

## التنمية البشرية في الجزائر بين الواقع والطموح

\*بوعلام معوشي

**Résumé:**

Notre étude est conçue pour présenter et analyser la situation du développement humain en Algérie. Et pour réaliser ce but, on va essayer de définir la nature du développement humain et son modèle dérivé d'une philosophie et des orientations des plans de développement consécutives appliqués dans les deux dernières décennies.

Pour éclaircir le modèle étudié et ces acquisitions, on va citer les réalisations du développement humain en Algérie, en présentant avec plus de détails les trois principales variables, qui sont selon toutes les théories du développement humain comme étant le moteur et le constituant du développement humain. Ces variables sont l'enseignement, la santé, et la qualité de vie. et enfin, nous allons essayer d'évoquer les orientations futures et les défis qui peuvent se présenter au 21 siècle.

---

\*) أستاذ مساعد مكلف بالدروس بمعهد علوم التسيير - المركز الجامعي بالمدية.

**الملخص:**

للتنمية البشرية في الجزائر، عارضين بشيء من التفصيل ثلاثة متغيرات رئيسية ينظر إليها دائماً وفي كل نظريات التنمية البشرية على أنها محرك ومكون التنمية البشرية، وهي التعليم والصحة ونوعية الحياة، وأخيراً سناً حاول طرح توجهاتها المستقبلية، والتحديات التي قد تعرّضها خلال القرن(21).

تسعى دراستنا إلى عرض وتحليل واقع التنمية البشرية في الجزائر، ولتحقيق هذا الهدف سنحاول تحديد طبيعة التنمية البشرية ونموذجها المترافق من فلسفة وتوجهات الخطط التنموية المتتالية التي طبّقت في العقود الأخيرتين. وللوضوح التمويغ المدروس وما حققه، سنحدد الإنجازات المختلفة

**المقدمة:**

لقد ساد مصطلح التنمية الاقتصادية لعدة عقود، فظهرت إنتقادات شديدة لها، باعتبارها كانت ترتكز على الجوانب الاقتصادية فقط، دون الاهتمام بالجوانب الأخرى كالجوانب الاجتماعية الإنسانية، ومن ثمة تطور مفهوم التنمية، ولم يعد مقتصرًا على الجوانب الاقتصادية فقط، بل أصبح يشمل الموارد البشرية أيضًا. فظهر مصطلح التنمية البشرية، ليؤكد على دور العنصر البشري كأداة وغاية للتنمية الشاملة، حيث تعتبر التنمية البشرية النمو الاقتصادي وسيلة لضمان رفاهية المجتمع، وما التنمية البشرية إلا عملية تنمية وتوسيع الخيارات المتاحة للموارد البشرية.

ومع مرور الزمن، تبين أن التقدم البشري لا يحصل تلقائياً بواسطة النمو الاقتصادي، وبالتالي، بدأت تبرز أهمية وضرورة التحول في الفكر التنموي من التنمية الاقتصادية التي ترتكز على زيادة الدخل والإدخار والاستثمار إلى التنمية البشرية التي ترتكز على تنمية الأفراد، إنطلاقاً من أن النمو الاقتصادي هو وسيلة لتطوير وتحسين خيارات الأفراد في المجتمع للوصول إلى حياة أحسن وأفضل، وذلك بتكوين قدراتهم وتنميتهما، ومن ثمة تحسين مستوى إنتاجهم سواء بالعمل والمشاركة في الأنشطة الاقتصادية والسياسية والثقافية، أو من خلال التمتع بأوقات الفراغ.

وهكذا، فقد فرض مصطلح التنمية البشرية نفسه في الخطاب الاقتصادي على المستوى العالمي منذ بداية التسعينيات من القرن العشرين (20)، كما ساهم البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة (UNDP) من خلال تقاريره السنوية المتعلقة بالتنمية البشرية من قريب أو من بعيد في إبراز وظهور هذا المصطلح القديم والجديد في نفس الوقت.

في ظل التحولات الاقتصادية التي شهدتها العالم خلال العقود الأخيرة، والتي طالت مختلف جوانب الحياة المعاصرة، ومست كافة المؤسسات الاقتصادية والإجتماعية والسياسية في جميع البلدان على اختلاف درجات تقدمها ونمواها. بدأ الإهتمام بالموارد البشرية يتزايد في المنظمات والمؤسسات المعاصرة، حيث أظهرت المؤسسات الدور المهم الذي تلعبه الموارد البشرية في المساعدة على تحقيق أهداف المؤسسات، لأنه في السابق كان الإهتمام بشؤون الموارد البشرية ينحصر في عدد قليل من المختصين الذي يعملون بها.

ونظراً للأهمية التي أصبحت تكتسيها الموارد البشرية وقدرتها على المساهمة الإيجابية في تحقيق الأهداف المنشودة من قبل المؤسسات. ومنه، أصبحت الإدارة الحديثة تولي إهتماماً متزايداً بقضايا الموارد البشرية من زوايدين:

الأولى. تحطيط الموارد البشرية؛

الثانية. تنمية الموارد البشرية.

ومن خلال المفاهيم المختلفة للتنمية، ورؤيه التطور التاريخي للتنمية البشرية، وإستقراء لما يحدث من تطورات متسرعة بهذا الشأن في عالم يتسم بالتفجر المعلوماتي الهائل. تبادر إلينا طرح بعض التساؤلات التي نراها تخدم هذه المقالة من قريب أو من بعيد على النحو التالي: ما المقصود بالتنمية البشرية؟ وهل هي بديل للتنمية الاقتصادية أم أنها تكملها وتُدعمها؟ وما الأهداف المبتغاة في ظل إتباع التنمية البشرية؟ وكيف يمكن قياسها أو كيف يتم حساب هذه القيمة؟ وكيف يمكن تمويلها؟ وما موقعالجزائر في هذا المجال؟ وما التحديات المختلفة التي قد تعرّضها مستقبلاً؟ ومن ثمة هل هناك من إستراتيجية يمكن إنتهاجها في القرن الواحد والعشرين (21)؟...إلخ.

إن مثل هذه التساؤلات التي سنحاول الإجابة عنها في هذه المقالة بنوع من الموضوعية، معتبرين إياها خطوات ونقاط عمل منهجية مترابطة بعضها البعض.

## 1. مفهوم التنمية البشرية:

لقد ظل مفهوم التنمية البشرية مقتضاً على كمية ما يحصل عليه الفرد من السلع والخدمات المادية حتى نهاية عقد الثمانينات من القرن العشرين،

ولكن مع مطلع عقد التسعينات، وبعد تدشين مفهوم التنمية البشرية سنة 1990 عندما تبناه البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة(UNDP)، وقد تزامنت هذه العملية مع ظاهرة العولمة المتجلية في سياسات تحرير الأسواق أمام تدفقات السلع والخدمات والإستثمارات والأموال من جهة، وخفض تكاليف هذه التدفقات وتقليلها الزمان والمكان في ظل ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، من جهة أخرى.

وتمثلت المؤشرات الرئيسية لهذه العملية في: تحرير وتنامي التجارة الدولية، ونمو الإستثمار الأجنبي المباشر، وتحرير أسواق الصرف وقطاع المال، وتحرير تدفقات رؤوس الأموال في القرية المالية العالمية. حيث برزت مفاهيم التنمية البشرية، والتنمية المستدامة، وظهور معايير الجودة والنوعية، والميزة التنافسية العالمية، والحكم الرشيد...الخ، وأعيدت صياغة مفاهيم التنمية الاقتصادية، والعدالة الاجتماعية، والتكامل الإقليمي، والسيادة الوطنية، والأمن الوطني...الخ.

كل هذه الأمور ساهمت في إعادة النظر في الدور الاقتصادي للدولة، وتعاظم الاعتماد على دور قطاع الأعمال الخاص وأليات السوق، وبروز أولويات التنمية البشرية لتصفيه فقر القدرة والدخل، وتمكين المرأة وتطوير التعليم، والتنمية المستدامة لحماية البيئة والموارد من التلوث والتبييد، وتعزيز الحكم الرشيد لمحاربة الفساد، وتوفير الأمن الاقتصادي لمكافحة الجريمة الاقتصادية... الخ. وزاد ضعف قدرة الدولة على توفير الإنفاق اللازم لتنفيذ البرامج الضرورية للتنمية البشرية والاجتماعية.

وينطلق مفهوم التنمية البشرية من معطيات الإطار العام للتنمية الإنسانية بشكل عام، والذي إنفقت عليه معظم بلدان العالم منذ العقد الأخير

من القرن الماضي، ويعتبر هذا المفهوم الأفراد (الموارد البشرية) هم الثروة الحقيقة للأمم، وهم صانعو التنمية وأهدافها في نفس الوقت. لذلك يجب البحث عن إيجاد وتحقيق البيئة المناسبة لتمتع الموارد البشرية بحياة طويلة كريمة وصحية خلقة، وبدرجة ملائمة من السعادة والرفاهية.

