

## المؤسسة العمومية في الجزائر بين التخطيط المركزي واقتصاد السوق

عبد العزيز شرابي  
معهد العلوم الاقتصادية جامعة قسنطينة

### ملخص

تناول هذه الدراسة محاولة لتقسيير أزمة المؤسسة العمومية في الجزائر، خصائص المرحلة الانتقالية للمؤسسة العمومية من الاقتصاد المخطط إلى اقتصاد السوق، ثم الاجراءات الواجب اتخاذها من أجل إعادة بعث عملية التنمية في الجزائر على أساس اقتصاد السوق.

### Résumé

Cette étude consiste en une tentative d'explication de la crise de l'entreprise publique algérienne, les particularités de l'étape de transition d'une économie, planifiée vers une économie de marché et les mesures à prendre pour la relance du développement dans le cadre de l'économie de marché.

### 1. مقدمة

يحتل موضوع اصلاح القطاع العمومي في الجزائر صدارة النقاش لدى المهتمين الاقتصاديين والسياسيين في السنوات الأخيرة، وذلك بسبب اشتداد الأزمة الاقتصادية بعد هبوط اسعار النفط في النصف الثاني من عقد الثمانينات. واذ تعاني المؤسسات العمومية أزمة مزمنة فشلت معها عدة اجراءات شكلية للإصلاح فقد بات من الضروري القيام باصلاحات جذرية وذلك

بالتخلّي بشكل نهائى عن اسلوب التوجيه الاقتصادي القائم على نظام التخطيط المركزي وما يصحبه من تشوّهات في الأسعار والتحول تدريجيا نحو اقتصاد السوق.

تتناول هذه الدراسة تحليلاً للأسباب الجوهرية لأزمة القطاع العام في الجزائر وكذا التعريف باقتصاد السوق وشروطه وأخيراً تشخيص جملة من الاجراءات الواجب اتخاذها من قبل الدولة لضمان اجراء اصلاحات جذرية على المؤسسة العمومية وانجاح اقتصاد السوق دون اللجوء بالضرورة الى المساس بطبع الملكية للمؤسسات العمومية .

## 2. جذور المنازرة الفكرية بين التخطيط المركزي واقتصاد السوق

ان جذور المنازرة بين امكانية و عدم امكانية السوق في تحقيق التوازن واستخدام كل الموارد المادية والبشرية أخذت تحتل صدارة النقاش منذ 1870 ، وكان الاعتقاد السائد آنذاك ان آلية السوق وحدها هي القادرة على تحقيق التوازن الى غاية اندلاع الأزمة الاقتصادية الكبرى 1929-1933 حيث تبين بما لا يدع الشك، أن عفوية السوق يمكن أن تسفر عن أزمات خطيرة وأن العملية الاقتصادية قابلة للقيادة، وقد برزت هذه الأفكار لدى "جون مينارد كينز" في كتابه الصادر عام 1936 تحت عنوان "النظرية العامة في العملة والفائدة والنقد" حيث أكد على ضرورة تدخل الدولة بسياسات معينة لتجنب الآثار السلبية لاقتصاد السوق، وضل هذا المنهج متبعا في توجيه الاقتصادات الرأسمالية مع بعض التعديلات لأراء "كينز" إلى الآن.

بينما هناك فريق آخر من الاقتصاديين أخذ يفكر في امكانية استبدال اقتصاد السوق بنظام يسمى بالتخطيط المركزي. بدأ التفكير في نظام التخطيط المركزي مع ظهور الفكر الاشتراكي العلمي وقد تحدث "كارل ماركس" عن التخطيط كبديل لنظام السوق غير أنه لم تعطى إيه مواصفات دقيقة له. وتجسدت امكانية قيام التخطيط المركزي بعد نجاح الثورة الاشتراكية في روسيا عام 1917 ، ومع هذا النجاح تعااظم التisper الفكري لتبرير ضرورة التخطيط المركزي كبديل لاقتصاد السوق، وكذلك في استكمال مختلف الجوانب النظرية والتطبيقية لنظرية التخطيط المركزي فمثلاً "موريس دوب" ببر ضرورة التخطيط المركزي بوجود عدد هائل من قرارات الاستثمار على مستوى المجتمع وبالتالي فإن التنسيق بين هذه القرارات لن يكون مضمونا إلا إذا اتخذت هذه القرارات في مركز واحد، (1 من 155) بينما قدم "شارل بتلهام" مساهمات معتبرة في معالجة القضايا النظرية والتطبيقية للتخطيط المركزي معتبراً أن التخطيط هو نقيس لاقتصاد

