

زغيب شهزاد
& الجبوري عبد القادر
قسم علوم الاقتصاد و التسيير
جامعة باجي مختار - عنابة

الإصلاحات الاقتصادية في
الجزائر... معالمها.

استلم في 02/04/15 - قبل في 02/12/11

ملخص

تهدف هذه الدراسة إلى تلخيص أهم المعالم للإصلاحات الاقتصادية التي قامت بها الجزائر منذ أواخر الثمانينات و خلال فترة السبعينات لتصحيح الإختلالات المالية و النقدية التي تعرض لها الاقتصاد من جراء الأزمات الاقتصادية التي اجتاحت العالم منذ الثمانينات.

Résumé

Cette étude se propose de présenter et d'analyser la politique des réformes économiques qui a été instaurée en Algérie depuis les années quatre-vingt et quatre-vingt dix.

Le but de ces réformes était de relancer et de restructurer les secteurs productifs et de créer une ouverture de l'économie nationale sur le marché mondial.

المقدمة

تعتبر نهاية فترة الثمانينات بمثابة نهاية الأزمة التي اجتاحت الدول الصناعية و التي من أهم مميزاتها الركود و التضخم (1). وقد ترتب عليها مجموعة من النتائج لم تتضح معالمها النهائية بعد غير أن أهم ما ميز هذه المرحلة هو نشوء و تطور حركة عالمية تطالب بإحلال الديمقراطية على مستوى النظم السياسية. في مناطق مختلفة من العالم. و يبدو لدى أي متتبع أن هذه الحركة حققت ما نصبووا إليه إلى حد بعيد فقد تزامنت مع تطور معلم آخر أخذ بالصعود و هو التوجه إلى اقتصاد السوق، خاصة بعد أن ثبتت الإقتصاد المخطط فشله خلال هذه الفترة و أنه لا يخلو من المساوئ و السلبيات. على إثر ذلك عرفت معظم الدول النامية إختلالات إقتصادية إزدادت حدتها عند تراجع أسعار النفط في 1986. و الجزائر كغيرها من الدول النامية أصاب إقتصادها بشكل عام و مؤسساتها الإنتاجية بشكل خاص فشل إقتصادي برق أكثر عند

تراجع مداخيل البترول في 1986 التي تشكل أكثر من 90% من الإيرادات بالعملة الصعبة.

كل هذا بين أصحاب القرار عيوب الاقتصاد الموجه لأنه كان من الصعب التخلص على هذا النمط لقراراته بعدة عوامل لازمه لأكثر من ثلاث عقود من الزمن و ما زاد ذلك الحاجة الملحة هو هيكلة القروض الخارجية لتحقيق التوازنات الداخلية أو على الأقل التقليل من عجز الميزانية الذي أفقى كاهل الدولة مما سبب التبعية المالية للخارج. في ظل تلك الإختلالات الهيكالية الاقتصادية جاءت حتمية الإصلاحات بوضع برامج خاصة اعتبرت كبداية لمرحلة جديدة على المستوى السياسي والإقتصادي، و هو العدول عن النظام الإشتراكي والتوجه تدريجيا نحو إقتصاد السوق.

إلا أن السؤال الذي يتبادر إلى الذهن من أول وهلة، هو هل تعتبر الإصلاحات كهدف في حد ذاتها أم كوسيلة لتحقيق أهداف معينة؟. فحسب رأينا فالإصلاحات الاقتصادية تعتبر كوسيلة لتحقيق أهداف و الممثلة في (الوصول إلى نمو إقتصادي معتبر، تحسين مستوى المعيشة و القليص من البطالة و غيرها...)، إذا كان كذلك فما هي إذن السبل التي انتهجتها الجزائر لتحسين إصلاحاتها؟ و هل الإصلاحات المطبقة كانت كفيلة لمعالجة الإختلالات الاقتصادية أم تحتاج إلى الإصلاح؟.

للإجابة على هذه الأسئلة، نقوم بتقسيم هذه الدراسة إلى جزئين :
الجزء الأول : تحديد خصوصيات الاقتصاد الجزائري قبل الإصلاحات (منذ بداية الثمانينات)

الجزء الثاني : تحديد ماهية الإصلاحات المعلن عنها و هذا بتقسيمها إلى ثلاثة فترات

الفترة الأولى : 1986 - 1993.

الفترة الثانية : 1994 - 1998.

الفترة الثالثة : 1999 - 2004.

الجزء الأول :

خصوصيات الاقتصاد الجزائري منذ بداية الثمانينات
نحاول من خلال هذا الجزء تشخيص الحالة السيئة التي عرفتها الجزائر على المستويين الاقتصادي و السياسي.

أ- على المستوى الاقتصادي :

إن معضلات الواقع الاقتصادي و كيفية مواجهة أخطار الأزمة الاقتصادية الخانقة يمكن في تجميع عناصر الرؤية الاقتصادية لمعالجة المشكلة الاقتصادية بشتى جوانبها، ذلك أن جوهر الأزمة في تصورنا ليس مرد بعض الإختلالات المالية التي يتعمّن مواجهتها بمزيد من الإقراراض بل هو عبارة عن الخلل الاقتصادي الهيكلي الذي يصعب إيجاد حل جذري له. لهذا يجب النظر عند وضع الإستراتيجية المثلثة لمعالجة الأزمة إلى المعضلات الأكثر حدة وأهمية والتي أهمها :

1- التضخم

يعتبر التضخم سبب رئيسي و مباشر لحالة التدهور و الانهيار و تفاقم باقي الإختلالات الاقتصادية، و عليه لوحظ خلال العشرين (80-90) إبراز آثار تضخمية أثرت بشكل سلبي على الهيكل المالي و انتظامي و القراءة الإنتاجية و تكاليف الإنتاج على مستوى كل المؤسسات الاقتصادية الجزائرية، وقد قدر معدل التضخم بـ : (2). و إذا حاولنا ربط التضخم بمؤشر الأسعار فقط فإن السياسات الحكومية المطبقة خلال (80-90) في هذا المجال لم تفلح في معالجته (التضخم) عن المستوى التقليدي، بل عرف مؤشر الأسعار تطور في النسبة من 53.5% في 1980 إلى 105.9% في 1990 (3) بالرغم من أهمية هذه الأرقام إلا أنها لا تعبر بشكل دقيق عن التضخم، لأن هناك مؤشرات عدّة (كتراجع مستوى الخدمات مثلا) تدل على أن المعدلات الفعلية المسجلة تتجاوز بكثير المستوى المصرح به رسميا.