إن الإهتمام برفاهية وسعادة الموارد البشرية كغاية (الإهتمام بالتنمية البشرية) أمر ليس بجديد، فقد نادى به Aristo "Aristo" لتحقيق (صالح البشرية) يجب أن يكون هو مقياس تقييم الأوضاع الاجتماعية، وحذر من الحكم على المجتمعات بأشياء لا تُطلب لذاتها، بل كوسيلة إلى تحقيق أهداف أخرى مثل الدخل والثروة حينما قال: "أنه من الواضح أن الثروة لا تمثل الخير الذي تسعى إلى تحقيقه ، وإنما هي مجرد شيء مفید الوصول إلى شيء آخر"<sup>(١)</sup>.

ولم يكن هذا الإهتمام مقتصرًا على Aristo "Aristo" ، بل هناك الكثير من الفلاسفة القدماء، والمفكرين الاقتصاديين التقليديين: آدم سميث "Adam Smith" ، ودافيد ريكاردو "David Ricardo" ، وتوماس روبرت مالتوس "Thomas Robert Malthus" ، والكميين "William Pitti" ، وفرنسوا كيني "François Quesnay" ، والمعاصرين: ثيودور شولتز "Theodore Schultz" ، وجاري بيكر "Gary Becker" "الحاائزون على جائزة نوبل عن دراستهما في مجال الاستثمار البشري...إلخ.

في الواقع، فقد فرض مصطلح التنمية البشرية نفسه على جميع البلدان والحكومات منذ إصدار الأمم المتحدة لأول تقرير لها خاص بالتنمية البشرية

<sup>(١)</sup>. أحمد عبد الرحيم رزق، الموارد الاقتصادية، طب، جامعة فرقة رزق، مصر، 1997، ص 112.

في إطار برنامجه الإنمائي، ومن خلال ذلك أصبح لجل البلدان دليلاً لهم ومرتبتهم عالمياً، وهذا الدليل يعكس - إلى حد ما - مستوى الأداء والإنجاز التنموي في البلد من منظور الأمم المتحدة.

ولقد بدأ تقرير الأمم المتحدة للتنمية البشرية في الصدور عام 1990، مقدماً مؤشرات وقراءات لمتغيرات التنمية البشرية في العالم، ومن أهم المجالات والمؤشرات التي يقدمها: العمر المتوقع عند الولادة، مستوى التعليم، نصيب الفرد من الناتج المحلي، والصحة، وفيات الأطفال، والاتصالات والإنترنت، والنشر والثقافة، وحقوق الإنسان، والتغذية، والفقر، والخدمات الأساسية، والأداء الاقتصادي، والعدالة الاجتماعية، والبيئة.

وفي هذا السياق، فقد عرفت التنمية البشرية، بأنها: "عملية توسيع الخيارات الممتاحة أمام الأفراد، وأهم هذه الخيارات تتحور في تحقيق الحياة الطويلة الخالية من العلل، وإكتساب المعرفة عن طريق التعليم بمختلف أقسامه، والتمتع بحياة كريمة من خلال حصوله على نصيب معين من الدخل الناتج المحلي"، بالإضافة إلى بعض الخيارات الأخرى، من أمثلتها الحرية السياسية أو الديمقراطية والشفافية ، وضمان حقوق الإنسان، وإحترام الإنسان لذاته.

كما جاء في تقرير التنمية البشرية لعام 1993، الذي ركز على أن التنمية البشرية هي تنمية الناس، للناس بالناس. تنمية الناس تعني الاستثمار في القدرات البشرية سواء بالتعليم أو الصحة أو المهارة، وتنمية للناس تأكيد

على النمو الاقتصادي الذي يحقق التوزيع بينهم على نطاق واسع وعادل، وتنمية بالناس حيث يعطي كل إنسان الفرصة للمشاركة<sup>(١)</sup>.

وبناءً لذلك، فإن الهدف الأساسي للتنمية الإنسانية بما في ذلك التنمية البشرية يكمن في حرية الأفراد بالمعنى الواسع، والذي يتضمن وينعكس في إيجاد بيئة مناسبة وملائمة، تُمكّن الأفراد من التمتع والعيش حياة أطول خالية من الأمراض والأوبئة... وزيادة وتوسيع الخيارات المختلفة المتاحة لهم، وتوسيع المشاركة الفعالة والعادلة؛ باعتبار أن هذه الخيارات لا متناهية ومتغيرة بمرور الزمن. والبرنامج الإنمائي للأمم المتحدة يطرح العديد من المقاييس، من أهمها:

- 1- العيش حياة طويلة وصحية؛
- 2- إكتساب المعرفة والثقافة؛
- 3- الوصول إلى الموارد الضرورية لمستوى معيشي لائق.

والتنمية البشرية بهذه المفهوم الشامل - تعمل على ترجمة النمو الاقتصادي إلى تحسن في مستوى المعيشة للسكان، هذا التحسن يتمثل في الحصول على دخل أكبر، وفرص عمل كافية، ومستوى خدمات اجتماعية أحسن - من تعليم وصحة -، والعيش في بيئه طبيعية نظيفة وسلامية. فضلاً عن المشاركة الكاملة في جميع جوانب الحياة بصورة فعالة وديمقراطية تتضمن التمتع بمختلف صور وأشكال الحريات البشرية والاقتصادية والسياسية.

ومن ثمة، فقد أصبحت تفاصيل ثروة أمة في وقتنا الحاضر على ما تملكه من طاقات بشرية مؤهلة ومدربة، قادرة على التكيف والتعامل مع

<sup>(١)</sup>. تقرير التنمية البشرية لعام 1998، ص 11.

المستجدات والتطورات الدولية بكفاءة وفعالية. وخير شاهد على ذلك، هو تجربة بلدان جنوب شرق آسيا التي قطعت أشواطاً معتبرة، وقطعت على نفسها إلتزامات هامة تجاه تجميع رأس المال البشري وتحويله إلى طاقة خلاقة وميزة تنافسية عالية، ثم توجيهها إلى استثمارات عالية الإنتاجية، وكان مبعثهإيمانها بأن سر نجاحها ونهضتها ونموها يكمن في عقول أبنائها وسواتهم.

وقد كان ثمار ذلك أن حققت إقتصاديات تلك البلدان معدلات متسارعة من النمو، فاقت بها أكثر البلدان تقدماً حتى أطلق عليها إسم "النمور الآسيوية"، وأصبحت مثلاً يحتذى به لكل من أراد أن يلحق بركب التقدم، بحيث أنها عندما تعرضت تلك البلدان لأزمة مالية كبيرة خلال نهاية القرن العشرين - 1997 -، استطاعت أن تسترد عافيتها بسرعة فاقت كل التوقعات، وهو ما أرجعه الخبراء إلى الثروة البشرية التي تمتلكها هذه البلدان، وما تتمتع به من جودة وكفاءة عالية.

وهكذا يتبيّن لنا، أن مفهوم التنمية البشرية يتضمّن ثلاثة عناصر رئيسية، وهي<sup>(١)</sup>:

- 1 **تنمية القدرات البشرية** "من خلال إكتساب المعرفة عن طريق التعليم والتدريب، ومن خلال زيادة القدرة على العمل والإنتاج عن طريق الرعاية الصحية؟"
- 2 **الانتفاع من القدرات البشرية** "من خلال خلق فرص عمل حقيقة ومنتجة لما يتناسب مع القدرات البشرية المكتسبة"
- 3 **تحقيق الرفاهية والسعادة للبشر** "من خلال تسطير خطط وسياسات وإستراتيجيات محكمة، كهدف نهائي لكل الجهود الإنمائية المنتهجة".

<sup>(١)</sup>. نفس المرجع، ص ص 113 - 114.

إن تحقق التوازن بين العنصرين السابقين (الأول والثاني) للتنمية البشرية أمر حيوى ولازم لتحقيق العنصر الثالث. فمن غير المعقول أن يتركز الاهتمام على تعليم الأفراد وإعدادهم وتدريبهم دون أن يصاحب ذلك توفير فرص العمل المناسبة للاستفادة من قدراتهم، وإلا يُصاب الأفراد بالإحباط، وبالتالي تُهدر الموارد البشرية، بل الموارد المالية أيضاً التي تُستخدم في تهيئتهم وإعدادهم.

وهكذا، فالتنمية البشرية مثل: تحسين الصحة وتطوير المعرفة، بل تمتد إلى أبعد من ذلك، حيث الالتفاعل بها سواء في مجال العمل من خلال تطوير فرص الإبداع، أو الاستمتاع بإحترام الذات وضمان حقوق الإنسان، أو المساهمة الفاعلة في النشاطات الاقتصادية والسياسية والثقافية والإجتماعية ونظراً لكل ذلك أصبحت التنمية البشرية توجهاً إنسانياً للتنمية الشاملة المتكاملة، وليس مجرد تنمية موارد بشرية.

