

كتاباتي

كتاباتي

دور الجامعة في

التنمية الاقتصادية

٤٠٠١ خبرية - يدعى لها إلغاء رأيها.

٣٠٠٢ ردلة - يدعى لها إلغاء رأيها.

الإشكالية الراهنة للمؤسسات الجامعية: ٢- معايير المصداقية

تقوم المؤسسات الجامعية بنشاطها وسط محيط مختلف ميزاته من محيط إلى آخر ومن زمن إلى آخر، والمجتمع في شكله يتمثل في العناصر البشرية، المؤسسات الاقتصادية والدولة، وهذا في إطار جغرافي وطبيعي معين، وفي متسع زمني معين، نستطيع أن نطلق على هذا الكل محيط الجامعة. وننظر إلى وجود هذه الأخيرة داخل هذا المحيط، فإنها تتعامل معه وتتفاعل مع عناصره المختلفة بشكل تبادلي معقد، تتأثر به وتؤثر فيه بعلاقة متعددة وذلك من خلال تأدية مهامها.

إن الذين لا يؤمنون بقدرات المجتمع الذاتية هي الناظم للتطور والتنمية الاقتصادية، سيبقون على العيش في التبعية باعتقادهم بالمقولات الوهمية التي تجاوزها الزمن والتي ظهرت في أشكال حلول جديدة. على رغم هذا، فإن هذه الفكرة المعادية للتقدم سيطرت على البعض من صناع القرار التنموي مما جعلهم لا يملون إهتماماً كبيراً للمجال العلمي لاعتباره قطاعاً يؤدي وظيفة كباقي القطاعات الأخرى في المجتمع. ومن جهة أخرى، نجد مجتمعات وضع العلم لديها في مقام أعلى من آلية صنع القرار التنموي في البلاد وكان هذا لحب العلم والوطن والاعتزاز بموافقت التصدي لآباء تقدم أولئك.

ذلك، اختلفت مستويات البحث والتطوير العلمية وتعدد أنماط فعلها في مجال التنمية إلى يومنا هذا. ظهرت تناقضات في السياسة العلمية الوطنية الخاصة بالتعليم العالي مع العمل التنموي، فأدى ذلك كله إلى ظهور إشكالية الجامعة والمؤسسات العلمية والتكنولوجية التي كانت في القديم أحد أبرز سمات التقدم، أصبح وقعاً لا يشير من قريب أو بعيد إلى أنها تقوم بظهورها الأساسي في تنمية المجتمع ومن هنا تفاقم عدم الرضا عن العلاقة بين المؤسسات الجامعية والمجتمع الذي تنتهي إليه، حيث برزت هذه الإشكالية بشكل جلي منذ أن بادرت المجتمعات البشرية إلى التوسيع الأفقي في التعليم العالي (أي جمهوره).

ومن ثم بدأ التساؤل حول الجدوى الاقتصادية من النشاط الاقتصادي وعن فشل الجامعات في التجاوب مع متطلبات ميادين الإنتاج.

حيث منهم من رأى الجدوى في تحويلها لتجوّه نحو خدمة المجتمع مباشرةً عن طريق تقديم المشاورات والمساعدات العلمية اليومية، في حين يؤكد البعض الآخر فعالية خدمتها للمجتمع من خلال القيام بواجبها التعليمي والبحثي والتطويري، فتكون هذه الخدمة مميزة بعطائهما من غيرها من خدمات المؤسسات التنموية الأخرى. وذلك بشرط تطوير الجامعة، وعدم مصادماتها مع متناقضات الحياة داخلها وخارجها، والحفاظ على صورتها السامية في المجتمع.

فسارت الحكومات إلى إعادة النظر في العلاقة بين الإنفاق على التعليم العالي والتنمية الاقتصادية، حيث قادت البعض منها إلى تقزيم صورة هذه المؤسسات التعليمية، في نظر مجتمعاتها التي ضحت مادياً ومعنوياً من أجل توسيع الجامعات.

