

المشكلات التي تعيق توحيد إجراءات تنظيم وتسخير المكتبات المدرسية

سالیمان

وهيئية هراري ز. سعيدي
أستاذة معاشرة بجامعة الجزائر
ماجستير علم المكتبات والتوثيق

ملخص موضوع:

المشكلات التي تعوق توحيد إجراءات تنظيم وتسخير المكتبات المدرسية بالجزائر.

يسعى هذا البحث إلى التعرف على المشاكل التي تعوق توحيد طرق تنظيم وتسخير المكتبات المدرسية، وذلك بالاستناد إلى نتائج الدراسة الميدانية التي قمنا ببيانها تحضيراً لشهادة الماجستير.

لكن قبل ذلك نتعرض لذكر العوامل التي تدعو وتساعد أو تشجع على توحيد طرق العمل بالمكتبات المدرسية.

بعدها تناولنا هذه المشاكل من جوانب مختلفة وهي: الهيئة الإدارية للهيئة المشرفة على هذا النوع من المكتبات، النصوص الرسمية والتشريعية التي تحكمها، الميزانية وما يتعلق بالمصاريف والتمويل، الكفاعة والتأهيل بالنسبة للمشرفين على هذه الهيأكل، تكوينهم وتوجيههم، مبدأ التعاون بين هذه المؤسسات، كما سيكون لدينا حديث عن اللوائح التنظيمية التي تضمن توحيد طرق العمل بها، والنظام الوطني للمعلومات مع الإشارة إلى أهمية البحوث والدراسات في هذا المجال.

وبعد عرض هذه المشاكل بالتفصيل، اقترحنا جملة من الحلول التي نراها مناسبة للسير قدما نحو توحيد وسائل وإجراءات تنظيم وتسهيل المكتبات في بلادنا من أجل تطويرها وتحسين أدائها.

مقدمة:

يسعى هذا البحث إلى التعرف على المشاكل أو الأسباب التي تؤدي إلى عرقلة نمو المكتبات المدرسية وسيرها نحو التقدم والرقي، وذلك بالاستناد إلى نتائج الدراسة الميدانية التي قمنا بإنجازها منذ سنتين للحصول على شهادة الماجستير في علم المكتبات والتوثيق تحت عنوان: المكتبات المدرسية: أهميتها وواقعها في المنظومة التربوية الوطنية، والتي اشتملت على بحث استقصائي اشتمل على عينة لأكثر من 300 مؤسسة تعليمية بين ابتدائية، متوسطة وثانوية موزعة عبر التراب الوطني شرقاً وغرباً، شمالاً وجنوباً.

ولعله من الضروري، وقبل الخوض في موضوع البحث، إعطاء بعض المفاهيم الأساسية المتعلقة بالمكتبات المدرسية، مفهومها، أهدافها ودورها في العملية التربوية حتى نتبين عن قرب أهمية هذا النوع من المكتبات وإبراز دورها بين باقي المكتبات الأخرى.

I) المكتبات المدرسية:

مفهومها، أهدافها ودورها في العملية التربوية:

1/تعريفها:

لقد تعددت التعريفات الخاصة بالمكتبة المدرسية من مؤلف إلى آخر ومن جمعية إلى أخرى، ولعل تعريف الاتحاد الدولي لجمعيات المكتبات IFLA يعد من أشمل التعريف وأكملها وهو كالتالي: «هي مجموعة من المواد المطبوعة والسماعية البصرية المركزية في المدرسة تحت إشراف اختصاصيين مهنيين مؤهلين. وتتوفر المكتبة أكبر عدد ممكن من المصادر مع إتاحتها للمستفيد، مستخدمة في ذلك أجهزة الحاسوب الآلية وغيرها من الوسائل. وتتوفر المكتبة بيئة تعين على اكتشاف الذات، يشجع فيها التساؤل والاعتماد على النفس»⁽¹⁾.

1 محمد فتحي عبد الهادي، حسن محمد عبد الشافي وحسن سيد شحادة. المكتبة المدرسية ودورها في نظم التعليم المعاصرة. - القاهرة : الدار المصرية اللبنانية، 1999. - ص19.

أقل ما يمكن أن نستخلصه من هذا التعريف وكمقدمة لطرح إشكالية هذا البحث، أن احتواء المكتبة على أكبر عدد ممكн من المصادر وفي جميع المدارس يستدعي وجوبا العمل على تركيز الجهود لتوحيد إجراءات تنظيم هذه المكتبات وتسوييرها بطرق موحدة.

2/ أهمية المكتبة المدرسية بالنسبة لمثيلاتها من المكتبات الأخرى:

إن المجتمع النامي المتتطور يحتاج إلى كل أنواع المكتبات التي أوجت بقيامها متضييات الحضارة والتقدم، لأن تنوع القطاعات الوظيفية وتدخلها في المجتمع الحاضر حتم تنوع الخدمات المكتبية. وعليه فإن لكل نوع من المكتبات خدمة يؤديها ووظائف يقوم بها، تشتراك جميعاً في أنها جعلت هدفها الأساسي الاقتناء من أجل الاستخدام والاستفادة.

ويرى الدكتور محمد فتحي عبد الهادي⁽¹⁾ أن المكتبة المدرسية تعد من أهم أنواع المكتبات في وقتنا الحاضر وفي مقدمتها أيضاً، لأنها أصبحت جزءاً متكاماً مع الوجود السليم للمدرسة الحديثة، وذلك نظراً للاعتبارات التالية:

- 1 - أن المكتبة المدرسية هي أول نوع من المكتبات يتعامل معه الفرد في بداية حياته، ويتوقف استخدام الأنواع الأخرى من المكتبات على نجاحه أو عدم نجاحه في استخدام المكتبة المدرسية والاستفادة منها.
 - 2 - كثرة عدد المكتبات المدرسية عن أي نوع آخر من المكتبات، بسبب كثرة عدد المدارس وانتشارها، ومن ثم فهي تحتل مساحة واسعة في نظام المكتبات في أي بلد.
 - 3 - أن المكتبة المدرسية يمكن أن تؤثر تأثيراً مباشراً في حياة الفرد في بداية حياته، من حيث تنشئته وتعلمه وثقيقه، والاعتماد على نفسه في مجالات البحث والمعرفة.
- ويقول الدكتور سعد محمد المجريسي⁽²⁾ أنه: «إذا كان لابد من تحديد الأهمية النسبية للمكتبة المدرسية بين كل هذه الأنواع من المكتبات، فلا مفر من القول بأنها أهم المكتبات جميعاً وأجلدها بالرعاية والعناية» .

1 محمد فتحي عبد الهادي، حسن محمد عبد الشافى، حسن سعيد شحاته، المرجع السابق - ص 19.

ويؤكد هذه الأهمية مبرزا العلاقة التي قد تربط بين المكتبة المدرسية والأنواع الأخرى من المكتبات موضحا: «أن الأطفال والناشئة - وهم القطاع الأساسي لخدمات المكتبة المدرسية - يكونون المادة الخامسة التي سوف تتشكل في المستقبل وتكون كل قطاعات المجتمع الأخرى، فمنهم سوف نرى طالب الجامعة، والعامل والتاجر والموظف والمهندس والطبيب والصحي ورجل الأعمال، والمصلح الاجتماعي، والقائد السياسي، والمرشد الديني.. الخ ». .

