

## تمكين المرأة الجزائرية في مجال التربية والتعليم.. انفتاح الرؤى والدلائل

هناه داود<sup>2</sup>

لبني بوخناف<sup>1</sup>

<sup>1</sup> الباحث الأول: مخبر الدراسات اللغوية والأدبية، جامعة 8 ماي 1945 قالمة، [boukhenaf.loubna22@gmail.com](mailto:boukhenaf.loubna22@gmail.com)

<sup>2</sup> الباحث الثاني: مخبر الدراسات اللغوية والأدبية، جامعة 8 ماي 1945 قالمة، [hanadaoud0@gmail.com](mailto:hanadaoud0@gmail.com)

تاريخ النشر: 2020/07/05

تاريخ القبول: 2020/04/30

تاريخ الإرسال: 2019/06/12

### ملخص:

أُتهدِّفُ هذِهِ الدَّرَاسَةِ إِلَىِ الْبَحْثِ فِيِ أَهْمَىِ الدُّورِ الَّذِي تُؤْدِيهِ الْمَرْأَةُ الْعَرَبِيَّةُ -عَمومًا- وَالْجَزَائِيرِيَّةُ -عَلَىِ وَجْهِ الْخُصُوصِ- وَضُرُورَةِ إِشْرَاكِهَا فِيِ مُخْلَفِ مَجَالَاتِ الْحَيَاةِ لَاسِيمًا فِيِ مَجَالِ التَّرْبِيَّةِ وَالْتَّعْلِيْمِ، هَذَا الْآخِرُ الَّذِي يَعْدُ الْقَاعِدَةَ وَالْأَسَاسَ فِيِ بَنَاءِ الْمَجَامِعِ وَتَطْوِيرِ الْأَمَمِ، وَلَا شَكَّ أَنَّ إِسْهَامَ الْمَرْأَةِ فِيِ هَذَا الْمَجَالِ إِلَىِ جَانِبِ الرَّجُلِ لَهُ أَهْمِيَّةٌ الَّتِي لَا يُغَضَّ الْطَّرْفُ عَنْهَا فِيِ تَحْقِيقِ الرَّقِيْبِ وَالتَّقدِّمِ وَالتَّنَمِيَّةِ الْمُسْتَدَامَةِ، مِنْ هَنَا جَاءَتْ وَرْقَتَنَا الْبَحْثِيَّةُ لِتَسْلُطِ الضَّوءِ عَلَىِ وَاقِعِ مَشَارِكَةِ الْمَرْأَةِ الْجَزَائِيرِيَّةِ فِيِ مَجَالِ التَّرْبِيَّةِ وَالْتَّعْلِيْمِ وَمَدِيِّ تَمْكِينِهَا مِنِ اقْتِحَامِهِ، وَإِثْبَاتِ وَجُودِهَا وَالْتَّعْبِيرِ عَنِ ذَاتِهَا.

وَفِيِ هَذَا الصَّدَدِ نَطَرَحُ إِشْكَالَيَّةً مَهْمَةً مَفَادِهَا: كَيْفَ يُمْكِنُ تَجاوزُ ذَلِكَ التَّميِيزِ بَيْنِ الْجِنْسَيْنِ الَّذِي يَمْيلُ فِيِ مَجْمَلِهِ إِلَىِ تَفْضِيلِ الرَّجُلِ وَمِنْهُهُ الْأُولَوَيَّةُ فِيِ مُخْلَفِ مَجَالَاتِ الْحَيَاةِ، مَقَابِلِ تَغْيِيبِ دورِ الْمَرْأَةِ، وَتَهْمِيشِهَا؟ هَذَا مَا سَنَحاَلُ الْوَقْفَ عَلَيْهِ مِنْ خَلَالِ التَّرْكِيزِ عَلَىِ السَّبِيلِ الَّتِي تُؤْدِيِ إِلَىِ تَبَّيَّنِ مَدَأً (تمكين المرأة) كَهْدَفِ رَئِيسِيِّ لِتَحْقِيقِ التَّنَمِيَّةِ.