ومن ذلك تباينت الآراء ما بين، من ينظر إلى دور الجامعة في المجتمع بعين خيبة الأمل، وبين من ينظر بأن المجتمع العلمي قد ترك حراً يعمل على هواه.

ومن ثم اتسعت الهوة ما بين ما تقدمه المؤسسات الجامعية وما تتطلبه التنمية الاقتصادية. ومن منطلق هذه الإشكالية يمكننا البحث في مسببات ذلك ضمن المحور المولى.

أهم الأسباب التي أعادت المؤسسات الجامعية عن دورها في التنمية الاقتصادية إن قدرة الجامعات على النهوض بمجتمعاتها تتأثر بواقع تلك المجتمعات وظروفها.

فالجامعات في الدول المتقدمة أكثر قدرة على النهوض بمجتمعاتها من الجامعات في الدول النامية والمتخلفة، ذلك بأن الأولى تنطلق من واقع متقدم زاخر بعوامل التقدم، بينما الثانية تتحرك من واقع مختلف، مقومات التطور فيه محدودة فضلاً عن البعد الفارق ما بين ذلك الواقع والأمل الذي تتطلع إليه.

فالجامعات في الدول النامية لم تستطع أن تنقل المجتمع إلى المستوى العصري المنشود الذي يواكب تلقائياً ركب التطور، ويحوز قوة الدفع الذاتي، ويساهم في حركة التحديث العالمي.

إن هذه المجتمعات النامية لاتزال لها سمات خاصة بها، وتفتقر إلى الكثير من ألوان المعرفة، والتكنولوجية وفنون الإنتاج الحديثة، وتسعي حثيثاً إلى استيرادها ونقلها من الدول المتقدمة.

ولعل من أهم الأسباب التي عاقت الجامعات في الدول النامية أو العربية منها عن تحقيق نهضة حضارية عصرية شاملة للمجتمع كله هو الضعف الأساسي في مقومات التطور في هذه المجتمعات من جهة، والفرق الشاسع ما بين واقع المجتمع والأهداف التي يسعى إليها من جهة أخرى.

العوامل الرئيسية لضعف مقومات التطور في الدول النامية:

- عدم الفهم الشامل والعميق للبحث العلمي في المجتمع كله بصفة عامة، لأن السمة السائدة في المجتمع هي الإتكالية والقدرة والنظرة المحدودة والاعتماد على نقل المعرفة والتكنولوجيا الحديثة، بدون أخذ بعين الاعتبار خصوصيات المجتمع الاجتماعي.
- ضعف إمكانات البحث العلمي والتطور بصفة عامة، من نظم حديثة للمعلومات، أجهزة، آلات، خبرات عالية وكفاءات فنية.
- الإبقاء على الاقتصاد الإستهلاكي لضعف الإنتاجية وانخفاض مستواها وضعف القاعدة التكنولوجية في الجانب البشري مع ضخامة القطاعات الإستهلاكية، وعدم التحول إلى الاقتصاد الإنتاجي المتنوع الذي يعتبر أكثر استقراراً وأقل تعرضاً للهزات والصدمات الاقتصادية الدولية.
- ضعف العملية الإدارية في معظم المؤسسات، ويشمل هذا الضعف كل وظائف تلك العملية بصفة عامة.
فبالنسبة لوظيفة التخطيط للجامعات نجد أنها تفتقر إلى الأحكام لعدة أسباب أبرزها طموح أهداف الخطة على نحو يتجاوز حدود الطاقات المتاحة، واختلال التوازن بين الأهداف والإمكانات المقدرة والمتحدة. وفيما يخص التنظيم فهو يحتاج إلى ترشيد يستهدف تنوع البرامج وتحديثها وتطوير طرق وسائل التدريس، أما وظيفة الإشراف والتوجيه والرقابة فهي ضعيفة ولا تمارس إلا في حدود ضيق إن وجدت.
أما بالنسبة لوظيفة التقييم والمتابعة فيوجد بها قصور فضلاً عن أنها تتسم بالضعف، فهي تتم من خلال نظام التقارير الذي يتلاءم مع طبيعة العمل في الجامعات، إلا أنه لا يمارس بكفاءة ولا يلقى الإهتمام الكافي، وإن عملية تقييم التقدم العلمي لا تستطيع قياس تقييم مدى نجاح الجهد المسترتكة التي يبذلها أعضاء هيئة التدريس والطلاب في تحقيق الأهداف.

