

مدى اعتماد الفروع التناصية ونواتها الإستراتيجية في تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر وتونس: من سنة 1989 إلى سنة 2009

سلمي صالحی ،

أستاذ مساعد قسم "A" بكلية العلوم الاقتصادية، جامعة بومرداس، وعضو بالمخبر

selma.salhi@gmail.com

ملخص: يتناول هذا البحث آفاق عملية تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة للاقتصاد للبلدين على عدة نتائج كان أهمها أن السلطات المعنية الجزائري والتونسي. وقد اعتمدنا في هذه في تونس قامت بعدة مجهودات لإنجاح برنامج التأهيل الدراسة على مؤشر الميزة النسبية الظاهرة عن طريق تحديد النواة الإستراتيجية لديها والعمل على ترقيتها. بينما لم تول السلطات المعنية في الجزائر المحسوبة بالصيغة الثانية ACR2، ومؤشر الطلب العالمي عليها. فمعظم الإحصائيات أهمية لعملية تحديد الفروع التناصية لديها، وهذا ما نتج عنه عدم نجاح عملية التأهيل في الجزائر. المستعملة في هذا البحث تم الحصول عليها من قاعدة البيانات CHELEM، التي تحتوي على الكلمات المفتاحية: تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، الاقتصاد الجزائري والتونسي، النواة الإستراتيجية، الميزة النسبية.

مقدمة

تفرض التحولات الاقتصادية التي يشهدها العالم، على الدول النامية خاصة تحديات كبيرة للتأقلم والاندماج في الاقتصاد العالمي، وذلك بالتخلّي على النظم القديمة والبحث عن أساليب جديدة للتسخير. فالاندماج في الاقتصاد العالمي مرتبط بتحديد إستراتيجية مبنية على التخصص، وهو ليس بالأمر السهل، فصاحب القرار سيجد نفسه أمام عدة مقاربات أهمها¹: التخصص على أساس التكاليف؛ التخصص على أساس الطلب وتنافسية المنتجات؛ التخصص حسب الفروع التناصية.

ونتيجة لظروفها، فمن الصعب على هذه الدول تحديد المقاربة المثلثى للاندماج في الاقتصاد العالمي إذا ما اعتمدت على المقاربة الأولى؛ كما أنها تحتاج إلى نسيج صناعي قوي مبني على مؤسسات صناعية ضخمة وتقنولوجيا عالية إذا اعتمدت على المقاربة الثانية؛ في حين نجد أن معظم التجارب الدولية اعتمدت في سياستها الاندماجية على المقاربة الثالثة. لهذا حاولنا من خلال هذا البحث التطرق لهذه المقاربة محاولين تطبيقها على كل من الاقتصاد التونسي والجزائري، من خلال الإجابة على السؤال التالي: ما هي مكانة الفروع التناصية ونواتها الإستراتيجية

ضمن الإستراتيجية المتبعة في تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لتونس والجزائر خلال الفترة من سنة 1989 إلى سنة 2009؟

1- الفروع التنافسية ونواتها الإستراتيجية ومؤشرات قياس القدرة التنافسية لقطاعات النشاط

تستند الرؤية الجديدة للتنافسية على التأكيد انه ينبغي تحليل آليات التخصص قبل كل شيء لأن التخصص كميكانزم ينتج عن طريق تحليل القرارات الإستراتيجية. عكس النهج الكلاسيكي الذي ينظر إلى المنافسة على أنها هيكل من المزايا النسبية الساكنة²، بحيث يتم فرضها على بلد ما مرة واحدة وبصفة نهاية، وهو ما يختفي أمام وجهة النظر الديناميكية التي ترى أن التخصص مبني على هيكلة من المزايا النسبية المتحركة.

وتعتمد القدرة التنافسية لبلد ما بالدرجة الأولى على مراقبة نقاط القوة للفروع الإستراتيجية أو ما يسمى الآن بالأقطاب التنافسية التي تميز بكتافة الابتكار فيها. ولتحديد الأقطاب التنافسية لدولة ما لابد من البحث عن الفروع التنافسية وداخل هذه الفروع يتم تحديد النواة الإستراتيجية، ولكن قبل تحديد النواة الإستراتيجية لابد لنا من تقسيم الاقتصاد إلى فروع تنافسية. وهنا نجد عدة تعاريف تنادي بذلك³ فمنها من يقسم النسيج الصناعي من حيث الحجم: إلى فروع كلية، فروع عملاقة، فروع تحتية أو فروع باطنية، أما من حيث الضيق: فيعتبرها أقل أو أكثر ضيقا اعتمادا على كثافة علاقتها مع الفروع المجاورة. أما من حيث الاستقرار فهناك من يعتبرها أكثر أو أقل استقرارا، وهذا يتوقف على درجة حرركتها بالنسبة للقيود المفروضة عليها من المحيط الخارجي وكذلك التكنولوجيا المتاحة.

لوضيح هذا التباين في وجهات النظر حول تقسيم الاقتصاد للفروع، بينما وجهتي نظر: الأولى نادت بها CEPII (مركز البحوث الفرنسي في مجال الاقتصاد الدولي) فهو يقسم النسيج الصناعي إلى 12 فرع (انظر تقسيم تونس والجزائر فيما بعد)، والثانية نادت بها INSEE (المعهد الوطني للإحصاء والدراسات الاقتصادية - فرنسا) وهي تقسيم النسيج الصناعي إلى 19 فرع مركب من الأمام، وسط وخلف.

وبعد تحديد الفروع الإستراتيجية لابد من تحديد كيفية التحكم فيها، حيث توجد 3 مقاربات تنادي بذلك⁴، ترى الأولى أن التحكم في الفروع الإستراتيجية يكون عن طريق التخصص في النقاط الإستراتيجية لهذه الفروع، أما الثانية فتفضل التخصص من أعلى الفروع الإستراتيجية ثم النزول إلى أسفل هذه الفروع أما الثالثة فهي عكس الثانية حيث تفضل التخصص من أسفل الفروع إلى أعلى الفروع.