## **2. مكونات التنمية البشرية:**

هناك العديد من المتغيرات التي تعكس أكبر قدر ممكن من الشمول لمفهوم التنمية البشرية، أدى إلى صعوبة التوصل إلى مقياس بسيط، وذلك لعدم توفر إحصاءات كاملة ودقيقة، فضلاً عن صعوبة القياس الكمي لبعض المتغيرات الكيفية (المعنوية) المعبرة عن سعادة ورفاهية الموارد البشرية. كما أن كثرة المؤشرات المعبرة عن دلائل التنمية البشرية (*indicateur du développement humain*) قد يؤدي إلى تعقيد وحيرة واضعي السياسة، وبالتالي إنحرافهم عن الاتجاهات الأساسية المطلوبة.

إن المختصون في التنمية البشرية، وعلى رأسهم خبراء البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة قد طوروا وحسنوا مقاييس لقياس التنمية البشرية، وحصروها في أربعة متغيرات أساسية، وهي:

- أ. العمر المتوقع عند الميلاد الذي يعكس بُعد الحياة الطويلة والسليمة؛
- ب. نسبة البالغين القادرين على القراءة والكتابة (الألمية)؛
- ج. مجموع نسب الالتحاق بمستويات التعليم الأساسي والثانوي والجامعي الذي يعكس بُعد المعرفة؛
- د. الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي للفرد مقاساً بالدولار الأمريكي، الذي يعكس بُعد مستوى المعيشة اللائق (مستوى الحياة المحترم)<sup>(1)</sup>.

وقد أضاف الخبير المصري الدكتور ناظم الفرجاني في أحاثه في التنمية البشرية مؤشر مشاركة النساء في الحياة الاقتصادية والاجتماعية<sup>(2)</sup>.

وبالرغم من ذلك، يصدر هذا المؤشر عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP بصفة دورية سنوياً منذ عام 1990، ويتم إحتساب هذا المؤشر على أساس متوسط ثلاثة مكونات رئيسية، هي التي يرتكز عليها هذا المؤشر في قياس التنمية البشرية في الوقت الحاضر - وهي: طول العمر، ومستوى المعرفة، ومستويات المعيشة الكريمة.

و قبل تحديد أو حساب مؤشر أو دليل التنمية البشرية (indicateur du développement humain) في أي بلد، فلا بد من تحديد كل متغير من المتغيرات الثلاثة التي يتضمنها هذا المؤشر، على النحو التالي:

(1) UNDP, Human Development Report 1995, New York UNDP Publication.

(2). البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة (2002)، تقرير عن التنمية الإنسانية العربية، منشورات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والصندوق العربي للإنماء الاقتصادي، عمان، 2002، ص من 31 - 46.

$$I_i = \frac{X_{ij} - \text{Min}(X_{ij})}{\text{Max}(X_{ij}) - \text{Min}(X_{ij})}; \text{ avec : } i = 1, 2, 3; \text{ et : } j = 1, 2, \dots, n.$$

ثم يحسب مؤشر التنمية البشرية كمتوسط حسابي للمتغيرات الثلاث السالفة الذكر "باعتبار أن دليل التنمية البشرية أصبح يركز على الصحة والتعليم والدخل في جميع المجتمعات"، أي:

$$I = \sum_{i=1}^{n=3} I_i = I_1 + I_2 + I_3; \text{ avec : } i = 1, 2, 3.$$

ويمكن تحديد كل متغيرة من المتغيرات الثلاث الأساسية، على النحو التالي:

- طول العمر: يمثل هذا العنصر أو المؤشر العمر المتوقع أو المحتمل للفرد عند ولادته (Espérance de vie à la naissance)، أي هو متوسط عمر الفرد الذي يتوقع أن يستمر فيه على قيد الحياة، ويتراوح هذا المؤشر بين 25 و 85 سنة، وبالرغم من أن الأعمار بيد الله عز وجل، إلا أن طول العمر أو قصره مرتبط بعوامل اقتصادية وإجتماعية ومناخية عديدة تؤثر سلباً أو إيجاباً في مدةبقاء الفرد على قيد الحياة نسبياً، لأن من بين عناصر حق الفرد في التنمية، وتمكنه من البقاء لأطول مدة زمنية ممكنة.

وبالتالي، فإن قصر العمر والفترة المبكرة نسبياً يكون بمثابة إنتحار لأحد مكونات حقه الطبيعي في التنمية، بينما كلما طال العمر أعتبرت درجة الإنجاز أعلى في الحالة الصحية، وتكمم أهمية هذا العنصر في الإعتقاد بأن الحياة الطويلة هي قيمة في حد ذاتها. ويقاس مؤشر العمر كما ذكرنا في المعادلة أعلاه على النحو التالي:

$$I_j = \frac{\frac{X_{1j} - \text{Min}(X_{1j})}{\text{Max}(X_{1j}) - \text{Min}(X_{1j})}}{85 - 25} = \frac{\text{espérance devie à la naissance} - 25}{85 - 25}; \text{ avec : } j = 1, 2, \dots, n.$$

**مستوى المعرفة:** يُمثل هذا العنصر أو المؤشر حصيلة عاملين تربويين، وهما: مستوى تمكّن الفرد من القراءة الأساسية وعدد سنوات التدرس، أي يقاس بمعدل محو الأمية بين البالغين ونسبة الالتحاق في المراحل التعليمية المختلفة، ويتراوح بين صفر % و100%， وقد أضحى الإستمتاع بمقادير وأنواع معينة من التعليم رمزاً من رموز تقسيم العمل ووسيلة من وسائل التباهي الاجتماعي.

إن عنصر المعرفة مُرادف لما يُسمى بالإنجاز التربوي (التعليمي)، إذ يُعد التعليم الجيد من المتطلبات الهامة للحياة المنتجة في العصر الحديث، كما يُعد أحد العناصر الجوهرية للإنتاج، والمحدد الأساسي للإنتاجية، إذ يُعتبر الإمام بالقراءة والكتابة إنعكاساً عاماً للحد الأدنى من المعرفة، والخطوة الأولى في مجال التعليم، وفي جميع الحالات، فإن قيمة التعليم تستند منطقها من أن المعرفة غاية في حد ذاتها، كما أنها وسيلة لتحقيق غاية إنسانية ومجتمعية أخرى.

ويقاس مؤشر المعرفة أو دليل التعليم (indice de niveau d'instruction) من خلال المزاج بين معدل معرفة القراءة والكتابة "الأمية" - وهو أضعف الإيمان -، ومعدل سنوات التدرس في المراحل التعليمية الثلاثة "الأساسي والثانوي والجامعي"، بحيث يرجح الأول بمعامل(2)، والثاني يرجح بمعامل(1)، ويحسب كل معدل وفق العلاقة الأساسية على النحو التالي :

$$I_2 = \frac{\frac{X_{2j} - \text{Min}(X_{2j})}{\text{Max}(X_{2j}) - \text{Min}(X_{2j})}}{2} = \frac{2 \times I_{2a} + I_{2b}}{2}; \text{avec: } j = 1, 2, \dots, n.$$

كما أن كل واحد من هذين المعدلين يتم حسابه، على النحو التالي:

$$I_{2a} = \frac{\frac{X_{2aj} - \text{Min}(X_{2aj})}{\text{Max}(X_{2aj}) - \text{Min}(X_{2aj})}}{100} = \frac{\text{taux d'alphanétisation des adultes}}{100}; \text{avec: } j = 1, 2, \dots, n.$$

$$I_{2b} = \frac{\frac{X_{2bj} - \text{Min}(X_{2bj})}{\text{Max}(X_{2bj}) - \text{Min}(X_{2bj})}}{100} = \frac{\text{taux brut de scolarisation combiné}}{100}; \text{avec: } j = 1, 2, \dots, n.$$

**I<sub>2a</sub>**: Taux d'alphanétisation des adultes (% de la population de plus 15 ans);

**I<sub>2b</sub>**: Taux brut de scolarisation combiné (du primaire au supérieur %);

**I<sub>2</sub>**: indice de niveau d'instruction.

وبما أن الإنجاز التربوي مكون من مكونات التنمية البشرية، فإن الرداعية النسبية للأوضاع التربوية تؤثر سلباً على مستوى التنمية البشرية، وعلى تجسيم(تحجيم) أحد أسس حق الفرد في التنمية؛

- **مستويات المعيشة الكريمة**: يمثل هذا العنصر أو المؤشر الموارد اللازمة للحصول على موارد مادية (الدخل الفردي) للإنفاق على حاجاته المختلفة لتحقيق مستوى حياة كريمة. ويتراوح مابين \$100 و\$40000، وهذا العنصر مرتبط بالنشاط الاقتصادي وجوداه، وبنمط توزيع الثروة بين أفراد المجتمع، وأيضاً بالكثافة السكانية، بحيث إذا كان النشاط الاقتصادي ومردوديته ضعيفين، ونمط توزيع الثروة غير عادل، والنمو السكاني مرتفع،

فإن الدخل الوطني بشكل عام والدخل الفردي بشكل خاص سيقل، ومستوى المعيشة يت逮ى، فالأفراد الذين لا يستطيعون الحصول على عمل مناسب لا يكونون قادرين على تحقيق دخل كافٍ لتلبية الإحتياجات الصحية والعلمية الأساسية الأخرى لأسرهم، أو لجمع مدخلات لحماية أسرهم من تقلب الظروف الاقتصادية، وبالتالي ينتهي حُقُّ الفرد في التنمية.