كثرة المركبة، والقيود، وقلة المرونة وحرية الحركة في التشريعات واللوائح، تعقد الإجراءات الإدارية مما يؤدي في الكثير من الأحيان إلى التحكم والسلط، كما تحتاج إلى وقت طويل وجهود كبيرة مما يجعلها بطينة المفعول، ثقيلة الخطى.

وهيكل الجامعات يتسم بالصلابة والجمود، حيث لم تتطور هذه الهياكل بعد لكي تمتد بشكل واقعي وتشكل مع القطاعات المختلفة في المجتمع ما يعرف بنظم التعليم غير النظامي مما يتيح الانتقال إلى سوق العمل والجمع ما بين العمل والتعليم بأنماط وصيغ مختلفة تتناسب مع طبيعة الأعمال وظروف العمل، ولا يقتصر إنغلاق الجامعات عن المجتمع في عدم مشاركته في حل مشاكل التنمية، بل فقدت الجامعة المرونة الدنيا لتطورها ونمائها.

فالمؤسسة الجامعية تظل متعددة العطاء طالما تبقى متفاعلة بشكل وثيق مع عوامل التغيير التي في الوجود الإنساني عامه، وفي المجتمع المحيط خاصة، وطالما تبقى متمكنة من التلاؤم مع هذه العوامل وفق صيغ وأشكال متعددة، وفي مقدمة ذلك تطوير نمط حياة هذا الحرث ونمائه ليتابع مهمته المقدسة على أفضل وجه. ولكن يا للأسف تصلبت العلمية الأكاديمية في العديد من جامعات اليوم، بحيث لم تعد قادرة على متابعة وجودها الأمر الذي وطد قناعة الدولة بأن الجامعة مؤسسة تعليمية لا غير هدفها خدمة خطط التنمية الرسمية دون جدال.

إن عدم استقلالية المؤسسات الجامعية والعلمية والتقنية من سيطرة إدارة الدولة في تسخير شؤون حياتها كما يجري في الكثير من الحالات إخضاع الجامعة لضغوطات عديدة تراوحت بين الضغط على الحرية الفكرية والعلمية الأكاديمية وتحويل الكثير من الجامعات إلى مؤسسات ب Bürocratique تدور في تلك النفوذ السياسي الحاكم، وبين تدخل ما يشاء في الدولة في التوظيف والتدريس والبحث. هذا إذا كان للأخير وجود حقيقي بعد. كما ينتج عن الخضوع الإداري، اختفاء النظم العلمية وراء القرارات المرسومة في أدلة

الجامعة (أي مقررات دراسية محددة) التي لا تتمكن من إدراك الترابط العلمي والعملي لهذه النظم العلمية. كما أن الضغط على الإنفاق الجامعي والتدابير الإدارية المتعلقة بدمج الخبرة الأكاديمية مع العمل، وتوفير دورات ومقررات قصيرة المدى نتيجة لنقص التمويل الناتج عن الأزمة الاقتصادية وازدياد عدد الطلاب، أثرت سلباً على مستوى الإبداع في تكوين الأجيال وتأهيلها لمواجهة تحديات الحياة من جهة، ومن جهة أخرى على توجيهات البحث والتطوير العلمية لدى الأساتذة والخريجين بتناقص ملحوظ، حيث نتج عن ذلك ازدياد عدد العاطلين عن الإبداع العلمي داخل مؤسسات التعليم العالي وخارجها، وذلك هو الواقع الحالي، إضافة إلى أن انخفاض تمويل البحث والتطوير في الجامعات نتيجة لعدة أسباب منها توجه الشركات الصناعية إلى احتواء بحوثها التطويرية الخاصة بإنتاجها في إطار مراكزها البحثية حفاظاً على سر الصناعة والإبتكار اللازمين للسيطرة على السوق المحلية والدولية ومع ذلك بقيت هذه الجهات المملوكة تبحث من قريب أو من بعيد عن الأفراد المبدعين والباحثين في إطار الجامعات، فانت撇ق تنافس داخل الجامعة لجذب الممولين، بطرق مختلفة لا تتفق مع حرمة الجامعة وعفتها العلمية.