2- البطالة

يشكل هذا المعيار معضلة إجتماعية و إقتصادية في آن واحد، و لقد أخذ في الإتساع المستمر و مس مختلف الفئات و الشرائح الاجتماعية و كانت نسبتها في تصاعد إذ سجلت في 1985 بنسبة 16.9% و أصبحت 21.5% في 1988 (4).

3- القدرة الشرائية

عرفت تدنيي لدى مختلف فئات المجتمع و هذا راجع لإرتفاع أسعار المواد الإستهلاكية بشكل متتابع مما يؤدي إلى ضعف في مستوى الإستهلاك

الفردي و هذا يرافقه اتساع في درجة الفوارق الاجتماعية. و ما أثر بشكل مباشر على تقليل الواردات من المواد الإستهلاكية من 9.40 مليار دولار في 1985 إلى 7.69 مليار دولار في 1988 (5) و تراجع صادرات المحروقات بسبب أزمة (1986) و بالتالي أدى إلى ارتفاع فاتورة المواد الغذائية المستوردة و التي بلغت ما يقارب 2 مليار دولار.

4- المديونية :

توقف أزمة المديونية في الجزائر على نموذج التنمية الذي شرع فيه منذ سنة 1967 و هو نموذج الصناعات المصنعة الذي يتطلب موارد مالية كبيرة، مما أجبر أصحاب القرار على الإقتراض من الخارج لتمويل النموذج بتوفير ضمانات إتجاه دائنها منها ارتفاع أسعار المحروقات على أن تسدد الأموال المقترضة في الأجل الطويل و الجدول رقم (1) يلخص تطور مبلغ المديونية و خدمتها خلال فترة 1976 - 1989.

الجدول رقم (1) :

تطور المديونية و خدمة المديونية خلال 1976 - 1989 . الوحدة : مiliار دولار

السنة	مبلغ المديونية	خدمة المديونية
1989	25.32	7.92
1986	19.3	4.12
1982	19.3	4.84
1979	17.4	8.8
1974	3.7	5.1
1967	1.4	4.1

Source . O.C.D.E External Debt of Developing Countries Paris 1984

//	//	//	//	1986
//	//	//	//	1987

من الجدول أعلاه نلاحظ الارتفاع المستمر في مبلغ المديونية، و هذا يمكن تفسيره في عدة عوامل داخلية و خارجية.

أ- العوامل الداخلية :

1- في السبعينيات كان نموذج التنمية يتطلب كثافة كبيرة من رأس المال بارتكازه على تكنولوجيا متقدمة و على سلع وسيطية لازمة للتشغيل، هذا يحفز على الإستدانة من الخارج لأنه يفوق الطاقة المحلية في التمويل.

2- أما في الثمانينيات مع استمرار ظاهرة التضخم، و الإنخفاض الملحوظ في نمو الناتج الداخلي الإجمالي، كل ذلك أدى إلى اللجوء أكثر إلى الإقتراض بمعدلات كبيرة لتمويل المشاريع العالقة.

3- سوء توظيف القروض، لأن في معظم الأوقات إقترنلت عملية الإقتراض بزيادة في الإستهلاك الترفيهي و خاصة من قبل أصحاب النفوذ.

4- العجز المستمر في ميزان المدفوعات، لأن الإستدانة المفرطة أثرت على قطاع التجارة الخارجية و على مستوى السياسة النقدية مما أدى إلى زيادة

الواردات السلعية على حساب الصادرات وقد أدى هذا الإختلال التجاري إلى عجز متواصل في ميزان المدفوعات.

بــ العوامل الخارجية : يمكن حصر أهم العوامل الخارجية في :

- 1 إرتفاع أسعار الفائدة و زيادة أعباءها الحقيقة.
- 2 إنخفاض الأسعار العالمية للمواد الخام والسلع الأساسية، و ارتفاع أسعار السلع المصنوعة أي بمعنى إرتفاع أسعار الواردات و إنخفاض أسعار المواد المصدرة كالبترول يؤدي بشكل مباشر إلى عجز ميزان المدفوعات الذي يزيد بدوره من الميل إلى الإستدانة الخارجية، مما يؤدي إلى إضعاف قدرة البلاد عن الوفاء بأعباء ديونها و هذا ما يعرف بتدحر التبادل التجاري للبلاد المدينة.

-3 الركود التضخمي السائد في العلم الرأسمالي (6) الذي أثر كثيرا في الأوضاع المالية فإنخفاض حجم العملات الأجنبية في فترة تزايده فيها مدفوعات خدمة الدين أدى إلى ظهور صعوبات على مستوى الإقراض الخارجي.

بــ على المستوى السياسي : لا يمكن لإستراتيجية إقتصادية متكاملة أن تعرف التطبيق الفعلي أو النجاح الكامل ما لم ترسم في ظل أوضاع سياسية مستقرة و الجزائر لم تعرف استقرار سياسي ثابت بل تعاقب عدة حكومات، مما يؤدي حتما إلى ظهور سياسات متناقضة مبينة على عدة اعتبارات منها شخصية و من جهة أو محاولة لتنشيط بشكل أو بآخر سياسة الوحدوية من جهة ثانية.

إذن لمعالجة تلك المشاكل سارعت السلطات على الرغم من اختلاف توجهاتها إلى وضع برامج للإصلاحات محاولة منها تجنب التوقف النهائي لعجلة التنمية و هذا بتهميئه الظروف الملائمة لتحقيق الفعالية و المردودية الازمة لأحداث نمو إقتصادي جديد و هذا ما سنحاول معرفته في الجزء الثاني.

الجزء الثاني
ماهية الإصلاحات الإقتصادية في الجزائر

إن وصول الإقتصاد الجزائري إلى طريق مسدود نظرا لجملة من العوامل كما سبق ذكرها وضع السلطات أمام حتمية إتخاذ الإجراءات الازمة و التعجيل بالإصلاح. و إبتداء من منتصف الثمانينات، سارعت السلطات الجزائرية^(*) لوضع برامج للإصلاحات إنسمت بعده خصوصيات و هذا حسب

^(*) ممثلة في حكومة حمروش.