وإنما دراستنا اعتمدنا على التقسيم الذي وضعته CEPII (لتوفير المعلومات حول بياته) وهو مركز فرنسي للبحوث في مجال الاقتصاد الدولي تم تأسيسه سنة 1987⁵ كمركز للتحليل الاستراتيجي. حيث يقوم CEPII بدراسات وبحوث وإنشاء قواعد للبيانات بالإضافة إلى تحليلات بشأن القضايا الاقتصادية الرئيسية في العالم. كما يقوم بتنظيم ندوات ومؤتمرات في المسائل المتعلقة بالاقتصاد الدولي. يعني بالقدرة التنافسية، التخصص، السياسات التجارية والتجارة في الخدمات، الاستثمار الأجنبي المباشر، الاقتصادات الناشئة الرئيسية، اقتصاديات الدول النامية، التكامل الأوروبي، المنافسة الضريبية، العولمة المالية، سياسات الاقتصاد الكلي، أسعار الصرف والهجرة. كما يحتوي CEPII على مجموعة من قواعد البيانات أهمها⁶: Chelem ; Distance ; Gravitydataset ; Ide ; Baci ; Trade Prod ; Trade Price ; Productite; Market Potenciel; Macmap-Hs6. وكل البيانات المستعملة في بحثنا هذا تم الحصول عليها من قاعدة البيانات :Chelem

وهي بنك لمعلومات الحسابات الموحدة لمبادرات الاقتصاد الدولي يعتبر كادة مهمة لتحليل اتجاهات الاقتصاد الدولي، وهو مقسم إلى 3 قواعد للبيانات Chelem-Cin خاص بالتجارة الدولية، Chelem-Pib خاص بالناتج المحلي الإجمالي وسعر الصرف و Chlem-BAL خاص بميزان المدفوعات، وتستعمل قاعدة البيانات Chelem مؤشرات الميزة النسبية الظاهرة وهي نفسها المؤشرات المستعملة لقياس القدرة التنافسية لقطاعات النشاط وهي ثلاثة:

1.1- التموقع في السوق: في السوق الدولية للمنتج k ت موقع كل بلد i يمثل من خلال التوازن النسبي للسنة n عن طريق نسبة مؤوية كما يلي⁷:

$$S_{ik}^n = 100 \frac{X_{ik}^n - M_{ik}^n}{W_k^n}$$

حيث: X_{ik} : صادرات البلد i للمنتج k

M_{ik} : واردات البلد i للمنتج k

W_k : التجارة العالمية للمنتج k

1.2- مؤشر الميزة النسبية الظاهرة المحسوبة بالصيغة الأولى: بين مؤشر الميزة النسبية الظاهرة نقاط القوة والضعف لاقتصاد ما بافتراض انه لم يكن لجميع البلدان ميزة نسبية مطلقة، فلديهم جميعاً ميزة نسبية ظاهرة أو أكثر. وأول من وضع المؤشر هو B. Balassa بلاسا سنة 1966. وبدلاً من اعتماد الهيكلة المرتبطة بال الصادرات كما هو الحال في الطريقة الكلاسيكية لحساب المؤشر الت

استعملها بلاس، والمؤشر المعتمد هنا المستعمل في قاعدة البيانات Chelem يأخذ بعين الاعتبار حجم السوق المحلية، ويمكن حساب هذا المؤشر كما يلي⁸:

$$ACR1_{ik} = \frac{1000}{Y_i} [(X'_{ik} - M'_{ik}) - \frac{X'_{ik} + M'_{ik}}{X_i + M_i} (X'_i - M'_i)]$$

حيث: X'_{ik} : صادرات البلد i للمنتج k المعدلة و

M'_{ik} : واردات البلد i للمنتج k المعدلة و

Y_i : الناتج الداخلي الخام للبلد i

X_i : الصادرات الإجمالية للبلد i المعدلة و

M_i : الواردات الإجمالية للبلد i المعدلة و

كما أن المصحح يحسب كما يلي: $e_k^t = \frac{w_k^r}{w_r} / \frac{w_k^t}{w_t}$ و:

w_k^r : التجارة العالمية للمنتج k للسنة r

w_k^t : التجارة العالمية للمنتج k للسنة t

$$w' = \sum w'_k \quad w = \sum w_k^r$$

وقد وجّهت لهذا المؤشر عدة انتقادات لأنّه يأخذ بعين الاعتبار مجموع السلع والخدمات وليس فقط المبادلات السلعية كما تم انتقاد طريقة حساب PIB وطريقة ترجيحه بالنسبة للمبادلات الخارجية للبلدان لهذا ظهرت الصيغة الثانية لهذا المؤشر التي تحسب كما يلي⁹:

$$ACR2_{ik} = \frac{1000}{YPPA_i} \left[(X'_{ik} - M'_{ik}) - \frac{w_k}{w} (X'_i - M'_i) \right]$$

$YPPA_i$: الناتج الداخلي الخام للبلد i المحسوب على أساس تعادل القدرة الشرائية.

توجد ثلاثة فروقات ما بين الميزة النسبية الظاهرة المحسوبة بالصياغة الأولى وتلك المحسوبة بالصياغة الثانية: تم الترجيح في المؤشر الثاني بالنسبة للتجارة العالمية بينما كان الترجيح في المؤشر الأول بالنسبة للمبادلات الخارجية؛ استبدال الناتج الداخلي الخام على أساس تعادل القدرة الشرائية؛ يشمل الرصيد التجاري على الخدمات عوض تجارة البضائع. ولتحديد الفروع التنافسية للاقتصاد الجزائري والتونسي خلال الفترة 1989 – 2009 تم الاعتماد على مؤشر الميزة النسبية الظاهرة المحسوبة بالصياغة الثانية ACR2 ، وقد تم اختيار هذا المؤشر لتوفّر المعلومات المتعلقة به، كما يمكننا هذا المؤشر من اختيار نقاط القوة

والضعف للاقتصادين معا وبالتالي تحديد الفروع التنافسية لهما. ولكي تكون الفروع تنافسية تملك ميزة نسبية ظاهرة حسب هذا المؤشر يجب ان تكون قيمة المؤشر اكبر تماما من الواحد: $ACR2 > 1$.