### Abstract:

This study aims at studying the importance of the role played by the Arab woman in general and Algerian in particular and the necessity to associate her in various fields of life in particular in the field of the education and the teaching, this last one, which is the basis and foundation for building societies and developing nations. There is no doubt that the contribution of women in this area alongside men, is important, for which is not overlooked in achieving progress, evolution and sustainable development.

Therefore, our research paper highlights the reality of the participation of Algerian women in the field of education and teaching and the extent to which she allows them to enter, to prove her existence and to express herself.

In this respect, we pose an important problem :How to overcome this gender distinction, which in general tends to favor the man and give him priority in different areas of life ,in consideration of the absence and marginalization of women?

This is what we will try to solve by focusing on ways to adopt the principle of "empowering women" as a key goal of development.

**مقدمة**

لا شك أن كل دولة من دول العالم تسعى جاهدة لتحقيق التنمية المستدامة في جميع المجالات، وذلك يتطلب تكامل الجهد وتطوير القدرات البشرية من أجل تعزيز أدوارها وتسخيرها لتقديم خدماتها في مختلف المجالات بهدف تحقيق الارتقاء والتطور.

ولطالما كانت هذه الدول تعمل على منح الأولوية وإسناد المهام للرجل دون المرأة، هذه الأخيرة التي ظلت لمدة طويلة موضوعة على الهمش، محرومة من أبسط حقوقها، حتى التعليم حُرمته منه في فترة ما خاصة في الدول النامية، ذلك أنها ترى في أن أي سلوك تقوم به المرأة عاراً وانتهاكاً لحرمة الدين، والأسرة، والمجتمع، ولعل هذا يقودنا إلى الحديث عن قضية المطالبة بالمساواة بين الجنسين في منح الفرص، فكما للرجل حق التعليم، وحق العمل، وتقديم الخدمات المختلفة، والاندماج الكلي في المجتمع والإسهام بمهاراته وقدراته في شتى مجالات الحياة، كذلك المرأة لا يمكن حرمانها من التعليم، ولا منعها من العمل، ولا طمس قدراتها، وعدم الاعتراف بمهاراتها، أو بعبارة أخرى تهميش دورها كفرد يعيش في المجتمع، بل كفرد يمثل نصف المجتمع، وله يد في تنشئة التصف الآخر منه وتربيته، وهذا ما تؤكد المقوله الشهيره: «المرأة هي نصف المجتمع، وهي التي تلد وتربى النصف الآخر»<sup>1</sup>، ولابد لها أن تعمل جاهدة لتطويره، لأن اتحاد أفراده رجالاً ونساءً سيحقق حتماً الغاية المنشودة وهي الارتقاء والتنمية والتقدم.

وفي مجال الحديث عن الدور الذي تقدمه المرأة نقول إنّه لا ينبغي الاستهانة بقدراتها لذلك ينبغي العمل على تمكينها وإدماجها في سوق العمل حتى يتثنى لها إثبات وجودها وتعزيز قدراتها وتقديم الأفضل لوطنه، لذلك فمنح الفرصة لها أصبح أمراً ضروريًا ومشاركتها إلى جانب الرجل حتماً سيساعد على الاستفادة من خبراتها في مجالها العلمي ويكون لها دوراً في التنمية.

وفي سياق التمييز، وعدم المساواة بين الرجل والمرأة، وتهميش هذه الأخيرة، يحضرنا قول السباعي رحمه الله: «المجتمع الجاهل يغفر للرجل انحرافه، ويقتل المرأة على انحرافها، مع أنّ الشريعة أوجبت على كلّ منها الاستقامة، وأنكرت على كلّ منها الانحراف، وأوجبت لكلّ منها السّتر حين الزّلّ، وحثّت عقوبة كلّ منها حين ثبتت الجريمة، فمن أين جاء الفرق بين الرجل والمرأة في العقوبة والغفران»<sup>2</sup>. ومن أين أتى طمس المرأة على حساب الرجل؟

ولعلّ من أبرز المجالات التي أثبتت فيها المرأة جدارتها مجال التربية والتعليم، هذا المجال الذي يعدّ من أهم المجالات التي تسهم في تطوير الدولة لأنّها تسعى إلى تخريج أجيالاً قادرة على تحمل مسؤولياتها ومتمنكة من العطاء، وهذا ما تؤكد المقوله الشهيره «إذا علمت رجلاً فقد علمت فرداً، وإذا علمت امرأة فقد علمت جيلاً»، لأنّ المجتمع والدولة فعلاً بحاجة إلى تمكين المرأة في جميع المجالات -عامة- وفي مجال التربية والتعليم على وجه الخصوص.