كما أن الحرية الأكاديمية التي تختلف عن الحرية المدنية العادلة لاتزال بعيدة عن أصولها الحقيقة لحدودية ديمقراطية التعليم العالي. وأن تلازم حرية الفكر مع المناخ الديمقراطي الأكاديمي يشكل القوة الدافعة لاستمرار كشف حقائق وإبداع آراء أصلية جديدة تمنح الجامعة قدسيتها وتدفع المجتمع من حولها كي تكتسب المزيد من الاحترام والتقدير. إن الحرية الأكاديمية حق شرعي لمواطني الجامعة تتبع في ظل نظمها ومعاييرها الذاتية شؤون الحياة الأكاديمية وفقاً لقيم المواطنة العلمية في الجامعة، التي تشرط معيار الصدق كمنظم دوماً لتوجيهات جهود التعليم العالي. وأن الحرية الأكاديمية تصون الجامعات من أية إجراءات قد تتخذ خارج أصول التعليم العالي من قبل سلطة الإدارة الجامعية أو سلطة المجتمع السياسية أو الدينية أو غيرها.

في إدارة الجامعات عموماً بدأت عملية التغيير والتطوير في الأنظمة الجامعية مركزة معظم قوة القرار الأكاديمي بيد الأساتذة في الأقسام بعد أن كانت تحت سيطرة العمداء أو رؤساء الجامعات.

ونادراً ما نجد جامعة لا تمتلك سلطات المجتمع الخارجية لتضع من ينفذ ما تريده على رأس المجالس الجامعية من القاعدة إلى القمة.

إن الباحث غير قادر على التوجه نحو البحث عن الحقيقة ونشرها في حال تعرضه للخوف والضغط من قبل قوى المجتمع المختلفة. ومن جهة أخرى ليست الحرية الأكاديمية سائبة الحدود بحيث تسمح للأكاديمي فعل ما يريد له صالح حرية المدنية داخل الجامعة (قاعات التدريس - مقابلات الطلاب - اللقاءات العلمية..) واستغلال انتطاعاته الشخصية حول المسائل غير الأكademية على مسرح أحداث الجامعة، أو من خلال ممارسة الحق النقابي أو السلطة الإدارية، كل ذلك إضافة إلى القيام باستغلال عمله البحثي للتأثير في المجتمع خارج الجامعة.

كما كان ولم يزل وسيط هذا الانتهاك كباري إداريو الجامعات الذين جاء بهم المنطق البيروقراطي، وذوو المصالح غير العلمية، والصحافيون المحليون المتطرفون من الأساتذة والطلاب.

فقدان نظام للسلوك العلمي المنشود والذي يتمثل في إدراك المثل الرئيسية لمجالات تنمية الحياة الاقتصادية والسياسية والاجتماعية، ويمكن إعادة بناء هذا السلوك العلمي على أساس الأصول السامية التي تستند على مسؤولية العلماء والمجتمع العلمي الذي يتميز بالسلوك المنظم الواضح والإخلاص الذاتي والإبداع والإنسان والقادر على التنظيم، التوجيه، القيادة ورقابة استخدام العلم والتكنولوجيا لصالح المجتمع.