كل فترة زمنية طبقت فيها و على هذا الأساس قمنا بتقسيم فترة الإصلاحات إلى ثلاثة فترات :

1- الفترة الأولى 1986 - 1994 :

إتسمت هذه الفترة بوضع ترتيبات أولية للإصلاحات و كانت البداية بتعديل الدستور 1989 و تكوين حكومة عرفت بحكومة الإصلاحات و هذا من أجل ترسیخ فكرة التوجه نحو اقتصاد السوق لدى المجتمع السياسي و المدني . و لتجسيد ذلك قامت حكومة " حمروش " بوضع اللبنة الأولى للإصلاحات محاولة الاعتماد على الذات و لهذا عرفت بالإصلاحات الذاتية التي تتضح معالمها كالتالي :

أ- منحت للمؤسسات الاقتصادية المستقلة القانونية و المالية مع إعادة تأهيلها و إعفائها من الديون من طرف الخزينة العمومية و إستبدال الديون التي في ذمتها بسندات حكومية اتجاه البنوك التجارية و هذا ما عرف بالتطهير المالي (7).

ب- العمل على تطوير سياسة التوجّه إلى الداخل بإعتماد على تكثيف العلاقات الاقتصادية بين مختلف المؤسسات الوطنية سواء كانت إنتاجية، خدماتية أو بين المؤسسات الاقتصادية و السوق حسب ميكانيزمات العرض و الطلب.

ج- من أجل تثبيت أكثر للإصلاحات الذاتية و نتيجة للظروف المالية التي تعيشها الخزينة الجزائرية، فقد لجأت الجزائر إلى إبرام إتفاقية (30) ماي 1989 و (3) جوان 1991 (8) بهدف الحصول على الدعم المالي من صندوق النقد الدولي، لأنّه لم يكن هناك أي خيار لدى حكومة حمروش سوى البحث عن مخرج لتجسيد إصلاحاته حتى ولو كان بواسطة هذه المؤسسات العالمية لأنّ حسب ذهنية الجزائري آنذاك أن إقامة علاقة مع تلك المؤسسات يكون بمثابة " بدعة " (9).

د- إصدار عدة قوانين من بينها :

1- قانون النقد و القرض (90-10) المؤرخ في 14/04/1990 يحتوي هذا القانون على إجراءات جديدة لتسهيل البنوك و الرجوع بها إلى القواعد المصرفية المعمول بها و التي تعتمد على المنافسة و الاستثمار الوطني و الأجنبي. كما أنه يهدف إلى تجديد الإصدار " Emission " النقدي، ذلك لأن الدورة الاقتصادية عرفت سيولة ضخمة ناتجة عن الإصدارات السابقة التي تمت بدون مقابل إنتاجي و عليه لابد من إسترجاع هذه السيولة و إعادة بثها من جديد في السوق الاقتصادية الرسمية.

-2 قانون توجيه الاستثمار (12-93) المؤرخ في 05/10/1993، قام بمنح إمتيازات وضمانات تسمح بتدعم وتطوير دواليب الاقتصاد الوطني وهذا حسب المساهمات التي يوفرها كل من المستثمر المحلي أو الأجنبي.

مع كل ذلك فإن تطبيق هذه الإصلاحات لم تحقق النتائج المرجوة، نتيجة للأزمة السياسية التي عاشتها الجزائر منذ 11/01/92^(ب) بل أفرزت عدّة تشوّهات مسّت كل النواحي الاقتصادية يمكن تلخيصها كالتالي (11) :

-1 لم تتمكن هذه الإصلاحات من إعادة التنشيط الفعلي للمؤسسات العامة، حيث لوحظ تزايداً مستمراً في تراكم الخسائر لديها. كما استمرت في الحصول على الإنقاذ بسهولة من البنوك التجارية دون أن تتمكن من تحديد أسعار منتجاتها بحرية.

-2 الانخفاض في الناتج الداخلي الإجمالي (PIB) بالقيم الحقيقة.

-3 ارتفاع معدل البطالة الذي إنطلق عام 1990 من 20% إلى 24% عام 1993 وهذا ناتج عن الارتفاع في عدد السكان النشطين دون أن يقابله ارتفاع في الناتج الداخلي الإجمالي.

-4 عملية الإنفصال على الرأسمال الأجنبي، عملت على تسريح العمالة الصناعية إتجاه الدولة الأم، هذا يؤثر بلا شك في السيولة النقدية للدولة المستقبلة للإستثمار الأجنبي مما ينعكس على مصادر التمويل.

-5 حدوث تدهور و لا توازن في ميزان المدفوعات ناتج عن العجز المتنامي في خزينة الدولة، واستمرار اللجوء إلى الديون الخارجية، مع العلم أن معدل خدمة الدين عرف معدلاً مرتفعاً نسبياً و إنطلق من 8.89 مليار دولار في 1990 إلى 9.05 مليار دولار في 1993 (12).

-6 ارتفاع معدل التضخم نظراً لتسجيل فائض في الطلب من جهة و ارتفاع مستوى التكاليف من جهة أخرى إضافة إلى عدم الاستغلال الكلي لطاقة القطاع الصناعي التي لم تتعدي معدل 50%.

نتيجة لهذه الوضعية السيئة التي وصل إليها الاقتصاد الجزائري خلال فترة (87-1993) لم تقف السلطات و الممثلة في عدة حكومات متولية مكتوفة الأيدي بل سعى بكل الطرق لمعالجة المشاكل و تدارك النقص و هذا بالشروع في إصلاحات جديدة خلال فترة (1994-1998).

^(ب) الفترة التي توقف فيها المسار الانتخابي، و هي نفسها التي عرفت تعاقب عدة حكومات.

2- الفترة الثانية 1994 - 1998 :