ويقاس مؤشر مستوى المعيشة من خلال مؤشر نصيب الفرد من الناتج أو الدخل الذي يعتبر من أقدم المؤشرات، بل وما يزال من أكثرها إستعمالاً، كما ذكرنا في المعادلة أعلاه على النحو التالي:

$$I_3 = \frac{\frac{X_{3j} - \text{Min}(X_{3j})}{\text{Max}(X_{3j}) - \text{Min}(X_{3j})}}{40000 - 100} \times 100; \text{ avec : } j = 1, 2, \dots, n.$$

$I_3$ : indice de PIB.

يتم ترتيب البلدان في ثلاثة مجموعات حسب قيمة مؤشر التنمية البشرية على النحو التالي:

- أ- بلدان ذات تنمية بشرية منخفضة إذا كان المؤشر يساوي صفر % وأقل من 50 %؛
- ب- بلدان ذات تنمية بشرية متوسطة إذا كان المؤشر يساوي 50% وأقل من 80 %؛
- ج- بلدان ذات تنمية بشرية عالية إذا كان المؤشر يساوي 80 % أو أكثر؛

### **3. تمويل التنمية البشرية<sup>(1)</sup>:**

أضحت التنمية البشرية تمثل تحدياً هائلاً خلال السبعينات، لأن الملايين من البشر في العالم بصفة عامة وفي البلدان النامية ومنها الجزائر بصفة خاصة تفتقر إلى مُعظم المتطلبات الأساسية التي تساهم في تحقيق حياة كريمة ومحبولة سواء في مجال التعليم أو في مجال الصحة أو في مجال المأوى والمسكن المناسب... إلخ.

يعكس الإنفاق على التعليم بطبيعة الحال مدى الاهتمام بالتنمية البشرية باعتباره المؤشر الرئيسي للدلالة على ما يوليه المجتمع من أولوية لهذا الجانب المهم من الوفاء بحاجات أفراده وحاجات نموه حاضراً ومستقبلاً. وللتعرف على ما يبذل من مجهود في القطاع التعليمي جرت العادة على إتخاذ مؤشرين رئيسيين لهذا الغرض، وهما<sup>(2)</sup>:

1- نصيب الإنفاق على التعليم (الاستثماري والجاري) من الناتج الوطني الإجمالي خلال السنة؛

2- نصيب الإنفاق على التعليم (الاستثماري والجاري) من الموارنة العامة للدولة خلال السنة.

ومن هذا المنطلق، يتضح أن البلدان النامية ومن ضمنها الجزائر باتت تواجه اختيارات صعبة في تخصيص مواردها المادية المحدودة، إما في تنمية الموارد البشرية، وإما في الإنتاج المادي، وإن كان البرنامج الإنمائي للأمم

<sup>(1)</sup>. أحمد عبد الرحيم رزق، مرجع سابق ذكره، ص ص 120 - 121.

<sup>(2)</sup>. حامد عمار، التنمية البشرية في الوطن العربي "المفاهيم- المؤشرات- الأوضاع"، ط، سينا للنشر، القاهرة، 1992، ص ص 163 - 164.

المتحدة "UNDP" قد حسم هذه المفاضلة في صالح تنمية الموارد البشرية، فأشار في تقرير له عن التنمية البشرية في العالم عام 1990، إلى أن لفضل ميزة يمكن أن يتمتع بها أي بلد تكمن في مستوى تعليم أبنائه، وفي مقدرتهم على الأخذ بالأساليب التقنية المتقدمة في الإنتاج.

ومن خلال تفحصنا للتجربة التنموية في الجزائر بالرغم من تباينها لم تكن ضمن إستراتيجية تمكنها التخلص من التبعية وتطوير بنيتها الإنتاجية معتمدة على نفسها، وأن أغلب البلدان النامية إن لم نقل كلها قد وضعت جزءاً هاماً من ثرواتها في إستثمارات مشكوك في جدواها الاقتصادية، وإعتمادها على القروض في تمويل برامجها الإنمائية.

ويعتمد تحسين مستوى التنمية البشرية على دور الدولة في إقامة وإرساء مرافق البنية الأساسية من طرق ووسائل وطاقات، ودورها في تصحيح جوانب الخلل والفشل، ودعمها لأنشطة الخاصة، وتحريرها لطاقة الإبداع والمبادرات الفردية، كما يعتمد على حشدها للطاقات المتاحة، وإستغلالها وإستثمارها في مجال التعليم والصحة وتوفيرها للخدمات الاجتماعية المختلفة. وتتوقف كفاءة هذا الدور أساساً على كيفية تمويل التنمية البشرية، التي تتم وفق مصدرين أساسين، وهما: الإنفاق العام كمصدر تمويل داخلي، والمساعدات الدولية كمصدر تمويل خارجي.

#### **أ- مصدر التمويل الداخلي: الإنفاق الحكومي العام.**

قامت الدراسات المتخصصة بتحليل الإنفاق العام على التنمية البشرية من خلال أربعة مستويات على النحو التالي:

**1- نسبة الإنفاق الحكومي العام:** وهي النسبة المئوية المخصصة للإنفاق الحكومي العام من الدخل الوطني الإجمالي؛

**2- نسبة الإنفاق الاجتماعي:** وهي النسبة المئوية المخصصة للخدمات الاجتماعية من الإنفاق الحكومي العام؛

**3- نسبة الأولويات البشرية:** وهي النسبة المئوية المخصصة للأولويات البشرية -المتمثلة في التعليم الأساسي والرعاية الصحية الأولية- من الإنفاق الاجتماعي؛

**4- نسبة الإنفاق البشري:** وهي النسبة المخصصة للأولويات الاجتماعية بالنسبة الدخل الوطني الإجمالي.

ويتضح مما سبق، أن نسبة الإنفاق البشري هي محصلة النسب الثلاثة الأولى، الأمر الذي يؤكد أن زيادة الإنفاق المخصص لهذا الأخير قد لا يستلزم زيادة حجم الإنفاق الحكومي بقدر ما يستلزم إعادة النظر في هيكل هذا الإنفاق ونسب ونمط توزيعه.

#### **ب- مصدر التمويل الخارجي: المساعدات الدولية**

تتيح برامج المساعدات الدولية إمكانات كبيرة للبلدان النامية، فإذا تمكنت هذه الأخيرة من تخصيص نسبة مناسبة من المساعدات الدولية لمجالات الأولوية البشرية -المتمثلة في التعليم الأساسي والرعاية الصحية الأولية- فسوف يؤدي إلى تحسين أوضاعها. ويمكن تحليل ميزانيات المساعدات الدولية من خلال النسب الأربع التالية:

- 1- **نسبة المساعدات الدولية:** وهي النسبة المئوية للمساعدة التي يقدمها البلدان المتبرعة من ناتجها الوطني الإجمالي، (وهي النسبة المتفق عليها دولياً للمساعدات الدولية الإنمائية الرسمية والمقدرة بـ نسبة 7% من الناتج الوطني الإجمالي PNB)؛
- 2- **نسبة المساعدة المخصصة للمجالات الاجتماعية:** وهي النسبة المخصصة للإنفاق الاجتماعي من المساعدة المقدمة للبلد من البلدان الأجنبية؛
- 3- **نسبة المساعدة المخصصة لمجالات الأولوية البشرية:** وهي النسبة المئوية المخصصة لمجالات الأولوية البشرية من المساعدة المخصصة للمجالات الاجتماعية؛
- 4- **نسبة المساعدة المخصصة لمحالات الإنفاق البشري:** وهي النسبة المئوية المخصصة لمجالات الأولوية البشرية بالنسبة للناتج الوطني الإجمالي.

