

الحكم الرشيد والدول النامية

مقاربة نظرية

د/ بوريس رياض



أصبح الحكم الرشيد حسب هذه

مقدمة:

إن فكرة الحكم الرشيد غدت في العقود الأخيرة من القرن الماضي على قدر كبير من الأهمية للدول المتقدمة أو النامية لتحقيق طموحات الأفراد فيها بتوفير التنمية الشاملة وإدامتها، إلا أن الأمر أصبح أكثر إلحاحاً خاصة بالنسبة للدول النامية، نتيجة للتحديات العالمية والإقليمية (العولمة، الأسواق التجارية المفتوحة، سرعة انتشار المعلومات، التهديدات الأمنية...). وهذه الوضعية أدت إلى أيجاد شكل جديد للحكم وطريقة للقيادة والإدارة الجيدة لشؤون الدولة والمجتمع لمواجهة الأزمات المعقدة التي تمر بها الدول النامية على وجه الخصوص، وذلك عن طريق منظور المؤسسات والمنظمات الدولية المتمثل في إدراج عنصر الحكم الرشيد في الإصلاحات.

وتحتاج هذه المقاربة النظرية إلى تطبيقها في الواقع السياسي والاجتماعي، حيث يتطلب ذلك تغييرات جذرية في الأنظمة السياسية والاجتماعية، بما في ذلك تعزيز مبدأ العدالة الاجتماعية، وتحقيق المساواة بين جميع citizens، وحماية البيئة، وتعزيز التعددية الثقافية، وتحقيق السلام العالمي.

لذلك، من الضروري إعادة تقييم الأدوار والمسؤوليات التي تؤديها المؤسسات والمنظمات الدولية في تعزيز الحكم الرشيد والتنمية المستدامة.

الثقافية والتاريخية لهذه المجتمعات وذلك رغم الإقرار الواسع بترادي أوضاعها على مختلف الأصعدة ويجدو تغيير نظمها السياسية.

وهذا ما يشير إلى أن طريقة الحكم تمثل الأهمية الكبرى في قيادة مسار النظام داخل الدولة على اعتبار أن الحكم الذي يقوم على أسس ودعائم معينة ينعكس على كيان الدولة سواء بالسلب أو بالإيجاب وذلك من خلال طبيعة الحكم في كونه صالحًا أو فاسدًا.

من خلال ذلك فإن الإشكالية التي تمحور حولها موضوع هذا المقال تصب حول المقاربة النظرية للحكم الرشيد؛ وما هي المعايير التي اعتمدتها المؤسسات الدولية لقياس الحكم الرشيد؛ وما هي خلفياته وأبعاده؟ وما مدى تطبيق الحكم الرشيد وفق هذه المقاربة في الدول النامية؟

1- الحكم الرشيد: الإطار المفاهيمي:

يعد مفهوم الحكم الرشيد⁽¹⁾ (Bonne gouvernance) من أكثر المفاهيم المتداولة في العقود الأخيرة، وتتعدد الأطروحات في تعريفه وتحتختلف حسب التيار الذي تتطرق منه لأنّه من أكثر المواضيع إثارة للنقاش في المرحلة الراهنة، والتي تقترب بالبحوث الميدانية في كل دول العالم وخاصة النامية

اهتمام البحث في العلوم السياسية بتحديد الأسس والأطر النظرية التي يمكن من خلالها السير بالدول النامية نحو التمكّن من إرساء مبادئ الحكم الرشيد المتمثلة في المشاركة والشفافية والمساءلة ودولة القانون وتبادل السلطة. فالمطلوب في إطار مقاربة المؤسسات الدولية هو بناء علاقة تفاعلية متوازنة بين الدولة ومؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص تكون قادرة على تفعيل مبادئ الحكم الرشيد في سياسات الدول النامية.

يتخذ هذا البحث دوافعه ومبراته من المعطيات الدولية المستجدة بعد نهاية الحرب الباردة والتي فرضت خاصة على البلدان النامية التجاوب مع توجه المؤسسات الدولية والقوى الغربية الكبرى نحو عولمة معاييرهما للحكم الرشيد والديمقراطية وحقوق الإنسان، باعتبارها وصفة ناجحة لتجاوز المشاكل والأزمات التي تعانيها هذه البلدان كالفساد السياسي والخلاف الاقتصادي وإنعدام الاستقرار الاجتماعي، التي تشكل تحديات أمام استباب الأمن الدولي بفعل سهولة انتشار تعاقتها نتيجة لتقلص أهمية المسافات والحدود في ظل ظروف العولمة، وتقابل هذه المقاربة داخليا بتحفظات على أهدافها ومحوها على أساس الخصوصية

الدولة الحديثة وظهور التصورات الفكرية حول السلطة أدت إلى استقلال وانفصال مفهوم الحكومة عن مفهوم الحكم، فانطلاقاً من أفكار ميكافيللي حول الدولة، وجون بودان حول السيادة المطلقة، تجسدت شيئاً فشيئاً فكرة الدولة المحتكرة للسلطة على شعب معين داخل إقليم محدد. في هذا الإطار كانت الكلمة الحكومية ترتبط أكثر بفكرة السلطة ذات النظام المركزي الهرمي، بالقابل اعتبار الحكم كمصطلح يعبر عن الطريقة المناسبة لتسخير الشأن العام بعيداً عن مسألة السلطة⁽⁴⁾.