إن التخلف الاجتماعي وما يحمله من مميزات، كان له آثار سلبية على المؤسسة الجامعية التي عاقت من دورها في التنمية الاقتصادية، إما بفقدان التلاحم الذي يوفر الإجماع في التصورات التي قد تحمل مخاطرة ما، نتيجة

تنامي أناانية الحرفة وحب البقاء على حساب الغير، وغابت عنها الشجاعة اللازمة للتنفيذ، فأدى ذلك إلى حدوث تنافس مناف للمثل الجامعية تكون عواقبه انحدار قدرة المواطن الأكاديمية.

كما قادت الفوضى الفكرية حول تطبيق أصول الحرية الأكاديمية الحقيقة إلى بؤر فراغ فكري، حيث أصبحت الجامعة مركزاً للتعصب العرقي، الديني والسياسي، وباتت مصدراً لضرب قواعد الإنجاز والنشر الأكاديمي الرفيع ووسيطاً محفزاً لتطبيق أعراف بيروقراطية داخلية لا تنسجم مع المثل الأكاديمية العليا، حيث أن بعض الإدارات الجامعية أغضبت العين إزاء الأهواء التي تهب بين حين وآخر على الجامعة من طرف بعض قطاعات المجتمع القائمة على التمييز العرقي والمعتقدي والجنسى وبذلك تحولت هذه البؤر إلى مهددات الحرث الجامعي الداخلية والخارجية وحرفته بشكل ما عن مساره الصحيح.

إن المؤسسة الجامعية هي غير مواكبة لاحتاجات المجتمع الفعلية واتجاه طموحات تقدمه المستقبلية وبالتالي لم تكن القدرة على التنمية السريعة متوفرة، نتيجة حجم التعليم الجامعي ومستوياته وأنواعه التي تعتبر من العوامل المؤثرة بصورة مباشرة والمحددة للتنمية، وعلى الأخص تلك الأنواع من العلوم التطبيقية المعاصرة والتي تشكل عنصراً أساسياً من عناصر التقدم الاقتصادي.

فمن الجامعات تتدفق أعداد هائلة من خريجيها إلى سوق العمل، حيث تترافق وتتنافس على الأعمال الإدارية والمكتبية، وتغذية البيروقراطية الكبيرة والمتنامية بشكل يفوق الاحتياجات الحقيقة. كما يتم تشغيل خريجي الجامعات على الأخص المهندسين منهم في أعمال غير تخصصهم، مما يؤدي الأمر إلى إجراء عملية إعادة تأهيلهم بصورة مبرمجة أو غير مبرمجة بتحويلهم إلى التخصص المطلوب ويتم ذلك بمستوى غير مرض ودون قناعتهم بجدوى الأعمال التي يجدون أنفسهم مضطرين لتنفيذها.

خاتمة

إن التحدي الحضاري الذي تواجهه مجتمعاتنا وأمانة المسؤولية يفرض على الجامعات والمؤسسات البحثية والتكنولوجية بالتنمية الاقتصادية، أي النجاح في إقامة جسور بين الجامعات وواقع العمل والإنتاج الاقتصادي التي تسعي بعروض تيار من التعاون بينهما في الإتجاهين لخدمة المجتمع وحل مشاكله، وتمكين الجامعات من أداء رسالتها، وتلخص أهم مقتراحات ذلك فيما يلي:

- وضع الإطار التنظيمي الذي يتم من خلاله تبادل الخبرات والمعلومات والبيانات بين الجامعات والمجتمع وخاصة مؤسسات التنمية الاقتصادية، بحيث يتاح لأعضاء هيئة التدريس في الجامعات التعرف على مشاكل المجتمع ووضعها تحت مجهر البحث العلمي لمعرفة أسبابها وإيجاد الحلول لها من جهة، ومن جهة أخرى يتاح للخبراء في ميادين الإنتاج المختلفة استخدام ثمرات العلم والمعرفة لخدمة المجتمع. أي إتاحة الفرصة للمجتمع العلمي للتعرف على مشاكل الواقع العمل والإنتاج وما يجري فيها، حيث يكون هذا التنظيم أكثر كفاءة على نحو يجعل كل جامعة مسؤولة مسؤولية مباشرة عن حل مشاكل المؤسسات الاقتصادية المرتبطة بها وتطوير عملها وإنتجها، ويدفع البحوث التطبيقية لتحتل مكان الصدارة في هيكل البحوث العلمية بالجامعات أي يجعل من الجامعات بعلمائها ومخترعاتها وورشها وحقولها تشكل مراكز البحث العلمي المتخصصة لتطوير كل المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية وواقع العمل المختلفة.