مما سبق، يمكن استنتاج أن هناك مجالات أمام البلدان النامية كالجزائر لدعم التنمية البشرية باستخدام وإستغلال المصادر التمويلية -المذكورة سلفاً- أحسن وأمثل استخدام، ويقتضي ذلك زيادة كفاءة الإنفاق وفعاليته في نفس الوقت الذي يتطلب فيه زيادة الإنفاق. وذلك من خلال إعادة النظر في هيكلة الميزانيات العامة للبلدان النامية بشكل عام والجزائر بشكل خاص، ومن ثمة توجيه أكبر نسبة ممكنة من هذه المصادر التمويلية سواء كانت داخلية أو خارجية- للإنفاق البشري والتنمية البشرية. وهكذا، فمن الضروري أن يُعاد

**توجيه الإنفاق وإستخدامه لأغراض إجتماعية أكثر فائدة، خاصة عندما تناح المعونات الأجنبية.**

إن هذا النوع من التنمية لن يتحقق إلا عن طريق الاستثمار في المورد البشري، شأنه شأن بقية الموارد الأخرى. الاستثمار في رأس المال البشري يعني القيام بعملية تخصيص الإنفاق اللازم للمجالات المختلفة التي تساهم في بناء الموارد البشرية بدنياً وعقلياً ومهنياً من بداية طفولته إلى غاية نضجه وولوجه الحياة العملية، لأن كفاءة المؤسسات تعتمد على حسن إستغلال مواردها المتاحة، ولاسيما الموارد البشرية التي تحكم في باقي الموارد وفي طريقة إستعمالها.

ومن ثمة، فالكلم البشري لبلد ما -إذا ما أحسن إعداده وإستخدامه- سيكون مصدراً لقوة اقتصادية وحضارية نشطة وفعالة، فيتفاعل مع الموارد الاقتصادية المتاحة ليحقق مستويات مرتفعة من التنمية والرفاهية للمجتمع، لأن العنصر البشري ذاته هو أساس التقدم العلمي والتكنولوجي، ولذلك فإن التقصير في تنمية العنصر البشري يترتب عنه إنخفاض وسوء إستخدام رأس المال المادي المتاح بالكافأة المطلوبة، وخير دليل على ذلك هو حاجة أغلب البلدان النامية إلى خبراء والمختصين الأجانب للمساعدة في إستخدامها لأحدث ما توصلت إليه هذه البلدان المتقدمة من إختراعات إلى أن يتوافر لديها الخبراء المحليون (الوطنيون).

#### **4. واقع التنمية البشرية في الجزائر :**

إنطلاقاً من المعطيات البيانية تبادر إلى أذهاننا التساؤل عن نظرية الجزائر إلى التنمية البشرية؟ من خلال استقراء الخطط التنموية، يتضح لنا

بحلاء أن مفهوم التنمية البشرية في الجزائر مشتق من التوجهات والمناطق التي تحكم فلسفتها في التنمية، والتنمية الإنسانية على وجه الخصوص، وهي:

- 1- مبادئ العولمة وتوجهات الجزائر التي تسعى إلى تحقيق النمو والعيش الكريم للأفراد؛
- 2- ضمان عنصر استدامة مبدأ الاعتماد على الذات وتنوع مصادر الدخل الوطني؛
- 3- رفع مستوى معيشة الأفراد وإزالة مظاهر الفقر والحرمان، وضمان عدالة توزيع الدخل؛
- 4- الإهتمام بتنمية الموارد البشرية وذلك بتكوين وتنمية القدرات والكفاءات والمهارات؛
- 5- تحقيق مبدأ التوازن والعدالة في التوزيع المكاني والإجتماعي لمشاريع التنمية؛
- 6- تحقيق مبدأ مشاركة الجميع في التنمية الشاملة والتحول من التخلف إلى التقدم؛
- 7- إعطاء أهمية خاصة للمرأة والشباب بما يمكنهم من توظيف إمكاناتهم الذاتية وإشباع حاجاتهم، ومشاركتهم بفاعلية في الأنشطة الاقتصادية.

من خلال تفحص تقارير التنمية البشرية في العالم، والعاكسة للمسار التنموي المنتهج في البلدان التي شملتها هذه التقارير ومن بينها الجزائر خلال العقدين الأخيرين، رغم التباين الذي شهدته الظروف الاقتصادية والسياسية والأمنية التي عاشتها الجزائر، فإننا ندرك مدى التحسن النسبي في دليل التنمية البشرية في الجزائر عموماً، وذلك من خلال دراسة موقعها وترتيبها ومقارنتها حسب تطورها الزمني في ظل البيانات المتاحة لنا، حسب قيمة دليل التنمية البشرية، كمقاييس لتوسيع خيارات الأفراد وتمتعهم بحياة أفضل.

من خلال المعايير الثلاثة المكونة لدليل التنمية البشرية، الذي جعل الجزائر تُصنف ضمن المجموعة المتوسطة بالنسبة لهذا الدليل، مصنفة في المرتبة 103 من بين 174 بلداً متقدماً ونامياً حسب ما ورد في التقرير الدولي للتنمية البشرية الصادر عن الأمم المتحدة عام 2003 إلى جانب تحقيقها المركز 13 على المستوى العربي. وبالتالي، فهي بعيدة كل البعد عن إحتلال المراتب المتقدمة ضمن المجموعة التي تشمل البلدان ذات دليل التنمية البشرية المرتفع أو العالي الذي يعكس على رفاهية وسعادة المواطنين. وهذا ما تؤكده البيانات الواردة في الجدول رقم (1).

#### **الجدول رقم(1): دليل التنمية البشرية في الجزائر خلال الفترة:**

**.2003-1990**

الترتيب:		عدد البلدان:	قيمة الدليل:	السنة \ البيان
عربياً	عالمياً			
	073	130	0.533	1990
13	085	174	0.553	1992
			0.746	1993
	082	175	0.737	1994
	082	174	0.764	1995
	081	137		1996
	109	150	0.665	1997
11	107	150	0.683	1998
	100	150	0.693	1999
	106	150	0.697	2000
	107	150	0.704	2001
13	108	151	0.704	2002
	103	177	0.722	2003

المصدر: تقارير البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة الخاصة بالتنمية البشرية لسنوات مختلفة.

إننا سنحلل بشئ من الإختصار إنجازات التنمية البشرية في الجزائر طبقاً للمقاييس الثلاثة التي ذكرت سابقاً والمحددة في البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة. فقد حققت الجزائر تحسناً متواضعاً بالنسبة للمتغير الأول، ألا وهو متوسط العمر المرتفع عند الولادة، في ظل الإمكانيات المتاحة، وفي ظل الظروف التي مررت بها، والتي تضمنتها التنمية الاقتصادية بشكل عام. كما هو موضح في الجدول المولى.

### الجدول رقم(2): العصر المتوقع في الجزائر خلال الفترة 1990-2004

البيان	السنة	العمر المتوقع*	العمر المتوقع:
2004	2003	2002	2001
71.8	71.1	69.5	69.2
0.78	0.77	0.74	0.74
		69.6	69.3
		69.2	68.9
		68.1	67.3
		67.3	65.9
		65.9	65.1
		65.1	1,

\*المصدر: تقرير البرنامج الإسلامي للأمم المتحدة الخاصة بالتنمية البشرية لسنوات مختلفة.

### ★ العصر المتوقع عند الولادة مقاس بالسنوات.

وبالنسبة للمتغير الثاني نلاحظ أن المستوى المعرفي والمهاري في الجزائر لم يهكل القوى العاملة قد تحسن خلال العقدين الأخيرين بوجه عام، كما تدل على ذلك بعض الإحصاءات البيانية. ومع ذلك فما تزال نسبة الأمية عالية في القوى العاملة الجزائرية، حيث تتجاوز في متوسطها نسبة 20 %. بحيث أن نوعية القوى العاملة تقاس من خلال إنتشار التعليم وتحسين مستويات التدريب ومن خلال توفر المهارات والكفاءات في المجتمع. لأن التعليم ليس خدمة تقدم من الدولة بل أصبح إستثماراً حقيقياً للقدرات البشرية، وركيزه لكل تقدم.

ومن هنا جاءت أهمية محاربة الأمية والتعليم الوظيفي لدى الكبار، فضلاً عن أهمية التدريب الفنى والعلى القوى العاملة بشكل عام، سواء بالنسبة للمشتغلين فعلاً، للبطالين من الداخلين الجدد لسوق العمل لأول مرة (STR<sub>1</sub>) أو الذين سبق

لهم أن إشتغلوا (STR<sub>2</sub>)، وراء كل أمة عظيمة... تربية عظيمة... والدول التي يبرز لنا مستوى المعرفة العَنْهُ بنسنة التدرس للراحل الثلاثة "الأساسي والثانوي والجامعي" في الجزائر.

### الجدول رقم(3): مستوى المعرفة في الجزائر خلال الفترة 1990 - 2005

السنة	متوسط المعرفة:
2003	68.6
2002	68.6
2001	68.6
2000	68.6
1999	68.6
1998	68.6
1997	68.6
1995	68.6
1993	68.6
1992	68.6
1990	68.6

المصدر: تقرير البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة الخاصة بالتنمية البشرية لسنوات مختلفة.

