

ابحثأر و التقسيم العالمي للقدرات التكنولوجية

مقدمه: م. سعيد أو حيدل

للنهوض بالابداع التكنولوجي فـى
الجزائر.

أ- التعريف و المفاهيم:

يمكن تعريف القدرة التكنولوجية
لمؤسسة صناعية ما أو حتى لبلدة
ما - بأنها الامكانيات على القيام
بالعمل الانتاجي و التوسع فيه،
و كذلك حل المشاكل الفنية التي
تتعرض لها العمليات الانتاجية او
التنمية، كل هذا بصورة فعالة.
بالنسبة للمؤسسة فأولاً، تكون القدرة
التكنولوجية مثلاً في مجموعة
الامكانيات الصناعية و البشرية مع
خبرة هذه و قدرتها على اكتساب
المعرفة الفنية تصد السرافع من
الانتاج و تنويعه و تقليل تكاليفه
و بالنسبة للبلد ككل، تتمثل القدرة
التكنولوجية أيضاً في مجموعة الوسائل
و الموارد و الخبرات التكنولوجية التي
تعكس من تحديداً النمو الاقتصادي،
حسب و متطلبات و آخرين تتقدّم
القدرات التكنولوجية إلى ثلاثة
أنواع رئيسية هي على التوالي:

متسلمة :
في إطار الاصلاحات الاقتصادية
التي شهدتها الجزائر منذ وقت قريب
يكون الاهتمام الفوري و الجاد بحالـة
قدراتها التكنولوجية أمراً يفرض
نفسه لاعتبار خاصة ونحن على أبواب
التسعينات. هذه المرحلة الزمنية التي
يتوقع أن تكون فيه تشكيل الاقتصاد
العالمي مرتبطة جداً بتنقسم القدرات
التكنولوجية بين البلدان (1).

من خلال معالجتنا لهذا الموضوع
الهام نتطرق إلى النقاط التالية :

أ- مفهوم القدرات التكنولوجية و بعض
التعريف الأخرى.

بـ- مدى اهتمام الدول المختلفة بالقدرات
التكنولوجية.

جـ- مستوى قدرات الاستثمار و الانتاج في
بلادنا.

دـ- دور هيائـل البحث العلمي و التكنولـوـجي
في بلادنا.

هـ- النقائص التنظيمية التي تعوق دون
تحقيق الانطلاقة التكنولوجية الصحيحة.

وـ- بعضاقتراحـات العامة و الخاصة

التطبيقي والتسويق . وعملية البحث التطبيقي ذاتها تتحسر في تحسين أو تطوير مجموعة من المستخدمين بها، رعى أو حتى ذوي التجربة ، وكذلك مجموعة الوسائل المادية قياس تحسين الطريقة الذكية المستعملة في الانتاج أو تحسين المنتج المنشوع ذاته . وابداع التكنولوجى أخيرا ممطلع ستعمل للاشارة الى أي تحسين في المنتوجات وطرق الفنية فقط، وبهذا فان التحسين في طرق التسويق مثلا، لا يدخل ضمن هذا المصطلح .
بد مدى اهتمام الدول المختلفة

بالقدرات التكنولوجية :

ان عصرنا هو فعلا عصر التكنولوجيا ، اذ ليس هناك مجال لا تستعمل فيه التجهيزات و المعرفة التطبيقية و ان كان ذلك بدرجات مختلفة . ولقد تيقنت معظم الشعوب بضرورة استعمال تلك التجهيزات المعاصرة و المعرفة التكنولوجية لائراد مخالفة خاصه ممارسة العملية الانتاجية باتفاق و بتكميل دنيا ، وكذلك حل المشاكل و التفاف على المعربات الذكية . غير أن المجهودات تختلف من بلد الى آخر او من مجموعة من البلدان الى أخرى .

قدرات استئثار، قدرات انتاج، و قدرات ابداع ⁽²⁾ ، و تجربى العادة ايضا على انتشار كلا من القدرات الهندسية ⁽³⁾ و قدرات التسويق ⁽⁴⁾ من ضمن القدرات المذكورة . في مفهوم هؤلاء المؤلفين فان قدرات الاستثمار هي الامكانيات المادية التي تحصل عليها المؤسسة مشدلا لاستعمالها لمقابلة الاحتياجات المستقبلية ، قدرات الانتاج هي امكانية رفع مستوى الانتاج الى الحد الطبيعي أما قدرات الابداع فهى امكانية رفع عمال المؤسسة بما فيهם المهندسين و التقنيين و الكفاءات العمالية على الاتيان بجديد يساعد المؤسسة على منافسة غيرها بخصوص نوعية وجودة السلع و الخدمات وأسعارها . القدرات الهندسية هي استطاعة المهندسين على تصوير و ترسم و تنفيذ تجهيزات و استثمارات معينة في مجال اختصاصها . قدرات التسويق تتمثل في خبرة و ذكاء و قابلية المديرين للتغيرات التي يماكنها احداث نتائج ايجابية على فعالية المؤسسة .