السوق (2 ص 25) . وفي نفس الوقت تعرضت فكرة التخطيط المركزي الى عدة انتقادات نذكر منها المقالة المبكرة التي كتبها النمساوي "فون ميسيز" سنة 1920 حيث فند امكانية قيام التخطيط المركزي بتنظيم الحياة الاقتصادية وقد برو موقفه كالتالي ( 1 ص 151).

ان هدف أي اقتصاد مهما كان اطار عمله المؤسساتي هو الانتفاع باكثر الطرق فاعلية من الموارد النادرة ولكن حتى يكون بالامكان استخدام الموارد بفعالية يجب ان تكون لدينا فهارس دقيقة للندرة تلك التي لايمكن بغيابها ان يوجد اختيار فعال والطريقة الوحيدة المعروفة لايجاد تلك الفهارس لندرة الموارد تتمثل بان نسمح لهذه الموارد او لخدماتها ان تتبادل مع بعضها في السوق وبالتالي فان اسعارها النسبية سوف تعكس ندرتها النسبية، هذه الأسعار اذ تشكل نقطة انطلاق ضرورية لتحقيق اختيارات عقلانية والاقتصاد المخطط بالتعريف لا يضم اسواقا، اذا فالأسعار في ظله لن تعكس الندرة النسبية للمواد، وبضيف "فون ميسيز" ان الاقتصاد المخطط يمكن ان ينتج كميات مادية كبيرة ولكن احد لن يعرف تكلفتها، وطالما ان الانتاج لا يعني بالتكلفة فان الاقتصاد المخطط يفتح بابا للتبذير على نطاق واسع.

وقد حاول الكثير من منظري التخطيط المركزي الرد على انتقادات "ميسيز" والرد الجدير بالذكر وقد اعتبر بمثابة تحول في الفكر الاقتصادي المعاصر انذاك هو ماكتب البولوني "اوسكار لانكه" عام 1936 حيث رفض انتقادات "ميسيز" وتحدث عن امكانية احتساب الاسعار خارج نطاق السوق وذلك باستخدام نماذج رياضية.

وقد اعتبر هذا الموقف آنذاك بمثابة تحول جديد في الفكر الاقتصادي المعاصر غير ان إمكانية احتساب الأسعار بواسطة النماذج الرياضية ظلت إمكانية قائمة نظريا بينما ظل الواقع. أعدد من الدقائق تلك النماذج وسرعة تغير مختلف الظواهر و العمليات الاقتصادية تسقى دوما تطور المعرفة الشكلية.

### 3. الواقع الاقتصادي للمؤسسة العمومية في الجزائر في ظل التخطيط المركزي

لقد تجمعت الكثير من الشروط الموضوعية بعد الاستقلال خاصة بعد عام 1966 لقيام قطاع عام قوي وبالتالي امكانية تبني نظام التخطيط المركزي لادارة وتوجيه الحياة الاقتصادية بالجزائر ويمكن تلخيص هذه الشروط فيما يلي: ( 3 ص 20)

أ. الشروط الاجتماعية والسياسية، وقد تجسدت في الآتي:

- 1/ ضعف القطاع الخاص الوطني وعدم قدرته للاضطلاع بعملية التنمية.
- 2/ تشكيل غالبية الجزائريين من الفقراء والمحروميين والعاطلين عن العمل وهم بحاجة إلى حماية من الدولة.
- 3/ وجود ارادة سياسية وطنية على هرم الدولة.