أما البعض الآخر فيرجع استعماله كذلك إلى القرن الرابع عشر في إيطاليا، فقد عكست الجدارية التي رسمها (أمبيريجيو لورنزيتي) في دار بلدية مدينة سينيما الإيطالية، تصور مفهوم الحكم الرشيد والحكم الفاسد في ذلك الوقت من خلال رسمه لشخصيات رمزية خيالية، فرسم شخصية (جوسستيتيا) وهي التي تمثل العدالة، وقد رسمها مرتين تأكيداً على أهميتها، فمرة يظهرها في صورة كلاسيكية وهي جالسة توازن الميزان الذي تحمله المحكمة، بينما في جدارية الحكم الفاسد شخصية (تيوانيا) الدالة على الطغيان، وهي مزهرة بانتصارها وهي

منها. لكن الحديث عن الحكم الرشيد يكشف الكثير من الغموض والالتباس، مما أفرز تعارضاً واختلافاً بين الأكاديميين حول وجهته، وحقيقة هذا المفهوم من جهة ميلاده وكذا مكان ظهوره، وهو الأمر الذي جعل مسألة حسم ظهوره تاريخياً بكل دقة أمراً في غاية التعقيد والصعوبة، كما أن المفهوم في حد ذاته لم يصل لحد الآن إلى إجماع لتقديم تعريف موحد له، إلا أن هناك تقارب كبير في تعريفاته.

فهناك من يرجع الأصل التاريخي لهذا المفهوم إلى القرن الثاني عشر بفرنسا بمعنى تقني أكثر، يشير إلى إدارة وحكم الإقطاع (La direction des baillages) أو تسخير جزء من الأقاليم الخاضعة لسلطة المشرف الملكي (le bailli) وهو ضابط يقوم بالوظائف القضائية والعسكرية والمالية باسم الملك⁽²⁾. أما المؤرخون الإنجليز للعصور الوسطى يعودون بدورهم إلى هذا المفهوم (Governance) لإبراز ووصف صيغة التقطيع الإقطاعي أو كيفية تنظيم سلطة الإقطاعي (Féodal)⁽³⁾.

وهناك من يرجع مرة أخرى استعمال هذا المفهوم إلى القرن الثالث عشر بفرنسا، حيث برز في بعض الكتابات والأفكار ليعبر عن كيفية إدارة الحكومات للشأن العام، فنشأة

ليعبر عن ضرورة عقلانية تسيير وإدارة المؤسسات.

في بداية التسعينيات وبعد فشل برامج إعادة الهيكلة⁽⁸⁾ في تحقيق التنمية في الدول النامية، أدركت المؤسسات الدولية أن هذه الإصلاحات الاقتصادية الليبرالية غير كافية لوحدها بدون إصلاحات سياسية، ولكي لا ت THEM بالتدخل في الشؤون الداخلية للدول النامية عند حديثها عن إصلاح الدولة، دعت إلى تطبيق مفهوم الحكم الراشد.

ولهذا أعيد استخدام مفهوم الحكم الراشد من طرف المؤسسات الدولية وبالتحديد البنك الدولي لإعطاء طابع قيمي لممارسة السلطة في إدارة شؤون المجتمع وتميزه، أي ضمن الحكم الراشد تعمل القيادة السياسية المنتخبة ديمقراطياً وفق شرعية ديمقراطية على تمكينة موارد المجتمع وتحسين نوعية حياة المواطنين والعمل على رفاهيتهم. وذلك على اعتبار أن إدارة الشؤون المجتمعية وفق منظور الحكم الراشد تقضي ترابط ثلاثة أبعاد أساسية، يمكن تلخيصها في البعد السياسي المتعلق بطبيعة السلطة وشرعيتها، البعد التقني المرتبط بالإدارة العامة ونوعية الخدمة المقدمة من حيث الكفاءة والفعالية والبعد الاقتصادي والاجتماعي المرتبط بالمجتمع المدني والقطاع

جالسة فوق جسد (جوستيتي) وبجانبها شظايا الميزان المحطم، ولقد استمد (لورنزيتي) هذه الرسالة من ثورة الفكر السياسي في ذلك الزمن، وهي رسالة واضحة أن العدل هو عصب الحكم الراشد، أما في حالة فساد الحكم فالسلطة الحاكمة تضع نفسها فوق مستوى العدالة المنزهة، ضاربة في ذلك بالقانون عرض الحائط⁽⁵⁾.

حيث يرى البعض أن مصطلح الحكم الراشد استعمل كذلك فيما بعد في فرنسا سنة 1679 في نطاق واسع معبراً عن كلفة التسيير (Charge de gouvernance). وأعيد استخدام مفهوم الحكم الراشد (Buon governo) في إيطاليا سنة 1840 من طرف الملك (Charles-Albert de piémont-Sardaigne) كطريقة أساسية للخروج من الأزمة التي كانت تعرفها البلاد⁽⁶⁾. فبرز هذا المصطلح من جديد في اللغة الإنجليزية في بداية الأربع الأخيرة من القرن العشرين (1970 - 1980) كأحد المفاهيم الأساسية في ميدان المؤسسات والمنظمات ذات الطابع الاقتصادي وأطلق عليه آنذاك الحكم الراشد في المؤسسة (corporate governance)⁽⁷⁾، أي استعمل في قضايا إدارة الأعمال بأمريكا

حديثة كالخصوصية والضبطية والشفافية والمسؤولية والحكم الرشيد. وفي هذا السياق يشير كل من "Guy Hermet, Ali Kazancigil et Jean-François Prud'homme" بأن خبراء الوكالات الدولية الكبرى للمساعدة والتنمية، وخصوصا خبراء البنك العالمي هم الذين أطلقوا هذا الأسلوب في سنة 1989، ومن ثم فان هؤلاء الخبراء هم الذين وصفوا "الحكم الرشيد" للمسيرين غير المهرة أو المفسدين في الدول النامية، وهذا الحكم الرشيد، حسبهم، هو المخرج الوحيد من نفق الفقر المدقع لهذه الدول، وانطلاقا من ذلك انتشرت كلمة الحكم الرشيد ولم تعرف حدودا حتى مست كل الدول النامية وبعض البلدان الغنية والديمقراطية⁽¹²⁾.