و فيما يعني قدرات الابداع خاصه، فهي ترتبط مباشرة بعدد المهندسين و التقنيين و العمال الاكفاء . و مساعدة ما تجربى نشاطاتهم من مایميس بالبحث

1- مجموعـة الـبلـدان الصناعـية:

منها الظروف التاريخية والاستعماـرية التي عاشتها هذه البلدان، ولقد بدأـتـنـالـمـجهـودـاتـخـاصـةـبعـدـحـصـهـلـهـاـعـلـىـالـاستـقـلالـوـثـيـعـاـلـنـدـاءـهـيـثـةـالأـمـمـالـمـتـحـدـةـفـيـالـسـعـيـنـاتـوـالـتـيـافـشـرـحـتـعـلـىـتـلـكـالـبـلـدانـتـكـرـيـمـسـمـوـارـدـأـكـرـلـلـقـطـاعـالـعـلـمـوـالـتـكـنـوـلـوـجـيـةـفـعـلـاـ،ـوـبـاتـبـاعـسـيـاسـاتـتـعـلـيمـيـةـوـاسـتـثـمـارـيـةـفـيـقـطـاعـالـتـكـنـوـلـوـجـيـةـأـزـادـمـدـدـالـمـهـنـدـسـيـنـوـالـتـقـيـنـ فـيـعـمـظـمـدـوـلـالـعـالـمـالـثـالـثـ،ـوـكـسـرـتـبـدـونـشـكـمـيـاتـالـعـرـفـةـالـعـلـمـيـةـلـدـيـهـاـ،ـلـكـنـرـفـمـهـذـاـ،ـفـانـعـدـدـاـقـلـبـاـفـقـطـمـنـتـلـكـالـدـوـلـالـتـيـاسـتـعـامـتـأـنـتـبـنـيـقـدـرـاتـحـقـيقـيـةـ،ـفـمـاـحـالـةـالـجـرـائـرـ؟ـ

جـ- مـسـتـوـيـقـدـرـاتـالـاسـتـثـمـارـوـالـانتـاجـفـيـ

بلادـنـاـ

إنـالـرجـوعـإـلـىـالـتقـادـيرـالـعـامـةـلـلـمـخـطـطـاتـالـسـوـطـنـيـةـالـمـخـتـفـيـةـ⁽⁵⁾ـيـعـدـنـاـبـالـأـقـامـالـمـتـعـلـقـةـبـالـمـالـيـةـالـحـدـهـهـامـهـاـالـتـيـاـتـمـدـهـاـالـجـرـائـرـفـيـتـجـرـبـهـاـالـتـنـسـيـةـالـشـامـلـهـةـوـالـعـدـقـلـلـلـيـاسـاتـيـجـدـبـهـولـيـةـالـأـهـمـيـةـالـأـكـبـرـالـتـيـأـعـيـتـلـلـاـسـتـثـمـارـاتـ