وعليه تبدو العلاقة جد وطيدة بين المكتبة المدرسية والأنواع الأخرى من المكتبات، «فإذا نجحت المكتبة المدرسية في تأدية وظيفتها، واستطاعت أن تمد الناشئ بالقدر الضروري من المهارات المكتبية وبمجموعة مناسبة من العادات القرائية الطيبة، فإننا نتوقع أن كل المكتبات الأخرى سوف تنجح في تأدية رسالتها نحو قطاعاتها من المجتمع، والعكس صحيح أيضا، فلو أن المكتبة المدرسية أهملت وفشلت في إعداد تلاميذ يعرفون قيمة المكتبة ودورها في حياة الإنسان الحاضرة، فإن المكتبات الأخرى لن تجد من يقبل على الانتفاع بها وستصبح مؤسسات عاجزة عن تأدية ما يجب أن تؤديه من وظائف نحو المجتمع⁽¹⁾».

وقد تبدو أهمية المكتبة واضحة جلية من خلال الأهداف التي سطرتها والتي تسعى لتحقيقها داخل المجتمع المدرسي من جهة والمجتمع الخارجي من جهة أخرى.

3/ أهداف المكتبة المدرسية :

لقد اعتمدنا على عدد من المصادر⁽²⁾ في رسم أهداف المكتبة المدرسية، مع اتفاق مسبق من طرف أخصائي المعلومات وعلماء التربية أن أهداف المكتبة من أهداف المدرسة.

2 سعد محمد الهجريسي، المرجع السابق. - ص 136.

1 المرجع السابق. - ص 137.

2 محمد الرايحي ووحيد قدورة، المكتبة المدرسية في التعليم والتعلم: دليل أمين المكتبة. -تونس: المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم، 1996.

وجاء في «دليل أمين المكتبة» الذي أعدته المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم سنة 1996⁽³⁾ ما يلي:

« هناك شبه إجماع لدى اختصاصي المعلومات والتربية على أن المكتبة المدرسية الحديثة هي الفضاء المهيكل التابع لمؤسسة تربوية، يجمع ويعالج ويبحث أنواعاً مختلفة من المعلومات مهما كان وعاؤها لخدمة التلاميذ والطلاب والمدرسين وحتى أصناف أخرى من المستفيدين بعرض تحقيق أهداف تعليمية وتعلمية ». »

كما أن الهدف الرئيسي للمكتبة المدرسية هو: «تنمية» المسار التربوي كما جاء في لائحة اليونسكو حول المكتبات المدرسية⁽¹⁾ وبذلك يتسعى لنا تقسيم هذه الأهداف إلى ما يلي: تعليمية، تعلمية وتربوية .

أ/ الأهداف التعليمية :

ويمكن حصرها فيما يلي:

- تدعيم البرامج والمناهج المدرسية بما يحقق وينمي التحصيل الدراسي. ويكون ذلك باقتناء الكتب وأوعية المعلومات المتنوعة الحديثة والمتقدمة التي تتفق مع مقتضيات المناهج الدراسية، لإثراء معلومات المعلمين وتنمية مهاراتهم المهنية.
- تدريب المستفيد على التفكير السليم وفهم المادة المقررة لتشجيع عادة البحث الفردي.
- إعانة كل مستفيد على حدة (التلاميذ والمدرسين وحتى الإداريين) مع مراعاة الفوارق الجسمية والذهنية والنفسية.

3 المرجع السابق.-ص 20.

¹ Manifeste sur la bibliothèque scolaire/ organisation des Nations Unies pour l'éducation et la culture, 1998.

بـ/ الأهداف التعليمية :

وهي الأهداف التي ترمي إليها المكتبة المدرسية الحديثة، ويمكن حصرها فيما يلي:

- العمل على التدرب، على كيفية الوصول إلى ما يحتاج إليه التلاميذ من معلومات بسرعة وبدقة وبأقل التكاليف وبالاعتماد على النفس مع تشجيع فكرة التربية طوال الحياة.
- الاعتماد على النفس في تنمية عملية التعلم الذاتي وذلك بتعويدهم على البحث على هذه الحقائق والوصول إليها بجهدهم الشخصي.
- التعرف على مصادر التعلم ووسائلها والتحكم فيها وذلك عن طريق الممارسات المكتبية والاستخدام الوعي لها مع اختلاف أنواع هذه المصادر.
- تشجيع المستفيد على الإقبال على المطالعة التلقائية بما يستجيب إلى حاجته الخاصة ويتماشى مع ميولاً ته الطبيعية بصرف النظر عن البرامج الدراسية، وذلك بتنمية حب القراءة وحسن استثمار أوقات الفراغ.

ويقول الدكتور صوفي في هذا الشأن إن «هذه المهارات تعد أهم بكثير من خلاصة المعلومات والمعارف التي يخرج بها التلاميذ من الصفوف، وأقوى إثرا للنجاح في ميادين الحياة التي تتسم بالتغيير والتطور الهائلين»⁽¹⁾.

جـ/ الأهداف التربوية :

نقصد بالأهداف التربوية الأهداف التي لها علاقة بالنظام التربوي ككل، هيكل وإدارة، برامجاً ومخططها، عكس الأهداف التعليمية التي تختص بالفرد لشخصه، وعلى إثره نؤكد هنا على أن أهمية المكتبات المدرسية بوصفها جزءاً لا يتجزأ من العملية التعليمية ولا يمكن بحال من الأحوال الاستغناء عنها، لأنها في التعليم الحديث تخدم احتياجات المناهج، وتسد النقص الحاصل. «ويرى رجال التربية أن

¹ عبد الطيف صوفي، المكتبات المدرسية: تنظيمها، ومصادرها ودورها في مستقبل التربية.-ط2: الجزائر، دار الملكية، 1992.-ص32.

هناك علاقة وثيقة متلازمة بين المكتبة المدرسية والمناهج التربوية كما أن النظريات والاتجاهات التربوية الحديثة تتحدث اليوم عن النماذج والأمثلة الفعالة في البرامج التربوية، ويررون أن البرامج الهدافـة هي التي لا تعرف الركود ولا الجمود، وبذلك تصبح المكتبة المدرسية ضرورة تربوية في كل مرحلة من مراحل التعليم بدءاً من مرحلة تعليم الأطفال وانتهاءً بالتعليم العالي على مختلف مستوياته⁽¹⁾.

كذلك الخدمات التي تقدمها المكتبة المدرسية لا تقف عند حدود الطلاب، بل أنها تمتد إلى جميع العاملين في المدرسة من معلمين وإداريين وحتى أولياء الأمور حيث تقدم لهم كل ما هو جديد في عالم المعرفة وتساعدهم على مواكبة كل المتغيرات التي يشهدها العالم اليوم.

لذلك، فإن المضمون التربوي للمكتبة المدرسية لا يقف عند حد الإعارة وتبادل المقتنيات المكتبية بل إنها تتعدي ذلك لتصبح رائدة في مجال تدعيم العملية التربوية، إذا أحسن استخدامها، وتتوفرت لديها الإمكـانات الفنية والبشرية والمالية الـلـازمة للقيام بهذا الدور المنـشـود.

وتأتي هذه الأهداف التعليمية والتعلمية وكذلك التربوية متكاملة، بحيث أن هـدـفـ المـدـرـسـةـ مـثـلـ هـدـفـ المـكـتـبـةـ المـدـرـسـيـةـ وـهـوـ الأـخـذـ بـيـدـ التـلـمـيـذـ وـمـسـاـعـدـتـهـ عـلـىـ الـوصـولـ إـلـىـ الـمعـارـفـ وـالـتـمـكـنـ مـنـ الـبـرـامـجـ المـدـرـسـيـةـ أـوـلـاـ وـمـجـابـهـةـ مشـاـكـلـ الدـنـيـاـ بـوـاسـطـةـ التـعـلـمـ الذـاتـيـ ثـانـيـاـ،ـ لـذـلـكـ نـجـدـ تـكـامـلـاـ بـيـنـ هـذـهـ الأـهـدـافـ الـثـلـاثـ،ـ فـالـتـعـلـمـ يـشـتـرـطـ الـتـعـلـيمـ إـلـاـ أـنـ الـتـعـلـيمـ وـحـدـهـ لـيـكـفـيـ لـتـحـقـيقـ الـتـعـلـمـ وـالـتـرـبـيـةـ أـسـاسـ كـلـ وـاحـدـ مـنـهـمـ.