وفي سنة 1995 تم تناول الحكم الرشيد من طرف منظمة التنمية والتعاون الاقتصادي (OCDE)⁽¹³⁾ للتعبير عن استخدام السلطة السياسية وممارسة السيطرة على المجتمع في إدارة الموارد بهدف تحقيق التنمية، وبعد ذلك في سنة 1997 تم التطرق لهذا المفهوم من قبل برنامج الأمم المتحدة للتنمية (PNUD)⁽¹⁴⁾، والذي اعتبر الحكم الرشيد هو ممارسة السلطة السياسية والاقتصادية والإدارية، لأهداف

الخاص ومساهمتها وتأثيرهما في حياة المواطنين وفي إعداد وتنفيذ السياسات العامة⁽⁹⁾.

بهذا الصدد يرى فيليب مورو دوفارج (Philippe Moreau Defarge) أن مفهوم الحكم الرشيد تم إيجاده في بداية السبعينيات في أدبيات لأنجلو- أمريكية في النقاشات الأكademie والنظرية الخاصة بتحليل مواضيع الحكم والديمقراطية⁽¹⁰⁾. كذلك خلال هذه المرحلة، دخل هذا المفهوم العلوم السياسية البريطانية بمناسبة تمويل الحكومة لبرنامج بحث حول موضوع إعادة ترتيب السلطة المحلية بحيث تم وضع مجموعة من الإصلاحات من أجل تقليل صالحيات السلطة المحلية من خلال تدعيم المركزية وخصخصة بعض المصالح العمومية وبمناسبة كذلك إنشاء مركز دراسة الحكم العالمي (Gouvernance internationale) بلندن سنة 1992⁽¹¹⁾.

وفي نفس المرحلة، فان العالم تغير بسرعة، حيث انهار المعسكر السوفيتي وتبدلت أحالم دول العالم النامي فبدأ العالم كله يسير على النسق الغربي المهيمن عليه من حيث اقتصاد السوق وتعدد المبادرات والديمقراطية الليبرالية وترقية حقوق الإنسان، انه زمن العولمة التي أفرزت مفاهيم

العالم"⁽¹⁶⁾. هو كذلك حسب فرنسيوسا كزافيير ميري François Xavier Merrien يتعلّق بشكل جديد من التسيير الفعال، بحيث أن كلّ القواعل والمؤسسات العمومية تشارك بعضها البعض، وتجعل مواردّها وخبراتها وقدراتها وكذلك مشاريعها تخلق تحالفًا جديداً للفعل القائم على تقاسم المسؤوليات"⁽¹⁷⁾.

وفي هذا الإطار نخلص إلى أن تعريف الحكم الراشد يمكن أن يشتمل على العناصر التالية⁽¹⁸⁾:

- التسييق بين التنظيمات الحكومية وتنظيمات قطاع الأعمال الخاص والعام والمنظمات غير الحكومية.

- أن الحدود بين أنشطة مختلف التنظيمات تستند إلى التفاوض.

- تتمتع مختلف الأعضاء في هذه الشبكة بدرجة عالية من الاستقلال.

- قدرة الدولة على توجيه باقي أعضاء الشبكة بهمّها من موارد.

2- أسباب ظهور الحكم الراشد:

يتميز الحكم الراشد (Governance) عن الفكرة التقليدية للحكومة الرشيدة (government) بابتعاده عن النموذج التقليدي

تسير شؤون البلاد على جميع الأصعدة . فإنه يمس الآليات والإجراءات والمؤسسات التي تسمح للمواطنين بالدفاع عن مصالحهم وممارسة حقوقهم والوفاء بالتزاماتهم وتسوية خلافاتهم.

ظهر مصطلح الحكم الراشد حينئذ لوصف التحولات في أنماط صناعة وممارسة السياسة بصفة عامة، فيمكن تعريفه في هذا الإطار حسب بيار كالام Pierre Calame بأنه: "عملية تسييق بين الفاعلين والمجموعات الاجتماعية وكل المؤسسات لبلوغ أهداف محددة جماعياً في بيئة منقسمة ومتغيرة" أو كذلك بأنه "الأشكال التفاعلية الجديدة للحكم التي تسمح للفاعلين الخواص ومختلف المنظمات العمومية وللمجموعات المواطنين أو أي أنواع أخرى من الفاعلين بالمشاركة في صياغة السياسة" أو أنه "كيفية ممارسة السلطة في إدارة الموارد الاقتصادية والاجتماعية لبلد ما من أجل تحقيق التنمية"⁽¹⁵⁾.

بالنسبة لتعريف فيليب مورو دوفارج Philippe Moreau Defarges الراشد فإنه "يتعلق بنظام من إدارة المجتمعات بهدف ضبط كل التطورات التي تؤدي إلى التحضر وإحلال السلام في

وأن الأهداف تتحقق بالابتكار والتطوير بواسطة سلطات مستقلة عكس مفهوم فكرة الحكومة التي تعتمد على الفكر العمودي، الهرمي - السطوي وعلى القرارات بتعليمات وأوامر وكذلك الأهداف على أساس البقاء⁽²⁰⁾.

وهناك من يرى أن ظهوره لم يكن من قبيل الصدفة وبدون مبررات، بل هناك ممهادات كانت السبب الرئيسي لبروز مفهوم الحكم الرشيد على الساحة الدولية وخاصة بالنسبة للدول النامية، وفيما يلي يمكننا أن نستعرض الأسباب الواقعية والأكاديمية لظهور الحكم الرشيد من أجل الدول النامية:

أ- الأسباب الواقعية⁽²¹⁾:

- جاء مفهوم الحكم الرشيد ليؤكد للمؤسسات الدولية، أن السياسات والأولويات الداخلية المتتبعة من طرف الدول النامية، خاصة تلك التي كانت تتبعه النظام الاشتراكي هي السبب في الإخفاقات المتكررة في العملية التنموية لهذه الدول مما يعكس التوجه الإيديولوجي الليبرالي لهذه المؤسسات في طرح المفهوم.