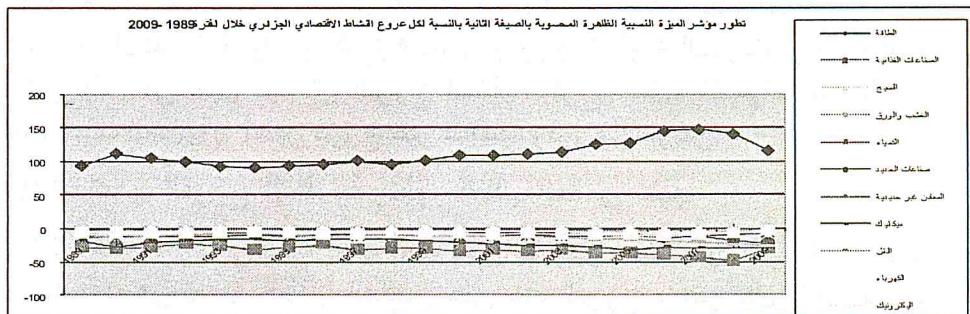
وكان اختيار سنة 1989 كسنة أساس، لترامنها مع الإصلاحات الاقتصادية في الجزائر، كما كانت فترة منتصف الثمانينات كمنعرج للإصلاحات الاقتصادية في تونس خاصة بعد فترة 1986¹⁰ أين وضعت الأطر القانونية المسطرة من FMI لبرنامج التكيف لهيكلية وتبعتها اتفاقية 1988 لتسديد الديون، وبالتالي ستعتمد على سنة 1989 كسنة أساس لكلا البلدين.

2- دراسة الفروع التنافسية للاقتصاد الجزائري واستراتيجية تأهيل المؤسسات

2.1- تحديد الفروع التنافسية للاقتصاد الجزائري حسب مؤشر الميزة النسبية الظاهرة، المحسوبة بالصيغة الثانية ACR2 خلال الفترة 1989-2009

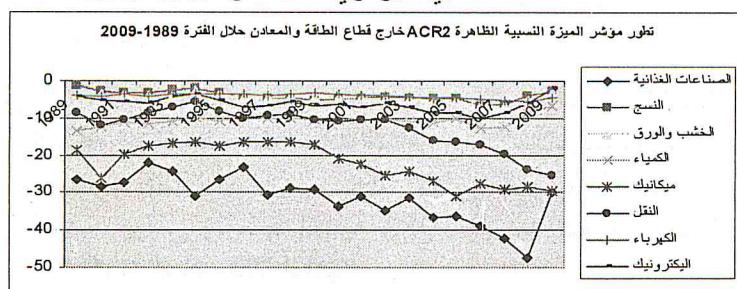
يبين الشكل التالي تطور قيمة المؤشر ACR2 بالنسبة لكل فروع النشاط التي يتكون منها الاقتصاد الجزائري خلال الفترة 1989-2009:

الشكل رقم(1): تطور مؤشر ARC2 لكل فروع النشاط الاقتصادي الجزائري خلال الفترة 1989-2009



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على قاعدة المعلومات CHELEM-CIN من التشكيل، نستنتج أن الفرع التنافسي الوحد هو فرع الطاقة، وباعتبار الطاقة من بين الثروات الطبيعية غير المتجدد (المحروقات، المعادن)، فلا يمكننا أخذها كمؤشر تنافسي كونها مهددة بالزوال. وعليه سنقوم بتحديد الفروع التنافسية للاقتصاد الجزائري على أساس مؤشر الميزة النسبية الظاهرة المحسوبة بالصيغة الثانية خارج قطاع المحروقات والمعادن. وبإهمال هذين الفرعين سنحصل على ترتيب جديد للفروع التنافسية الموجودة في الاقتصاد الجزائري كما في الشكل .^{٤٠} رقم(2) التالي:

الشكل رقم(2): تطور الميزة النسبية الظاهرة ARC2 خارج الطاقة والمعادن بالنسبة لفروع النشاط الاقتصادي الجزائري خلال الفترة 1989-2009

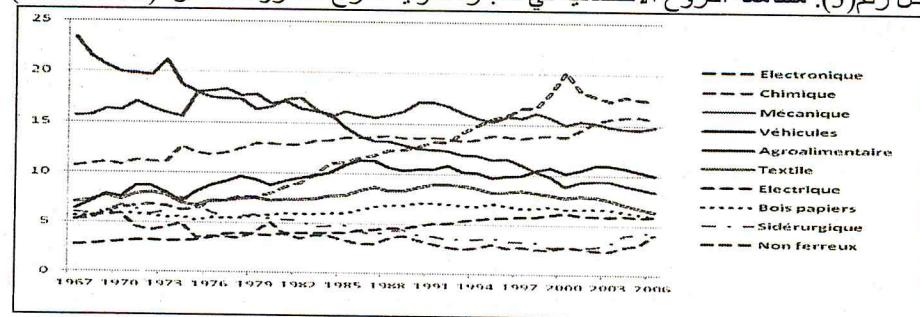


المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على قاعدة المعلومات CHELEM-CIN يظهر شكل مؤشر الميزة النسبية الظاهرة المحسوبة بالصيغة الثانية ACR2 بالنسبة لفروع التنافسية خارج قطاعي الطاقة والمعادن لل الاقتصاد الجزائري للفترة 1989-2009، عدم وجود أي فرع تنافسي في الاقتصاد الجزائري خلال هذه الفترة، لأن قيمة المؤشر سالبة في كل الفروع. كل المنحنيات تحت الصفر لجميع الفروع الاقتصادية خارج الطاقة والمعادن. ولإتمام هذه الدراسة يمكننا اعتبار الفروع التي تكون فيها قيمة المؤشر قريبة من الصفر فروع تنافسية إذ يمكن تطويرها وتحسينها لاكتساب ميزة نسبية ظاهرة فيها. وتتمثل هذه الفروع في: فرع النسيج، فرع الخشب والورق فرع الكهرباء وفرع الإلكترونيك. فنجد أن فرع النسيج هو الأكثر تنافسية يليه فرع الخشب والورق ثم فرع الكهرباء وأخيراً فرع الإلكترونيك. في حين نجد أن الفروع المتبقية (فرع النقل، الكيمياء، الميكانيك، والصناعات الغذائية)، تعتبر فروع غير تنافسية وفق هذا المؤشر.