- يجب الاستعانة بأعضاء هيئة التدريس بالجامعات سواء على مستوى القرارات العليا للتنمية المتعلقة بإعداد وتنفيذ الخطط ومشروعات التنمية في المجالات المختلفة، أو على المستوى الجزئي بتعيين أساتذة الجامعات كأعضاء استشاريين في مجالس إدارة الشركات والمؤسسات الصناعية والتجارية والمالية.

- يجب إرساء قواعد سلوكية علمية تنظم مختلف أنماط العمل الجامعي، بشقيه الأساسي والتنموي، الذي تعود نتائجه على تطور الجامعة وتعزيز

- مكانتها كمؤسسة متماسكة ومستقرة، لا تخضع بشكل ما لمؤثرات المحيط والزمان والمكان، وتصبح بمثابة مرشد تکبح شتى انحرافات المجتمع ضمن الفراغ الحضاري.
- إنشاء نوعيات وأنماط جديدة من الدراسات الجامعية غير التقليدية وفقا لاحتياجات النشاطات الاقتصادية للمجتمع مثل الحاجة في مجال التجاري والمالي إلى الدراسات المصرفية والتأمینات، الإعلام الآلي، الإحصاء، اقتصاديات المشروعات، ودراسات الجدوى.. الخ.
 - وفي المجال الزراعي تشتت الحاجة إلى دراسات تكنولوجية التصنيع، الصناعات الغذائية، وتقنيات اللحوم والدواجن.
 - وفي المجال الصناعي يزيد الطلب على دراسات هندسة البترول، الغاز الطبيعي، البتروكيماويات، الهندسة الطبية، الهندسة البحرية وهندسة الطيران.
 - أما في مجال العلوم الطبيعية تزداد الحاجة إلى دراسات الطاقة بكافة مصادرها، الثروة السمكية ومنتجاتها وتقنيات حفظها وتعبئتها.
 - ومن المهم أن ترتبط هذه الدراسات مع القطاعات الإنتاجية في خطة متناسقة. كما أنه من المهم تنظيم برامج تدريبية ميدانية في هذه الدراسات للتعاون مع المؤسسات الإنتاجية في تلك القطاعات.
 - توفير المرونة الكافية في البرامج التعليمية للجامعات، بما يساعد على تزاوج التخصصات المختلفة، وخلق تخصصات ومهن جديدة.
 - توفير إمكانات أكبر تتناسب مع حجم الأعباء الكبيرة التي تنهض بالمؤسسات الجامعية، وتنظيم العمل بها على نحو أفضل وأكثر إحكاما لتجنب ما بها من قصور واحتلال.
 - التنسيق والتكامل ما بين تنمية قطاع التعليم العالي والتنمية الاقتصادية، الاجتماعية والثقافية.
 - ترقية العملية الإدارية في مجال قيادة الجامعات وفقا للأسس العلمية الحديثة، من تحفيظ وتنظيم وتنمية وتنسيق ومتابعة وتقدير.