الذي يجعل من تسيير الشؤون العامة من الصالحيات الحصرية للسلطات السياسية. يقترح مفهوم الحكم الرشيد مقترناً تعددياً وتفاعلياً للسلطة، بمعنى أنه يكشف عن تنوع الفاعلين الذين يتدخلون أو يمكنهم التدخل في تسيير الشؤون العامة . أصبح هذا التصور، من خلال أشكاله التنظيمية الجديدة، يعتبر وسيلة لمواجهة الأزمات والتراكمات الناتجة عن التمية السياسية والاجتماعية. بافتراض إن المجتمعات تواجه أزمات متعلقة بالحكم، فإن مفهوم الحكم الرشيد يفرض على الدول والجماعات الوطنية والمحلية في مختلف مناطق العالم الاستماع والتعامل مع أطراف مثل المنظمات غير الربحية، المؤسسات الخاصة والمواطنين، الذين هم قادرون على اقتراح حلول للمشكلات الجماعية المطروحة. وبالتالي، من خلال هذا المفهوم، تفوض السلطات العمومية المزيد من نشاطها إلى القطاعات الخاصة والجمعيية، وتنتقل من لعب دور المتدخل إلى دور المسهل والمخطط والمنشط والمنظم⁽¹⁹⁾.

إذ نجد أن تعبير الحكم الرشيد يظهر بأن الفكر فيه أفقى ديمقراطي والقرارات فيه تعتمد على أساس المفاوضات والحوارات

- يعد اهتمام المؤسسات الدولية بموضوع الفساد داخل الدول النامية تعبير عن تحول دولي بعد نهاية الحرب الباردة قائماً على ركائز سياسية إيديولوجية وأخرى فنية، مما أدى إلى الحديث عن ضرورة إدراج الحكم الراشد في هذه الدول.
- تساعد قضايا الفساد في كبرى الشركات الأمريكية، حيث أن القوائم الحسابية والمالية لهذه الشركات كانت لا تعبر عن الواقع الفعلي لها، مما دفع بمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية أن تصدر مجموعة من الإرشادات تدرج ضمن ما يسمى بالحكم الراشد للمؤسسات.
- انها الحرب الباردة وسقوط النظام الشيوعي مما ساعد في مطلع التسعينيات من القرن الماضي الدول الغربية أن تربط مساعداتها بشروط سياسية دون تخوف من احتمال أن تفقد حلفاء لها من الدول النامية. كما أدى هذا الانهيار إلى توسيع نطاق الليبرالية الجديدة بزعامة الولايات المتحدة الأمريكية. وكل نظام لا يسمح بانتشار هذا المد فإنه نظام يتسم بالفساد وهو نمط للحكم السيئ مما يؤدي إلى السقوط والفشل، ولهذا فإن دعم مبادئ الحكم الراشد العالمي.
- تغير دور الدولة، فهذا المفهوم جاء ليعبر عن هذا التغيير في دورها كفاعل أساسي في صنع السياسات العامة ووضع الخطط ورسم الاستراتيجيات وحل النزاعات بين الفئات والطبقات المختلفة، لتصبح مجرد شريك بين عدة الشركاء في إطار نوع الحكم القائم على المشاركة الرابطة بين الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني والولي وحتى الشركات الأجنبية.
- انفجار الأزمة المالية الآسيوية لعام 1997 مما غير النظرة العالمية لحكم المؤسسات وكانت بمثابة أزمة ثقة في المؤسسات والتشريعات التي كانت تصدرها الدولة المنظمة لنشاط الأعمال والعلاقات فيما بين المؤسسات الاقتصادية وال الحكومية.
- ممارسات الشركات المتعددة الجنسيات في اقتصاديات الدول لتتمكن من السيطرة على الأسواق العالمية واحتكار توزيع الثروة، ولهذا ظهر ما يسمى بالحكم الراشد العالمي.

الاقتصادية لوحدها لا تكفي دون معالجة المسائل السياسية. غير أنه في الواقع، فإن الدول النامية لم تسمح لها بالتدخل في الميدان السياسي، مما أدى بهذه المؤسسات المالية الدولية اللجوء إلى استعمال الحكم الرشيد لتفادي الحديث عن إصلاح الدولة وما قد ينجر عنه وبالتالي تفادي الاتهامات النسوية للتدخل في السياسات الداخلية للدول المقترضة⁽²⁴⁾.

- على الرغم من مرور عقدين من الزمن على استعماله للدول النامية بما يزال يفتقر إلى ترجمة دقيقة إلى اللغة العربية : الحكم الرشيد ، الحكم الصالح ، الحكمانية ، الحوكمة ، الحاكمية...، وفي هذا الإطار فإن هذه الترجمات قد لا تعكس المعاني والدلالات نفسها الموجدة باللغة الفرنسية والإنجليزية.

يأتي إذن مفهوم الحكم الرشيد وهو الأقرب للمعنى الأصلي حسب وجهة نظرنا ليعبر عن الموقف العقلاني أو الفكر العقلاني، أو القدرة للاعتقاد عقلانياً من الناحية السياسية وهو للتعبير عن الأشياء المعنوية أو المادية الجيدة. فاستخدام هذا المفهوم في برامج المؤسسات والمنظمات الدولية أي في مجالات التنمية السياسية

بـ- الأسباب الأكademie:

- من خلال هذه الأسباب يعكس هذا المفهوم تطوراً طبيعياً في النظرة إلى الجانب الخاص بالتطبيق في علم السياسة ، فمثل المفاهيم الحديثة نجد مفهوم الحكم الرشيد للدول النامية قد اقتحم منذ العقدين الآخرين الرؤية السياسية الأكademie⁽²²⁾.