2.2- تحديد الفروع التنافسية وتطور الطلب العالمي عليها

يتمثل المؤشر الثاني الذي يجب أخذه بعين الاعتبار عند تحديد الفروع التنافسية لاقتصاد ما، في تطور الطلب العالمي على هذه الفروع بمعنى هل يتوجه الطلب العالمي على هذه الفروع نحو الأحسن، مستقر أم أنه في حالة تدهور، إذ يجب اختيار الفروع التي يكون الطلب العالمي عليها في حالة تحسن أو في حالة استقرار على الأقل. لتحديد حالة الطلب العالمي على الفروع التنافسية لل الاقتصاد الجزائري المحددة على أساس المؤشر (ACR2)، فالشكل التالي يمثل تطور مساهمة الفروع (النسيج، الخشب والورق، الكهرباء والإلكترونيك) في التجارة الدولية خلال الفترة (2006-1967).

شكل رقم(3): مساهمة الفروع الاقتصادية في التجارة الدولية خارج المحروقات للفترة (1967-2006)



source: Michel Fouquin& Colette Herzog, Panorama de l'économie mondiale, CEPII, France, Décembre 2009, P25.

من هذا الشكل فمساهمة فرع الإلكتروني في التجارة الدولية خارج المحروقات خلال الفترة (1967-2006)¹² في تطور مستمر وكذلك فرع الكهرباء، في حين نجد أن مساهمة كلا من فرع النسيج وفرع الخشب والورق في حالة استقرار. وعليه، فحسب هذا المؤشر تبقى الفروع التنافسية، خلال الفترة (1989-2009)، بنفس الترتيب السابق (فرع النسيج، فرع الخشب والورق، فرع الكهرباء وفرع الإلكتروني) لكون الطلب العالمي على هذه الفروع في حالة تحسن أو استقرار.

2.3- تحديد النواة الإستراتيجية للفروع التنافسية في الاقتصاد الجزائري خلال الفترة 1989-2009

تحدد النواة الإستراتيجية من المنتجات التي يتكون منها الفرع التنافسي التي يكون فيها مؤشر الميزة النسبية الظاهرة مرتفعا. وقبل تحديد الفروع المرتفعة المكونة لكل نواة سنقوم بتحديد المنتجات التي يتكون منها كل فرع تنافسي، وتتمثل هذه الفروع التنافسية في: فرع النسيج، فرع الخشب والورق، فرع الكهرباء، فرع الإلكتروني والتي حددها سابقا. وفيما يلي سنبين من خلال الجدول التالي المنتجات التي يتكون منها كل فرع تنافسي في الاقتصاد الجزائري:

جدول رقم (1): المنتجات التي يتكون منها فروع النشاط التنافسية في الاقتصاد الجزائري خلال الفترة (1989-2009)

الفرع التنافسي	المنتوجات التي تتبع إلى هذا الفرع
فرع النسيج	الملابس المنسوجة، الملابس الجاهزة، الخيوط والأقمشة، الزرابي، الجلد
فرع الخشب والورق	المطبوعات، الأثاث، منتجات خشبية، منتجات مصنعة، الورق
فرع الكهرباء	الأجهزة الكهرومنزلية، معدات كهربائية، موررات الكهرباء
الاتصال، أجهزة القياس، أجهزة الإعلام الآلي.	الساعات، الأجهزة المرئية، مركبات الكترونية، الإلكتروني عامة، أجهزة

source : Michel Fouquin& Colette Herzog, Panorama de l'économie mondiale, CEPII, France, Juin 2008, PP: 100,101.

يتمثل الجدول رقم (2) الموالي تطور قيمة مؤشر (ACR2) لكل المنتوجات التي تتكون منها جميع فروع النشاط للاقتصاد الجزائري خلال الفترة (1989-2008)، وانطلاقا من هذا الجدول سنقوم بتحديد النواة الإستراتيجية لكل فرع تنافسي على حدة ولل الاقتصاد الجزائري ككل.

جدول رقم (2):تطور قيمة مؤشر (ACR2) لكل المنتوجات التي تتكون منها جميع فروع النشاط للاقتصاد الجزائري خلال الفترة (1989-2008)