تميزت هذه الفترة بتكثيف الإتصالات مع المؤسسات النقدية العالمية وخاصة صندوق النقد وابنك الدوليان، و كان إبرام اتفاق يقضي بضرورة وضع برنامجا للتعديل الهيكلـي الشامل سنة 1995 (13)، كان الهدف منه معالجة الالتوانـ الإقـتصادي الذي يـعـرـفـهـ الإـقـتصـادـ الجـزاـئـريـ وـ خـاصـةـ مـنـذـ 1986ـ وـ التيـ عـجـزـتـ كـلـ الإـصـلـاحـاتـ المـطـبـقـةـ آـنـذـاكـ مـنـ تـصـحـيـحـهـ.ـ وـ لـتـشـيـيـتـ ذـلـكـ البرـنـامـجـ المـدـمـعـ منـ طـرـفـ الـهـيـئـاتـ الـعـالـمـيـةـ كانـ لـاـبـدـ مـنـ إـبـرـامـ عـدـةـ اـتـفـاقـيـاتـ مـنـ بـيـنـهـاـ،ـ اـتـفـاقـيـةـ 1994ـ لـسـتـانـدـ باـيـ،ـ تـمـ تـلـنـهـ بـاـتـفـاقـ تـسـهـيلـةـ لـتـموـيلـ الـمـوـسـعـ المـصـحـوبـ بـبـرـنـامـجـ إـعادـةـ جـوـلـةـ الـدـيـونـ الـخـارـجـيـةـ الـذـيـ إـعـتـبـرـ ضـرـورـةـ لـازـمـ لـتـموـيلـ الـإـصـلـاحـاتـ فـيـ الـمـرـحلـةـ الثـانـيـةـ وـ لـقـدـ حـدـدـتـ مـدـةـ ثـلـاثـ سـنـوـاتـ مـنـ (95ـ 1998ـ)ـ كـفـتـرـةـ ضـرـورـيـةـ لـتـطـبـيقـ هـذـاـ بـرـنـامـجـ وـ مـنـ ثـمـ تـهـيـئـةـ الـأـرـضـيـةـ الـمـنـاسـبـةـ لـلـسـلـطـاتـ الـجـزاـئـريـةـ لـتـوـجـهـ نـحـوـ إـقـتصـادـ السـوقـ بـعـدـ أـنـ لـوـحـظـ تـرـددـ كـبـيرـاـ مـنـ طـرـفـ كـلـ الـحـكـومـاتـ الـمـتـوـالـيـةـ لـإـبـرـامـ مـثـلـ هـذـهـ اـتـفـاقـيـاتـ خـوفـاـ مـنـ فـقـدانـ جـزـءـ مـنـ سـيـادـتـهاـ إـقـتصـادـيـةـ وـ السـيـاسـةـ مـنـ جـهـةـ،ـ وـ مـنـ جـهـةـ ثـانـيـةـ إـتـخـاذـ الـوقـتـ الـلـازـمـ لـتـهـيـئـةـ الـعـمـالـ لـتـقـبـلـ مـخـلـفـ الـأـثـارـ الـإـجـتمـاعـيـةـ النـاتـجـةـ عـنـ تـطـبـيقـ شـروـطـ صـنـدـوقـ الـنـقـدـ الدـولـيـ.

وـ قـدـ تـمـثـلـتـ الـمـحاـورـ الرـئـيـسـيـةـ لـهـذـاـ اـتـفـاقـ الـخـاصـ بـبـرـنـامـجـ التـعـدـلـ الـهـيـكـلـيـ فـيـ جـمـلةـ مـنـ إـصـلـاحـاتـ مـسـتـ كـلـ الـعـوـاـمـلـ الـإـقـتصـادـيـةـ الـتـيـ مـنـ شـانـهـاـ أـنـ تـؤـثـرـ عـلـىـ النـمـوـ الـإـقـتصـادـيـ بـشـكـلـ مـباـشـرـ أوـ غـيـرـ مـباـشـرـ وـ كـانـتـ كـالتـالـيـ :

أـ لـتـشـيـيـتـ بـرـنـامـجـ إـصلاحـ الـخـاصـ بـالـمـؤـسـسـاتـ الـعـوـمـيـةـ قـامـتـ السـلـطـاتـ بـ :

1- إـنشـاءـ وزـارـةـ إـعادـةـ الـهـيـكـلـةـ سـنـةـ 1994ـ الـتـيـ تـهـدـفـ إـلـىـ وـضـعـ قـيـودـ مـالـيـةـ أـمـامـ هـذـهـ مـؤـسـسـاتـ مـنـ أـجـلـ الـإـعـتمـادـ عـلـىـ نـفـسـهـاـ فـيـ إـحـدـاثـ هـذـهـ الـمـوـارـدـ مـثـلـ عـلـىـ ذـلـكـ مـنـحـ قـرـوـضـ بـنـكـيـةـ لـ 23ـ مـؤـسـسـةـ كـبـيرـةـ عـاجـزـةـ وـ الـتـيـ يـصـلـ إـنـتـاجـهـاـ إـلـىـ تـحـقـيقـ 15%ـ مـنـ الـقـيـمةـ الـمـضـافـةـ.

3- إـيـنـدـاءـ مـنـ 1995ـ سـعـتـ الـحـكـومـةـ لـإـعادـةـ هـيـكـلـةـ الـمـؤـسـسـاتـ الـعـوـمـيـةـ بـخـوـصـصـتـهـاـ أوـ حـلـهـاـ أوـ تـخـفيـضـ عـدـدـ عـمـالـهـاـ.ـ فـمـثـلاـ فـيـ الـقـطـاعـ الصـنـاعـيـ قدـ تـمـ حلـ 60ـ مـؤـسـسـةـ عـوـمـيـةـ اـفـتـصـادـيـةـ صـنـاعـيـةـ وـ 383ـ مـؤـسـسـةـ عـوـمـيـةـ محلـيـةـ صـنـاعـيـةـ أـيـ مـاـ يـعـادـلـ 54%ـ مـنـ مـجـمـلـ الـمـؤـسـسـاتـ الـمـنـحـلـةـ.

-4 مع نهاية 1996 تم وضع برنامج لبعث الحيوية المالية للمؤسسات العمومية الكبرى وغلق تلك التي لا يمكن إعاشها وتم ذلك باتفاق بين البنوك التجارية و 11 شركة قابضة^(*).

بـ- تنمية و تشجيع القطاع الخاص، حسب بنود الإتفاق قامت الحكومة بـ :

1- إظهار بشكل رسمي لمفهوم "الخوصصة" و ذلك بعد إجتماع مجلس الوزراء يوم السبت 9/4/1994، و الذي قرر أن الخوصصة لابد منها، و لهذا جسدتها بقانون في 1995 (15) و اعتبرت الانطلاقa الحقيقة لهذه العملية خاصة بعد إنشاء شركات جهوية قابضة.

2- سنة 1996 و بمساندة البنك الدولي نفذ أول برنامج (16) للخوصصة وقد إستهدف حوالي 200 شركة من الشركات العامة المحلية الصغيرة التي تعمل معظمها في قطاع الخدمات.

3- على مدى فترة 1998 - 1999 اعتمد برنامج ثانى للخوصصة وهذا مع نهاية 1979 ركز على المؤسسات العامة الكبرى. ولتسهيل الخوصصة الفعلية ومواجهة المشاكل المترتبة على الندرة النسبية للمدخرات الخاصة المحلية عدل قانون 1995 في أبريل 1997 لإعطاء نوع من المرونة في عملية تحويل الملكية (كإمكانية الدفع على أقساط، مشاركة العاملين في أسهم رأس المال، والخوصصة الجزئية)⁽¹⁷⁾.