**أولاً- مفهوم التمكين**

اختلاف مفاهيم مصطلح "التمكين" ودلائله من باحث لآخر، وذلك لارتباطه بـمجالات مختلفة، وثقافات عديدة؛ ابتداءً من الثقافة الغربية وصولاً إلى الثقافة العربية الإسلامية.

ومن بين تعريفاته نجد أنَّ التمكين هو «تحرر الإنسان من القيود، وتشجيع الفرد، وتحفيزه، ومكافأته على ممارسة روح المبادرة، والإبداع»<sup>3</sup>. فالتمكين بهذا المفهوم هو إتاحة الفرص للفرد من أجل تغيير طاقاته الإبداعية من دون أن يكبل

بقيد، أو يوضع تحت ضغط، أو بمعنى آخر هو « منح الأفراد حرية واسعة داخل المنظمة في اتخاذ القرارات، من خلال توسيع نطاق السلطة، وزيادة المشاركة والتحفيز الذاتي، والتأكيد على أهمية العمل الجماعي، وتطوير شخصية العاملين، وتنمية السلوك الإبداعي، وتوفير البيئة المناسبة لتفعيله »<sup>4</sup>، ليكون بموجب ذلك كلّ فرد عنصراً فعالاً في شئون المجالات، بمعنى ألا يمتلك القدرة على التغيير والإضافة والسير نحو الأفضل. إنه « العملية التي يتم بموجبها إعطاء أو منح العاملين السلطة، المهارات، الحرية، الثقة، وصلاحية اتخاذ القرارات التي تساعدهم لاكتساب المهارات واستخدام القوة لقيام بوظائفهم لإحداث التغيير في منظماتهم »<sup>5</sup>، وهي مفاهيم ترتبط ارتباطاً وثيقاً بمفهوم تحقيق الذات، وإثبات وجودها، وتعزيز القدرات والمهارات، وبنائها في المشاركة والاختيار الحر، وتشير إلى « القوى التي يكتسب الأفراد من خلالها القدرة، وزيادة ثقتهم، وارتفاع مستوى انتمائهم، وولائهم لتحمل المسؤولية، والقدرة على التصرف لتحسين الأنشطة والعمليات، وتقاعدهم في العمل من أجل إشباع المتطلبات الأساسية للعملاء في مختلف المجالات، بهدف تحقيق قيم وغايات التنظيم »<sup>6</sup>.

**والتمكين عملية تتضمن ما يلي<sup>7</sup>:**

- القدرة على اتخاذ القرارات المرتبطة بالظروف الشخصية والمجتمعية.
- القدرة على الوصول إلى المعلومات والموارد والفرص الازمة لاتخاذ القرارات.
- القدرة على التأثير في القرارات المجتمعية.
- القدرة على التعليم والحصول على المهارات والخبرات الازمة لتحسين الظروف الشخصية والمجتمعية.
- القدرة على إحداث التغيير من خلال الإيجابية والمشاركة المجتمعية.
- القدرة على توسيع الفرص والخيارات.

وإجمالاً يمكن القول إن التمكين في عمومه هو منح السلطة للأفراد وتعزيز ثقتهم بقدراتهم ومشاركة العاملين في اتخاذ القرارات، وضرورة تزويدهم بالمعلومات وتوفير التدريب والتطوير لهم و القضاء على التمييز بين الأفراد.