بـ. الشروط الاقتصادية والمالية وذلك بعد عام 1966 حيث تم تأميم العديد من المؤسسات الأجنبية، وازدادت القدرات المالية للدولة وبالتالي قدرتها على قيادة عملية التنمية عن طريق قطاع عمومي.

وكما هو معروف فقد شرعت الجزائر في عملية التخطيط بأول خطة ثلاثية 1967/1969/1971، وتلتها مخططات رابعة 1973/70/74/77، وخامسة 1985/1989/1984/. وقد حققت الجزائر في هذه المرحلة العديد من المكاسب الاقتصادية والسياسية والاجتماعية إذا من الصعب التكهن بمدى بلوغ هذه المكاسب لولا انتهاج الجزائر للنهج الاشتراكي في تلك المرحلة بالذات، غير أن الشيء الأكيد هو أن الانجازات المادية الكبيرة لهذه المرحلة لم يكن كافياً لضمان الاستمرار في عملية التنمية القائمة على التخطيط المركزي. ينطوي التخطيط المركزي على حصر كل الموارد المتاحة، المادية والبشرية، ووضع خطة لفترة زمنية تحدد فيها كل المؤشرات الكمية والنوعية، الكلية والجزئية، بهدف الاستخدام الأمثل لتلك الموارد والانتفاع الأقصى منها وتبعد للخطة المركزية تتلقى المؤسسات العمومية تعليمات تقوم بتنفيذها، وضوابط المؤسسة العمومية في ظل التخطيط المركزي هي تعليمات الخطة.

ان المعروف في نظرية المعرفة ان الممارسة هو المؤشر المطلق لصحة أو خطأ أي فكر نظري ونجد ان انتهاج نظام التخطيط المركزي كاداة لتنظيم وتجييه الحياة الاقتصادية في الجزائر وفي بلدان أخرى قد أكد بما لا يدع شك على أن الاقتصاد المخطط مركزيا ليس أقل تكلفة من اخطاء اقتصاد السوق، وأن اقتصاد السوق القائم على المنافسة يبقى أفضل السبل التي وجدها الانسان للحصول على السلع والخدمات المنتجة بكفاءة (4 ص 7).

وتعيش الاقتصادات التي انتهت نظام التخطيط المركزي مشاكل مستعصية ومتغيرة التعقيد تتناسب حدتها مع درجة التطبيق الشامل لنظام التخطيط المركزي وفي القضاء النهائي على اقتصاد السوق، والجزائر من البلدان التي لم تنظر الى القضاء النهائي على القطاع الخاص الذي

ظل يعمل خارج إطار التخطيط المركزي ومع ذلك فان الاقتصاد الجزائري يعرف مشاكل عديدة خاصة فيما يتعلق بالمؤسسات العمومية التي تعرف جملة من المشاكل ذكر منها خاصة:

- 1/ تراكم الديون.
  - 2/ تضخم عدد العاملين.
  - 3/ ندرة قطع الغيار والمواد الأولية.
  - 4/ تراجع في معدلات الاستخدام للطاقة الانتاجية و هبوط مستويات الانتاج.
- وقد افرزت هذه المشكلات صعوبات متعددة في مجال التسيير.

ان الشلل الذي اصاب الاقتصاد الوطني عامه والمؤسسات العمومية بصفة خاصة والذي برزت كل معالمه بعد هبوط اسعار النفط في النصف الثاني من الثمانينات يمكن تفسيره بـشلل ميكانيزم الاسعار الذي اوجده نظام التخطيط المركزي، فالمؤسسات العمومية ظلت تمارس نشاطها في سوق رسمية تتميز باسعار محددة مركزا (اداريا)، طبقا لتعليمات الخطة، وهي بعيدة عن الأخذ بعين الاعتبار للتکاليف الحقيقة، وهي عادة اسعار اقل من الأسعار التوازنية نظرا لخصوصية السوق الوطنية الذي يتميز بندرة السلع مما فتح مجالا واسعا أمام المؤسسات الخاصة والمضاربين لاقتناء تلك السلع بأسعارها الادارية واعادة تصريفها في اقتصاد مواز تتحدد فيه الاسعار وفقا لميكانيزمات العرض والطلب، كما مارس المضاربون تهريب تلك السلع خارج الحدود الوطنية. بهذه الطريقة ظل جزء من قيمة الانتاج المحققة في المؤسسات العمومية ينتقل، لصالح المؤسسات الخاصة والمضاربين في الاقتصاد الموازي.