تـقـلـيـلـهـذـهـالـمـجـمـوـعـةـمـنـالـبـلـدانـحـصـةـالـأـلـدـفـيـالـقـدـرـاتـالـتـكـنـوـلـوـجـيـةـعـبـرـالـعـالـمـأـنـالـقـطـاعـالـعـامـوـالـخـاصـوـالـشـرـكـاتـالـمـتـعـدـدةـالـجـنـيـاتـفـيـتـلـكـالـبـلـدانـاسـتـعـامـوـاـجـمـعـاتـحـيـةـتـلـكـالـقـدـرـاتـعـنـطـرـيـسـيـاـتـبـاعـسـيـاسـاتـوـاسـتـرـاتـجـيـةـعـلـيـةـ.ـوـبـعـدـالـتـحـكـمـفـيـعـمـعـظـمـالـعـلـيـسـاتـالـمـنـاعـيـةـ،ـعـلـمـتـتـلـكـالـقـطـاعـاتـوـالـشـرـكـاتـعـلـىـالـاسـتـجـابـةـلـاـحـيـاجـاتـالـسـوقـالـفـعـلـيـةـأـوـلـاـشـمـالـمـتـوـفـعـةـ،ـوـالـاسـفـادـمـاـتـقـدـمـهـالـعـلـمـوـالـاخـتـرـاـتـ.ـوـهـذـاـنـجـدـفـيـمـجـمـوـعـةـالـبـلـدانـالـمـنـاعـيـةـقـدـرـاتـتـكـنـوـلـوـجـيـةـعـالـيـةـوـفـيـمـخـلـفـالـمـجـالـاتـ،ـوـالـبـعـضـمـنـهـذـهـاـخـيـرـةـيـسـتـعـمـلـحـالـيـاـمـعـارـفـفـيـالـحـدـودـالـقـصـوىـلـلـتـكـنـوـلـوـجـيـةـ.ـبـعـارـةـأـخـرىـ،ـفـهـيـتـلـجـأـإـلـىـمـعـارـفـعـلـمـيـةـوـتـحـاـولـتـرـجـمـهـاـإـلـىـمـعـارـفـعـلـمـيـةـغـيـرـمـوـاجـدـةـ.

2- مـجـمـوـعـةـالـبـلـدانـالـنـاسـيـةـ:

حـصـةـهـذـهـالـمـجـمـوـعـةـمـنـالـبـلـدانـبـالـنـتـيـجـةـهـىـصـفـيـرـةـوـضـعـيفـةـعـمـومـاـ.ـوـهـذـاـيـرـجـعـإـلـىـعـدـةـأـسـابـ

كان عدد الوحدات المتحركة كثيراً و
صغر الوحدة مرتخياً أيضاً، فهذا قد
لا يمثل فعالية اقتصادية، و هذه حالة
كثير من وحدات الانتاج في بلادنا،
اذ أن كثرة الانتاج كبيرة و تكلفة
الوحدة غير منخفضة أو تنافسية.
ولكى تكون القدرة الانتاجية فعالة
فالانتاج يجب أن يكون اقتصادياً
ـ دور هبائل البحث العلمي

لقد ورثت الجزائر من القوة الاستعمارية عددة هيئات خاصة بالبحث العلمي والتكنولوجي. قبل الاستقلال كانت مهم تلك المراتز (8)

خدم مصلحة العلم والتكنولوجيا
في فرنسا بالدرجة الأولى، وفمن
ذلك فإن تواجهها كان مفيداً للجزائر
· إذ لم تتطلب في معظمها أدا

تغیرات طفيفة حتى تلائم وضعية
مصلحة الوطن؛ وبالاتفاق على
ذلك المراكم كلها أثاث الجرائز
عدة مراكز أخرى جديدة ضمن برامج
الاستثمار في مجالات العلم والتكنولوجيا.
إن سما يمكن قوله حول مجموعه
مراكز البحث المتوجهة بمقدمة
الاستقلال أنها عديدة، وتغطي تقريباً

الصناعية خلال كل البرنامج . مما يحذر الاشارة اليه خامسٌ هو أن نسبة الاستثمار المحققة تمثل تقريباً أربعة أضعاف النسبة التي اعتبرت كافية للانطلاق الاقتصادية⁽⁶⁾ ، لقد كان ادنى مستوى قدرة الاستثمار عال جداً في بلادنا . وكما هو معروف يرجع ذلك إلى القدرة المالية الناتجة من استغلال و تصدیر الموارد الطبيعية . و بدون تعمق في التحليل هنا، يمكن القول بأن العبرة ليست في دفع أموال طائلة، بلقدر ما هي في كيفية و تعزيز تصرفاتها .

لقد نتجت عن تلك الاستثمارات الطائلة هيائل انتاج معتبرة . عدد كبير من المصانع و وحدات الانتاج أقيمت في مختلف أرجاء البلاد و في مختلف الصناعات . غير أن مستويات الطاقة الانتاجية في تلك الميائل تأهلاً ما تقارب من الطاقة الفعلية .