أما (تمكين المرأة) فهو مصطلح ظهر في السبعينيات ليدلّ في البداية على استقواء المرأة على الرجل، وهذا موافٍ للثقافة التي انبثق منها في الأساس، ومواءٍ للتفسيرات الغربية، ليُشَعَّ معناه بعدها للذلة على مفهوم أقرب إلى ثقافتنا قليلاً، وهو « السعي إلى إزالة جميع العوائق التي تقف في طريق تحقيق المرأة لذاتها، والحصول على حقوقها، واكتسابها المهارات الازمة للتصدي لهذه العوائق، ومن بين هذه المهارات: الوعي بالذات، والقدرات، والإمكانيات، والحقوق، ومصادر الدعم، التي تستطيع أن تساند المرأة في سعيها لتحقيق أهداف التمكين بوجه عام »<sup>8</sup>.

ويمكن تعريف التمكين إجرائياً بأنه: « كلّ ما من شأنه أن يتيح للمرأة أن تحيا حياتها كإنسان كامل الأهلية؛ من إجراءات، وقوانين، وظروف موضوعية، تتيح لها اكتساب المهارات الثقافية، والاجتماعية، والعلمية، وغيرها من المهارات الضرورية لبناء ثقتها بذاتها، وقدراتها، وإمكاناتها، وتوظيفها في تطوير حياتها ومستقبلها، ودورها في مجتمعها بما لا يتناقض مع المبادئ الراسخة للعقيدة الإسلامية، وما تقره لها من حقوق وواجبات »<sup>9</sup>.

وهو بذلك محور لمركبة الرجل المفترضة، وردّ اعتبار للمرأة التي تم إقصاؤها وتهبيتها فقط لأنّها امرأة، من دون أن يأخذ المجتمع في الحسبان مهاراتها، وإمكاناتها، وقواها الكامنة، وما تستطيع أن تتحققه لو قدر المجتمع قيمتها حقاً تقدير، وسمحت لها الفرصة، وأطلق لها العنوان.

## ثانياً - دور المرأة في تربية الأجيال وتعليمها

تعد المرأة ركيزة المجتمع وقوامه، لذلك أصبح التهوض بها وتمكينها في مختلف المجالات أمرا ضرورياً لجعلها شريكاً فاعلاً وعاماً أساسياً في التنمية البشرية المستدامة، فهي تمثل نصف المجتمع ومتناه قدرات وطاقات لا يُستهان بها، لذلك لا ينبغي تبديد هذه القدرات لأنها تؤدي دوراً كبيراً في عملية التنمية الشاملة، وقد برهنت على ذلك في العديد المجالات، فهي الأم، والأخت، والبنت، وربة البيت، والموظفة، والمعلمة، والمرشدة الموجهة.. ومن أبرز المجالات التي ساهمت فيه بدور فعال مجال التربية والتعليم الذي قدمت فيه المرأة الجزائرية ومازالت تقدم خدماتها وخبراتها بدورها الفعال، فاقتحمت هذا الميدان واستطاعت أن تثبت جدارتها وكفاءتها، وهذا ما ثبتته الإحصائيات التي تبيّن أن نسبة مشاركة المرأة في قطاع التربية والتعليم قد بلغت 50%<sup>10</sup>، وهذا يدل على أن المرأة تسعى إلى إثبات قدراتها في هذا المجال ورغبتها في تنمية الأجيال وتعليمها، وهذا يتطلب «إعدادها الإعداد الجيد وتمكينها من القيام بكل هذه الإسهامات، فإذا كان المجتمع يريد الاستفادة من مساهمة النساء كاملة في التنمية، فعليه أن يساعدهن على أداء أدوارهن بالإعداد والإجراءات التي تساعدهن على تحمل مسؤولياتهن، ويتضمن هذا الإعداد إلماهم بالمعلومات الكافية في التواهي الصحية والتقاريف والبيئية، كما يتضمن هذا الإعداد تربية مهاراتهن على استخدام هذه المعلومات في كل نواحي الحياة»<sup>11</sup>، وهذا حتما سيحقق نتائج إيجابية ويرفع من مستوى تقديم الخدمات ويسهل المستوى التعليمي والتربوي وينمي قدرات المرأة، ويدعم اتجاهها وإيمانها بأهمية دورها في تنمية المجتمع، وتنمية الوعي النقاقي لديها<sup>12</sup>.