¹ علي محمد واصف طوقان المكتبة المدرسية ودورها في تشجيع عادة القراءة وتعزيز المنهاج الدراسي. رسالة المكتبة، م 30، ع 3، 1995. - ص 5.

وبعد تشخيص الوضع واستخراج المشاكل التي تعرّض هذا النوع من المكتبات في بلادنا لا سيما المتعلقة منها بتوحيد طرق العمل بالمكتبات المدرسية وهي ضرورة يملّها الواقع نتيجة عوامل متعددة ولعل أهمها:

1/ وحدة الوصاية

2/ كثرة عدد المؤسسات التعليمية

3/ تجانس جمهور المستفيدين من أساتذة وتلاميذ

4/ توحيد برامج التدريس

5/ وحدة التكوين بالنسبة للمكتبيين

وستتناول بشيء من الشرح والتفصيل هذه العوامل كل على حدة.

II) عوامل توحيد تنظيم وتسخير المكتبات المدرسية:

1/ وحدة الوصاية :

تعتبر وزارة التربية الوطنية الوصية الوحيدة على هذا النوع من المكتبات بحيث أنه بإمكانها إصدار التعليمات والمناشير - وبدون منازع- لمتابعة النشاط المكتبي داخل هذه المؤسسات التربوية بحكم أنها تابعة لهيكلها الإداري، وأيضا باعتبار هذا النوع من المكتبات يعد طرفا أساسيا في العملية التعليمية المسؤولة عليها هذه الهيئة.

2/ كثرة عدد المؤسسات التعليمية :

إن آخر الإحصائيات التي إفادتنا بها وزارة التربية الوطنية⁽¹⁾ لسنة 2003 تفيدنا بالمعلومات التالية:

مرحلة التعليم	عدد المدارس	عدد المكتبات	النسبة المئوية
الابتدائي	16714	3778	22.60
المتوسط	3650	2972	81.42

1 تحصلنا على هذه المعلومات خلال مقابلة التي أجريناها مع رئيسة مكتب الإحصائيات بمديرية التخطيط بوزارة التربية الوطنية بتاريخ 27/09/2003 هي موضوعة تحت الطبع الآن ويتوقع نشرها سنة 2004.

91.65	1219	1330	الثانوي
36.73	7969	21694	المجموع

من خلال قراءة خاطفة لهذه الأرقام، يتبيّن لنا العدد المعتبر للمؤسسات التعليمية للوطن والمقدر بـ 21694 مدرسة، وهو رقم مرشح للارتفاع كل سنة حسب ما تشير إليه الإحصائيات منذ 1962 سنة استقلال الجزائر. هذا بغض النظر عن عدم توفرها جميعها لمكتبة مدرسية، إذ تتواجد بنسبة 36.73 % مع الإشارة إلى أن انخفاض هذه النسبة يعود خاصة إلى المرحلة الابتدائية كما هو موضح في الجدول أعلاه.

3/ تجانس جمهور المستفيدين من أساتذة وتلاميذ:

مرحلة التعليم	عدد التلاميذ	عدد الأساتذة	المجموع
الابتدائي	4612574	167529	4780103
المتوسط	2186338	104329	2290667
الثانوي	1095730	57747	1153477
المجموع	7894642	325605	8224247

باعتبار أن المكتبة المدرسية في خدمة الأساتذة والتلاميذ الذي يصل عددهم مجتمعين إلى 8224247 مستفيداً، وهم على اختلاف مستوياتهم وموادهم التعليمية يحققون مبدأ التجانس لأن المواد التعليمية حتى ولو كانت متعددة فهي محدودة العدد، ضف إلى ذلك الأولياء الذين بإمكانهم الاستفادة من خدمات المكتبة المدرسية حسب ما تنص عليه لائحة اليونسكو⁽¹⁾، وكذلك فئة الإداريين الذين بإمكانهم الاستفادة من خدمات المكتبة كما سبق وأن ذكرنا، ليزداد بذلك عدد المستفيدين ضعفين أو ثلاثة أضعاف ليصل لأكثر من عشرة ملايين مستفيداً على الأقل ينتظر قدومه لاستعمال المكتبة. وفي ذلك عامل جد محفز لتوحيد جهود تنظيم وتسهيل هذا النوع من المكتبات.

1 Manifeste de l'UNESCO sur la bibliothèque scolaire, 1998.

4/ توحيد برامج التدريس :

تجدر الإشارة هنا إلى القول أن في توحيد برامج التدريس التي تستند إليها مجلـم المؤسسات التعليمية بالوطن دعوة صريحة إلى توحيد عملية اقتناء مصادر المعلومات بمكتبات هذه المدارس، وهي وحدها كافية لبذل الجهد في هذا المجال، والسعى لإنجاز قائمة موحدة للكتب والمراجع التي ينبغي أن تتوفـر كحد أدنـى، خدمة للبرامج التعليمية المسـطـرة وتوزيعها على كافة المؤسسات التعليمية كل حسب مستواه.

5/ وحدة التكوين بالنسبة للمكتبيـن :

يفترض أن يكون القائمون على تسيير هذه المكتبات المدرسية من خريجي معاهـد علم المكتبات والتـوثيق والتي يفترض من جـهـتها أيضاً أن تكون موحدة لتقديـم التـكـوـينـ المناسبـ فيـ هـذـاـ المـجـالـ،ـ وـفـيـ هـذـاـ عـاـمـ مـهـمـ جـداـ يـمـكـنـ الـاستـفـادـةـ مـنـ بـأـيـ حـالـ مـنـ الـأـحـوالـ لـتـوـحـيدـ طـرـقـ الـعـلـمـ بـحـكـمـ وـحدـةـ التـكـوـينـ،ـ إـلاـ أـنـ الـوـاقـعـ أـظـهـرـ غـيـرـ ذـلـكـ وـسـبـبـهـ لـاحـقاـ أـثـنـاءـ هـذـهـ الـدـرـاسـةـ.

والـحـدـيـثـ عـنـ هـذـهـ النـاقـصـ يـقـوـدـنـاـ إـلـىـ الـأـخـذـ بـالـتـفـصـيلـ لـهـذـهـ المشـاـكـلـ وـالـصـعـوبـاتـ الـتـيـ تـحـولـ دونـ تـحـقـيقـ وـحدـةـ تـنـظـيمـ وـتـسيـيرـ المـكـتـبـاتـ المـدـرـسـيـةـ بـبـلـادـنـاـ،ـ نـسـتـعـرـضـ أـهـمـاـ حـسـبـ ماـ أـفـادـنـاـ بـهـ الـدـرـاسـةـ السـالـفـةـ الذـكـرـ⁽¹⁾ـ مـنـ سـنـتـيـنـ مـنـ الـآنـ.

III) المشـاـكـلـ وـالـصـعـوبـاتـ الـتـيـ تـعـيـقـ تـوـحـيدـ تـنـظـيمـ وـتـسيـيرـ المـكـتـبـاتـ المـدـرـسـيـةـ :

1- هيكلة الإدارة الخاصة بالمكتبات المدرسية بوزارة التربية :

إن الهيكل التنظيمي للمكتبات المدرسية يمثل عنصرا أساسيا في التنظيم الإداري لأن مكانتها داخل النظام التعليمي وداخل المؤسسة التربوية نفسها تؤثر في كمية

1 وـهـيـةـ غـارـامـيـ .ـ .ـ المـكـتـبـاتـ المـدـرـسـيـةـ :ـ اـهـمـيـتـهاـ وـوـاقـعـهاـ فـيـ الـمـنـظـومـةـ التـرـبـوـيـةـ الـجـازـيـةـ:ـ درـاسـةـ تـرـبـوـيـةـ مـسـحـيـةـ بـالـلـاـيـاتـ الـجـازـيـةـ سـطـيـفـ،ـ مـسـتـغـانـمـ،ـ الـمـسـيـلـةـ،ـ وـغـرـادـيـةـ،ـ 2001ـ.ـ مـذـكـرـةـ مـاجـسـتـيرـ بـقـسـمـ عـلـمـ الـمـكـتـبـاتـ وـالـتـوـثـيقـ.