#### \*: مستوى المعرفة مقياس بمتوسط نسبة التدرس للسنوات الثلاث.

يبينما حقق المتغير الثالث الذي يعكس إلى حد كبير مستوى المعيشة في الجزائر من خلال متوسط نصيب الفرد من الداتان المحلي الإجمالي المقوم بالدولار الأمريكي مستوى متواضعاً إذ أنه أقل بقليل من متوسط نصيب الفرد العربي، بحسب يحمل التسجيل الجزائري الأساسي من محور التنمية البشرية للتعدد الشاسعات المتصلة به، مع تسجيله لبعض التذبذبات من حين لأخر ولاسيما خلال حدوث هزات في تغيرات أسعار البترول ذات الاتجاه النزولي على الخصوص، كما هو موضح في الجدول الموالي.

**الجدول رقم(4): مستوى المعيشة تصيب الفرد من الجزائر خلال الفترة 1990-2003 فيPIB.**

السنة	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	1995	1994	1993	1992	1990
المعدل:	6107	5760	6090	5308	5063	4792	4460	5618	5442	5570	2780	2004
1,	0.69	0.68	0.69	0.66	0.66	0.65	0.63	0.79		0.92		

**المعدل:** تقليل البرنامج الأساسي للأمم المتحدة الخاصة بالتنمية البشرية لبيانات مختلفة.

\*: مستوى المعيشة "مقاس يتوسط نصيب الفرد من PIB المقوم بالدولار الأمريكي.

ووضع إستراتيجيات نحو وتطور للتنمية البشرية لتحقيق مستويات التعليم والصحة وتدريب وتنظيم قوة العمل ورفع مهاراتها، وذلك عن طريق تغيير أنشطة البحث والتطور التكنولوجي.

## 5. تحديات التنمية البشرية في الجزائر:

يتصف سكان المعمورة وفقاً لمقاييس التنمية البشرية - المعتمدة من قبل الأمم المتحدة في تقاريرها السنوية - بأربعة حالات متباعدة، وهي<sup>(8)</sup>:

- أ- بلدان متقدمة بشرياً وإقتصادياً؛
- ب- بلدان متقدمة بشرياً وفي طريق الالتحاق بركب التقدم الاقتصادي؛
- ج- بلدان متقدمة بشرياً ومتخلفة إقتصادياً؛
- د- بلدان متخلفة بشرياً وإقتصادياً؛

إذا استثنينا الحالتين (ب)، (ج) لأنها يندرجان تحت مقياس متقدم للتنمية البشرية، فيبقى لدينا الحالتين (أ)، (د)، الأولى لبلدان متقدمة كما وكيفاً، والثانية متخلفة تنمية ونمواً.

إن البلدان المتقدمة التي تمتلك مقاليد المعرفة والتكنولوجيا الحديثة، ستتفق كل غال ونفيس من أجل الحفاظ على استمرار رياحتها وتقدمها وتفوقها، سواء كان ذلك من خلال بذل المزيد من الجهد لتنمية أفراد مجتمعاتها أو لجوءها إلى إستقطاب العقول البشرية النيرة من كل حدب وصوب إن لزماها الأمر. ولعل ذلك نابع من يقينها بأن سر التقدم والرقي يكمن فيما تمتلكه من عقول قادرة على الإبداع والإبتكار المستمر، وسرعة الاستجابة للإحتياجات المتعددة التي تفرضها البيئة الدولية.

أم بالنسبة للبلدان النامية بصفة عامة والجزائر بصفة خاصة، فمسيرتها نحو تحقيق مستويات أحسن من التنمية البشرية في هذا القرن تعترضها العديد من التحديات التي تصل إلى درجة الأمراض المزمنة، على الرغم من

<sup>(1)</sup>. أحمد عبد الرحيم رزيق، مرجع سابق ذكره، ص ص 120 - 121.

الإنجازات الواسعة والتحولات الجذرية في السياسات الاقتصادية التي اتبعتها الجزائر كسائر البلدان النامية منذ بداية العقد التاسع من القرن العشرين، وتمثل أهمها فيما يلي:

**1 - الفقر:** الذي يمثل أهم التحديات التي ستواجه مسيرة التنمية البشرية في البلدان النامية ومنها الجزائر خلال هذا القرن، حيث تشير الإحصائيات إلى أن نصف سكان العالم فقراء، ومنهم نحو 1.3 مليار فرد يعيشون تحت خط الفقر. بالإضافة إلى إتساع الفجوة والهوة بين الأغنياء والفقراء من ناحية، وتراجع مؤشرات المساعدات والمعونات للبلدان النامية، سوف يتربّط عليه عدم قدرة تلك البلدان مستقبلاً على مجرد توفير الحدود الدنيا لمعيشة أفرادها.

لقد ساعد نقص فرص التشغيل، وغياب تحسين ظروف المعيشة، وتطبيق سياسات التثبيت والإعاش الاقتصادي التي أفضت إلى زيادة أسعار المواد ذات الاستهلاك الواسع نتيجة تحرير التجارة، والزيادة المحتشمة في الأجور خاصة للأجراء العموميين، وتدور الفوة الشرائية للمواطنين، وإنعدام فرص الاستفادة من أدنى الخدمات الاجتماعية أدى إلى ظهور وتوسيع الفقر، حيث خلال العشرية 1988-1998 كان هناك 14% من المجتمع يعيشون تحت مستوى الفقر.

ما أدى بالجزائر من أجل تقليل حدة الفقر على إنتهاج برامج نظام الشبكة الاجتماعية، التي كانت تهدف إلى تعويض الآثار الظرفية لبرنامج التعديل الهيكلي، إلا أن ذلك لم تحل مشكلة البطالة ولا مشكل الفقر، بحيث زاد إنتشاره وأصبح من أهم أهداف البرامج التنموية التي ترمي إلى إيجاد الوسائل الناجعة للقضاء عليه.

**2- الأمية:** التي تُشكّل خطراً داهماً على أفراد البلدان النامية عامة والجزائر خاصة، بحيث مع قصور الموارد المالية والمادية وتزايد الأولويات على أساس توفير الاحتياجات الأساسية بدءاً من مأكولات ومشرب وملبس، فإن الموارد المتبقية، والتي من المفترض أن يُوجه جزء منها إلى التعليم تقاد تكون معدومة بالنسبة لاحتياجاتها الفعلية، هذا فضلاً عن تخلف نظم التعليم القائمة في تلك البلدان عن مسايرة المهارات الازمة لاحتياجات الاقتصاد العالمي المتغير. ومن الطريف أن تجد شعار محو الأمية سائداً في البلدان العربية في حين ترفع الولايات الأمريكية مثلّاً شعار التعليم العالي للجميع.

وتشير البيانات إلى أنه على الرغم مما حققه الجزائر في مكافحة الأمية-التي لا زالت حالياً تتعذر نسبة 20% بعد ما كانت تفوق نسبة 50% في سنة 1985-، إلا أن معدل الأمية فيها لا يزال أعلى من المتوسط العالمي وحتى من متوسط البلدان النامية، وتبين أهمية هذا العنصر من أن انتشار الأمية يؤدي إلى إضعاف الإنتاجية على المستوى الفردي والوطني على حد سواء. مما يتضح تأخر الجزائر بشكل واضح عن البلدان المتقدمة والبلدان الناشئة في تكوين رأس المال البشري الذي يعتبر مطلباً أساسياً للتنمية المستدامة، بل أن الفجوة التي تفصلها عن هذه البلدان في إتساع، ولم تتمكن الجزائر حتى من تضييقها.

**3- التلوث البيئي:** الذي يهدد صحة أفراد البلدان النامية، حيث إنّه يرتبط النهضة الصناعية للعالم المتقدم بتصدير التلوث إلى البلدان العربية، بالإضافة إلى إفقار البلدان النامية لمفهوم الأمن البيئي الذي يتمثل في توفير أساليب الحياة النظيفة الخالية من الأضرار والتلوث. فضلاً عن عمليات التوطين للتكنولوجيا الملوثة للبيئة التي تقوم بها البلدان المتقدمة والشركات متعددة

الجنسية ولم تجد وطنًا لها أفضل من البلدان النامية، وذلك بعد إدراكتها أن الأنماط التكنولوجية تضر بصحة مواطنيها.

**4- شروط التجارة الخارجية:** والتي تعتبر شروطًا غير متكافئة، وأثرها على مستقبل إقتصاديات البلدان النامية، حيث تؤدي الشروط المجنحة وتدابير الحماية التي تطبقها بلدان الشمال إلى تكيد البلدان الفقيرة لخسائر قدرتها أحد المنظمات الأمريكية تدعى "أوكسفام أونترناشيونال" بمبلغ 700 مليار \$ تقريبًا في العام، أي ما يعادل 14 مرة ضعف مما تتلقاه تلك البلدان من مساعدات مخصصة للتنمية!! من جانب آخر فقد أثبت فشل مفاوضات "سيائل" إلى تناقضات العولمة، وعدم التوازن بين مصالح البلدان المتقدمة والنامية، وهو ما عبر عنه شعار المتظاهرين في "سيائل" والذي تتمثل في: "أنتا لا تُريد تجارة حرة بل تُريد تجارة عادلة".