وباعتبار المرأة عضواً مهماً في المجتمع فإنها تؤدي دوراً مهماً في عملية الإصلاح التربوي والتعليمي، وذلك يعمل على تطوير المجتمع والارتقاء به وبناء جيلاً قادراً على السير قدماً، والتطور والنهوض بمستوى الوطن، خاصة وأن التعليم يعَد من الأمور الضرورية التي تسهم في تشكيل وعي الأفراد وينمِّي قدرة على كشف قدراتهم.

واعلم أنه لا علم من غير تعلم، لذلك قال عبد الملك بن مروان<sup>13</sup>:

تعلم فليس المرء يولد عالما  
وليس أخو علم كمن هو جاهل

فالعلم شُدُّ إليه الرحال، وتتجفَّ لأجله أكباد الرجال. وإن الشيء العزيز يعزَّ على الكسان نيله، فالعلم ينير حالك الظلام، و يجعل صاحبه علماً يطأول الأعلام.

واعلم بأنه لا علم من غير علماء، ولا علماء من غير تعلم، فالتعلم والتعليم لازمان للوصول إلى ثمرة العلم، لذلك قال النبي صلى الله عليه وسلم: «إِنَّ اللَّهَ لَا يَنْتَزِعُ الْعِلْمَ مِنَ النَّاسِ اتْنِزَاعًا، وَلَكِنْ يَقْبِضُ الْعُلَمَاءَ فَيَرْفَعُ الْعِلْمَ مَعَهُمْ، وَيُبْقِي فِي النَّاسِ رُؤوسًا جُهَالًا، يُفْتَنُهُمْ بِعِلْمٍ، فَيَضْلُلُونَ وَيُبْلِلُونَ»<sup>14</sup>.

ف التعليم الأجيال هو القاعدة الأولى للوصول إلى سرح العلم، لذلك جُعل العلم سبيلاً والتعليم قدماه، قال أحمد شوقي<sup>15</sup>:

سَمَا وَحَمَى الْمُسَوَّمَةَ الْعِرَابَا وَلَوْ تَرَكَوْهُ كَانَ أَذَى وَعَابَا سَيَّاتِي يُحَدِّثُ الْعَجَابَ الْعِجَابَا	فَرِبَّ صَغِيرٍ قَوْمٌ عَلَمَ وَهُوَ وَكَانَ إِقْوَمٌ هِنْفَعَا وَفَخَارَا فَعَلِمَ مَا إِسْتَطَعَتْ لَعَلَّ جَيْلَا
--	--

وإنَّ هذا العلم لا يقتصر تعليمه على الرَّجُل فحسب بل إنَّ للمرأة اليد الطولي فيه سواء في تعليمه، أو حتَّى الحثَّ على تعليمه، كما قالت أم سفيان الثوري: «اطلب العلم وأنا أكفيك بمغزلي»<sup>16</sup>، فهي لم تكن السبب المباشر في تعلُّمه، وإنما أخذ العلم من على يد العلماء، لكنَّها كانت الحاثة عليه، المسهَّلة لطلبه، فلا علم من غير مال، قال قائل<sup>17</sup>:

لِمْ يَبْنَ مَلِكَ عَلَى جَهْلٍ وَاقْلَالٍ

بِالْعِلْمِ وَالْمَالِ يَبْنِي النَّاسَ مَلْكَهُمْ

وإنَّ هناك من النساء من كانت السبب المباشر في تعليمه فأخذوا العلم على يديه مباشرة، وإِنَّي لَنْ أَكُونْ مبالغة إذا قلت أنَّ العلم يؤخذ من على يد المرأة أحسن مما يؤخذ من على يد الرَّجُل، فهي التي تخصُّ أولادها بالتربيَّة، وهي الملازمة لهم دوماً باقتضاء الحال، فتكون بذلك المعلمة الأولى، والمدرسة المقعدة له، قال حافظ إبراهيم<sup>18</sup>:

الْأُمُّ مَدْرَسَةٌ إِذَا أَعْدَتْ شَعْنَاءَ طَيْبَ الْأَعْرَاقِ

وإنَّ من العلماء من صار عالماً بفضلها كابن حزم الأندلسيَّ الذي أخذ العلم على يد الجواري فكان نجم زمانه. وهذا ما يجعل الدور الذي تقوم به المرأة في بناء المجتمع وتنشئة الأجيال دوراً لا يمكن إغفاله أو تغييبه.