- يعكس مفهوم الحكم الرشيد للدول النامية تطوراً في النظرة إلى مفهوم التنمية والتنمية، فقد تم التحول من المشروعات التنموية في الخمسينيات من القرن الماضي إلى الاهتمام بالبرامج التنموية المتكاملة في أواخر السبعينيات إلى التحول نحو برامج إعادة هيكلة التي طرحتها المؤسسات الدولية على الدول النامية في الثمانينيات إلى الاهتمام التدريجي بالشروط السياسية للتنمية مع بداية التسعينيات ، بعد أن كانت التنمية والسياسة يعملان لفترة طويلة على أنها مجالاً منفصلاً وهو ما عمل على نشر دعوى الإصلاح السياسي وبدأت المؤسسات المالية الدولية تطالب بإعادة تشكيل النظام السياسي كشرط لمنح المساعدات التنموية⁽²³⁾.
- إدراك الخبرة العلمية والتقنية للمؤسسات الدولية بأن الإصلاحات

السلطة وشرعنته، البعد التقني المرتبط بالإدارة العامة وكفاءتها وفاعليتها، والبعد الاقتصادي والاجتماعي المرتبط بالمجتمع المدني وحيويته ومدى استقلاليته عن الدولة، من جهة، وطبيعة السياسات العامة وتأثيرها في حياة المواطنين.

بهذا فان البنك الدولي ينظر للحكم الراشد في الدول النامية بأنه: "طريقة تمارس بها السلطة السياسية والاقتصادية والإدارية لأي بلد من أجل التنمية". كما عرفه في موضع آخر بأنه: "الحالة التي من خلالها تتم إدارة الموارد الاقتصادية والاجتماعية بهدف التنمية"⁽²⁵⁾. ينطلق البنك الدولي في إطار إسهاماته بشأن الحكم الراشد في الدول النامية من فكرة تطوير المؤسسات الرسمية (الدستور والقوانين والتنظيمات والنظام السياسي) وغير الرسمية (الشركات والمنظمات غير الحكومية)، وهذا من خلال التركيز على تسعة مواضيع: المؤسسات السياسية والحرفيات المدنية؛ أمن الأشخاص والممتلكات؛ وظيفة الإدارة العامة؛ حرية سير عمل الأسواق؛ الإبداع والأحكام القانونية للمستقبل؛ أمن المعاملات؛ تنظيم السوق؛ الانفتاح على الخارج والتماسك الاجتماعي. فمن وجهة نظر

ال الخاصة بالدول النامية يؤدي إلى ضرورة معرفة المعايير التي اعتمدتها المؤسسات الدولية لقياس الحكم الراشد في هذه الدول مع رغبة التطرق إلى أبعاده.

3-معايير ومؤشرات قياس الحكم الراشد في الدول النامية:

رغم الاختلاف في الاتفاق على معايير الحكم الراشد بحسب اختلاف الجهات ومصالحها، إلا أن هناك قيماً ومعايير مشتركة وشاملة تتجاوز الحدود وتطبق على كافة الدول. وقد سعت المنظمات الدولية لإيجاد هذه الخصائص المشتركة ووضعها كمعايير لقياس نوعية الحكم الراشد في الدول النامية.

فتم استخدام مفهوم الحكم الراشد من طرف المؤسسات الدولية وبالتحديد البنك الدولي (Banque Mondiale) لإعطاء طابع قيمي لممارسة السلطة في إدارة شؤون المجتمع وتنميته، أي ضمن الحكم الراشد تعمل القيادات السياسية المنتخبة على تطوير موارد المجتمع وتحسين نوعية حياة المواطنين والعمل على رفاهيتهم وعبر مشاركتهم ودعمهم. في إدارة الشؤون المجتمعية حسب الحكم الراشد هنا تقتضي ترابط ثلاثة أبعاد أساسية: البعد السياسي المتعلق بطبيعة

بالتعبير عن آرائهم ومصالحهم والحصول على الحقوق مقابل القيام بالواجبات دون إقصاء، بالإضافة إلى ذلك فهذه المنظمة تركز على أربعة معايير أساسية هي: دولة القانون، إدارة القطاع العام، السيطرة على الفساد وخفض النفقات العسكرية.

كما يعتبر الحكم الرشيد للدول النامية من وجهة نظر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) على أنه العمليات والمياكل التي تقود العلاقات السياسية و"السوسيو"- الاقتصادية بشفافية ومسؤولية. فبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) يعتبر الأكثر شمولًا في هذا الموضوع حيث قدم تسعه معايير أساسية للحكم الرشيد وهي⁽²⁹⁾:

• المشاركة : participation

وتعني أن يكون لجميع المواطنين رأي ومساهمة في صنع القرار، سواء بطريقة مباشرة أو من خلال مؤسسات الوساطة المشروعة، ويحكمها قيمة حرية الرأي والتجمع والقدرة على مشاركة بناءة.

• حكم القانون : Rule of law

يجب أن تكون مؤسسات القانون عادلة ومستقلة وتولي الأهمية خاصة لتطبيق قواعد حقوق الإنسان مع احترام أحكام القانون

هذا البنك، فان الحكم الرشيد يتمثل في قيمتين متماثلتين يجب تحقيقهما في الدول النامية وهما: التضمينية التي تركز على المساواة بين كل الأطراف المشاركين، والمسألة التي تشير إلى مسألة كل من تم اختيارهم للحكم باسم الشعب سواء على أحقاقاتهم أو نجاحاتهم. وفي بعض الدراسات الأخرى ركز البنك الدولي على ستة معايير وهي المحاسبة والمسألة، الاستقرار السياسي، فعالية الحكومة، نوعية تنظيم الاقتصاد، حكم القانون والتحكم بالفساد⁽²⁶⁾.

أما مقاربة صندوق النقد الدولي⁽²⁷⁾ (FMI) للحكم الرشيد في الدول النامية فهي من خلال بعد التقني أي من الناحية الاقتصادية على أنه طريقة تعمل على تحديد شفافية الحكومة وإدارة الموارد العامة بفعالية واستقرار البيئة التنظيمية لنشاطات القطاع الخاص.