فكان مثلا مقاول البناء يحصل على مواد البناء ( الاسمنت، الحديد...) من المؤسسات العمومية، من الاقتصاد المخطط، ويمارس اعادة بيع جزء من تلك المواد في الاقتصاد الموازي بأسعار موازية . والحقيقة ان المؤسسات العمومية تتبع سلعا بأقل من قيمتها المتدولة في السوق وتسجل عجزا ماليا، عندها تطلب فرضا من البنك المركزي ليصدر نقودا اضافية لتمويل عجز المؤسسات العمومية، وفي الحقيقة ان البنك المركزي قد اصدر نقودا لتمويل السوق الموازية ولتشكيل مداخل المضاربين في السوق الموازية.

بهذه الطريقة جنى الخواص والمضاربون ثروة هائلة وحققوا نجاحات باهرة وسريعة على حساب المؤسسات العمومية المقيدة بتعليمات الخطة المركزية، وظل الاعتقاد سائدا ان القطاع الخاص هو أكثر فعالية من القطاع العام، والحقيقة ان القطاع الخاص لم يحقق ثروته في مجال

الانتاج بل حقها في مجال التداول نتيجة تعامله في اقتصاديين في آن واحد، اقتصاد مخطط يشتري منه واقتصاد حر يبيع فيه.

هذا الى جانب اضطلاع المؤسسات العمومية بالدور الاجتماعي، فقد اسندت لها ومنذ نشأتها مهمة انتصاص البطالة، كما انها تشكل مراكز لتقديم الخدمات شبه مجانية فالمؤسسة العمومية لها مطعم باسعار مدعاة شركة نقل للعمال مجانية في معظم الاحوال اضافة الى اشراف وتمويل بعض المؤسسات العمومية على فرق للرياضة.

والى جانب المصاريف الباهضة التي تتکبدتها المؤسسة العمومية نتيجة قيامها بالدور الاجتماعي فإنه كثيرا ما يتسبب هذا النشاط الاضافي في مشاكل متعددة، كالاضطرابات التي يشنها العمل من حين لآخر بسبب المطعم او النقل او من اجل الحصول على سكنات، هذه الاضطرابات في الحقيقة لا علاقه لها بالدور الحقيقي للمؤسسة، وكثيرا ما يمضى المديرون في المؤسسات العمومية او قاتا طويلا في الاجتماعات لحل مشكلات من النوع المذكور، بهذه الطريقة لم تعد المؤسسات العمومية اماكن لانتاج الخيرات فقط بل أصبحت ايضا اماكن لحل المشاكل الاجتماعية.

#### 4. اقتصاد السوق

السوق كمفهوم من مقولات الاقتصاد السمعي تعني تلاقي العرض مع الطلب عند مستوى معين للأسعار، نظريا يقوم نظام السوق على المنافسة حيث يلعب قانون القيمة دورا اساسيا في تنظيم وتطوير الحياة الاقتصادية ، وذلك من خلال الميكانيزمات التالية ( 5 ص 80).

1/ توزيع قوة العمل ووسائل الانتاج على مختلف قطاعات الاقتصاد الوطني، وذلك وفقا لمكаниزم تتبذب السعر حول القيمة باعتبار ان السعر هو التعبير النقدي للقيمة بفعل اختلاف العرض مع الطلب على سلعة معينة، هذا يؤدي الى أن بعض المنتجين الذين تباع سلعهم باسعار اعلى من القيمة يحققون ارباحا من هذا الانتاج وبالتالي يبقون فيه ويوسعونه كما يعني في الوقت نفسه ان منتجين آخرين من تباع سلعهم باسعار ادنى من القيمة يصابون بخسارة من هذا الانتاج وبالتالي ينسحبون منه ويأخذون في التحول الى انتاج سلع أخرى، وهكذا ينتقل جزء من وسائل الانتاج وجزء من قوة العمل الى قطاعات أخرى سعيا وراء تحقيق الربح وفي نهاية المطاف الى توزيع وتحصيص امثل للموارد.