ان احدى العلاقات التي تربط بين مفهومي الانتاج والانتاجية تفصّل كلفة الوحدة المصنوعة . فإذا

هـ. النقائص التنظيمية التي تعيق دون

تحقيق الانطلاق التكنولوجي

عند اعتبار عدد المراكز البحثي
انشات بغرض البحث، وكذلك عدد
الاطارات العلمية التي تجتت عن سيا-
سة الاستثمار الفاصل في قطاع التعليم
كل هذا من جهة واحدة، و النتائج
التي توصل اليها قطاع البحث بشكل
عام من جهة أخرى، نجد بأن المجهودات
الكبيرة التي يبذلها البلد ليس لها
مقابل ايجابي من وجهة انتاجية
رأس المال والعمل⁽¹¹⁾. ان من بين
الأسباب الهامة التي توردها هنا
تخمن النقائص التنظيمية التالية :

1ـ التنظيم الجيد لموظفة أو نشاط

البحث داخل الوحدات الاقتصادية
حيث أن قليلا جدا تلك المؤسسات
التي أعطت لموظفة الابداع التكنولوجي
أهمية كبيرة، بالعمل على ارساء
القواعد الصاربة و التنظيم لها،
و بطبيعة الحال، فان حروم المؤسسات
الانتاجية على ضبط عملية المنبع
بالدرجة الأولى أمر ليس فيه نزاع
غير أن صورة اعطاء نشاط البحث
التطبيقي مكانته لا يفترض بالضرورة
وجود أقسام خامسة، أو افراد متخصصين⁽¹²⁾.

كـل المجالات. ففـى تلك المراكز
التربوية و التعليمية التي أنسـدت
اليـها مـهمـةـ البحثـ كالـجـامـعـاتـ اوـ
المـعـاهـدـ التـكـنـوـلـوـجـيـةـ مـثـلاـ.

ـ من النـظرـةـ الـاـقـتصـادـيـةـ وـ الشـمـوـيـةـ
يمـكـنـ وـصـلـفـ تـلـكـ المـرـاكـزـ بـأـهـاـ
فـىـ مـعـظـمـهـاـ عـلـمـيـةـ فـىـ بـعـدـهـاـ وـ اـتـجـاهـهـاـ
وـ أـكـثـرـ مـنـ ذـلـكـ، فـهـىـ قـلـيلـةـ التـاثـيرـ
عـلـىـ الـعـلـمـيـةـ التـنـمـيـةـ بـصـورـةـ عـامـةـ
وـ عـلـىـ الـاـنـتـاجـيـةـ بـصـورـةـ خـاصـةـ⁽⁹⁾.

فيـماـ يـخـصـ قـطـاعـ الصـنـاعـةـ الـوطـنـيـةـ
فـانـ أـغـلـبـ هـيـاـكـلـ اوـ مـصـالـحـ الـبـحـثـ
لـمـ تـبـدـأـ تـظـهـرـ إـلـىـ الـوـجـودـ بـكـلـ
فـعلـىـ الـأـفـيـ الثـانـيـاتـ⁽¹⁰⁾. وـ لـقـدـ
كـانـتـ لـهـذـاـ التـأـثـيرـ عـدـدـ عـوـاقـبـ
عـلـىـ فـعـالـيـةـ الـقـطـاعـ خـاصـةـ وـ الـاـقـصـادـ
الـسـوـطـنـيـ كـلـ. هـذـاـ يـعـتـبـرـ إـنـ الـبـحـثـ
لـاـ يـكـونـ مـجـدـاـ إـلـاـ إـذـاـ اـرـتـيـطـ بـأـنـ
الـسـلـعـ وـ الـخـدـمـاتـ الـمـفـيـدةـ وـ تـكـافـةـ
لـنـسـاـ اوـ اـسـعـمـالـ طـرـقـ فـنـيـةـ اـنـشـاجـيـةـ
أـكـثـرـ فـعـالـيـةـ. وـ مـنـ النـظرـةـ الـاسـتـراتـجـيـةـ
كـانـ مـنـ الـأـهـمـىـ عـلـىـ السـيـرـىـنـ
الـجـزاـئـرـىـنـ أـنـ يـعـطـواـ كـلـ الـأـهـمـيـةـ
الـإـلـازـمـةـ لـهـذـاـ النـشـاطـ لـيـسـاـرـ الـعـمـلـ
الـاـنـشـاجـيـ وـ الـصـنـاعـيـ. وـ أـهـمـيـةـ تـلـكـ
تـجـلـىـ فـيـ أـنـ الـبـحـثـ التـكـنـوـلـوـجـيـ اوـ
الـتـطـبـيقـيـ يـعـالـجـ مـشـاـكـلـ الـسـاجـمـةـ
أـشـاءـ تـنـفـيـذـ بـرـامـجـ الـتـصـنيـعـ وـ الـتـنـمـيـةـ.