بالنظر كذلك إلى منظمة التعاون الاقتصادي للتنمية⁽²⁸⁾ (OCDE) نجد أنها تستند على المعايير المحفزة للنمو الاقتصادي، والانفتاح الاقتصادي وحرية التجارة، وذلك بدمقرطة المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والإدارية والسماسحة للمواطنين

فالحكم الراشد يهدف إلى التوفيق بين هذه المصالح لتحقيق المصلحة العامة.

• العدالة أو المساواة **Equity** :

تساوي الفرص لتحسين الأوضاع وتحقيق العدالة، بمعنى يجب أن تزال كافة أشكال التمييز بين الأفراد لتحسين رفاهيتهم وحمايتهم.

• الفعالية والفاعلية (الكفاءة) **Effectivness and Efficiency**

فهي تتعلق بالمؤسسات وتؤدي إلى نتائج وفق الحاجات مع الاستعمال الجيد للموارد والعمل العمومي، بمعنى أن مخرجات الحكم الراشد يجب أن تنتج من أفضل استخدام للموارد.

• المساءلة **Accountability**

يجب أن تخضع قرارات الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني للمحاسبة وتقدير الرأي العام، أي تتم مساعدة صناع القرار من قبل الشعب. وتتضمن المحاسبة نظام متكملاً للمساءلة السياسية والإدارية للمسؤولين في إدارتهم للموارد العامة.

• الرؤية الإستراتيجية **Strategic vision**

يجب أن يكون للقادة وللشعب آفاق واسعة وبعيدة المدى لتحقيق التنمية ولديهم

على أرض الواقع بحيث يخضع له كل من الحاكم والمحكوم. فالقواعد القانونية تؤمن العدالة والمساواة بين المواطنين.

• الشفافية **Transparancy** :

تستند على التدفق الحر للمعلومات الكافية والمفهومة، حيث يمكن الوصول إليها من طرف المعنيين بها مباشرة، وبالتالي إتاحة المعلومات الكافية لكل المواطنين. فتبذر أهمية الشفافية في توفير الإحصائيات الخاصة بالسياسات المالية والنقدية والاقتصادية لما تلعبه من دور في توجيه السياسات الاقتصادية.

• الاستجابة **Responsiveness** :

أن تسعى كل المؤسسات والعمليات المجتمعية إلى خدمة كافة شرائح المجتمع والاستجابة لمطالبهم بحيث لا تقتصر الخدمة على فئة واحدة. فحسن الاستجابة يرتبط ارتباطاً وثيقاً بقدرة المؤسسات على توفير الخدمة لجميع دون استثناء.

• اتجاه الأجماع **Consensus orientation** :

السعى لتسوية الخلافات في المصالح لتحقيق الإجماع حول المصالح المتنافرة، للتوصل إلى الحلول الوسطى بما يشكل أفضل مصلحة للجماعات والسياسات العامة.

إلى الرخاء. فالوظيفة الأساسية للدولة، كما يؤكد الأمين العام السابق للأمم المتحدة، هي الإعداد للبيئة المساعدة والمناسبة التي تمكن للاستثمار أن يتم، وللثروات أن تتحقق، وللأشخاص أن يزدهر عملهم وينمو. فالحكم الرشيد يتطلب قناعة ومشاركة المحكومين، إضافة إلى اندماج الكامل والمستمر لكافة المواطنين في مستقبل أوطانهم⁽³⁰⁾.

ويتضح بأن الحكم الرشيد ليس مرتبطة بمعايير آلية، كما أن موضوع المشاركة أو الديمقراطية أو حقوق الإنسان تختلف من مجتمع إلى مجتمع آخر كأولويات وعليه فان تعليم الحكم الرشيد على كل الدول يصبح أمراً نسبياً. وعلى ذلك فهناك حكم راشد، وحكم غير راشد، أي الحكم الفاسد، بحيث ارتبط مفهوم الحكم الرشيد بظاهرة الفساد كظاهرة عالمية عرفتها جميع المجتمعات في كل الأزمنة والعصور وخاصة الدول النامية في العقود الأخيرة.

إن الفساد أصبح ظاهرة تخر المجتمعات النامية، معبرة عن أنانية الإنسان التي تجعله ميكافيلي الترفة في تجاوز الأخلاق وحرق القوانين الراعية للصالح العام، بشكل لا يخدم التنمية التي هي أساس المصالح العامة

شعور مشترك عما يريدونه من الحكم الرشيد وكيفية إسهامه في تلك التنمية. فالرؤية الإستراتيجية هي تلك المعطيات الثقافية والاجتماعية التي تهدف إلى تمية مجتمعية شاملة.

إن هذه المعايير يمكن بواسطتها معرفة مدى رشادة الدول النامية إلا أنها تعتبر خصائص مثالية ولا توفر عليها كثير من الدول، ولهذا فإن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) يطالب بضرورة إرساءها في كل الدول وخاصة منها من خلال بناء قاعدة إجماع واسعة.