4- أما في ما يخص القطاع الفلاحي فقد سعت الحكومة وفق هذا البرنامج بوضع عدة قوانين تسمح بإعادة الأرض المؤممة بعد الإستقلال إلى مالكيها من جهة و من جهة أخرى وضعت الشروط الازمة للإنتاج الفلاحي (غير الاعتماد على العوامل الطبيعية) و المتمثلة في القروض الممنوحة و كيفية إستردادها و خاصة إذا تعلق بما يسمى تنمية الجنوب.

5- عرف القطاع الإسكان إعادة هيكلة^(*) باعتباره قطاع حيوي و كان ذلك سنة 1995 بحيث تم حل كثير من المؤسسات و التي وصلت نسبتها إلى 30%

(*) هي عبارة عن : 1- مؤسسات مستقلة في مجال تسخيرها

2- تسخير هيئة ملأك أسهم المؤسسات المنتجة العمومية

3- تسخير مجموعة مؤسسات أو فروع لرفع قدراتهم التافيسية

(*) لا ننسى أنه تم إعادة هيكلته منذ سنة 1992 بمساعدة البنك الدولي ضمن القرض المخصص لتعديل قطاع المؤسسات الاقتصادية و المالية.

من المؤسسات المنحلة. أما في ما يخص عملية تمويله فقد نفذت عدة إصلاحات في هذا المجال، كإعادة رأسملة الصندوق الوطني للتوفير والإحتياط سنة 1997 و جعله بنكاً لتمويل الإسكان.

ج- تنمية القطاع المالي : حضي هذا القطاع باصلاحات عديدة ضمن برنامج التعديل الهيكلي و هذا لإعتباره النواة المحركة لدوالib الإقتصاد لأي دولة كانت، وقد قامـتـ الجزائـرـ بـ :

(1) لتقليل عجز الميزانية العمومية و السعي لتحقيق التوازن، عملـتـ الحكومة على الرفع من الإيرادات و التخفيف في النفقات بواسطة الضغط على مجموعة من المتغيرات الإقتصادية كالبالغ الدعم على السلع الإستهلاكية الذي بدوره يؤدي إلى تخفيض الطلب و من ثم ترشيد الإستهلاك و قد لوحظ بذلك تراجع في المبالغ الموجهة لدعم السلع الإستهلاكية فبعد أن شكلت نسبة 4.9% من الناتج الداخلي الإجمالي (PIB) وصلـتـ إلىـ 0.8% فيـ 1996ـ علىـ أنـ تـصـلـ إـلـىـ 0.6% خـلـالـ السـنـةـ الـأـخـيـرـةـ منـ الإـتفـاقـ وـ هـذـاـ لـتـحـقـيقـ فـائـضـ فيـ المـيزـانـيةـ يـعادـلـ 0.6%⁽¹⁸⁾.

(2) لتصحيح النظام المالي و تحديث سياسة نقدية توافق متطلبات السوق ضمن هذا البرنامج فكان ما يلي :

أ- فالاتفاقـيـنـ (Stand by 94) و تسهيلـهـ التـموـيلـ المـوسـعـ يـقـرـرـانـ خـطـةـ مـالـيـةـ نـقـديـةـ صـارـمـةـ مـقـابـلـ المـوارـدـ المـحـصـلـةـ وـ المـمـتـلـةـ فـيـ تحـدـيدـ سـقـفـ إـصـدـارـ النـقـدـيـ (M2)^(و) لأنـ كـمـاـ هوـ مـعـرـوفـ الصـنـدـوقـ النـقـدـ الـدـولـيـ يـسـعـيـ بطـرـيقـةـ مـبـاـشـرـةـ إـلـىـ الحـدـ مـنـ التـوـسـعـ فـيـ القـرـوـضـ الدـاخـلـيـةـ.

ب- الدـعـمـ الـمـالـيـ الـتـيـ قـامـتـ بـهـ الـحـكـوـمـ تـجـاهـ الـبـنـوـكـ الـتـجـارـيـةـ كـمـحاـوـلـةـ لـتـعـوـيـضـ فـيـ نـسـبـةـ 80% مـنـ خـسـائـرـ الـصـرـفـ النـاتـجـةـ عـنـ تـخـفـيـضـ سـعـرـ الـدـينـارـ كـمـاـ اـسـقـادـةـ الـبـنـكـ الـخـارـجـيـ وـ الـقـرـضـ الـشـعـبـيـ مـنـ تـحـوـيـلـاتـ الـخـزـينـةـ المـقـدـرـةـ بـ : 10ـ مـلـيـارـ دـجـ.

جـ- اـبـتـادـهـ مـنـ 1994ـ وـ ضـمـنـ قـانـونـ النـقـدـ وـ الـقـرـوـضـ سـمـحـ لـلـمـسـتـثـمـرـينـ الـأـجـانـبـ الـمـسـاـهـمـةـ فـيـ رـأـسـ الـمـالـ الـبـنـوـكـ الـتـجـارـيـةـ الـمـحـلـيـةـ، وـ هـذـاـ كـبـدـايـةـ لـخـوـصـصـةـ الـبـنـوـكـ كـمـاـ تـلـئـهـ عـلـيـةـ خـوـصـصـةـ بـنـكـ التـمـيمـ الـرـيفـيـةـ لـتـقـدـيمـ الـقـرـوـضـ الـفـلاـحـيـةـ، وـ هـذـهـ الـعـمـلـيـةـ أـدـتـ إـلـىـ تـحـوـيـلـ بـنـكـ الـجـازـرـ لـلـتـمـيمـ إـلـىـ مـجـمـوعـةـ مـنـ الـمـؤـسـسـاتـ الـمـتـخـصـصـةـ لـتـلـبـيـ بـشـكـلـ أـفـضـلـ الـمـتـطـلـبـاتـ الـخـاصـةـ بـكـلـ قـطـاعـ.

^(و) لأنـ هـذـاـ الأـخـيـرـ يـرـتـبـطـ مـباـشـرـةـ بـالـتـعـيـيـرـ فـيـ الـمـمـتـلـقـاتـ الـخـارـجـيـةـ وـ الـدـاخـلـيـةـ الـصـافـيـةـ.