2/ تطوير وسائل الانتاج وفنون الادارة والتنظيم، فعن طريق المنافسة الدائرة في السوق بين المنتجين يحاول كل منتج أن ينتج بتكلفة أقل وذلك بالسعى لاقتاء تكنيك جديد في الانتاج والنقل والاتصال وللإيجاد طرق أكثر فاعلية في الادارة والتنظيم، كل هذه الاجراءات تهدف الى تقليل التكاليف وفي نفس الوقت تؤدي الى تطوير مستمر لوسائل الانتاج وفنون الادارة والتنظيم.

3/ الترشيد في استخدام الموارد، أثناء محاولة المنتجين لتقليل تكاليف انتاجهم يحاولون تحاشي كل اشكال التبذير، اذ للسوق ضوابط سعرية ونوعية للسلع المنتجة غير أن قانون القيمة لا يعمل عمله الا اذا توفرت شروط معينة، تتمثل في وجود بيئة تنافسية حقيقة لأن اقتصاد السوق يتطلب أن تكون اسواق السلع لاستهلاكية والسلع الانتاجية ورؤوس الأموال متوفرة وقابلة للمنافسة.

لن هذه الشروط المعيارية للسوق القابلة للمنافسة هي التالية (6 ص 40):

- 1/ ان تكون المؤسسات المنتسبة الى سوق معينة معرضة للزوال ومعرضة لدخول مؤسسات أخرى.
- 2/ ان يكون لدى جميع المؤسسات الموجودة والمحتملة، فرص متساوية للحصول على نفس السلع الانتاجية.

3/ الایتطلب دخول مؤسسات جديدة الى السوق تكاليف اضافية غير قابلة للاسترجاع (كان يتطلب الاستثمار نفقات خاصة بالقاعدة الهيكليّة، من شق الطرقات أو مد القنوات.....).

4/ يجب أن تكون علاقة الدولة بالمؤسسات الخاصة والعمومية واضحة وعادلة، خاصة فيما يخص نفع الضرائب والرسوم والامتيازات المختلفة والمد بالمعلومات، لأن كفاءة الاسواق تعتمد إلى حد كبير على جودة المعلومات وصحتها ووقتها.

يلاحظ أنه عند توفر هذه الشروط في بيئة اقتصادية ما فإن طبيعة الملكية للمؤسسة تغدو عاملا ثانويا ويصبح العامل الحاسم ممثلا بالقدرة على المنافسة (7 ص 42).

ومن خلال هذه الشروط المذكورة يتضح أن السوق الجزائرية لازالت بعيدة، أن تغدو سوقا قابلة للمنافسة وذلك للأسباب التالية:

عدم وجود قطاع لانتاج وسائل الانتاج وخاصة الفرع الاول من هذا القطاع أي انتاج الوسائل التي تنتج وسائل الانتاج، اذ تعتمد الجزائر في هذا المجال وما يتبع ذلك من قطع الغيار والصيانة على العالم الخارجي.

والسبب الثاني يتمثل في الطابع المحلي للعملة الجزائرية وعدم قابليتها للتحويل الاجتماعي، وبأسعار صرف ادارية بعيدة عن الحقيقة، وبالتالي فإن أي توسيع في عملية الاصدار النقدي لن يكون له أي اثر على زيادة الاستثمار، لأن المستثمرين لن يتمكنوا من افتاء ما يحتاجونه من وسائل الانتاج بالعملة الوطنية (8 ص 41).

والسبب الثالث يتمثل في الحاجز الاداري المفروضة على دخول السلع الانتاجية من خارج الوطن، فالمواطن الجزائري لن يتلقى آية صعوبات في استيراد سلع استهلاكية بينما تجابهه عراقيل ادارية وتکاليف اضافية عند استيراده للسلع الانتاجية.