ونوعية المعلومات التي تقتنيها وتبثها، كما تؤثر في درجة أدائها وفي علاقاتها مع كل الأطراف المعنية.

والواقع يخبرنا أن المكتبات المدرسية ببلادنا ما هي إلا نشاط ضمن مجموعة من النشاطات التي تتکفل بها المديرية الفرعية للنشاطات الثقافية الاجتماعية والرياضية التابعة لمديرية النشاط الاجتماعي والثقافي بوزارة التربية الوطنية. (أنظر الشكل).

حتى أن المديرية الفرعية، تظل منشغلة بالنشاطات الأخرى التي تأتي قبل المكتبات المدرسية⁽¹⁾ من حيث ترتيب الأولويات بما فيها الحصص الإذاعية والتلفزيونية التي تبث خلال معظم الموسم الدراسي الخاصة بحصة "بين الثانويات" التي تأخذ أكبر وقت وتركيز واهتمام هذه المديرية الفرعية وذلك بالنظر إلى طابعها الإعلامي المرتبط ببرنامج البث الإذاعي والتلفزيوني، غير أنه وللأسف جاء على حساب متابعة نشاط المكتبات المدرسية التي تأتي في مؤخرة الأعمال التي تشرف عليها هذه الإدارة.

وزارة التربية الوطنية
مديرية النشاط الاجتماعي والثقافي
المديرية الفرعية للنشاطات الثقافية
والاجتماعية والرياضية
مكتب النشاط الثقافي والاجتماعي
مكتب 1 مكتب 2 مكتب 3
- المكتبات المدرسية

الشكل (7) : الهيكل التنظيمي للمكتبات المدرسية بوزارة التربية الوطنية

من خلال الهيكل التنظيمي لإدارة المكتبات المدرسية بالجزائر، استنتجنا أن من أسباب ضعف إدارة المكتبات، موقعها الهرمي في الهيكل التنظيمي للوزارة. إذ تظل

1 حسب رأي المدير الفرعي للنشاطات الاجتماعية والرياضية بوزارة التربية الوطنية، في جانفي 2001.

بعيدة عن الصدارة بحيث أن مسؤولية المكتبات المدرسية تكاد تقع على عاتق رئيس مكتب بمديرية فرعية تابعة لمديرية مركبة بالوزارة وحده، وأن الوزارة الوصية تعتبره نشاطاً ضمن نشاطات إحدى المديريات الفرعية التابعة لها، بينما نجد في بعض البلدان المتقدمة في حقل المكتبات أن لها إدارة مركبة على مستوى الوزارة تختص بشؤون المكتبات وتسيرها.

وينعكس هذا بدوره على مدى مفعول النصوص الرسمية والتشريعية التي لم تلق صدى كبيراً أثناء التطبيق نتيجة ضعف هذا الموقع في هرم الإدارة المركزية.

2- النصوص الرسمية :

من خلال دراستنا للنصوص التشريعية⁽¹⁾، التي أصدرتها وزارة التربية الوطنية، الوزارة الوصية على المكتبات المدرسية، والتي تتضمن موضوع المكتبة المدرسية، وقامت بتوزيعها على مختلف مديريات التربية على مدى أكثر من 25 سنة، وبخصوص إنشاء المكتبات المدرسية، دعمها وإنشاءها، طرق التزويد وتنمية المجموعات بها، وكذلك الإشراف عليها، سجلنا الملاحظات التالية:

1/ إنشاء المكتبة المدرسية :

أول إشارة إلى المكتبة في النصوص التشريعية جاءت في المرسوم التأسيسي رقم 76-71 المؤرخ في 16/4/76 الذي ينظم ويسير المدرسة الأساسية والمرسوم 76-72 بنفس التاريخ الذي يسير مؤسسات التعليم الثانوي (وهو نص ساري المفعول إلى غاية اليوم)، وذلك في المادة "4" التي جاء فيها ما يلي: «يمكن لمدارس التعليم الأساسي أن تحتوي على أقسام داخلية تتتوفر فيها مطاعم مدرسية ومكتبات وتجهيزات ثقافية وفنية ورياضية ومصالح لنقل تلامذتها»

في قراءة متمعنة لهذه الفقرات نستنتج ما يلي:

1 انظر الملحق رقم 5 الخاص بالنصوص الرسمية لوزارة التربية الوطنية المتعلقة بالمكتبات المدرسية.

1 - إنشاء المكتبات بالمؤسسات التعليمية يأتي ضمن المرافق الأخرى ، مثله مثل المطاعم والتجهيزات الثقافية والفنية والرياضية ومصالح النقل، وليس له أفضلية أو أسبقية على باقي المنشآت .

2 - احتواء المؤسسات التعليمية على المكتبات أمر اختياري وليس إجباريا، لأنه جاء بصيغة "يمكن" هذه الكلمة التي لا تلزم صاحبها مسؤولية التطبيق .

3 - الإشارة إلى "المكتبات" جاءت في هذه المادة من بين 29 مادة يحتويها المرسوم. وبباقي النص يشير في أكثر من مرة إلى النشاطات الثقافية والفنية والرياضية (المادتين 15 و24).

معنى أنه لم يعترف بالمكتبات ككيان قائم بذاته، له خصوصيته وتشريعاته التي تحكمه وتضبطه وإنما نشاط يدخل ضمن نشاطات أخرى، ثقافية أو فنية.

4 - بالنسبة للمرسوم 76-72 المؤرخ في 16/04/76 والخاص بتنظيم مؤسسات التعليم الثانوي، نسجل نفس الملاحظات على المادة 04، التي هي نفسها المادة "04" للمرسوم السابق، والإشارة للمكتبات المدرسية جاءت في مادة واحدة من بين 33 مادة يحتويها المرسوم .

2/ تدعيم المكتبات المدرسية :

لقد جاء في مقدمة المنشور 67 المؤرخ في 28/02/1989 ما يلي:

" تستهدف المنظومة التربوية خلق الحاجة عند التلميذ للاطلاع وتشجيعه وتعويذه على القراءة الحرة ومطالعة الكتب والمجلات في أوقات فراغه ، ولتحقيق ذلك يجب العمل على إنشاء مكتبة بكل مؤسسة تعليمية خلال السنة الدراسية الحالية، وفتح أبوابها أمام كل التلاميذ وتوفير الشروط الضرورية التي تمكن الجميع من الإقبال إليها والتردد عليها باستمرار "

في قراءة متأنية لهذه الفقرة من هذا المنشور نستنتج ما يلي:

* أنظر الملحق رقم 5 المذكور سابقا.

1 - وزارة التربية، تربط الاطلاع والقراءة الحرة بأوقات الفراغ، (كما جاء في مقدمة المنشور).

2 - وزارة التربية تدعو لإنشاء مكتبة مدرسية بكل مؤسسة تعليمية (هذا في السنة الدراسية 89/88).

وها نحن بعد أكثر من عشر سنوات من هذا التاريخ، وبعد قراءتنا للإحصائيات إلى توصلنا إليها مؤخرا حول المكتبات المدرسية* انظر الجدول أعلاه، نجد أن هذه العملية لم تتم بعد، وأن تعليمات هذا المنشور الوزاري لم تطبق بعد 15 سنة من الزمن وبقيت حبرا على ورق.