المنتجات	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2007	2008
الاستهلاك	-0.9	-0.7	-0.6	-0.6	-0.7	-0.7	-0.6	-0.4	-0.3	-0.4	-0.5	-0.5	-0.7	-1	-0.6	-0.5	-0.3	-0.3	
السيارات	-0.5	-0.6	-0.7	-0.6	-0.5	-0.6	-0.6	-0.7	-0.7	-0.6	-0.8	-0.8	-0.7	-0.8	-1	-1	-0.9	-1.1	-1.2
الزجاج	-0.3	-0.4	-0.5	-0.4	-0.4	-0.3	-0.4	-0.5	-0.5	-0.5	-0.5	-0.4	-0.5	-0.5	-0.5	-0.4	-0.6	-0.5	
كماء مواد الاولية	-0.5	-0.3	-0.4	-0.4	-0.4	-0.2	-0.3	-0.2	0.2	0.1	0.2	0.3	0.2	0.6	0.8	0.8	1.2	0.9	1.5
الطاقة	-0.1	-0.3	-0.3	-0.4	-0.5	-0.4	-0.5	-0.5	-0.6	-0.4	-0.5	-0.4	-0.3	-0.3	-0.2	-0.5	-0.3	-0.7	-0.4
كماء عضوية	-0.3	-0.5	-0.7	-0.8	-0.8	-0.1	-0.4	-0.9	-0.7	-0.8	-0.8	-0.8	-0.7	-0.7	-0.8	-0.8	-0.9	-0.8	-0.2
اساسية	-0.9	-0.7	-0.9	-0.8	-0.9	-0.5	-0.7	-0.7	-0.7	-0.7	-0.8	-0.9	-0.8	-0.9	-1.1	-0.9	-1	-1.2	-1.3
الدهنات	-0.8	-0.9	-0.9	-0.9	-0.9	-0.7	-0.5	-0.5	-0.5	-0.5	-0.5	-1.1	-1.2	-1.1	-1.1	-1.4	-1.3	-1.5	-1.4
مواد الرايدين	-4.2	-3.6	-2.2	-3	-2.6	-3.4	-3.1	-1.7	-2.5	-2.6	-2.4	-2.3	-2.1	-1.9	-2.1	-2.3	-2.2	-2.5	-2.7
مواد صيدلية	-0.3	-0.4	-0.3	-0.4	-0.4	-0.2	-0.5	-0.3	-0.3	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.3	-0.1
البلاستيك	-2.7	-1.7	-2.5	-2	-1.9	-1.5	-1.9	-1.8	-2.2	-2	-2.1	-2.3	-2.3	-2.5	-2.6	-2.7	-2.5	-3.6	-3.7
مصنعة	-1.8	-1.9	-1	-1.2	-1.2	-1	-0.8	-0.8	-0.9	-1	-1.2	-1	-1.1	-1	-1	-1.2	-1	-0.9	-0.9
المطاط	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	0	0	0.1	0.2	0.2	0.2	0.1	0	-0.1	-0.1	0	0	0.2	0.8
معدن غير حديبية	-7.3	-7.4	-6.1	-4.2	-7.1	-12	-9.1	-6.1	-12.3	-11	-12	-15.8	-13.2	-17.3	-14	-16	-16	-17	-22
الجوب	-3.4	-3.3	-2.5	-2.1	-2.1	-1.5	-1.9	-2.2	-2.5	-2.3	-2.6	-2.5	-2.5	-2.4	-3.1	-3.1	-2.9	-5	-4
مواد زراعية	-2.9	-2.9	-3.4	-2.5	-1.9	-4.5	-3.4	-2.8	-3	-3.4	-3.9	-3.5	-3.3	-3.8	-3.7	-4.4	-3.8	-4.8	-4.6
آخر	-2.3	-2.2	-2.1	-2	-2.5	-2.7	-2.4	-1.9	-2.2	-0.5	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.2	-0.2	-0.1	-0.2	-0.2
مواد زراعية لغير	-5.5	-7	-6.7	-6.7	-6	-6	-5.1	-5.1	-5.7	-6.3	-5.6	-6.5	-6.7	-6.2	-5.4	-6.8	-6.7	-7.9	-8.2
الأكل	-0.05	-0.5	-0.6	-0.4	-0.3	-0.6	-0.9	-0.7	-0.8	-0.9	-0.7	-0.5	-0.5	-1	-1.5	-1.4	-1.2	-0.9	
منتجات الحبوب	0.0	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	0	0	0.1	0.2	0.2	0.2	0.1	0	-0.1	-0.1	0	0	0.2	
الدهنيات	-0.5	-1.1	-1.2	-1	-0.7	-0.7	-0.8	-0.9	-0.8	-0.8	-0.8	-0.9	-0.8	-0.7	-0.9	-1	-0.9	-1.2	-1.3
اللحوم والأسماك	-1.5	-1.1	-1.2	-1	-0.7	-0.7	-0.8	-0.9	-0.8	-0.8	-0.8	-0.9	-0.8	-0.7	-0.9	-1	-0.9	-1.2	-1.3
صبارات حيوانية	-2.5	-2.7	-3.5	-1.8	-2.4	-2.1	-2.3	-2.1	-1.7	-2.1	-1.8	-2.2	-2.4	-2	-2.1	-2.4	-2.6	-2.8	
صبارات نباتية	-0.8	-1.8	-1.9	-1.7	-1.5	-1.5	-1.7	-2	-1.8	-2.1	-2.5	-2.3	-2.4	-2	-2	-2.1	-2.7	-2.4	
السكر	-0.3	0.1	0	0.2	0	0	-0.2	-0.2	-0.2	-0.1	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	0	
منتجات للحيوانات	-0.1	0	0	0.1	0	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.5	-0.9
المشروبات	-0.1	0	0	0.1	0	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	
التبغ المصنوع	-0.8	-1.8	-1.9	-1.7	-1.5	-1.5	-1.7	-2	-1.8	-2.1	-2.5	-2.3	-2.4	-2	-2	-2.1	-2.7	-2.4	
الحيوط والاقمشة	-0.2	-0.3	-0.4	-0.3	0	-0.5	-0.7	-0.9	-0.8	-0.9	-0.9	-0.7	-0.8	-1	-0.9	-1	-1.5	-0.9	
الملابس الجاهزة	-0.1	0	0	0.1	0	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.5	
القبعات	-0.1	-0.2	-0.3	-0.2	0	-0.3	-0.5	-0.5	-0.6	-0.6	-0.5	-0.4	-0.4	-0.4	-0.4	-0.6	-0.5	-0.7	
الزرابي	-0.1	-0.2	-0.2	-0.2	-0.1	-0.1	-0.3	-0.4	-0.3	-0.3	-0.4	-0.4	-0.3	-0.3	-0.3	-0.4	-0.4	-0.6	
الجلود	-0.1	-0.3	-0.4	-0.5	-0.3	-0.1	-0.5	-0.7	-0.9	-0.7	-0.9	-0.7	-0.5	-0.5	-0.7	-0.6	-0.8	-0.4	