وتشكل هذه الاسباب عائقا رئيسيا أمام المنتجين في الدخول الى سوق معينة، وفي الانتقال بين الأسواق، كما يلاحظ عدم توفر بقية شروط اقتصاد السوق المذكورة سابقا في البيئة الاقتصادية في الجزائر.

لقد عرفت المؤسسات العمومية عدة محاولات للإصلاح أهم تلك المحاولات عملية اعادة الهيكلة للشركات الوطنية عام 1982 حيث استهدف هذا الاصلاح تقسيم الشركات الوطنية الى مؤسسات وطنية تضم كل مؤسسة عدد من الوحدات الانتاجية تنتج انتاجا متشابها، الا أن جميع تلك المحاولات فشلت في اضفاء الفعالية الاقتصادية والمالية على المؤسسات العمومية وبات من الضروري اللجوء الى اصلاحات أكثر جذرية بالتخلي بشكل نهائي عن نظام التخطيط المركزي وانهيار اقتصاد السوق، غير أن هذا التحول لا ينبغي أن يعني بالضرورة خوصصة المؤسسات العمومية، لأن جوهر الاشكال، كما رأينا من قبل لا يكمن في طابع الملكية للمؤسسات بل يكمن في البيئة التي تعمل فيها هذه المؤسسات، فالمؤسسات العمومية ظلت تعاني من فترة طويلة من توجيه مركزي لكل نشاطاتها والتدخل المتعدد الأطراف في شؤونها.

ان الحكم الموضوعي على فشل القطاع العمومي ينبغي الا يتم قبل توفير نفس تلك الشروط التي يعمل فيها القطاع الخاص، واذا كانت هناك ضرورة لخصوصية بعض المؤسسات العمومية فإنه ينبغي أن يتم بفعل قوانين السوق وليس بواسطة قرارات تملية توجهات ايديولوجية جديدة.

## 5 خلاصة

يمكن القول في الأخير أن المؤسسات العمومية في الجزائر تعيش مرحلة انتقالية من نظام التخطيط المركزي إلى اقتصاد السوق، تتميز هذه المرحلة بفوضى الانتاج والتوزيع، ويجري حالياً تطبيق أسواماً في النظمتين، لأن المؤسسات العمومية غير ملزمة بضوابط الخطة المركزية لا تتلقى أوامر دقيقة لضمان الاتساق كما أن البيئة التي تعمل فيها غير تنافسية، وبالتالي فإن ضوابط السوق أيضاً غائبة وهو ما يبرر الارتفاع الحاد في الأسعار وتدهور القدرة الشرائية للمواطنين.

وفي رأينا أن جهود الدولة في هذه المرحلة ينبغي أن تنصب في اتجاه توفير الشروط الازمة لبيئة تنافسية وفي هذا الإطار ينبغي تحقيق استقلالية المؤسسات ومن ثمة تحرير الأسعار، ورغم أن تحرير الأسعار سيلقي معارضه اجتماعية كبيرة خاصة من الفئات الضعيفة الدخل، إلا أن الدولة باستطاعتها تقديم المساعدات المباشرة لذاك الفئات عن طريق نظام فعال لعادة توزيع الدخل الوطني في انتظار انتعاش إقتصادي على أساس اقتصاد السوق.

ان تحرير الأسعار سيضع حداً للتبذير على جميع المستويات الانتاج، التوزيع، الاستهلاك، كما سيضع حداً لتهريب السلع عبر الحدود.

ان استقلالية المؤسسات يعني أيضاً تحرير المؤسسات العمومية من مهامها الإضافية، مهامها الخدمية وفي رأينا أن تعريض الخدمات المقدمة حالياً باعانت مادية تدفع مباشرة إلى العاملين يعني ضمان انتقال هذه المؤسسات إلى نظام اقتصاد السوق دون اللجوء إلى المساس بالطابع العمومي لملكيتها، علماً أن الخدمات التي تقدمها المؤسسات العمومية على النحو الحالي يشير عدة شكوك حتى في فاعليتها وفي وصولها كاملة إلى العاملين حيث يبتز المسؤولون قسماً كبيراً منها بطرق مختلفة.