و عموماً وفق ما ذكر أعلاه نطرح التساؤل التالي : ما هي النتائج المحققة بعد تطبيق هذا البرنامج و هل أثرت تلك الإصلاحات على النواحي الاقتصادية والإجتماعية بنفس الدرجة؟.

بحسب الندوة التي انعقدت بعد إنتهاء تطبيق برنامج التصحيح الهيكلـي يوم 28/10/1998 و التي حاولت تقديم صورة تقييمية عن وضعية الاقتصاد الجزائري كانت كالتالي :

• من الجانب الاقتصادي: تم تحقيق نتائج إيجابية لكن تؤخذ بحتفظ لأن

1- تحقيق معدل نمو موجب في حدود 5%⁽¹⁹⁾ يدل على أن الاقتصاد الجزائري بدأ يأخذ وضعه الطبيعي و بالتالي يقترب من المعدل الدولي، غير أن هذه النتيجة لم تكن بفعل النشاط الصناعي الحقيقي كما كان متوقعاً و الذي ظل دائماً يحقق معدل نمو سلبي⁽²⁰⁾، فحسب ما أكدته تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي المتعلق بالوضعية الاقتصادية والاجتماعية للسداسي الأول من سنة 2000⁽²¹⁾ ، فالنشاط الصناعي بحاجة إلى تدعيم مالي من الخزينة العمومية مما يساهم في تفاقم عجزها بالرغم من تراجع الدولة عن سياسة دعم الاستهلاك.

2- حسب ما صرـح به وزير إعادة الهيكلـة و الإصلاحـات يوم 17/03/2001 فقد حصل تراجع في معدل التضخم وصل إلى مستوى أقل من الواحد (1%) و بالتالي تحول معدل الفائدة إلى معدل إيجابي مما يساهم في تحسن الحالة العامة على مستوى الاقتصاد الكلي. إضافة إلى الإستقرار النسبي للعمـلات الأخرى حيث لوحظ تقلص في الفجوة بين السعر الرسمي و السعر الموازي، إذ وصل إلى حدود نقطتين بالنسبة للفرنـك الفرنـسي. كما عملت الإرتفاعـات الكـبيرة المسـجلـة بالـنسبة لـلأسـعـار إـلـى القـضـاء عـلـى جـانـب كـبـير من التـبـذـير و الـحدـ من المـضـارـبة فـي السـلـع ذات الإـسـتـهـلاـك الوـاسـع مما يـوقف نـزـيف التـهـريـب للـسلـع خـارـجـ الـحـدـودـ.

3- استمرار حصة الواردات من المواد الغذائية في الزيادة بسبب تفكـيك التـسيـجـ للمؤسسـات الصنـاعـية أدىـ هذاـ إـلـى تـثـبـيتـ صـفـةـ عدمـ توـبـيعـ فـي التـصـدـيرـ.

4- بالنسبة للمـعـاملـاتـ الـخـارـجـيةـ وـ بالـضـبـطـ فـيـماـ يـخـصـ الإـسـتـثـمارـاتـ الـأـجـنبـيةـ وـ الشـراـكةـ فـيـإنـ مـعـظـمـ الإـصـلاحـاتـ لـمـ تـحـقـقـ النـتـائـجـ الـمـرـجـوـةـ وـ هـذـاـ بـسـبـبـ الـقـيـودـ الـقـانـونـيـةـ الـمـفـروـضـةـ عـلـيـهـاـ مـنـ جـهـةـ وـ إـلـىـ الـوـضـعـ الـسـيـاسـيـ الـمـتـدـهـلـ الـذـيـ عـرـفـتـهـ الـبـلـادـ مـنـ جـهـةـ أـخـرىـ خـاصـةـ تـدـهـورـ الـوـضـعـ الـأـمـنـيـ.

• أما من الجانب الاجتماعي: فقد لـوـحـظـ لـأـثـارـ الـفـورـيـةـ وـ السـلـيـةـ لـتـالـكـ الإـصـلاحـاتـ عـلـىـ هـذـاـ جـانـبـ إـذـ شـهـدـتـ شـرـيـحةـ العـمـالـ فـيـ مـخـلـفـ الـقـطـاعـاتـ الـإـقـتصـاديـةـ عـمـلـيـةـ التـسـرـيـعـ حـيـثـ بـلـغـ عـدـدـهـمـ إـلـىـ غـايـةـ جـوـانـ 1998ـ مـاـ يـقارـبـ 213ـ أـلـفـ عـامـلـ مـسـرحـ وـ كـانـتـ نـسـبـةـ 51ـ%ـ مـنـ الـعـمـالـ الـمـسـرـحـينـ تـعـملـ بـقـطـاعـ الـإـسـكـانـ.

كما عرف مؤشر البطلة إرتفاعا في متوسط نسبته إلى أكثر من 20% خلال 1990 مما جعل متوسط

نصيب الفرد من الدخل القومي يتراوح ما بين 1044 و 1633 دولار (22). إذا ما يمكن استخلاصه من الإصلاحات المطبقة وفق برنامج التعديل الهيكلي الشامل هو التأخر الذي مازال يسود أغلب القطاعات كقطاع الجهاز المصرفي الذي لم يشرع في التطبيق للتقنيات الحديثة في المعاملات البنكية عبر شبكة معلوماتية إضافة إلى المؤسسات الاقتصادية العامة و الخاصة التي مازالت بعيدة عن المعايير الدولية المقاسة بالтехнологيا المستخدمة و تحرير الأسعار و التجارة.

3- فترة 1999 و 2004 :

بالرغم من أن هذه الفترة لم تنته بعد، للحكم على نتائجها إلا أن هذا لن يكون عائقا في محاولة التعرف على التغيرات التي جاءت بها الإصلاحات. إذ يبدو أن ما يميز فترة 1999- 2004 هو محاولة من جهة إرساء قواعد سياسية بواسطة الانتخابات التشريعية والرئاسية من أجل تثبيت الاستقرار السياسي والأمني في البلاد، ومن جهة ثانية إعادة النظر في بعض المعايير القانونية والاقتصادية ذات التأثير المباشر أو غير المباشر على المستوى الاقتصادي ككل. وعليه فنلاحظ أن الإصلاحات تمت على مستويين:

1- على المستوى القانوني : فقد وضعت السلطات ترتيبات قانونية (23) جديدة تهم خاصة عملية حل الشركات القابضة التي تم تعويضها بمجمعات صناعية إيجابية أو لا ثم عملية الخوصصة كنقطة لا رجوع فيها إذا اعتمدت في هذا الإطار سياسة الشباك الواحد "Guichet Unique" و لثبيت ذلك خصص تنظيم جديد إداري تمثل في إنشاء وزارة المساعدة و تنسيق الإصلاحات ووزارة للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة الهدف منها هو وضع إستراتيجيات لتطوير القطاع الخاص.