يتعلق بصلاحية تلك التجهيزات فسي تسهيل و تقليل تكاليف العملية الانتاجية تدخل ضمن نظام تنفيذ دائم وفعال. أهم من ذلك هو التعاون و التبادل بين مؤسسات الاتساع السعية و الخدمة من جهة، و مراكز البحث العلمي و التطبيقي من جهة أخرى. ان دور هذه الأخيرة هو ايجاد الحلول للمشاكل الفنية التي تتعارض مع تلك المؤسسات الاقتصادية. ولا يمكن لتلك المراكز أن تساهم أبداً إذا زوّدت أو تحملت نفسها على معلومات وافية و دقيقة، هذا إن يقتضي التعاون بين الأطراف المعنية. و التعاون الدائم و المترافق يحرى منطقياً ضمن نظام تبادلي، أما بشكل رسمي أو غير رسمي، و عندما تكثر التبادات و تعدد الأطراف يصبح النظام شكلة فعاليتها تتوقف على سررمان أو تدفق المعلومات بين الأطراف و استمرارية الاتصال و التعاون بينهما.

٣- التنظيم على مستوى الاقتصاد الوطني

ان فكرة أولوية البحث التطبيقي على البحث العلمي لا يعني إطلاقاً اهتمام

ان دليل العاملين في أقسام الاتساع على مختلف المستويات و التخصصات، و كذلك المصالح التابعة لتلك الأقسام يمكن أن تكون مصدر أراء و حتى ابداع تكنولوجي و ليس بسيط (13). و عليه فإن العرض كان يجب أن يكون جمع و دراسة كل الأفكار و الأراء و تشجيع جميع الموارد و المجهودات سواء كانت منظمة بمفردة أو بصفة لم يصر رسمية.

٢- التنظيم و التنسيق على مستوى

القطاع الصناعي

بطبيعة النشاط الخامس الذي تمارسه، و كذلك قدرتها المحدودة على تلبية كل حاجياتها بنفسها، فإن إية مؤسسة اتساجية تفترض إلى الستة عشرة بغيرها من المؤسسات الاتساجية منها و الخدمية، إذا أخذنا على سبيل المثال حالة مؤسسة لصنع الدرجات، فإنهما تحتاج إلى مؤسسة أو مؤسسات أخرى لتزويدها بالتجهيزات والوسائل التي تمنج بها تلك لطبع. أن التبادات بين تلك الوحدات لاقتصادية و رد الفعل الأولي فيما

1- مستوى المؤسسة :

على هذا المستوى ينبع أو لم يبرى السوוגات الاقتصادية تجاوز المفاهيم و التطبيقات (15) التقليدية مثل التفرقة بين عمال المؤسسة . لقد أصبح من الضروري في الوقت العاصر اعتبار كل المستخدمين أعضاء كاملين يستحقون كل العناية ، وكذلك تجمعهم على المعايير أكثر فأكثر ، بالاراء والأدكار التي من شأنها أن تسهل تطور المؤسسة كما يجب على مسيري المؤسسات اعتبار نشاطات البحث والابداع ضرورية ليس فقط الرسمية منها بل و حتى غير الرسمية ، طالما أن الهدف هو حل المشاكل الفنية و انتاج سلرع احسن جودة و ساقيل تكلفة ممكنة . و بدخول المؤسسة الانتاجية الجزائرية عهد الاستقلالية يترتب تقديم الحوافز المادية و المعنوية للطاقات النشيطة و المنتجة و البحث على اشارة الموارد على مختلف المستويات .

2- مستوى الاقتصاد الوطني :

على هذا المستوى يمكن تقديم الاقتراحات التالية :

- العمل على ربط مؤسسات البحث مؤسسات الانتاج عن طريق انشاء

الأخير أو عدم صلاحيته للبلاد النامية يثير أنه من الساحة الاقتصادية يجب أن يكون النشاط فعلاً يعني أن يكون له مردود و آفاقه و ضفت فرض الاستثمار فيه . من هنا فإن مراكز البحث المتواجدة عبر التراب الوطني لا يمكن لها كلها أن تحفظ بنشاط ذي طابع علمي بحث ، بل و يلزمها أن توجه نشاطاتها لتلبية الحاجات الماسة للقطاعات الاقتصادية المختلفة مع مراعاة كلية كلية تلك الحاجات وجودتها .