ويمكن القول أن البقاء على الأعباء الإضافية التي تحملها المؤسسات العمومية على النحو الحالي يعني اضعاف قدرتها على المنافسة وبالتالي تدعيم تلك الاستنتاجات المضللة والتي تهدف إلى خوصصة المؤسسات العمومية.

وعملًا على توفير بيئة تنافسية ولقداري الوضع الاحتكري لبعض المؤسسات العمومية ينبغي في المرحلة الأولى فتح السوق الوطنية أمام المستثمرين الجزائريين خاصة المقيمين بالخارج وتقديم كل التسهيلات لهم، يجب الذهاب إلى حد الغاء كل الرسوم التي تفرض على

دخول السلع الانتاجية اذ من غير المعقول أن يتفق الرأس المال الاجنبي الى البلد الذي لم ينجح حتى في اجتذاب رؤوس أموال مواطنيه ( 4 ص 9).

ان العواجز الجمركية والقيود الادارية كثيرة ما تخف حاجزا أمام الاستثمارات الأجنبية والوطنية حتى، وتقيد دراسة حديثة أن تكلفة الاستثمار تزيد في البلدان الأفريقية بنحو 50 عنها في جنوب آسيا وذلك هي فقط تكلفة السلع الانتاجية دون أن تأخذ بالاعتبار التكاليف الإضافية الناتجة عن عدم كفاءة البنية الأساسية ( 4 ص 8 )، أي الافتقار إلى الهياكل الأساسية.

يجب على الدولة أن تعمل وبسرعة على إزالة كل العوائق الادارية أمام المنتجين وتسخير أكبر جزء ممكن من موارد الدولة من العملة الصعبة لفائدة القطاعات الاقتصادية المنتجة لاقتناء وسائل الانتاج وتحديثها والحصول على قطع الغيار.

ينبغي أن تدار المؤسسات العمومية من قبل مسؤولين يعينون لكيافاتهم بعيداً عن الأغراض السياسية والعلاقات الشخصية وأن يتمتعوا بالاستقلال الذاتي ويخضعون للمحاسبة.

وفي نفس الوقت ينبغي أن تبني استراتيجية تسيير الاقتصاد الوطني في العشرية القادمة تقوم على اختيار فرع أو بضعة فروع اقتصادية، يتم تحديدها بعد اجراء دراسات عميقة للسوق الدولية وأفاق تطورها، وذلك بغرض التخصص واحتلال موقع في قسمة العمل الدولية في مرحلة ما بعد البترول، لأن الاقتصاد العالمي يتغير وبسرعة نحو اندماج الاقتصادات الوطنية في سوق عالمية موحدة.

قائمة المراجع

- 1/ كلوبيونابلوني، الفكر الاقتصادي في القرن العشرين. ترجمة نعمان نكمان، بغداد. 1979.
- 2/ CH.BETTELHEIM, Planification et croissance accelerée, F.MASPERO, Paris 1975
- 3/ عبد اللطيف بن أشهو، التجربة الجزائرية في التنمية والتخطيط // 1980 // 1962 // 1980 // 1962. ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر 1982
- 4/ لورانس سرمز، تحديات التنمية، التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، واشنطن، العدد مارس 1992
- 5/ عمل جماعي، الاقتصاد السياسي. دار التقدم، موسكو 1976
- 6/ سوزان جونز، الطريق لنقل الملكية العامة للقطاع الخاص. التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي واشنطن، العدد مارس 1991
- 7/ أرتورو اسرائيل، الدور المتغير للدولة في التنمية، التمويل والتنمية، صندوق النقد الدولي، واشنطن العدد جويلية 1991
- 8/Ahmed HENNI, essai sur l'Economie Paralelle cas de l'Algérie, ENAG, Alger 1991