أما تقرير المؤتمر العالمي لسنة 1997 المقدم من طرف الأمين العام السابق للأمم المتحدة كوفي عنان (Kofi Annan) " أكد بأن الحكم الرشيد لا يمكن فرضه سواء من قبل السلطات الوطنية أو المنظمات الدولية، ولا يمكن خلقه بين عشية وضحاها، إذ أن الحكم الرشيد هو انجاز ونتيجة في حد ذاته، وبدون دولة القانون والإدارة الواضحة التي يمكن التبؤ بسياساتها والسلطة الشرعية واستجابة الإجراءات للطموحات فإن كافة المبالغ المخصصة للتمويل أو للمعلومات لا يمكنها أن تمهد الطريق للعالم وخاصة النامي ليصل

تدخل العديد من العلوم من بينها العلوم السياسية، الاقتصاد، التاريخ، القانون، علم الاجتماع...، وهذا ما يؤدي إلى صعوبة قياس الظاهرة في الدول النامية باعتبار أن المفهوم ارتبط بمفهوم التنمية البشرية، وبالتالي يتم تصنيف الدول على أساس مؤشراتها التي تشمل أبعاد إيديولوجية، سياسية، اقتصادية، اجتماعية، قانونية وأمنية. وتتضمن مؤشرات المؤسسات الدولية والبنك الدولي على سبيل المثال على ما يلي⁽³¹⁾:

- **مراقبة الفساد:**

وتتضمن المؤشرات التي تقيس الفساد ومدى استعمال السلطة من أجل تحقيق أغراض ذات مصلحة خاصة.

- **الرأي والمساءلة الديمقراطية:**

وتتضمن المؤشرات التي تقيس مختلف مظاهر العملية السياسية المتمثلة في الحريات المدنية، الحقوق السياسية، حرية الصحافة وتقيس قدرة المواطنين على مدى اختيار الحكم ومراقبتهم.

- **الاستقرار السياسي وغياب العنف:**

ويتضمن المؤشرات التي تقيس كيفية التداول على السلطة، بطريقة مؤسسية أم بالعنف.

لأي مجتمع من المجتمعات، هذا ما يبرز أهمية موضوع مكافحة الفساد كمدخل للحكم الراشد، الذي أصبح الموضوع المحبذ لدى جل المؤسسات الدولية الحكومية منها وحتى غير الحكومية التي وقفت على حجم الكارثة التي لحقت بالمجتمعات النامية نتيجة الخروقات المتعمدة في سوء استعمال السلطة والوظيفة والمال وتفليب ذاتية الفرد على عمومية الأهداف البناءة للمجتمع، كل ذلك جعل هذه المؤسسات الدولية وأخرى محلية تدق ناقوس الخطر لتعاظم ظاهرة الفساد حتى في المجتمعات الغربية ذاتها، وتسعي لإيجاد الآليات والوسائل الكفيلة لمحاصرة الظاهرة ودراستها وفحص مجمل المظاهر المتعلقة بها.

وقد حاولت المؤسسات الدولية القيام بدور كبير في مكافحة الفساد خاصة في الدول النامية بحيث أنها تراقب هذه الدول في العديد من النواحي منها مراقبتها وتقييمها من ناحية نوعية النظام المؤسساتي ومدى قبولها بعملية الديمقراطية وكذا من ناحية مستوى حقوق الإنسان. فمفهوم قياس نوعية الحكم الراشد من طرف هذه المؤسسات هو محل اختلاف بحسب تابين الجهات ومصالحها وكذلك محل

والجيد⁽³²⁾. وما يمكن أن يلاحظ أن هذه المقاربة النظرية التقييمية للحكم الرشيد تصب في وجود أزمة حكم في الدول النامية بفقدان شرعية الدولة وضعف الفعالية في العمل العمومي، فالمجتمعات الحديثة لم تعد تقبل الخضوع لأنظمة الحكم التقليدية التي تخول للحكومة وحدها مسؤولية تسيير الشؤون العمومية، وبالتالي تصب كذلك في ضرورة ظهور شكل جيد للحكم أكثر ملائمة للمعطيات الحالية.

لكن يبدو أن هذه المؤسسات وجدت في معايير ومؤشرات قياس الحكم الرشيد في الدول النامية بطانتها لما يحتوي ذلك من أبعاد مختلفة سياسية وأخرى، وبالتالي السماح لهذه المؤسسات التدخل بطريقة غير مباشرة في الشؤون الداخلية لهذه الدول تحت غطاء مفهوم بمحتويات ومضمون غير محددة.

الخاتمة:

طرحت المؤسسات الدولية والدوائر السياسية والأكاديمية في الآونة الأخيرة مفهوماً جديداً يهدف إلى صياغة عقد اجتماعي جديد بين "الدولة والمجتمع المدني والقطاع الخاص" وهو مفهوم الحكم الرشيد. تسلط هذه المقاربة الضوء على الدول النامية على أساس ضرورة الاعتماد المتبادل

• فعالية الحكومة:

وتتضمن المؤشرات التي تقيس نوعية الخدمة العمومية ونوعية البيروقراطية ومصداقية الحكومة.

• نوعية التشريعات:

يتجه هذا المقياس إلى قياس مدى شرعية ومصداقية التشريعات وقياس السياسات الغير بيرالية.

• حكم القانون:

مؤشر يتكون من قياس درجة ثقة المواطن في القواعد المفروضة ومدى مطابقتهم.

وهكذا، فإن الحكم الرشيد كمعايير وكفكرة واصطلاح شاع استخدامه بشكل واسع كمنهجية لتحقيق التنمية المجتمعية في الدول النامية نتيجة لقصور الإدارات والسياسات الحكومية عن تحقيق

ذلك بفعالية وكفاءة، كما أن هذه الفكرة توسيع لتشمل كافة أدوار الحكومة وتكاملها مع القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني من خلال المشاركة لإعداد ورسم السياسات وتعزيز مفاهيم دولة القانون واللامركزية بغرض تقويب المواطن من المركز وبلوغ أسلوب الحكم الموسع

و فكرة الشفافية و حقوق الإنسان...، كل ذلك في إطار تدخل المؤسسات الدولية بطريقة غير مباشرة في الشؤون الداخلية لهذه الدول تحت ستار تطبيق هذا المفهوم. مع ذلك يمكن وبصورة شرعية أن نتساءل حول حدود طبيعة الغايات التي يستعمل من أجلها مفهوم الحكم الرشيد في الدول النامية.