على هذا الأساس ، فإن غميف سرديدية مراكز البحث ومصالح البحث داخل المؤسسات إنما يرجع إلى قلة الاتصال ، عدم تدفق المعلومات و كذلك جذبية الاهتمام بالعملية ذاتها . و الحلول لكل هذه المشاكل تكمن حسب الأستاذ فريمان في إنشاء نظام ابداع وظفي (14) . و بعض الاقتراحات للنهوض بالابداع

التکولوجیي فی بلادنا

فيما يلي بعض الاقتراحات يقدمها تعا لمتربين هما : مستوى الاقتصاد الجزئي أو المؤسسة الانتاجية و مستوى الاقتصاد الكلي .

- تحسين برامج التعليم العالي خامة و الاخرى عصومة قصد نوعية المخرج. حين يأهمية الابداع التكنولوجي من الناحية الفنية والاقتصادية خامسة.

- اعطاء المكانة الازمة للمتخمين والخبراء في ميادين مثل الاقتصاد والتسييق والتجارة الدولية الى جانب المهندسات المخطفة حتى يكون الابداع التكنولوجي ليس فنيا فقط بل و فقا اقتصاديا.

قدرات الاتصال المباشر وغير المباشر - توفر مصادر المعرفة العامة والمحضة بتحديد الوسائل و الحست على استعمالها والاستفادة منها. - الانلان عن طريق وسائل الاعلام المختلفة عن وجود مراكز البحث مع عناوينها و اختصاصاتها. - تشجيع و انشاء وحدات تقوم بتطبيق محتوى سرارات الاختراع الوطنية والاستفادة من الأجنبية.

قراءنا الأ الكراء...

المجلة تحب بجمع مساهماتكم : بحوث ، دراسات ، مقالات ، مقترنات ، ملاحظات وسعد الجميع بنشر جميع ما يستحق النشر ، والرد على كل ما يكتب
الرد ... فالجملة هي منكم وستظل باذن الله إلينكم .

- المحرر -

- (01) : تصريح قدمه خبير و اقتصادي عالمي : الـ "ستاذ روزنبرغ".
ROSENBERG, N. (1983), "Inside the black box", Economics and Technology.
- Westphal,L.E;KimL; and Dahlman, C.J. (1985). (02)
Reflections on the Republic of korea's Acquisition of Technological Capabilities ;
ROSENBERG and FRISCHTAK (EDS.) : International Technology : Concepts,
Measures and Comparisons, Praeger publisher.
- Engineering capabilities : (03)
Management capabilities : (04)
- (05) : انظر التقارير الخامسة بالخطط البرامجية الأولى والثانية والخطط الخمسية
الأول والثاني، مشاورات وزارة التخطيط في سبعة سياقات
Rostow, W. W (1960) : ارجع السcis
- The stages of Economic Growth, University Press.
- (06) : يمكن الرجوع إلى الكتب التالية :
A- Benachenhou (1983), L'Experience Algerienne de Planification et de developpement, O. P. U 2^e édition.
- A- Benykoub (1987), la Gestion de l'entreprise industrielle publique en Algerie, O. P. U Alger.
- (07) : يمكن ذكر المراكز التالية على سبيل المثال :
- مركز الدراسات الفюوية .
- معهد الفلاحنة .
- معهد باستور للجزائر .
- المركز الوطني لابحاث على المناطق الجرداء .
- (08) : في الواقع ذلك هو المعيار الصحيح لتقدير سياسة العلم والتكنولوجيا .
- (09) : أي منذ 1982 مع عملية إعادة هيكلة المؤسسات الوطنية .
- (10) : انظر مجلة CENEAP في عدد جوان 1987 مقالة السيد ع سوزيني
- "The Function and system of Industrial Research: and Developpement in Algeria "
- (11) : ارجع الى أطروحتها University of Strathclyde, 1989.
- (12) : يعتبر هذا النوع من الابداع التكنولوجي مهم جدا في عملية النمو الاقتصادي خاصة في البلاد النامية حيث تقل الطاقات العلمية العالية او يقل استخدامها استعدادا جديدا .

* The "National Innovation System" in: Freeman, C. (1987) Technology Policy (14) and Economic Performance, pinter, London.

Practice ou Pratique

⁽¹⁵⁾: بالمعنى وهم الملائكة.