3- الاقتناء والتزويد:

طريقة الدعم وتزويد المكتبات التي تراها الوزارة حسب ما جاءت به معظم نصوصها التنظيمية لسنوات السابقة تأتي بالطرق التالية:

1 - تحسين التلاميذ بضرورة مشاركتهم في تأسيس أو دعم المكتبة، ومساهمتهم في التزويد بالكتب

2 - أن يهدى كل تلميذ لمكتبة المدرسة كتابا أو أكثر.

3 - أن يساهم في نفس العملية كل المربين من معلمين وأساتذة وإداريين وجمعية أولياء التلاميذ.

4 - أن يخصص من الاعتمادات المحصل عليها من نفقات التمدرس، مقدار مالي لشراء بعض الكتب.

5 - الاتصال بالجماعات المحلية والجمعيات الثقافية بهدف الحصول على مساعدات منها "باستثناء السفارات والمراكز الثقافية الأجنبية".

هذا ما يدل أن الوزارة لم تخصص مبلغا ماليا لإنشاء المكتبات المدرسية بكل ما تتطلبه من مستلزمات من أثاث وأدوات عمل ، وحتى مواد مكتبية غير الكتب (المجلة، المواد السمعية البصرية ...)، وإنما اكتفت بجمع الكتب من مصادر مختلفة (خاصة الإهداء) دون تحديد سياسة للاقتناء والتزويد، وسنعود إلى هذه النقطة عند الحديث عن الميزانية.

و بذلك يظل المصدر الرئيسي لتزويد المكتبات المدرسية ببلادنا هو الإهداء، فسيظل تنمية رصيد مكتباتنا المدرسية يسير بوتيرة بطيئة جداً تبقى رهينة إهداء الأساتذة أو التلاميذ وأوليائهم ولن تعرف مجموعاتنا طوراً أو تنمية على الوجه المطلوب.

ضف إلى ذلك أنه من مساوى طريقة الإهداء في الاقتناء أنها لا تخضع للتمحیص وللرقابة لفقد المواد التي توضع بالمكتبة وبالتالي يكون الرصيد ضعيفاً من حيث المحتوى وغير قائم على سياسة معينة لخدمة ميول التلاميذ أو تخصصات الأساتذة.

وحتى عملية الشراء التي تتم من حين إلى آخر، فهي على ضعفها لا تكاد ترتكز على أسس موحدة وضوابط محددة باعتبار أن الدراسة الميدانية كشفت على أن أكثر من 90% من المؤسسات تقوم بعملية الشراء على مستوى لا مرکزي (أي بدون تدخل الوزارة) فهذا يعني أنه لا توجد ضوابط أو مقاييس معينة يتم وفقها إجراء هذه العملية الهامة.

ومن ثم، يكون محتوى رصيد المكتبات مختلف من مكتبة إلى أخرى، وقلما يكون التشابه لأن سياسة التنمية ليست موحدة أو مسطورة من قبل، فهي تخضع لاختيار المدير في كثير من الأحيان بنسبة 30% أو المكتبي بنسبة أقل 24% أو لأطراف أخرى مثل الأساتذة وأولياء أمور التلاميذ.

4/ **فياب عنصر التحديث في النصوص التعليمية:**

أصدرت وزارة التربية الوطنية المنشور 67 المؤرخ في 28/02/1989 تحت موضوع : "إنشاء ودعم المكتبات المدرسية" جاء مرفقاً بذكرة حول: "أهمية المكتبات المدرسية" ضمت النقاط التالية :

- أهمية المكتبة ووظائفها في الوسط المدرسي
- محتوى المكتبة
- الأسس العامة لاختيار مجموعات الكتب
- دور المعلم

- دور مدير المؤسسة التعليمية

أنواع المكتبات المدرسية وجهت لمديري التربية بالولايات، للتعریف بها وتأکید أهميتها في التعليم والثقیف وتحديد وظائفها وأعمالها ونشاطاتها.

شم أصدرت بعده بحوالی سنتین منشورا آخرا تحت رقم 200 المؤرخ في 06/11/90 متبعا بمذكرة حول المكتبة المدرسية وهي نفس المذکرة السابقة. وحتى الان لا زالت الوزارة تصدر نصوصها وتوزعها مرفقة بهذه المذكرة، ومن ثم نستنتج ما يلي:

1/ أن هذه المذكرة لم تجدد منذ أكثر من 12 سنة، فهي نفسها لازالت توزع، كما أنها تفتقر إلى الدقة والوضوح خاصة ما يتعلق بالأمور العملية والتطبيقية إذ جاءت هذه المذكرة متضمنة لمفاهيم نظرية بعيدة عن توضیح کیفیة تطبیقها على أرض الواقع، ضف إلى ذلك أن نص المذكرة جاء دیماگوجیا أكثر منه تطبيقیا، جاء سطھیا وعاما حيث لم یشمل على معايیر أو مقاییس معینة تعتمد بصفة إلزامية وموحدة بالمکتبات، وافتقر في فقراته إلى النصج العلمی الذي تتطلبہ الوظائف الھامة والمتعددة الخاصة بالمکتبات المدرسیة .

2/ افتقار هذه النصوص التشريعیة إلى الشمولیة والاكتمال وعدم مواکبتها للتطورات التي حققها العالم في الإنجازات العلمیة، إذ یبقى الكتاب في مختلف النصوص التشريعیة هو المادة الأولى الوحيدة لتكوين المکتبات ولا تجدر الإشارة في هذه النصوص إلى المصادر الأخرى للمعلومات التي ظهرت حديثا وطورت الخدمات المکتبیة، ونؤکد على ضرورة تبنيها من أجل خدمة أفضل.

3/ لم نلمس تجدیدا في النصوص التشريعیة، إذ جمیعها تتكلم بصفة عامة عن نفس المضمون، فهي خلال أكثر من 25 سنة لم تغير خطابها، مما یجعلها لا تفي بالفائدة التي شرعت من أجلها وتنقصها إلزامية التنفيذ والمتابعة المیدانیة .

4/ ومن خلال استقراء شامل للنصوص، یتبین الغیاب الشبه القائم للمختصین المکتبیین في إعداد النصوص، حيث لا توفر لغة ومصطلحات ومفاهیم علم المکتبات التي ينبغي أن تنتشر بين هذه النصوص، وهذا یدل على أن المختصین في

علم المكتبات والمعلومات غائبون تماماً في حقل التربية بالرغم من أن بإمكانهم تقديم الكثير للمؤسسات التربوية على اختلاف مستوياتها في مجال المكتبات المدرسية.

5 / بالرغم من التعليمات الوزارية الصارمة التي جاءت بها هذه المناشير، إلا أنها لم تطبق بصرامة في الميدان دليلاً أن عدد المكتبات المدرسية بالنسبة لعدد المدارس يظل متبايناً⁽¹⁾ بعد مرور عقدين من الزمن على إصدار هذه التعليمات.

3/الميزانية :

الميزانية عبارة عن كشف يبين الموارد المالية المخصصة للمكتبة خلال فترة زمنية محددة، عادة ما تكون سنة واحدة. وعلى ضوء الميزانية تقوم المكتبة بتسطير برنامج مستقبلي مفصل تحدد من خلاله أنشطتها وعملياتها وخدماتها المختلفة لروادها، ولهذا يجب إعطاؤها أهمية كبيرة لأن أي مشروع أو برنامج عمل يحتاج إلى تمويل كافٍ، وقد يكون ذلك سبباً في نجاحه أو فشله.

