجة تأثير الرضا على ولائهم.

### 3-تأثير المتغيرات الوسيطة على العلاقة رضا-ولاء المستهلك:

<sup>1</sup> Darpy et Volle, «Le comportement du Consommateur», édition Dunod, paris,2003, p170-173.

حسب وجهة نظرنا الخاصة فإن العلاقة بين الثنائية رضا-ولاء، نادراً ما تكون خطية وهي أقرب أن تكون علاقة غير مباشرة. ويمكن الاستدلال على ذلك بنتائج الدراسة التي توصل إلها الباحثين "Garbarino et Johnson" سنة (1999) والمتمثلة في عدم وجود تأثير مباشر للرضا على ولاء المستهلك من خلال إقرارهما لتأثير الثقة، الالتزام والتعلق بالعلامة التجارية بدلاً من الرضا لوحده.<sup>1</sup> هذه المتغيرات الوسيطة تشتراك مع الرضا في تفسير البعد السيكولوجي للولاء. وفيما يلي شرح لتأثير كل منهم على العلاقة رضا-ولاء.

**-تأثير ثقة المستهلك على العلاقة رضا-ولاء:**

عديدة هي البحوث التي اهتمت وساهمت في إعطاء مفهوم للثقة، فقد عرفها: "Dwyer et Lagace" (1986) بأنها: "توقعات معرفية أو إحساس شعوري"، أما "Barclay et Smith" (1997) عرفها بأنها: "سلوك المخاطرة أو إرادة المباشرة في سلوك معين".<sup>2</sup>

إن أصل هذه التعريف هي الأعمال الرئيسية التي قام بها "Deutsch" سنة (1958)، والذي اعتبر الثقة مجموعة من النوايا وتوقعات الأشخاص عن ظروف المبادلة التجارية الذين هم في صدد القيام بها أو التي سيقومون بها.<sup>3</sup>

وعلى الرغم من اختلاف الباحثين والكتاب في تعريفهم لهذا المتغير، إلا أن معظمهم يرى بأن الثقة تضم بعدين<sup>4</sup>:

**-بعد الأمانة:** بمعنى الاعتقاد بأن الطرف الآخر (مؤسسة أو علامة تجارية) يفي بوعوده سواء المكتوبة والمنطقية اتجاه المستهلك؛

**-بعد الإخلاص:** ويقصد به أن الطرف الآخر (مؤسسة أو علامة تجارية) يتصرف معه بأمانة حتى ولو كانت هناك فرض انتهازية متواجد أمامه.

وما يمكن التأكيد عليه هو أن ثقة المستهلك بالعلامة التجارية هي التي تقوده إلى استدامة وتأييد العلاقة بين المستهلك والعلامة التجارية أو المؤسسة، وتشجيع هاذين الطرفين على تحسين المصداقية خلال عملية المبادلة أو استهلاك

<sup>1</sup> Benyoussef , Hoffman et Valette-Florence, (*Les antécédents relationnels de la fidélité :le cas des utilisateurs de logiciels propriétaires et utilisateurs de logiciels libres*), Actes de congrès International de L'Association Française de Marketing, 18-20 mai, 2005, Nancy.

<sup>2</sup> I chouk , (*La confiance du consommateur vis-à-vis d'un marchand Internet :proposition d'une échelle de mesure*), Actes de congrès International de L'Association Française de Marketing, 2005, Nancy.

<sup>3</sup> بن أشهو سيلمي محمد، مرجع سابق، ص 186.  
<sup>4</sup> المرجع السابق، ص 33.

المنتج، وتحسين المصداقية هنا تعني أن المستهلك يأخذ موقف ايجابي اتجاه العلامة التجارية أو المؤسسة الشيء الذي يجعله وفيا. وكحوصلة لما رأيناه يمكننا القول بأن الثقة تؤثر بكيفية ايجابية على مباشرة العلاقة، وتقلل من الخطير المدرك بحكم أن المستهلك وضع آماله وثقته في العلامة التي يرغب في شراءها.

#### **4-تأثير الالتزام بالعلامة التجارية على العلاقة رضا-ولاء:**

الالتزام من أحد أهم العناصر المحددة للعلاقات التي لا يمكن الاستغناء عنها عندما تكون بقصد بناء روابط ذات أمد طويل. حيث تعني عبارة التزام المستهلك حسب ما رأها "Anderson et weintz سنة(1994) بأنها: "عزم المستهلك بالدخول في علاقة مع الطرف الآخر(بائع، مؤسسة، علامة تجارية) والإظهار بأنه يمكن أن يعتمد عليه في المستقبل. أما في مجال التسويق يوحى الالتزام: "بالموقف الايجابي للفرد اتجاه العلامة التجارية ويعبر عن ولائه لها". وبالتالي يمكننا أن نميز بين مجموعة من أبعاد الالتزام والتي تساهم في استمرار علاقة المستهلك بالعلامة التجارية وهي تمثل فيما يلي:

**-الالتزام الشعوري:** ينبع عنه تعلق تأثري، الإحساس بالاتماء، واحترام العلامة التجارية؛

**الالتزام المعرفي:** يستند على إدراك ضرورة المحافظة على العلاقة كون أن انقطاعها يسبب مشاكل، بينما الاستمرار فيها يأتي بالفوائد؛

**- الالتزام السلوكي:** يتعلق بالمجهودات الفعلية المبذولة من طرف المستهلك للمحافظة على العلاقة بالعلامة التجارية.

هذه الأبعاد الثلاثة تقود المستهلك إلى المحافظة على العلاقة بالعلامة التجارية وتنميتها وحسن نية من جهته، مما يجعله يخلق جو ملائم يساهم في استدامة العلاقة مع العلامة التجارية والتي تترجم في الأخير إلى ولاء.

#### **5-تأثير تعلق المستهلك على العلاقة رضا-ولاء:**

يعد تعلق المستهلك بالعلامة التجارية على المدى البعيد من المكونات المشكلة للعلاقة رضا-ولاء، فهنالك

العديد من الباحثين الذين اهتموا بدراسة هذا المفهوم وبالرغم من عدم تمكّنهم من وضع تعريف موحد للتعلق، إلا أنهم اتفقوا بأنّه: عبارة عن رابطة شعورية تجمع المستهلك بالعلامة التجارية، فقال عنه "Heilbrunn" بأنه: "رابطة افعالية (تأثيرية) وشعورية، منسوجة من طرف المستهلك اتجاه علامة تجارية

معينة<sup>1</sup>. أما "Lacouielhe" فقد عرف التعلق بالعلامة التجارية بأنه: "متغير نفسي يترجم فعل شاملة، غير مفككة للمواصفات، تأخذ شكل نظرة إجمالية للعلامة التجارية، وتعبر عن علاقة تقارب نفسية مع هذه الأخيرة"<sup>2</sup>.

على هذا الأساس يعد التعلق بالعلامة التجارية من العبارات المستقرة جداً، وبأنها تترجم رابطة تنسج بين المستهلك والعلامة التجارية، وتحول في الأخير إلى علاقة ولاء. مع ذلك إن تراكم التجارب (الخبرات) المرضية يجب أن يشكل دور فعال في إنشاء وتفعيل علاقة مستدامة بين العلامة التجارية والمستهلك.

#### الخاتمة:

تناولنا في هذه الدراسة العلاقة بين رضا المستهلك والولاء للعلامة التجارية، مع الإشارة إلى تأثير المتغيرات السيكولوجية الوسيطة بين الثنائيه رضا- ولاء. وقد توصلنا إلى مجموعة من الاستنتاجات أهمها:

رضا المستهلك يعبر عن حالة شعورية أو معرفية مرتبطة بعملية الشراء والاستهلاك؛ كما أن مستوى الرضا يحدد وفق عملية المقارنة بين توقعات المستهلك قبل الشراء وبين الأداء الفعلي بعد الاستهلاك، حيث تميز ثلاثة حالات: مستوى مرتفع من الرضا، مستوى منخفض من الرضا، مستوى معتدل من الرضا. تترجم فيها المستويات المرتفعة من الرضا إلى مجموعة من السلوكيات الإيجابية أهمها: الولاء للعلامة التجارية؛

الولاء للعلامة التجارية يرتبط بعملية تكرار شراء نفس العلامة أكثر من مرتين متتاليتين (بعد سلوكي)، وال موقف الإيجابي اتجاهها (بعد شعوري)، ووفق هذين البعدين تميز الأنواع التالية للولاء: الولاء الحقيقي، الولاء الذاتي، الولاء الموضوعي، عدم وجود ولاء؛

تأكد العديد من الدراسات على وجود علاقة قوية بين رضا المستهلك والولاء للعلامة التجارية، لكن هناك اختلاف حول طبيعتها، فمنهم من يعتبرها علاقة خطية مباشرة، ومنهم من يعتبرها علاقة غير خطية (غير مباشرة)؛

العلاقة بين الثنائيه رضا- ولاء، تعتبر علاقة غير خطية (غير مباشرة)، وذلك بتدخل متغيرات وسيطة هي: الثقة، الالتزام والتعلق بالعلامة التجارية، والتي تساهم في إدامة وتفعيل العلاقة بين المستهلك والعلامة التجارية؛

وببناء على هذه الاستنتاجات نقدم مجموعة من التوصيات أهمها:

<sup>1</sup> نفس المرجع، ص 188

<sup>2</sup> Lacoeuilhe, Belaid,(Une validation de l'échelle d'attachement à la marque), Actes de congrès International de L'Association Française de Marketing, 18-20 mai,2005, Nancy.