-أشغال الخشب	-0.2	-0.3	-0.1	-0.2	-0.7	-0.2	-0.2	-0.3	-0.4	-0.2	-0.3	-0.3	-0.3	-0.3	-0.4	-0.3	-0.6	-0.6
الاثاث	-0.1	-0.3	-0.2	-0.3	-0.2	-0.1	-0.3	-0.5	-0.4	-0.3	-0.6	-0.5	-0.4	-0.4	-0.5	-0.5	-0.5	-0.5
الورق	-2.1	-1.8	-2.2	-2	-1.9	-1.4	-1.7	-2.1	-2	-2	-2.1	-2.2	-2.3	-2.5	-2.4	-2.9	-2.6	-3.8
المطبوعات	-0.1	-0.1	-0.2	-0.1	-0.1	-0.1	-0.2	-0.3	-0.3	-0.3	-0.3	-0.3	-0.3	-0.3	-0.4	-0.3	-0.4	-0.3
المنتجات الخشبية	-0.7	-0.9	-0.8	-0.9	-0.7	-0.8	-0.9	-1.4	-1.5	-1.1	-1.2	-1.2	-1.2	-1.3	-1.5	-1.4	-1.5	-1.2
المعدنية	-0.6	-0.7	-0.6	-0.4	-0.5	-0.7	-0.5	-0.6	-0.7	-0.6	-0.7	-0.7	-0.9	-1	-1.4	-1.4	-1.4	-2.3
الادوات الحديبية	-3	-3.9	-3.3	-3.6	-3	-2.8	-3.4	-3.2	-2.9	-2.5	-2.7	-2.8	-3	-3.1	-3.1	-3.5	-3.4	-4.2
المحركات	-6.9	-7.1	-5.2	-4	-6.5	-6.1	-4.7	-4.2	-4.5	-5.2	-4.6	-4.6	-5	-6.1	-6	-6.8	-5.2	-7.3
العتاد الفلاحي	-0.5	-1	-1.5	-0.8	-0.4	-0.2	-0.3	-0.3	-0.3	-0.2	-0.1	-0.3	-0.3	-0.4	-0.5	-0.5	-0.4	-0.3
دوات تصنيع الية	-1.6	-2	-1.9	-1.5	-1	-0.7	-1.1	-0.7	-0.8	-0.7	-1	-1	-1.2	-1.2	-1.2	-1.1	-1.3	-1
عتاد بناء واسع	-2.8	-3.3	-2.4	-2.3	-2	-2.4	-2	-2.3	-2.5	-2.7	-2.1	-2.3	-3.1	-3.1	-3.4	-3.8	-4	-5.8
لات متخصصة	-3.3	-4.3	-3.9	-3.9	-2.7	-2.8	-2.9	-3.2	-3.2	-3.2	-4.2	-5.4	-5.9	-6.3	-6.8	-7.7	-6.9	-5.9
الاسلحة	0	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	-0.3	-0.1	-0.2	-0.1	-0.3	-0.2	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	0	0
دوات القياس	-1.6	-1.6	-1.4	-1.4	-1.4	-1.3	-1.3	-1.6	-1.5	-1.3	-1.4	-1.4	-1.5	-1.6	-1.8	-1.9	-2	-2.4
الساعات	0	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	0	-0.1	-0.2	-0.2	-0.1	-0.2	-0.2	-0.2	-0.1	-0.1	-0.1	-0.1	0
الجهاز الصوتية	-0.1	-0.2	-0.2	-0.2	-0.1	-0.1	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2	-0.2
مركبات الكترونية	-0.2	-0.3	-0.5	-0.6	-0.4	-0.1	-0.4	-0.8	-0.8	-0.6	-0.7	-0.6	-0.6	-0.4	-0.5	-0.5	-0.4	0.1
الكترونيك عامة	0	-0.2	-0.4	-0.6	-0.4	-0.3	-0.7	-0.7	-0.7	-0.6	-0.6	-0.5	-0.7	-0.6	-0.7	-0.8	-0.7	-0.9
جهاز الاتصال	-1.6	-1.6	-1.8	-1.6	-0.8	-0.8	-1.3	-1.5	-1.4	-1.3	-1.6	-1.6	-2.3	-1.5	-2.1	-2.9	-3.2	-2.1
جهاز اعلام الـ	-0.7	-1.2	-1.4	-1.5	-1.1	-0.7	-1.3	-1.9	-1.9	-1.6	-1.8	-1.8	-1.9	-1.6	-1.8	-2.1	-2.1	-2.4
اجهزه كهرومنزليه	-0.2	-0.1	-0.2	-0.4	-0.5	-0.2	-0.5	-0.5	-0.5	-0.5	-0.6	-0.6	-0.5	-0.6	-0.6	-0.7	-0.7	-0.8
معدات كهربائية	1.2	-1.3	-1	-1.1	-0.8	-0.6	-0.5	-0.6	-0.6	-0.6	-0.5	-0.7	-0.7	-0.8	-0.9	-1.1	-1.1	-1.4
مدادات الطاقة	-2.5	-2.7	-2.2	-2.5	-2.2	-2.6	-2.2	-2.2	-2.6	-2.4	-2	-2	-2.4	-2.2	-2.8	-2.9	-2.6	-3.2
عناصر سيارات	2.5	-3.3	-2.6	-1.9	-1.7	-1.6	-2.1	-2.1	-1.9	-1.8	-1.9	-2	-2.1	-1.9	-2.3	-2.3	-2.1	-2.2
المركبة	3.9	-4.5	-4.8	-4.3	-3.5	-1.2	-3.3	-4.3	-4.2	-4.4	-5.1	-5	-4.8	-4.7	-5.8	-8.3	-8.2	-9.5
السيارات الخاصة	-2	-4.2	-3	-2.4	-2	-2.8	-3	-3.8	-3.2	-2.7	-3.4	-3.7	-3.4	-4.1	-4.8	-5.5	-6	-7.9
سيارات تجارية	0	-0.3	-0.2	-0.2	-0.1	0	-1.4	-0.3	0.1	-0.4	-0.4	-0.3	-0.2	-0.2	-0.6	-1.3	-1.1	-1.4
السفن	0	-3.5	-0.8	-0.6	-0.5	-0.6	-1	-1.2	-1.3	-0.7	-1.2	-3.5	-2.8	-3.8	-1.2	-0.9	-7.3	-1.3
الطائرات	0	-3.5	-0.8	-0.6	-0.5	-0.6	-1	-1.2	-1.3	-0.7	-1.2	-3.5	-2.8	-3.8	-1.2	-0.9	-7.3	-1.4

source: la base des données CHELEM –CIN base de données concernant le commerce extérieur de CEPII, centre des études prospectives et des informations internationales.

من خلال الجدول السابق يمكن القول أن الجزائر لا تملك أي ميزة تنافسية ظاهرة، فمعظم المنتجات لها قيمة سالبة للمؤشر إلا في بعض المنتجات، فحتى لو كانت قيمة المؤشر موجبة فإن قيمة المؤشر تكون قريبة من الصفر أو لا تتعدي 2%， وهي في غالب الأحيان منتجات لفروع ليست تنافسية. لهذا يمكن اعتبار المنتجات التي تنتهي إلى الفروع التنافسية التي تم تحديدها سابقاً على أساس مؤشر الميزة النسبية الظاهره ومؤشر الطلب العالمي على هذه الفروع (النسيج، الخشب والورق، الكهرباء، الإلكترونيك) والتي تكون فيها قيمة المؤشر محصورة بين (الصفر) 0 و 0,1 - نقاط قوة محتملة للاقتصاد الجزائري، أما تلك المنتجات التي لها اصغر قيمة لهذا المؤشر نقاط ضعف للاقتصاد الجزائري.