### ثالثاً - واقع تمكين المرأة في مجال التربية والتعليم

بعد تمكين المرأة شرطاً مسبقاً لتحقيق التنمية المستدامة، فالمرأة تأخذ قرارات تؤثُّر على التنمية المستدامة، كما تسهم في إيجاد حلول مستدامة للمشاكل البيئية والاقتصادية والاجتماعية، وعندما يكون للمرأة المساواة في الحصول على الموارد والفرص للمشاركة في عمليات صنع القرار تصبح من محركي التنمية المستدامة عن طريق اتخاذ الإجراءات اللازمة<sup>19</sup>.

من هنا يعَد تمكين المرأة في المجال التربوي التعليمي ركيزة أساسية وضرورة لابد منها، لأنَّ ذلك يعمل على تطويرها وتحريير طاقاتها، وذلك لا يتحقق إلا بوجود «منظومة من التشريعات القائمة على العدل والمساواة وتكافؤ الفرص، وإدماج قضایا المرأة في أولويات خطط وبرامج المرأة الشاملة، وفي إطار هذه السياسات لابد من توسيع المجتمع بقضایا المرأة، وقدرتها التي تخولها المشاركة في صنع القرار على مختلف المستويات، بما يعزز دورها الإيجابي في الأسرة والمجتمع»<sup>20</sup>.

لكن السؤال الذي يطرح نفسه: هل تتمتع المرأة بالمكانة ذاتها التي يتمتع بها الرَّجُل في هذا المجال؟

إنَّ عبارة (أنت أمي) لم يعد لها معنى من حيث التشبيه لا من حيث الواقع، فقد كانت العرب تقول للرَّجُل الذي لا يكتب ولا يقرأ (أنت كمثل أمي)، فحذفت أداة التشبيه فصار تشبيهاً بليغاً (أنت أمي)، لكنَّ هذا كان في الجاهلية حينما كانت المرأة تؤدِّي فكراً وجسداً، لكنَّ الإسلام قد رفع شأنها وأعلى قدرها فكانت لا تقلَّ أهمية في العلم عن الرَّجُل، بل كانت المشعل الذي حمله المجتمع للوصول إلى أبرز غایاته، ورفع لوائه ورياته، فإنَّ المكانة التي صنعتها المرأة لنفسها في مجال التعليم مكانة عالية جداً، تشرف على نوافذ من قصور عالية وتنطلع إلى غایات سامية، فقد أثبتت جيلاً يشهد له المجتمع العريض، وكانت الأم والمعلمة والأخذه بيد المتعلمين إلى سروح العلم العزيزة.

**خاتمة:**

تعد المرأة عنصراً أساسياً وشريكاً فعالاً في تحقيق التنمية وتطوير المجتمع وتنشئة الأجيال، لذلك فتمكينها وإشراكها سيحقق النّقد المفهلي والقدرة التّوعية في جميع المجالات، فلابدّ إذن من البحث عن السّبل التّاجعة التي ترقى بالمرأة وتسعى إلى إدماجها في كلّ مناحي الحياة الاجتماعية والاقتصادية والتّقافية والسياسيّة، ولابدّ من العمل على تجاوز معيقات تمكينها.