ضرورة إعطاء المؤسسة أهمية للمستهلك، والعمل على توجيهه مختلف جهودها لإشباع حاجاته ورغباته؛ الاهتمام أكثر بقياس مستويات رضا المستهلك، حتى تتمكن المؤسسة من تكيف جهودها بطريقة تسمح لها برفع مستويات الرضا عنده؛ البحث عن أساليب جديدة لكسب ولاء المستهلك، والعمل على تعزيز ثقة المستهلك والتزامه وتعلقه بالعلامات التجارية للمؤسسة. وفي آخر هذه الدراسة نؤكد أن الولاء يتأثر بدرجة كبيرة بمستوى رضا المستهلك، فعندما يكون المستهلك راضي بالعلامة التجارية ويثق بها، هذا يجعله يتلزم بمواصلة العلاقة معها ويعزز تعلقه بها؛

#### المراجع:

- (1) منير نوري، "سلوك المستهلك المعاصر"، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2013، ص 315.
- (2) Kotler . P et Dubois . « Marketing Management » , 13ème p169., 2009, paris , Pearson éducation ,édition
- (3) ثابت إدريس، جمال الدين المرسي، (قياس جودة الخدمة وتحليل العلاقة بينهما وبين كل من الشعور بالرضا والميل للشراء)، مجلة التجارة والتمويل، العدد الأول، الأردن 2000 ، ص 155-156
- (4) ثابت إدريس، جمال الدين المرسي، مرجع سابق، ص 156.
- (5) عائشة مصطفى المنياوي، عائشة مصطفى المنياوي، "سلوك المستهلك: المفاهيم والاستراتيجيات" ، الطبعة الثانية، مكتبة عين الشمس، مصر، 1998 ، ص 121.
- (6) طلعت أسعد عبد الحميد، ياسر عبد الحميد الخطيب، "سلوك المستهلك: المفاهيم المعاصرة والتطبيقات" ، مكتبة الشرقى، المملكة العربية السعودية، 2005 ، ص 121-122.
- (7) منير نوري، مرجع سابق، ص 327.
- (8) produits ، fidélisation. « La relation client :fidélité. D.Gri p28. , 2000, paris , FNEG.fidélisant »
- (9) 13éme , « Marketing Management » , et autres , Philip Kotler(9) p285., 2009, paris , Pearson éducation ,édition
- (10) , 5ème édition."Mercator" , Denis Lindon , Jacques Lendrevie pp 924.,1997, Paris,Dalloz
- (11) أبو قحف عبد السلام، "كيف تسيطر الأسواق: تعلم من التجربة اليابانية" ، النار الجامعية، مصر، 2003 ص 208.
- (12) , Edition Dalloz." Le management du capital marque " , A- Aaker(12) .53p , 1994,Paris
- (13) «Le Comportement du Consommateur et de , R Ladwein(13) , Paris. édition économical'acheteur» p 309, 1999
- (14) p36.. op-cit , Ladwein. R(14)
- (15) بن أنسنور سيدى محمد، (دراسة المكونات المؤثرة على وفاء الزبون بالعلامة Djezzy: دراسة امبيريقية باستعمال نموذج المعادلات المهيكلة)، أطروحة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الدكتوراه، تخصص: تسويق، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان، 2010، ص 167.
- (16) ، «Le comportement du Consommateur»,Darpay et Volle(16) p170-173. , 3200, paris,édition Dunod

- (Les antécédents , Hoffman et Valette-Florence, Benyoussef (17) relationnels de la fidélité :le cas des utilisateurs de logiciels propriétaires et utilisateurs de logiciels Actes de congrès International de „libres) Nancy. 2005.18-20 mai. L'Association Française de Marketing (La confiance du consommateur vis-à-vis d'un , I chouk (18) marchand Internet : proposition d'une échelle Actes de congrès International de L'Association , de mesure) Nancy.. 2005.Française de Marketing (19) بن أشهور سيدى محمد، مرجع سابق، ص .186 (20) المرجع السابق، ص .33 (L'atmosphère de la relation :dimension et , Spencer, Roehrich(24) Actes de Congrès International.structure ) St .2004. 6-7 mai. de L'Association Française de Marketing Malo . (21) بن أشهور سيدى محمد، مرجع سابق، ص 187 (22) نفس المرجع، ص 188 (Une validation de l'échelle d'attachement , Belaid, Lacoeuille(23) Actes de congrès à la marque) 18-20 ، International de L'Association Française de Marketing Nancy..2005.mai