الجدول رقم (3): ملخص نقاط قوة ونقط ضعف الاقتصاد الجزائري للستين 1989 و 2008

نقط الضعف	1989	نقط القوة المحتملة
الحبوب -7,3		الزرابي - 0,1
المحركات -6,9		الجلود - 0,1
الدهانات -5,5		المطبوعات -0,1
الحديد والصلب -4,3		الأثاث - 0,1
المواد الصيدلية -4,2		الأجهزة الصوتية -0,1
السيارات الخاصة -3,9		الملابس الجاهزة 0
الآلات المتخصصة -3,3		الملابس المنسوجة 0
الأدوات الحديدية -3		الإلكترونيك العامة 0
		الساعات 0
نقط الضعف	2008	نقط القوة المحتملة
الحبوب -22		المركبات الإلكترونية 0,1
السيارات الخاصة -11		الساعات 0
السيارات التجارية -11		
الدهانات -8,2		
المحركات 8		
الآلات المتخصصة -6,6		
العتاد والبناء والأشغال العمومية -5,4		
الأدوات الحديدية -4,8		

المصدر: من اعداد الباحثة حسب الجدول رقم (2)

من الشكل السابق، فان نقاط القوة حسب مؤشر الميزة النسبية الظاهره المحسوبة بالصيغة الثانية بالنسبة للاقتصاد الجزائري في سنة الاساس 1989 هي: الزرابي، الجلد، المطبوعات، الأثاث، الأجهزة الصوتية، الملابس الجاهزة، الملابس المنسوجة، الإلكترونيك العامة، الساعات. أما فيما يخص سنة 2008 فتتمثل نقاط القوة في المركبات الإلكترونية وهو المنتوج الجديد الذي ظهر أما المنتجات التي كانت في سنة الأساس فلم يبق منها سوى منتوج الساعات.

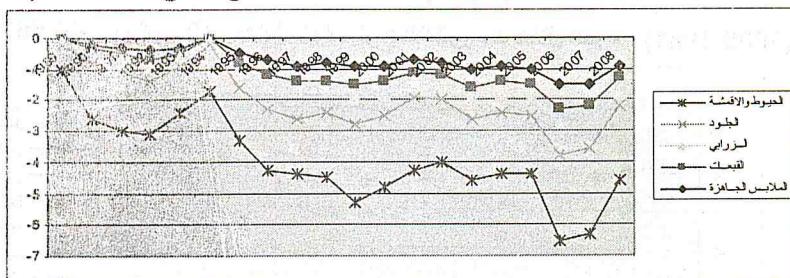
أما نقاط الضعف فتمثلت في سنة الأساس في المنتجات التالية: الحبوب بقيمة $-7,3\%$ ¹³، تلتها المحركات بـ $-6,9\%$ ، الدهانات بقيمة $-5,5\%$ ثم الحديد والصلب $-4,3\%$ ، ثم المواد الصيدلية $-4,2\%$ ، السيارات الخاصة $-3,9\%$ ، الآلات المتخصصة $-3,3\%$ ، الأدوات الحديدية -3% ، أما في سنة 2008 فبقي منتوج الحبوب يترأس نقاط الضعف بالنسبة لهذه المنتجات إلا أن هذه القيمة تراجعت.

ضعف القيمة السابقة ووصلت إلى 22% أما المنتجات الأخرى فيبقي بعضها وتراجع بعضها كمنتجي السيارات الخاصة والتجارية والأدوات الحديدية وتحسن البعض الآخر.

2.4- تحديد النواة الاستراتيجية لفرع النسيج 1989-2008

2.4.1- فرع النسيج: لتحديد النواة الإستراتيجية لفرع النسيج خلال الفترة 1989-2008 ، سنقوم بدراسة تطور قيمة المؤشر لهذا الفرع بالنسبة للمنتجات التي يتكون منها هذا الفرع خلال هذه الفترة.

شكل رقم (4): تطور مؤشر (ACR2) بالنسبة لمنتجات فرع النسيج خلال الفترة (1989-2008)

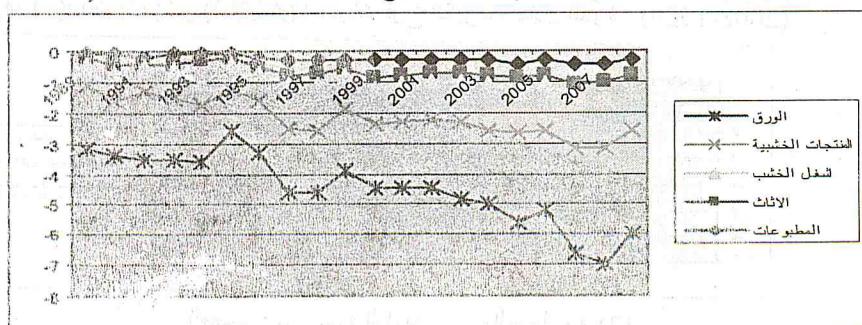


المصدر: من إعداد الباحث حسب الجدول رقم(2)

نلاحظ من الشكل الملابس الجاهزة والملابس المنسوجة والزرابي والجلود هي التي تشكل النواة الإستراتيجية لفرع النسيج في الجزائر خلال الفترة من 1989 إلى 2008 .

2.4.2- النواة الاستراتيجية لفرع الخشب والورق: لتحديد النواة الإستراتيجية لفرع الخشب والورق لابد من دراسة تطور مؤشر الميزة النسبية الظاهرة خلال الفترة 1989 – 2008 .