وبالرغم من أننا نلمس تحسيناً أكبر ووعياً أكثر من طرف الوزارة بأهمية المكتبة في الوسط التربوي إلا أن هذا التشجيع لم ترققه ميزانية تسخير واضحة المعالم والبنود.

ومن خلال الأسئلة التي طرحناها على القائمين بالإشراف على هذه المكتبات من مدربين مكتبيين حول الميزانية، تبين ما يلي:

- 1/ أظهرت الدراسة أن الميزانية التي تنفق على المكتبات المدرسية تعد ضئيلة جداً، والجدير بالذكر هنا أن أغلب المدارس الابتدائية محرومة من هذه الميزانية لذلك وجدنا أنها أكثر المراحل الدراسية التي تسجل غياب المكتبة المدرسية بها.
- 2/ وبالرغم من أن هذه الميزانية تظل غير كافية، فإن توجيهها لاقتناء المواد السمعية والبصرية، والأجهزة والأثاث يظل قليلاً جداً بل ويکاد يكون منعدماً في بعض المؤسسات التعليمية،

1 انظر الجدول أعلاه المتعلق باحصائيات المكتبات والمدارس.

3 / وتبقي الاعتمادات المالية يسودها الغموض وتنقصها الرؤيا الواضحة للتکفل بمختلف المصاريف التي تتطلبها الخدمة المكتبية، كما جاء في المنشور رقم : 200 بتاريخ 90/11/06 الذي ينص على تخصيص جزء من الاعتمادات دون تحديد ذلك بالتفصيل ضمن أبواب أو بتود ميزانية كل مدرسة من كل سنة.

ونحن لا نتوقع تحسين أحوال مكتباتنا المدرسية ما لم تتحسن مواردها المالية وتتوسع بشكل واضح ومميز.

4/ الكفاءة والتأهيل :

المنشور رقم 29 المؤرخ في 08/02/92، جاء في إحدى فقراته : "المرجو منكم تعيين مشرف على مكتبة مدرسية بإحدى المؤسسات التعليمية للمساهمة في هذا الملتقى قصد التکفل مستقبلا بتأطير عمليات تكوينية "

والشيء الملاحظ في هذا المنشور، أنه لم يكترث لأن يكون في بكل مكتبة مشرف، أو أن تحدد المواصفات الالزمة للمكلف بتسخير المكتبة، وإنما المهم أن يعين مشرفا ليتکفل بتأطير العمليات التكوينية فقط ؟؟ ...

ولم يتعرض هذا المنشور إلى تكوين ومؤهلات المشرف على المكتبة.

وبذلك يظل التعليم يخيم على من سيشرف على هذا النوع من المكتبات، ولا زالت مهمة تنظيم المكتبات توكل إلى غير أهلها ولم يدخل بعد مصطلح المكتبي ليستقر بالمكتبة، إذ جاء في نفس المنشور : "إسهام المربين والتلاميذ بالمؤسسة في تأطير الأنشطة المكتبية" دون الإشارة إلى مختصين في إدارة المكتبات الذين يتخرجون من معهد علم المكتبات والتوثيق منذ إنشائه في 1971، أي ما يقارب ثلاثين سنة من تخرج طلبة المعهد.

والمشرف على المكتبة في وزارة التربية هم إطارات التربية (من مربين ومعلمين)، ولا تجدر الإشارة إلى المختصين وذوي المهارات الفنية في علم المكتبات على الإطلاق.

وأخيرا، وفي المنشور رقم 16 المؤرخ في 06 جانفي 1997 المتضمن لمقاييس المعتمدة في وضع الخريطة التربوية والإدارية، جاءت فيه الإشارة إلى منصب "مساعد وثائقى للمكتبات" ضمن المناصب المالية القاعدية للخريطة الإدارية، وذلك يخص التعليم الثانوي والتقني فقط، حيث أن التعليم الابتدائي والإكمالي (الأساسي) غير معنى بهذا المنصب الذي نجده لا يقل أهمية عن مثله في التعليم الثانوي.

ومقاييس هذا المنصب المالي حدد بالشروط التالية:

01 مساعد وثائقى للمكتبات لأكثر من 600 تلميذ، وتتوفر 2000 كتاب ومكتبة وقاعة للمطالعة.

وفي دراسة إحصائية قامت بها مديرية التعليم الثانوي حول عملية إحصاء المساعدين الوثائقين للمكتبات في مؤسسات التعليم الثانوي، قدمت النتائج التالية:

نسبة العجز	العجز	عدد المناصب حسب الميدان	عدد المناصب حسب المقاييس
% 32,5	135	218	416

الجدول رقم : 2 ”تحديث نسبة العجز في عدد المكتبيين بمكتبات الثانويات”

وتبيّن لنا هذه الإحصائيات الأخيرة لسنة 2000، أنه بعد 04 سنوات من وجود المنشور الذي يحدد المقاييس الالزمه لتعيين المكتبيين بالمكتبات المدرسية، إلا أن مؤسساتنا لازالت تعاني عجزاً كبيراً في المشرفين على المكتبات المدرسية بنسبة 32,5 %. أما بالنسبة لمؤسسات التعليم الأساسي فتوقع عجزاً أكبر حسب المعطيات التي بحوزتنا وفي ظل غياب النصوص التشريعية.

ورأينا أيضاً عدم كفاية القوى البشرية الالزمه للعمل في المكتبات المدرسية حيث عبر 62 % عن رغبتهم في وجود موظفين آخرين بالمكتبة، ونرى أن السبب في ذلك هو عدم تخصيص وظائف كافية معتمدة في ميزانيات وزارة التربية مما يدفع بعض المؤسسات بتكليف أستاذ للإشراف عليها أو موظف إداري تقع عليه مسؤولية المكتبة بالإضافة إلى أعماله الإدارية الأخرى.

وبذلك يتقرر القول أن العنصر البشري المتخصص غائب في عملية تنظيم المكتبات وأن الإشارة إليه تكاد تكون منعدمة وأن تأثير المكتبات المدرسية يقع بالدرجة الأولى على إطارات المؤسسات، (المعلمين والمربين) وليس المتخصصين، حيث أنه لم ترد الإشارة على الإطلاق إلى الاستعانة بذوي المهنة والاختصاص الذين يكونون في المعاهد الجامعية في هذا الاختصاص باعتبارهم شريحة فنية متخصصة تعامل مع القراء ومصادر المعلومات ولهم دورهم الفاعل في مسيرة التقدم العلمي، ولم يأت ذلك إلا في سنة 1997 التي تم فيها إدماج المساعدين الوثائقيين للمكتبات ضمن المناصب المالية للخريطة التربوية، لكن بالنسبة للتعليم الثانوي والتقني فقط، أما التعليم الأساسي بأطواره الثلاث فلا يعنيه هذا الإدماج، وحتى هذه المناصب لم تفتح بجميع المؤسسات؟! ويظل العجز يسجل نسبة كبيرة في مؤسساتنا التعليمية فيما يخص المكتبيين.

5/ التكوين :

وفيما يتعلق برغبة المشرفين على المكتبة في الاستفادة من دورات تكوينية في تخصص علم المكتبات، فقد أبدى 82 % منهم رغبتهم في الاستفادة من هذه التربصات التكوينية.

والجدير هنا بالذكر، أنه حتى في قسم علم المكتبات والتوثيق الذي يتخرج منه المكتبيون، فإننا نجد أن وحدة المكتبات المدرسية كوحدة مستقلة لا تدرس بصفة قطعية كل السنوات بل هو مقرر اختياري⁽¹⁾ لمدة سدادسي واحد فقط بحيث لا يستفيد منه كل الطلبة، وحتى من يستفيد، فلا نظن أن يكون بالقدر الكافي الوافي.