**5- أعباء التقدم التكنولوجي:** إن التقدم التكنولوجي المعاصر في المعلومات والاتصالات وأساليب الإنتاج يضع تحديًا وأعباء ثقيلة على كاهل الإقتصاديات النامية، حيث جعل رأس المال والتكنولوجيا وليس العمل وحده عوامل الإنتاج الرئيسية المحركة للإقتصاد العالمي، مما يخلق تحديات إضافية لتنمية الموارد البشرية وإستخدامها، وإلا ستكون النتيجة الختامية تفاقم معدلات البطالة، حيث أن تخلف المهارات البشرية عن التعامل مع التكنولوجيا الحديثة يولد نوعاً من البطالة الذي يُعرف بالبطالة الإحتكارية أو الفنية. فعلى سبيل المثال: إذا استحدث مصنع نمطاً إنتاجياً حديثاً بإستيراد بعض الآلات المتطورة، فإن عدم قدرة القوى البشرية القائمة على التعامل مع ذلك النمط الجديد سوف يُصاحبها إستغناء عن العمالة غير المناسبة.

مثل هذه الدراسة لا تقتصر على مجرد التطور في الحالة الاجتماعية والثقافية والصحية وما يترتب على ذلك من تطور في إشباع حاجيات الأفراد، بل تمتد قيمتها إلى مدى ونوعية الاستفادة من الطاقات العاملة.

#### **6- إستراتيجيات التنمية البشرية:**

إذا كان مفهوم التنمية البشرية هو المدخل الحقيقي للتنمية الشاملة، وإذا كانت هناك خصائص وصفات مرغوب توافرها في الموارد البشرية، حتى تُساهم إيجابياً في التنمية الشاملة، وأن أغلب هذه الخصائص والصفات المستهدفة تتحقق من أساليب وآليات يمكن إخضاعها لمنطق العلم والتخطيط والتوجيه السليم. ومن ثمة يمكن القول بأن إحداث التنمية البشرية يتطلب وجود إستراتيجية واضحة ومدرورة، وهذه الأخيرة بدورها يتطلب وضعها مجموعة من الخطوات، من أهمها:

أ- تحديد الملامح الأساسية للتنمية البشرية في البلد من خلال تقرير موجز مدعم بالإحصائيات، يبين الحصيلة المنجزة في مجال التنمية البشرية -أي فيما يتعلق بمحال التعليم والصحة وتوفير الخدمات الاجتماعية وفرص العمل- وأشكال الحرمان والتفاوت التي مازالت قائمة. وبالتالي الإحاطة بكل المتغيرات الممكن إدراك علاقتها بالتنمية البشرية.

إن إعداد مثل هذه التقارير بالصورة المطلوبة يعتبر من المهام الصعبة، ولاسيما في ظل ضعف الإمكانيات وعدم دقة البيانات-إن وجدت أصلاً.

ب- تحديد أهداف التنمية البشرية في البلد من خلال ترجمتها في مجال التعليم والصحة والتغذية والإسكان وغيرها من الخدمات الاجتماعية الأساسية

إلى أرقام عدديّة، مع حساب تكاليف إنجاز كل هدف من خلال اختيار أفضل بديل من البديل المتأتّحة أو الممكنة، والتي تبني على أساس أهداف بعيدة المدى نسبياً، إذ لا تقتصر على إدراك الأوضاع فقط، بل يجب أن تأخذ في الحسبان التطورات المتوقعة أو المحتملة في المستقبل.

جـ- وضع أهداف التنمية البشرية ضمن الإستراتيجية العامة للبلد لضمان ترجمة النمو الاقتصادي إلى تحسن في حياة الموارد البشرية، بحيث يجب أن تمثل التنمية البشرية جزءاً أساسياً من التخطيط العام للتنمية في البلد، وبالتالي يجب إدراجها في البرامج من بدايتها دون إضافتها في مرحلة لاحقة. فالتفكير الإستراتيجي يتعامل مع المواقف الحاضرة في إطار نصوص شامل للأوضاع المتوقعة في المستقبل، ومن ثم تتكامل الجهود وتتراءم النتائج الإيجابية على مدى الزمن إلى أن تتحقق النتائج النهائية المرغوبة.

وعموماً، إن بناء الإستراتيجية التنمية البشرية لا يبدأ من فراغ، وإنما يعتمد على أمرتين أساسين ، وهما: الرصد الواقعي والتحليل العلمي لمستوى التنمية البشرية السائد، ومن خلال المقارنة الشفافة والموضوعية بين المستوى الفعلي والمستوى المقدر لتنمية الموارد البشرية تتحدد الإنحرافات التي يجب علاجها في أقرب وقت ممكن من خلال السياسات والبرامج والآليات المؤثرة على أوضاع الموارد البشرية، لتساهم في رفع الكفاءة الإنتاجية لعناصر الإنتاج الأخرى كرأس المال والموارد الطبيعية...، ناهيك عن رفع كفاءة الموارد البشرية في حد ذاتها، وبالتالي المساهمة الفعالة في تحسين نوعية المنتجات، وتقليل الأخطاء في العمل أو في المنتجات، وتدنية التكاليف...الخ، وترشيد قراراتها الإستراتيجية. كل هذه العوامل ترفع في الأخير من القدرة التنافسية للمؤسسات.

وفي الأخير، تتوقف قيمة إستراتيجية التنمية البشرية في نهاية الأمر على وضعها موضع التنفيذ وتطبيقها في الميدان، إذ لن تكون لها قيمة سهلاً بذل في إعدادها من وقت ومال وجهد - إذا بقيت حبيسة أدراج وأذهان القيادة الإداريين، أو مخزنة في قواعد معلومات في أجهزة الكمبيوتر.

#### الخاتمة:

من خلال هذه الدراسة، يمكن القول أن الإنجازات الملحوظة التي حققتها الجزائر في إطار مسيرة الإصلاحات تلك المتعلقة بال المجالات الاجتماعية، إذ إنعكسـت هذه الإنجازات في تحسن أداء المؤشرات الأساسية للحياة الـلائقة في الجزائر، ومن أهمـها: العمر المتوقع عند الولادة، ومستوى المعرفة، ومستوى الحياة الـلائقة الصحية. ومن ثـمة يمكن أيضاً الوصول لجملة من النتائج والإقتراحـات التي تخدم الموضوع قـيد الـدراسة.

#### أ- النتائج:

1- في الوقت الذي كانت تـقاس فيه ثـروة البلدان وتقدمـها بما تملـكه من المعادن النفيسة - الذهب والفضـة - أيام العـصر التجارـي، وبعد ذلك العـصر أصبحـت تـقاس قـوة البلدان وتقدمـها بما تملـكه من الصناعـات المتـطورـة، إلى أن أصبحـ في الوقت الحاضـر يـقـاس تـقـدمـها بما تـملـكه من الموارـد البشرـية المـتعلـمة والمـتـدرـبة والمـؤـهـلة لـحمل مشـعلـ الحضـارة والتـقدـم والـرـقـي.

2- تـعـتـبرـ التنمية البشرـية أساسـ بنـاءـ المجتمعـات بشـكـلـ عامـ والـجزـائرـ كـغيرـهـ منـ البلدـانـ النـاميـةـ بشـكـلـ خـاصـ، لأنـهاـ تـسـاـهمـ فـيـ رـعاـيةـ وـحـماـيةـ الأـفـرادـ

وتضمن حقوقهم وتتوفر لهم كل سبل الحياة الكريمة والكرامة الإنسانية في محيط اجتماعي قوامه الحرية والمشاركة الفعالة والعدالة الاجتماعية.

3- يختلف مفهوم التنمية عن عديد المقارب التنموية التي ظهرت خلال العقود الأربع الماضية ولكنها لم ترق إلى مستوى مفهوم متكامل للتنمية البشرية. فهناك مثلاً مفهوم رأس المال البشري وتنمية الموارد والذي ينظر إلى الإنسان كوسيلة من وسائل الإنتاج الأخرى وأيضاً مفهوم الرفاه البشري والذي ينظر إلى الإنسان كمنتفع من الهياكل التي تقدمها الدولة ولا ينظر للإنسان كمشارك في عملية التنمية والتخطيط لها. ويمكن القول بأن مفهوم التنمية البشرية يأخذ المنظور الكلي في النظر إلى الإنسان، ولا يجزئه إلى إنسان اقتصادي وإنسان اجتماعي، باعتباره محور الاهتمام لعملية التنمية.

4- يعتبر الإنفاق على التعليم لدى الاقتصاديين من أفضل الاستثمارات، إذ أنه يؤدي إلى تنمية الأفراد كمورد من موارد إنتاج السلع والخدمات وخلق الثروة وتجديد مصادرها وترابط عناصرها. وفي نفس الوقت فالتعليم هو الطاقة المحركة للتنمية البشرية التي تهدف إلى تحقيق إنسانية الإنسان من خلال التكوين الأمثل لقدرات الأفراد و المعارف ومهاراتهم بما يمكنهم من التفاعل المثمر والخلق مع بيئتهم المادية والبشرية المؤسسية، ومن ثمة تُتيح لهم آفاقاً أوسع وأرحب في التعامل مع الحياة.