- تنمية نظام الامرکزية وإعادة صياغة التشريعات واللوائح لتنتفق مع الظروف الحديدة، ولتوفر أكبر قدر من المرونة والتطور من جهة، ومن جهة أخرى لتمكن من تجنب التناقضات، وإنجاز الأعمال بكفاءة أحسن.
- إنشاء إدارة وأجهزة في المؤسسات الإنتاجية، لتتولى قيادة الدراسات والبحوث التي تستهدف تطوير العمل وزيادة الإنتاجية، ولتكون الرابط مع الجامعات والمؤسسات البحثية والتقنية.
- إضفاء الطابع الديمقراطي على سير التعليم العالي حتى يتحرك بحرية ويتوفر له المناخ المناسب لتحقيق أهداف المجتمع، مع حمايته من المؤثرات السلبية التي تكبح تطوره.
- وإنقاذ الحرية الأكاديمية من آية تأثيرات خارجية مهما كان مصدرها يجب عدم السماح للحرية المدنية بأن تطفئ على الحرية الأكاديمية مثل التبشير السياسي والديني في قاعات التدريس أو داخل الحرم الجامعي ويستوجب نهج لضبط الذات في هذا الشأن، لأن الحرم الجامعي لا يسمح لذويه اتخاذ مركزاً للصراعات البشرية دون جدال. على أي حال، إن لم يتمكن أعضاء الحرم الجامعي التقيد بهذه الحكمة فإن تطبيق القانون قادر على منع حدوث ذلك. كما يجب على ممارسة الحق النقابي المهني لا تعمل على زيادة مهددات الحرية الأكاديمية وحدود إنتهاء حرمة الجامعة الذي نشهده اليوم جلياً في بعض الجامعات.
- في حدود المواطننة الأكاديمية، تلزم حرية الجامعة الهيئة التدريسية بواجب الإسهام في اختيار مسائلها البحثية أو البيداغوجية، صنع القرارات الخاصة بتعيين الأساتذة والباحثين المتقدمين للعمل في الجامعة، وفي بناء المقررات الدراسية وأشكالها والامتحانات والسلام والمعايير الواجب اتباعها للتقويم العلمي.
- استعاناً المجالس الجامعية في دراساتها بمشاركة ممثلين من مؤسسات التنمية الاقتصادية في جلساتها التي تتطلب ذلك.
- التعاون مع الدول والاستفادة من خبراتها وتجاربها في هذا المجال مع التقيد بالبعد الحضاري للمجتمع ومراعاة خصوصياته.

المراجع

١- الأستاذ محمد عبد السلام: التنمية والتقدم العلمي في العالم الثالث. رحلة أدب يوسف شيش، دار السلام للترجمة النشر، الطبعة الأولى، دمشق 1989.
٢- الأستاذ محمد عبد السلام: في سبيل انبات العلم في البلدان العربية الإسلامية. سلسلة جمعية الأصدقاء العرب للمركز الدولي للفيزياء النظرية (صرف). شركة الديار. ميلانو. إيطاليا 1984.
٣- د. عدنان مصطفى: مسائل وسياسات العلم والبحث العلمي العربي الراهنة، ملف حول البحث العلمي في الوطن العربي من مركز دراسات الوحدة العربية 1996.
٤- محمد العربي ولد خليفة: المهام الحضارية للمدرسة والجامعة الجزائرية. ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر 1989.
٥- د. هاشم محمد سعيد عبد الوهاب: التعليم التقني في الوطن العربي الواقع والاتجاهات، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، إدارة البحوث التربوية، تونس 1985.
٦- المجالس القومية المتخصصة: هيكل وأنماط التعليم الجامعي وتطور التعليم العالي الجامعي في مصر، المركز العربي للبحث والنشر. القاهرة 1980.
٧- سمير عبد: البطالة المقنعة في الوطن العربي. الطبعة الأولى، طلاس للدراسات والترجمة والنشر. دمشق 1984.
٨- النصوص التأسيسية لمجلس جامعات المغرب العربي (مجمع) الجزائر 26.25 مارس 1990.
٩- البحث العلمي نشاط استراتيجي هام (مجلة الجيش) عدد 405 أبريل 1997.
١٠- ملخص الملتقى حول التسخير بالمؤسسات الجامعية خلال الأيام 29.27 أكتوبر 1986، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر 1986.