أما بخصوص الدورات التدريبية التي نظمتها وزارة التربية الوطنية، الوزارة الوصية على المكتبات المدرسية بمؤسسات التعليم الأساسي والثانوي، فقد عقدت

¹ حسب برنامج الأفواج للسنوات الأربع بقسم علم المكتبات والتوثيق، الذي أفادنا به مدير الدراسات بالقسم.

مجموعة من الملتقيات والأيام الدراسية عالجت مواضيع هامة حول المكتبات المدرسية في الجزائر، خرجت منها الوزارة بتصانيف، كما هو الحال لملتقى 1994، تصب مجلتها في تصميم خطة علمية لتطوير المكتبات المدرسية على المديين المتوسط والبعيد.

ثم عقدت الوزارة ملتقى ثانيا سنة 1998 خرج بنفس توصيات الملتقى الأول، أي أنه بعد أربع سنوات كان من المفترض أن نقيم الوضعية حتى نعرف مدى تطبيقها لتصانيف الملتقى الأول مع التركيز على التوصيات التي لم تؤخذ بعين الاعتبار دراستها لحل المشاكل المتعلقة بها، أما أن تعقد ملتقيات أخرى في كل مرة بنفس التوصيات ودون تقييم وتشريح للوضع دراسته عن قرب واتخاذ الوسائل والتدابير اللازمة للتغيير، فهذا لن يفيد في نظرنا ولن يدفع الأمور إلى التغيير أو التقدم نحو الأحسن والأفضل، خاصة إذا علمنا أن هذه الملتقيات تتطلب على ما يبدو مجرد دروس نظرية لا تزال في طور التحسيس - وإن قدّمت بعض العروض التقنية -، وهي بعيدة عن الميدان بحيث أنها لا تستند إلى معايير دولية أو حتى عربية في كثير من الأمور التقنية لتوحيد طريقة العمل وتوضيح ملامح العمل الإداري في مجال المكتبات المدرسية بالجزائر.

وبعد 03 سنوات من انعقاد هذا الملتقى، لم تقم وزارة التربية الوطنية بأي تظاهرة أو نشاط تجمع فيه المهتمين بالمكتبات المدرسية، لتكوينهم وإعدادهم بوسائل العمل والطرق الحديثة التي تجدد باستمرار.

هل لأنها اكتفت بتكوين المسيرين، أم أن متابعة العملية ليس بالأمر الضروري؟؟

ويبقى أن نقول أن الهدف الأساسي للملتقيات هو أن يكون بالدرجة الأولى تكوينيا، يفيد المشاركين بمعلومات قيمة تساعدهم على أداء مهمتهم.

6/ توجيه المكتبات :

(1) أفادنا 72% من أفراد العينة المبحوثة أنه لا يوجد موجه للمكتبات على مستوى الوزارة أو مديرية التربية، أما نسبة 28% الذين عبروا عن وجود المرشد أو الموجه، ذكروا أنه إما أن يكون مفتش التربية والتقويم بالنسبة لمؤسسات التعليم الثانوي أو مفتش التربية والتعليم الأساسي بالنسبة لمؤسسات التعليم الأساسي ونسبة 35% من أفراد العينة ذكروا تسميات أخرى.

وهنا نلاحظ غياب وجود موجه للمكتبات في عدد كبير من المؤسسات التعليمية، مما يدل على أن هذا الأمر غير وارد في برامج التخطيط للوزارة.

(2) أما عن أوقات زياراته الرسمية، فقد ذكر المبحوثون نسبة 83% من العينة أنه لا مواعيد محددة لزياراته.

(3) وبالنسبة لدرجة الاستفادة من توجيهاته، فإننا سجلنا وبنسبة 50% أن الاستفادة متوسطة، ونسبة 35% بين الاستفادة الجيدة والجيدة جداً. أما 15% الباقية ذكرت أن الاستفادة ضعيفة (5%) أو معدومة (10%).

و خلاصة، يمكننا القول إن إدارة المكتبات المدرسية تفتقر إلى معايير المراقبة والتفتيش وحتى التوجيه لمتابعة تسيير وتنظيم المكتبات، فلذلك نجد أن مسؤولية المكتبة تقع على مدير المؤسسة وحده، وفي كثير من الأحيان على المكتبي فقط، وهذا أمر لا يشجع على الاهتمام بجدية بالمكتبات داخل المدارس.

7/ الافتقار إلى اللوائح التنظيمية :

لم تستند الوزارة من التشريعات المكتبية للدول المتقدمة في هذا المجال، والتي أصدرت لوائح للمكتبات المدرسية تحدد فيها المعايير التي ينبغي أن تتقاس عليها المكتبات في المدارس من حيث توضيح وظائف ومهام المكتبات المدرسية مع توجيهات عملية تتعلق بالإجراءات الفنية من اقتناء وتسجيل وفهرسة وتكشيف وبحث واسترجاع المصادر المكتبية بطرق علمية مدروسة حيث نجد أن مجموعة من

البلدان العربية وضعت مكتباتها المدرسية لواحة تظيمية، إلا أنها لم تحد حذو هذه البلدان ليكون لها بدورها لائحة خاصة بالمكتبات الجزائرية على غرار ما هو موجود في مصر وال سعودية والعراق و قطر وغيرهم من الأقطار العربية.

8/ التعاون بين المكتبات:

لقد أفادتنا الدراسة الميدانية السالفة الذكر أن تبادل المطبوعات بين المكتبات يكاد يكون منعدما بالرغم من أن بعض المكتبات لديها نسخ مكررة من بعض الكتب، يمكن لها اقتراح تبادلها مع مكتبات أخرى للحصول على عناوين جديدة تشتري بها رصيدها الوثائقى. وهذا ما عبر عنه أكثر من 98 % من مديرى المؤسسات حينما أكدوا لنا على عدم وجود أي صيغة للتعاون بين المكتبات على المستوى المحلي أو الوطنى.

ولعل من أهم أسباب ذلك مشكلة عدم الوعي بأهمية المكتبات في التنمية والتربية والبحث لا سيما ما تعلق منها بالتعاون بالرغم مما له من إيجابيات وفوائد بخصوص اقتصاد النفقات في عملية الاقتناءات.

للأسف الشديد لا يقتصر عدم الوعي هذا على المواطنين العاديين فقط، ولكنه ينسحب – وهذا هو الأخطر – إلى المسؤولين الحكوميين أصحاب القرارات .

9/ النظام الوطني للمعلومات:

في زيارة عمل لنا بمركز البحث في الإعلام العلمي والتكنولوجى CERIST، ومن خلال استفسارنا عن المكان التي تتحله المكتبات المدرسية ضمن السياسة أو النظام الوطني للمعلومات المسطـر للبلاد، أكدت لنا جهات مسؤولة في هذا المركز أن هذا النوع من المكتبات ليس من اهتمامات المركز ولا يندرج ضمن أولويات النظام الوطني للمعلومات بل تقع مسؤوليتها كاملة على عاتق وزارة التربية الوطنية فقط، وهي المعنية وحدها بالإشراف والتخطيط على هذه المكتبات.

10/ البحوث والدراسات المتعلقة بهذا المجال:

أثناء قيامنا بالدراسة المتعلقة بكيفية تنظيم وتسخير المكتبات المدرسية داخل المنظومة التربوية الجزائرية، تبين لنا النقص الفسيح والمهمول إن لم نقل الانعدام التام للبرامج التي تدرس هذا الموضوع بالبيئة أو الواقع الجزائري إن على المستوى الجامعي والأكاديمي أو على مستوى الدراسات التقويمية التي تقوم بها وزارة التربية الوطنية حيث تبين أنه خلال هذه السنة 2003 تم تنصيب لجنة وزارية للعمل في هذا الاتجاه، إلا أن الموضوع تم تجميده فور استلام الوزير الجديد مهامه.