5- يعكس الإنفاق على التعليم إلى حد كبير مدى الاهتمام بالتنمية البشرية بشكل عام، باعتباره المؤشر الرئيسي للتدليل على ما يوليه البلد من أولوية لهذا الجانب المهم من الوفاء بحاجيات أفراده وحاجات نموه حاضراً ومستقبلاً. وبالرغم من تخصيص أموالاً طائلة ولكن يبدو أن هذا الاستثمار يتعرض لكثير من الهدر والخل في توزيعه وفي كفاءته، وهذا ما إنعكس في

الأخير على تواجد فائضاً في بعض التخصصات وعجزاً ونقصاً في تخصصات أخرى في سوق العمل الجزائرية.

6- إن الإنجازات المحققة في مجال التنمية البشرية هي المؤشر الدال إلى حد بعيد على مدى تمكن البلد من الوصول إلى تحقيق أهدافه الاجتماعية والإقتصادية ومدى مقدرتها على مواجهة تحديات المستقبل في ظل إقتصاديات السوق المبنية على المنافسة الشرسة. وفي هذا السياق، نجد أن أداء التنمية البشرية في الجزائر ظل حتى هذه الساعة دون التوقعات، وهذا راجع لعدة عوامل، منها: التزايد السكاني، قصور خطط التنمية من ناحية، وسوء إستعمال وإستغلال الموارد المالية المحدودة من ناحية أخرى، كما ساعد على ذلك عدم الإستقرار السياسي والأمني الذي عاشته الجزائر ولا سيما خلال العقد التاسع من القرن العشرين.

7- إن دور التعليم لا يقتصر في القضاء على الأمية، وهو ما يُعرف في تقارير التنمية البشرية بمؤشر المعرفة(معدل القراءة والكتابة بين الكبار) بل أصبح له أبعاد متعددة تقوّم على تأهيل القوى العاملة، وفي تطوير وترقية تفكير الأفراد وسلوكهم، لأن التعليم كوسيلة لإعداد وتهيئة الأفراد للعمل يُعد إستثماراً تُعبر عنه المنافع التي يُوفّرها التعليم بتزويد الأفراد بالمعارف والمهارات، فتساهم في رفع إنتاجيتهم عند إتحاقهم بالعمل ولمدة طويلة، وهو ما يعني زيادة الدخل الذي سيحصلون عليه والتوقع بمستويات معيشية أحسن وأفضل؛

8- تُشكّل تنمية الموارد البشرية في جل البلدان بصفة عامة، وفي البلدان النامية ومن ضمنها الجزائر بصفة خاصة، إحدى الأولويات الرئيسية في الجهود الرامية لتحقيق التنمية البشرية ومواجهة التحديات الكثيرة التي

تواجهاً هذه البلدان، وهي التحديات التي تعمقت وشغلت أبعاداً جديدة في ضوء حركة العولمة والتوجهات والتطورات العالمية.

**بـ الاقتراحات:**

1- لابد من تعزيز القدرة التنافسية، للعمل على تضييق الفجوة المتعددة بين الجزائر والبلدان المتقدمة وحتى البعض من البلدان النامية، من خلال إيلاء الأهمية الازمة لكل من التعليم والبحث والتطوير بغية رفع نوعية التعليم، وزيادة فاعلية مساهمة الوحدات الإنتاجية في إكتساب المعرفة وتحفيزها على ذلك، وتخصيص الموارد الازمة له؛

2- هناك العديد من العوامل والمفاتيح الرئيسية لتطوير النظم التعليمية المختلفة في ظل التطورات العالمية وحركة العولمة، من بينها:

أـ إيلاء المزيد من العناية الازمة لجودة التعليم وإقتصادياته ومواعنته ومردوده على الفرد والمؤسسة والمجتمع؛

بـ توسيع وتوسيع قاعدة المشاركة المجتمعية في شؤون التعليم، لتشمل مؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص إلى جانب مؤسسات القطاع العام، وبالتالي زيادة أدوار الجهات والمؤسسات غير الحكومية في التخطيط والتمويل والتنفيذ لنظم وبرامج تنمية الموارد البشرية، وتطوير أدوار الجهات الحكومية في الوقت نفسه، في التنظيم والرقابة والتقييم والمساءلة؛

جـ استثمار تقنيات المعلومات والاتصالات الحديثة في مراحل التعليم وأنماطه المختلفة بما يخدم التوجه نحو إقتصاد المعرفة ومجتمع المعرفة.

3- وبما أن التعليم هو الركيزة الأساسية التي ترتكز عليه التنمية البشرية، فإن النظرة الحديثة لم تعد تعتبره مجرد خدمة عامه تقدمها الدولة بل أصبح عملية إستثمار طويلة الأجل ومضمونة العائد. لذا فمن الضروري أن ينسجم أي توجه لوضع الأسس والسياسات والإستراتيجيات لهذا النوع من التعليم مع الإطار العام والخطوط العريضة لسياسات وإستراتيجيات أعم وأشمل تتعلق بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية بمفهومها الواسع؟

4- تنمية الموارد البشرية والاستفادة من طاقاتها لا يتم في معزل عن المجتمع بكل مؤثراته خصوصا العادات والتقاليد والقيم والجوانب المادية، وبالتالي فإن تشجيع المواطن الجزائري على التعليم والتدريب التقني والمهني وعلى العمل المنتج والخلق يقتضي مراجعة القوانين والأنظمة القائمة لمعرفة ما إذا كانت ملائمة لخلق البيئة المحفزة للراغبين في الحصول على فرص التدريب والتأهيل ويتطلب ذلك في العادة مراجعة شاملة.

5- ضرورة تبني سياسة واضحة المعالم والأهداف في مجال التنمية البشرية تنسجم مع السياسة العامة للدولة، وتكامل مع خططها التنموية، أخذة بعين الاعتبار الخصائص المميزة للمجتمع الجزائري لتكون منطلقاً لأهداف تنمية الموارد البشرية بإعتبارها أحد المكونات الأساسية لعملية التنمية الشاملة بغية الإنقاء بنوعية الحياة للفرد الجزائري وتلبية الاحتياجات الآنية والمستقبلية للسكان.

**المراجع:**

- 1- أحمد عبد الرحيم رزيق، الموارد الإقتصادية، ط٢، جامعة الزقازيق، 1997؛
- 2- أحمد ماهر، إدارة الموارد البشرية، ط١، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2000؛
- 3- البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة(2002)، تقرير عن التنمية الإنسانية العربية، منشورات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق العربي للإنماء الاقتصادي، عمان، 2002؛
- 4- بن طلحة صليحة، معoshi بوعلام، التنمية البشرية: واقع وآفاق، الملتقى الوطني الأول حول: التنمية البشرية وتسيير المؤسسة في ظل العولمة، معهد علوم التسيير، المركز الجامعي بالمندية، يومي 15 - 16 / 12 / 2004؛
- 5- تقرير التنمية البشرية لعام 1998؛
- 6- حامد عمار، التنمية البشرية في الوطن العربي"المفاهيم- المؤشرات- الأوضاع"، ط١، سينا للنشر، القاهرة، 1992؛
- 7- سيد عبد العزيز، التنمية البشرية من ثراء المفهوم إلى فقر الواقع، [htm.\(Islam- Online.Net\)](http://www.Islam-Online.Net)
- 8- الشاذلي العياري، تأملات في مسألة الحق في التنمية في الوطن العربي، مجلة شؤون عربية، العدد 79، بيروت، سبتمبر 1994؛
- 9- صلاح الدين محمد عبد الباقي، الجوانب العلمية والتطبيقية في إدارة الموارد البشرية بالمنظمات، الدار الجامعية، الإسكندرية، 1999؛
- 10- عبد الكريم حموي، تقرير التنمية البشرية: العرب في المؤخرة!! [htm.\(Islam- Online.Net\)](http://www.Islam-Online.Net)

- 11- عقيل جاسم عبد الله أبو رغيف، طارق عبد الحسين العكيلي، تخطيط الموارد البشرية، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، 1998؛
- 12- علي السلمي، إدارة الموارد البشرية، دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة، 2001؛
- 13- علي السلمي، إدارة الموارد البشرية الإستراتيجية، دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة، 2001؛
- 14- مصطفى عبد الله الكفر، تنمية الموارد البشرية وقوة العمل، كلية الاقتصاد، جامعة دمشق، [gasomfa@sce-net.org](mailto:gasomfa@sce-net.org)
- 15- منذر واصف المصري، العولمة وتنمية الموارد البشرية، مركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية، 2003؛

(16). UNDP, Human Development Report 1995, New York  
UNDP Publication

(17). UNDP, Human Development Report 2005, New York  
UNDP Publication