الهوامش:

⁽¹⁾Cf. Guy Hermet, Ali Kazancigil et Jean-François Prud'homme, La gouvernance et ses applications, Editions Khartala, 2005

⁽²⁾ Philippe Moreau Defarges, La gouvernance, PUF, 2^{ème} édition, novembre 2006, p. 5.

⁽³⁾ Ibid. p. 5.

⁽⁴⁾ أوراق عمل الملتقى الدولي "الحكم الرشيد واستراتيجيات التغيير في العالم النامي" المنعقد يومي 08 و 09 أبريل 2007 بجامعة فرحيات عباس سطيف، الجزائر، الجزء الأول، ص 408.

⁽⁵⁾ نفس المرجع السابق ص 409.

⁽⁶⁾ Guy Hermet, Ali Kazancigil et Jean-François Prud'homme, op. cit. pp. 1-5

⁽⁷⁾Philippe Moreau Defarges, op. cit. p5

⁽⁸⁾ Cf. Banque Mondiale,

بين السلطات المشاركة في العمل الجماعي والعمومي، بحيث يقوم عمل تسيير الشؤون العامة على عملية تفاعل - تفاوض بين متتدخلين غير متجانسين، مما يؤدي إلى تعاون المؤسسات العمومية والفاعلين مهما كانت طبيعتهم على تقاسم الأعباء والمسؤوليات. ينطوي مفهوم الحكم الرشيد إذا على المشاركة، حكم القانون، الشفافية، الاستجابة، الإجماع، المساواة، الكفاءة، المساءلة، الرؤية الإستراتيجية، المفاوضات والتنسيق.

يجد الحكم الرشيد للدول النامية أساسه في تزايد الاختلالات في سير العمل العام ويفرض ظهور مبادئ وإجراءات جديدة للتنظيم العمومي. تتطلب هذه المبادئ والإجراءات الجديدة إشراك الفاعلين من خلال عملية مشاركة يجب أن تسمح ببلوغ أهداف الرشادة ومن خلال الوقوف على أسباب قصور الإدارات والسياسات الحكومية عن تحقيق ذلك بفعالية وكفاءة. عموما فالحكم الرشيد وظيف بغية ترشيد السياسات وإحداث تحسينات في مختلف مؤسسات وقطاعات الدول النامية، مما أدى بمراقبتها وتقييمها من حيث طبيعة الأنظمة السائدة ومدى قبولها لمبدأ الديمقراطية

الدولة والمجتمع، المستقبل العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، لبنان، العدد 249، نوفمبر 1999، ص 114.

⁽¹⁹⁾ Philippe Moreau Defarges, op. cit.p30

⁽²⁰⁾ د. زهير عبد الكريم الكايد، الحكمانية قضايا وتطبيقات، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة، 2003، ص - 07/08

⁽²¹⁾ أوراق عمل الملتقى الدولي "الحكم الرشيد واستراتيجيات التغيير في العالم النامي"، الجزء الأول، مرجع سابق، ص 415 - 417

⁽²²⁾ Guy Hermet, Ali Kazancigil et Jean-François Prud'homme, op. cit.p.1

⁽²³⁾ أوراق عمل الملتقى الدولي "الحكم الرشيد واستراتيجيات التغيير في العالم النامي" مرجع سابق، ص 417.

⁽²⁴⁾ نفس المرجع السابق، ص 216 - 217

⁽²⁵⁾ د. زهير عبد الكريم الكايد، مرجع سابق، ص 10.

⁽²⁶⁾ Banque Mondiale : rapport sur le développement au moyen orient et en Afrique du Nord vers une meilleure gouvernance, 2003, pp1-2.

⁽²⁷⁾ Fonds Monétaire International, Le FMI et les Objectifs du millénaire pour le développement، Département des Relations

L'ajustement : réformes, résultats et chemins à parcourir, rapport de la Banque mondiale sur les politiques de développement, Washington, 1994.

⁽⁹⁾ حسن كريم، مفهوم الحكم الصالح، مجلة المستقبل العربي، العدد 309، السنة نوفمبر 2004، مركز دراسات الوحدة العربية، لبنان، ص 41.

⁽¹⁰⁾ Philippe Moreau Defarges, op. cit.p9.

⁽¹¹⁾ Ibid.

⁽¹²⁾ Guy Hermet, Ali Kazancigil et Jean-François Prud'homme, op. cit. p 6

⁽¹³⁾ أوراق عمل الملتقى الدولي "الحكم الرشيد واستراتيجيات التغيير في العالم النامي" ، مرجع سابق، ص 217.

⁽¹⁴⁾ UNDP policy document (1997) voir <http://magnet.UNDP.org/policy>

⁽¹⁵⁾ Pierre Calame, La démocratie en miettes. Pour une révolution de la gouvernance, Descartes Cie, 2003, p. 13.

⁽¹⁶⁾ Philippe Moreau Defarges, op. cit. p17.

⁽¹⁷⁾ François-Xavier Merrien, «De la gouvernance et des Etats-providences contemporains», in Gouvernance, Revue internationale des sciences sociales, n° 155, 1998, p. 61.

⁽¹⁸⁾ سلوى شعراوي جمعة، مفهوم إدارة

extérieures, cf. <http://www.imf.org>.

⁽²⁸⁾ د. زهير عبد الكريم الكايد،

مرجع سابق ص 10 - 11.

⁽²⁹⁾ أوراق عمل الملتقى الدولي "الحكم

الرشيد واستراتيجيات التغيير في العالم

النامي" الجزء الأول، مرجع سابق، ص 17.

⁽³⁰⁾ د. زهير عبد الكريم الكايد،

مرجع سابق ص 17 - 18.

⁽³¹⁾ أوراق عمل الملتقى الدولي "الحكم

الرشيد واستراتيجيات التغيير في العالم

النامي" الجزء الأول، مرجع سابق، ص 22.

⁽³²⁾ نفس المرجع السابق، ص 120.