المقتراحات:

على ضوء النتائج المستخلصة من هذه الدراسة، يتتأكد لنا أن المبادئ التي تحكم موارد وخدمات المكتبات المدرسية ليست أمرا خاصا بالمكتبيين وحدهم، بل إن آراء الفئات الأخرى وفي مقدمتها مديرى المؤسسات ووصايتهم وأساتذة وخبراء التربية ينبغي أن تؤخذ بعينة واهتمام كبيرين .

ذلك أن المسؤولية على المكتبات المدرسية هي مسؤولية مشتركة تساهم فيها جميع الأطراف والمؤسسات ذات العلاقة بالعملية التربوية ابتداء من وزارة التربية الوطنية، مرورا بمدیري المؤسسات التعليمية ثم الأساتذة وانتهاء باللاميذ وأولياء الأمور.

بالإضافة إلى أن تطوير مكتبات المدارس إلى مراكز مصادر التعلم مسؤولية صعبة، وتوحيد إجراءات التنظيم و(التوحيد) مهمة أصعب يجب أن تعطى القدر الكافي من الاهتمام ومن مختلف الأطراف ذات العلاقة بالموضوع ولا يكون ذلك إلا من خلال إعطاء مزيدا من الاهتمام للمكتبات المدرسية لتلعب دورا أكبر في العملية التربوية. ولا يكون ذلك إلا بوضع حلول جذرية شاملة تحتوي على خطط وبرامج كافية لتطويرها نقترحها فيما يلي.

1- الهيكلة :

نرى أنه من الضروري إنشاء هيئة إدارية على مستوى وزارة التربية تكون قادرة على أخذ القرارات ومتابعة العمليات الخاصة بمكتبات المدارس، من خصائصها أن تكون مركبة للاستفادة من كل الموارد المتاحة وتفادي تكرار الجهد وإهدرار الوقت، من خلال العمل على التنسيق في الإجراءات الفنية وذلك بتنظيم عمليات الاقتناء والمعالجة الفنية مركزيًا مما يسمح بتحفيض العبء على أعون المكتبات ويمكّنهم وبالتالي من التفرغ أكثر لخدمة المستفيدين.

2- التشريع :

ينبغي إعادة النظر في التشريع الرسمي الخاص بالمكتبات وجعله أكثر وضوحاً لما يجب أن تقوم به المكتبة داخل المدرسة، والابتعاد على الصيغة الأدبية للنصوص الحالية والتي جاءت في كثير من الأحيان عامة وسطحية تفتقر إلى الدقة وإلى الأسلوب العملي الذي ينتقل صاحبه من القراءة النظرية إلى التطبيق على أرض الواقع، وأهم ما ينبغي أن تأتي به هذه التشريعات، هو التأكيد على وجوب توفر مكتبة جيدة في كل مدرسة تحدد لها المهام والواجبات بوضوح.

3- الميزانية :

يجب تخصيص نسبة معينة من الميزانية تكون ثابتة وتحدد بنص رسمي، تستفيد منها سنويًا المكتبات المدرسية داخل المؤسسات التعليمية بما فيها الابتدائيات مع مراعاة تقسيم هذه الميزانية على كافة احتياجات المكتبة المدرسية وذلك بالنسبة: المطبوعات والمواد السمعية والبصرية لأن الاعتماد على الهدايا والتطوع أبرز فشل المكتبة المدرسية إذا اعتبر الركيزة الوحيدة لتنمية الرصيد.

تأخذ بعين الاعتبار حاجيات التلاميذ والأساتذة في كل مدرسة من حيث العدد.

4- الكفاءة والتأهيل:

ينبغي لوزارة التربية الوطنية، وبالعمل مع الجهات المعنية أن تشرع في تخصيص مناصب عمل قارة في كل مؤسسة تعليمية لدعم المكتبات المدرسية بالأطر المكتبية المتخصصة، وذلك بتوظيف مكتبيين متخصصين يتفرغون للعمل بالمكتبات، كما ندعو للنظر على تعيين مساعد للمكتبي في المدارس الكبيرة حسب ما تنص عليه المعايير الدولية.

5/ التكوين:

السعي لوضع خطة للتكوين لصالح العاملين بالمكتبات المدرسية تساهم فيها معاهد علم المكتبات، يتم التركيز فيها على التقنيات الحديثة وتقنولوجيا المعلومات وتمكن المعينين بالتقويم المستمر للاستعمال الجيد والفعال لأجهزة الحاسوب لتطوير خدمات المعلومات والاطلاع على التجارب العالمية في مجال تسيير المكتبات المدرسية عن طريق عقد ندوات وإجراء تربصات وطنية وجهوية لتوسيعهم وتمكينهم من اكتساب الخبرات وتبادلها وتوسيع مجالات الاهتمام.

6/ توجيه المكتبات:

ضرورة إنشاء إدارة للمكتبات المدرسية تكون عبارة عن هيئة علمية متخصصة على مستوى الوزارة ومديريات التربية، تتولى الإشراف على المكتبات المدرسية، والقيام بالتوجيه والتخطيط والدراسات بهدف وضع أنظمة ومشاريع تسمح (لتلك المكتبات) بتطوير خدماتها وتحقيق أهدافها.

تعمل هذه الإدارة على تنسيق الأعمال، وتوحيد طرق العمل في مختلف المكتبات المدرسية على اختلاف مستوياتها، الابتدائية والمتوسطة والثانوية، بما في ذلك إصدار نشرات دورية تقوم بتوزيعها على كافة المؤسسات التي يفترض أن تحتوي جميعها على مكتبات، وكذا تنظيم ندوات وملتقيات دورية (سنوية على الأقل) تبحث و تعالج فيها تطوير المكتبات المدرسية

7/ التعاون :

إيجاد صيغة لتطبيق مبدأ التعاون بين المكتبات المدرسية، نقترح أن يكون ضمن شبكة معلوماتية يوجد فيها عدد من العمليات الموجودة التي تجرى على مستوى المكتبات المدرسية، وذلك من أجل تطويرها وترقيتها مستواها في مختلف الجوانب التنظيمية والفنية مع ضرورة التفتح على عالم المعلومات من خلال الشبكة العالمية أونترنت مع إتاحة الفرصة للأساتذة والتلاميذ على حد سواء الاتصال والاستفادة من الخدمات التي تقدمها هذه الشبكة خاصة في مجال تحديث المعلومات ومجال التعاون بين الأفراد والهيئات.

8/ اللوائح التنظيمية :

ينبغي أن يجري التزويد واختيار مقتنيات المكتبات المدرسية حسب معايير دولية ولوائح تنظيمية وتشريعية وفق سياسة مرسومة وواضحة، منعا للالجهاد أو الارتجال، ويكون ذلك بإنجاز لائحة للمكتبات المدرسية على مستوى وزارة التربية الوطنية مثلما هو موجود في كثير من الدول المتقدمة علميا، يوضع بمثابة دليل للأعمال والخدمات المطلوب إنجازها في المكتبات المدرسية، يكون في متناول المشرفين على تسييرها كأداة عمل تضم مختلف البنود التي تستلزمها المكتبة المدرسية منذ نشأتها حتى الخدمات المرجعية التي تقدمها لجمهور القراء مع تحديد مهام المشرف عليها بدقة ووضوح.

ويعد هذا العمل من الأعمال الكبرى التي لا يمكن القيام بها إلا من خلال أجهزة مركبة، وبالاستناد إلى معايير دولية مع إمكانية إجراء بعض التعديلات لمسايرتها مع الواقع الجزائري.

9/النظام الوطني :

الاتفاق على نظام وطني مدرسي لتنسيق المقتنيات، تتولى تطبيقه مراكز جهوية أو ولائية قصد تسهيل عملية التنسيق في تنمية المجموعات المكتبية وإثرائها