ويمكن اقتراح بعض الاستراتيجيات التي تعمل على تمكين المرأة وتفعيل دورها في جميع المجالات:

- تحقيق مبدأ المساواة بين المرأة والرجل، وتجاوز التّمثيل التقليدي الذي يميّز جنساً عن آخر.
- تبني استراتيجيات دعم المرأة والاعتراف بدورها في بناء المجتمع.
- تحقيق التّوازن والموازنة بين مخرجات التعليم ومتطلبات سوق العمل.
- توفير الخدمات المساعدة للمرأة بما يمكنها من التّوفيق بين مسؤولياتها الأسرية وواجباتها المجتمعية.
- تعزيز دور المرأة في قطاع التربية والتعليم، وذلك بفتح المجال أمامها واعطائها الأولوية لتقديم كفاءاتها في هذا المجال، لأنّها فعلاً تؤدي دوراً مهماً وفعّالاً في تربية وتعليم النساء، وذلك يتطلب إصلاح منظومة التعليم من خلال رؤية شاملة تتناسب مع احتياجات المرأة والمجتمع.

**الهومаш والمراجع**

1. عبد الله بن محمد بن الداود: متعة الحديث، دار المجد للنشر والتوزيع، سطيف - الجزائر، ص 90.
2. عبد الله بن محمد بن الداود، متعة الحديث، مرجع سابق، ص 91.
3. ملحم يحيى سليم، التّمكين كمفهوم إداريّ معاصر، المنظمة العربيّة للتنمية، القاهرة، 2002م، ص 18.
4. عبد الله بن عبد الرحمن البريدي، نورة بنت محمد الرشيد، مستويات ومعوقات التّمكين، وعلاقته بالولاء التنظيمي في المصارف السعودية - دراسة تطبيقية على عينة من مصارف مدينة بريدة، دورية الإدارة العامة، العدد 2، مجلد 52، 2012م، ص 167.
5. المرجع نفسه، ص 167.
6. المغربي عبد الحميد عبد الفتاح، الإدارة الأصول العلمية والتوجهات المستقبلية، المكتبة العصرية، مصر، المنصورة، 2002م، ص 446.
7. أحمد عبد الحميد سليم عبد الغني، فتحيّة محمد باحشوان، دور منظمات المجتمع المدني في تمكين المرأة اليمينية، مجلة الأنجلوس للعلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد 1، المجلد 6، 2014م، ص 429.
8. خلود العبد الكريم، معوقات تمكين المرأة السعودية ثقافياً واجتماعياً وقانونياً، مجلة دراسات في الخدمة الاجتماعية والعلوم الإنسانية، جامعة حلوان، العدد 36، 2014م، ص 179.
9. المرجع نفسه، ص 182.
10. غيداد حياد، صراع الأدوار عند المرأة العاملة في الموقع القيادي، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة وهران، العدد 12، 2013م، ص 97.

11. سعيدة طيب، ترقية المرأة وتمكينها من المساهمة الفعالة في التنمية المجتمعية الشاملة، أعمال المؤتمر الدولي السابع، طرابلس، المرأة والسلم الأهلي، 21/19 مارس 2015م، ص 10.
12. المرجع نفسه، ص 10.
13. محمد بن حبان بن أحمد بن حبان بن معاذ بن معبد، التميمي، أبو حاتم، الدارمي، البستي، روضة العلاء ونرها الفضلاء، تحقيق: محمد محي الدين عبد الحميد، دار الكتب العلمية - بيروت، ص 34.
14. مسلم بن الحاج أبو الحسن القشيري النيسابوري، المسند الصحيح المختصر بنقل العدل عن العدل إلى رسول الله صلى الله عليه وسلم، تحقيق: محمد فؤاد عبد الباقي، دار إحياء التراث العربي - بيروت، 4/2059.
15. حسين بن محمد المهدي، صيد الأفكار في الأدب والأخلاق والحكم والأمثال، وزارة الثقافة، 2009م، ص 12.
16. محمد بن محمد المختار الشنقيطي، شرح زاد المستقنع، دروس صوتية قام بتقريغها موقع الشبكة الإسلامية <http://www.islamweb.net>
17. حسين بن محمد المهدي، مرجع سابق، ص 319.
18. عبد العزيز بن محمد بن عبد المحسن السلمان، موارد الظمان لدروس الزمان، خطب وحكم وأحكام وقواعد ومواعظ وأداب وأخلاق حسان، ط 30، 1424 هـ، 174/4.
19. خلود العبد الكريم، مرجع سابق، ص 179.
20. سعيدة طيب، مرجع سابق، ص 08.