2- على المستوى الاقتصادي : تعرف هذه الفترة ميلاد برنامج للإنعاش الاقتصادي و تم الإعلان عنه من طرف رئيس الدولة يوم 26/04/2001 الذي يشكل بمثابة وقف (pause) للإصلاحات الاقتصادية المفروضة من طرف المؤسسات المالية العالمية، و لإعطاء نوع من المصداقية للدولة بأنها مازالت تحكم في بعض دولib الاقتصاد إذن مبلغ 525 مليار درج الذي سطرته الدولة يتخذ صفة التمويل للإنطلاق ببرنامج الإصلاحات الذي عرف تأخير و ترددات كثيرة خلال سنين (99 و 2000) و نتج عنها ما يلي :

أ- سجل الناتج المحلي الإجمالي للفرد تراجعا طفيفا بعد ما عرف إرتفاعا و هذا يعود لإرتباط التحصيل الجبائي و مداخيل الدولة بالمحروقات التي تتجاوز نسبتها من 65% إلى 96% لأنها تعتبر حجر أساسى في الاقتصاد الجزائري.

ب- عرفت المديونية الخارجية إرتفاعا 3 مليارات دولار إذ قفزت من 22 مليار دولار إلى 25 مليار دولار نهاية (2000) مما أدى إلى تراجع نسبة خدمة الدين إلى 19% من قيمة الصادرات.

إلا أن الإرتفاع في أسعار النفط خلال سنة 2000 و ما بعدها مع تحسين مستوى أسعار المحروقات يعتبر كمؤشر إيجابي يجب استغلاله في دعم و دفع سياسة الإصلاح بحيث تؤدي إلى تقليل الأضرار الاجتماعية.

و تتأكد الصورة الإيجابية حسب ما أعلنه رئيس الحكومة في ارتفاع احتياطات الصرف الذي بلغت 18 مليار نهاية أكتوبر 2001 مليار دولار أي ما يقارب نصف الناتج المحلي الإجمالي و بهذا فهي تعتبر كضمان أساسى للجزائر إذ تزود إقتصادها بالقدرة الالزمة على الإستيراد أولا كما أنها تمنح للمستثمرين الثقة في القدرات المالية والإقتصادية للحكومة ثانيا(24) زيادة على ذلك فهذا الإرتفاع في احتياطات الصرف سيرفع من دعم لقيمة الدينار داخليا و خارجيا مما يجعل فكرة إنهاصار التوازنات الإقتصادية الكبرى تض محل شيئا فشيئا، وفق ذلك عملت الحكومة بوضع هذا البرنامج للإنعاش الإقتصادي لمدة أربع سنوات (2001-2004) و الجدول الموالي يبين توزيع 525 مليار دج خلال أربع سنوات.

• جدول رقم (2)

توزيع 525 مليار دج خلال أربع سنوات .					
الوحدة : مiliar دج					
المجموع	200 4	2003	2002	2001	السنوات
524.5	20.5	113.2	185.4	205.4	المبلغ
%100	3.90	21.56	35.31	39.12	النسبة

Source : Magazine Investir n° 1 : 1 est une publication de RSM communication p26 Juillet 2001.

يتبيّن من الجدول رقم 2 تركيز الحصة الكبرى خلال السنين 2002 - 2001 و هذا يرجع لاعتقاد الحكومة بأنه سوف يتم تحقيق نمو و يقلل من حجم الإختلالات التي عرفتها السنين 1999-2000.

إلا أن البرنامج الذي اعتبر بمثابة حل للأزمة التي يعرفها الاقتصاد عامه و المؤسسات العمومية خاصة للفترة 2004-2004 لم يخلو من السلبيات و المتمثلة في (25) :

- 1- سيعزف مؤشر التضخم وفق التوقعات ارتفاعا محسوسا خلال سنتي 2001-2002 مما سيؤثر بلا شك على المرحلة المقبلة المتميزة بالإفتتاح و تحرير التجارة الخارجية و إلغاء الحواجز و التعريفات الجمركية التي سوف يشرع في تطبيقها فعليا خلال 2006 على أقصى تقدير.
 - 2- سيستمر تسجيل ارتفاع في معدل البطالة نظرا للنمو الديمغرافي للفئة النشطة.
 - 3- يتم تمويل احتياجات الخزينة بواسطة تعبئة الديون الخارجية المتزاول عنها إضافة إلى توسيع الوعاء الضريبي.
 - 4- لن تعرف المديونية الخارجية التراجع المرتقب و سوف تبقى في حدود 22 مليار دولار سنة 2004 بينما تسجل خدمة الدين إنخفاضا يقدر بأقل من 20% من إيرادات الصادرات. فقد أكد خبراء صندوق النقد الدولي أن الوضع في الجزائر يتطلب معدل نمو يتجاوز 6% خارج نطاق المحروقات إلا أن معدل النمو سيصل إلى 4.9% عام 2002 (دون أن يصل إلى النسبة المعلن عنها سابقا). بالرغم من ذلك سيمكن تحقيق نوعا من الإنعاش الاقتصادي يساهم في تقليل حجم الإختلالات الهيكلية.
- و عليه فإن نجاح برنامج الإنعاش الذي سوف يغطي فترة أربع سنوات (2001-2004) يرتبط بالمشروع في الإصلاحات المعلن عنها ابتداءا من سنة 2001 و المتمثلة خاصة في إصلاح القطاع المصرفي و قطاع الطاقة، و قطاع البريد و المواصلات مع إعادة التنظيم للعمليات الاستثمارية و إلا سيكون غير قادر على التماشي مع الأوضاع الراهنة و يصبح كسابقية من البرامج التي لم تتعدى الإطار النظري، لأن الإصلاح الاقتصادي لا يكون فعالا إلا إذا أدى إلى دفع عجلة النمو الاقتصادي مع إعطاء الاهتمام بعملية التوزيع و إعادة التوزيع و أيضا وضع رؤية دقيقة على المستوى الاقتصاد الجزائري التي مازالت مفقودة أو غير واضحة ضمن البرامج.

خاتمة

تأسيسا على ما نقدم يمكن القول أن عملية الإصلاح الاقتصادي سياسة في جوهرها لأن هناك بعض القوى السياسية ترفض تصغير حجم الدولة على أساس أن الترتيبات الجديدة التي تم صياغتها مؤخرا تسعى إلى وضع مؤسسة

خاصة ممثلة في وزارة المساهمة والمكلفة بالتفاوض مع المتعاملين الإقتصاديين المحليين والأجانب، من أجل التقليل في العراقيل.

لهذا فإن التصور الأولي لبرنامج عام، يحمل في طياته عناصر كثيرة تقتضي التعمق والتدقيق مما يؤكد على ضرورة التمييز بين مضمون البرنامج الإقتصادي ومضمون الخطة الإقتصادية والتنموية إذ يقتصر الأول على رسم التوجهات والإختيارات وترجمتها إلى سياسات ومشاريع عملية من أجل التوصل إلى تحقيق بعض النتائج والغايات المطلوبة في آجال محددة و يمكن أن تكون مجسدة حسب التوصيات التي وضعها المجلس الإقتصادي الاجتماعي (CNES) (وفق تقريره المقدم في 2000⁽²⁶⁾).

- 1-تجديد شروط النمو بهدف بعث استثمارات جديدة في المشاريع الضخمة ومحاولة تشطيط الإصلاحات أكثر بالتركيز على الجانب الاجتماعي.
- 2-إعادة هيكلة القطاعات الناشطة عن طريق برامج الإنعاش الصناعي وإعادة تأهيل لقطاع الإسكان.
- 3-محاولة إعادة بناء للشريحة الاجتماعية.

الهوامش

- (1) لمزيد من التفاصيل فيما يخص هذه الأزمة انظر : "ضياء مجید الموسوي"
- (2) لمزيد من التفاصيل فيما يخص هذه الأزمة انظر : "ضياء مجید الموسوي"
- (3) دراسة للأستاذ محمد النوري نشرت بمجلة الإنسان العدد 9 ديسمبر 1992 ص 4.
- (4) دراسة للأستاذ محمد النوري نشرت بمجلة الإنسان العدد 47 - 49.
- (5) دراسة للأستاذ محمد النوري نفس المرجع السابق ص 6
- (6) Rabah Bettahar "le partenariat et la relance des investissement. Editions Bettahar 1992 1er Semestre B.E.E.F.M page 15.
- (7) Rabah Bettahar نفس المرجع السابق و الصفحة 154
- (8) عرفت الدول الرأسمالية ظاهرة التضخم والركود في 1982، انظر "ضياء مجید الموسوي" مرجع سابق الذكر.
- (9) الذي يعني تزويد المؤسسات برأس المال الاجتماعي الذي يخول لها تبوء مكانتها الحقيقة.
- (10) لمزيد من التفاصيل أكثر في ما يخص الإتفاقيين انظر : Hocine Benisaad "Algérie Restructurations et Reforms Economiques" 1979-1933 Alger OPU Pages 140-156.

- M.Benachenhou : Algérie FMI, l'histire secrète, (9)
Algérie Actualités 3/10/91
- (10) أنظر الجريدة الرسمية العدد 64 لسنة 24 ربیع الثاني عام
10 هـ ص 3-1414
- (11) جريدة الخبر لـ 2000/01/3 عدد 2751 ص 2.
- Rapport de la banque d'Algérie 1996 (12)
- Belhimer Amar "La dette l'Algérie (13)
extérieure de "Alger casbah Edition p203
- (14) أهم الإنفاقات يمكن أن تلخص كالتالي :
1- إتفاق تثبيت 05/31
2- إتفاق تثبيت 91/02/03
3- إتفاق تثبيت 94/05/27
4- إتفاق تسهيل التمويل التعويضي 95/05/22
لمزيد من التفاصيل أنظر Belhimer Amar مرجع سابق ذكره.
- (15) الأمر رقم 95/22 المؤرخ في 95/08/26
- Media Bank Bimestrielle n° 25 Août/Sept 1996 p10 (16)
- (17) كريم الناشابي وجماعته 1998 الجزائر : تحقيق الاستقرار
والتحول إلى اقتصاد السوق، صندوق النقد الدولي واشنطن ص 27.
- CNES projet de Rapport Préliminaire sur les effets (18)
économiques et sociaux du PAS 12 impression novembre 98
page 31 et 3
- (19) جريدة الخبر 26 أوت 98 مأخوذة من الشركة الفرنسية لضمان
التجارة الخارجية الفرنسية 98.
- (20) أنظر محمد راتول "سياسات التعديل الهيكلي و مدى معالجتها
للحلال الخارجي "رسالة دكتوراه دولة كلية العلوم الإقتصادية
جامعة الجزائر 2000 ص 277.
- CNES projet de rapport sur la conjoncture économique (21)
et sociale du premier semestre 2000 novembre 2000 site
dz^{www.CNESInternet}
- "الأموال" العدد التاسع عشر السنة الخامسة - ابريل - يونيو 2001 (22)
ص 6.
- (23) أنظر الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية العدد 47 الصادر 22
غشت 2001.

- Magazine "investir" n°1 publication de RSM juillet (24)
2001 pages 26-27
(01) نفس المرجع السابق (25)
Magazine 'investir" (26)
Magazine "Investir" نفس المرجع السابق ص 29 (26)
(21) *Le Journal du Dimanche* 1999
(E1) *Bulletin d'Amis d'Afrique*
(M1) *Le Monde* 2000
1 - 2000 ج 12/2000
2 - 2000 ج 10/2000
3 - 2000 ج 7/2000
4 - 2000 ج 5/2000
5 - 2000 ج 3/2000
(21) *Le Monde* 2000 ج 2/2000
Média Bank Bimensuelle n° 25 آذار/مارس 1999
(T1) *Le Journal de la Banque* 1999 ج 1/99
(81) CNEB bulletin des sociétés et sociétés financières du Maroc 1999 ج 1/99
économiques et sociales du Maroc 1999 ج 1/99
bulletin 3/99
(R1) *Le Journal de la Banque* 1999 ج 2/99
bulletin 3/99
(02) *Le Journal de la Banque* 1999 ج 3/99
bulletin 4/99
bulletin 5/99
bulletin 6/99
(12) CNEB bulletin des sociétés et sociétés financières 2000 ج 1/2000
bulletin 2/2000
bulletin 3/2000
(22) *Le Journal de la Banque* 2001 ج 1/2001
bulletin 2/2001
(23) *Le Journal de la Banque* 2001 ج 3/2001
bulletin 4/2001