شكل رقم (5): تطور مؤشر (ACR2) لمنتجات فرع الخشب والورق خلال الفترة (1989-2008)

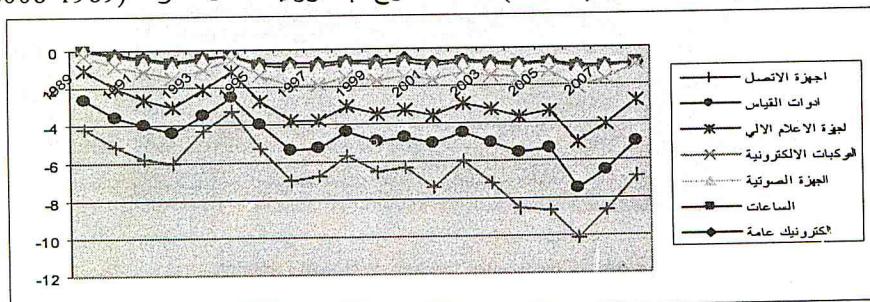


المصدر: من إعداد الباحث حسب الجدول رقم(2)

من الشكل الخاص بتطور مؤشر الميزة النسبية الظاهر خلال الفترة 1989-2008 نلاحظ أن النواة الإستراتيجية لفرع الخشب والورق بالنسبة للاقتصاد الجزائري تمثلت في المنتجات التالية: المطبوعات، الأثاث والأشغال الخشب (المنتوجات الخشبية)،

2.4.3- تحديد النواة الإستراتيجية لفرع الإلكترونيك: لتحديد النواة الإستراتيجية لفرع الإلكترونيك خلال الفترة 1989-2008 سنتبع نفس الخطوات السابقة، وذلك بدراسة تطور مؤشر الميزة النسبية الظاهر بالنسبة للمنتجات التي يتكون منها هذا الفرع، وهذا ما يوضحه الشكل التالي:

شكل رقم (6): تطور مؤشر (ACR2) لمنتجات فرع الإلكترونيك خلال الفترة (1989-2008)

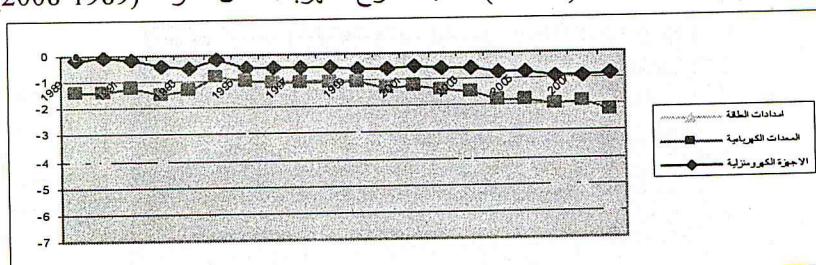


المصدر: من إعداد الباحثة حسب الجدول رقم (2)

نلاحظ من خلال الشكل السابق أن النواة الإستراتيجية لفرع الإلكترونيك خلال الفترة الممتدة من 1989-2008 حسب مؤشر الميزة النسبية الظاهر هي: الإلكترونيك العامة، الساعات، الأجهزة الصوتية(المائية) والمركيبات الإلكترونية

2.4.4- تحديد النواة الإستراتيجية لفرع الكهرباء: لتحديد النواة لفرع الكهرباء، سنقوم بدراسة تطور قيمة مؤشر الميزة النسبية الظاهر خلال الفترة 1989-2008.

شكل رقم (7): تطور مؤشر (ACR2) لمنتجات فرع الكهرباء خلال الفترة (1989-2008)

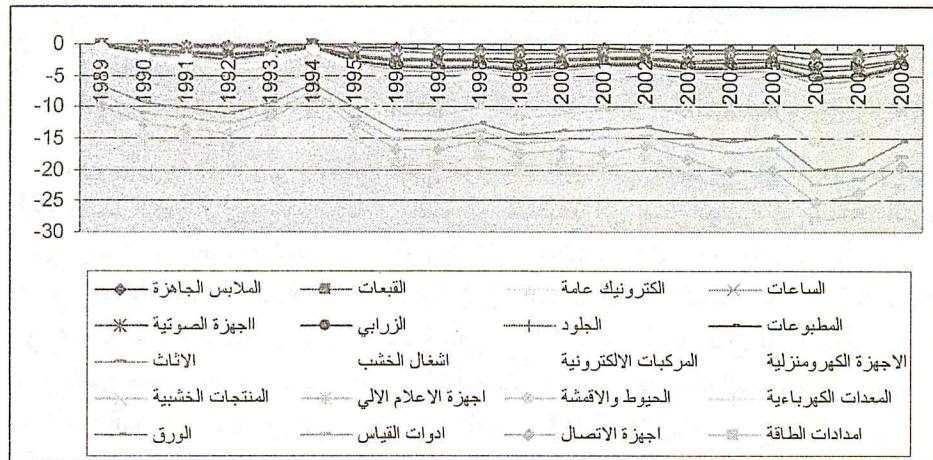


المصدر: من إعداد الباحث حسب الجدول رقم(2)

2.4- تحديد النواة الاستراتيجية للاقتصاد الجزائري ككل

انطلاقا من تحديد النواة الإستراتيجية للفروع التنافسية للاقتصاد الجزائري خلال الفترة 1989-2008 منفردة، سنحاول فيما يلي تحديد النواة الإستراتيجية للاقتصاد الجزائري ككل، وسنبين ذلك من خلال الشكل التالي:

شكل رقم (8): تطور مؤشر (ACR2) لكل منتجات الفروع التنافسية للاقتصاد الجزائري خلال الفترة (2008-1989)



المصدر: من اعداد الباحثة انطلاقا من الجدول رقم(2)

من خلال هذا الشكل يتضح لنا أن النواة الإستراتيجية للاقتصاد الجزائري تتكون من المنتجات الأكثر تنافسية والتي تتنمي للفروع التنافسية التي حددها سابقا وهي: الأثاث، المطبوعات، الأشغال الخشبية، الإلكترونيات العامة، الأجهزة الكهرومنزلية، المعدات الكهربائية، الملابس الجاهزة، الملابس المنسوجة، الزرابي، الجلود.

2.5- مكانة الفروع التنافسية للاقتصاد الجزائري ضمن استراتيجية تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري

ستنطرق فيما يلي إلى مدى اهتمام السلطات الجزائرية بالفروع التنافسية الأساسية في الاقتصاد الجزائري، ومدى اهتمامها بالنواة الإستراتيجية لهذه الفروع التنافسية، مسلطين الضوء على المقارنة بين نتائج التأهيل لهذه المؤسسات على ارض الواقع وبين النتائج التي توصلنا إليها في الدراسة السابقة. ولمعرفة مدى مطابقة نتائج التأهيل الحقيقة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الجزائري وبين النتائج التي توصلنا إليها من خلال تحديدها للنواة الإستراتيجية للاقتصاد الجزائري، سنقوم بالمقارنة بين النتائج السابقة ونتائج التأهيل الخاصة برفع القدرة التنافسية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

وقد قمنا بتلخيص نتائج برنامج التأهيل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب فروع النشاط خارج قطاع المحروقات والمعادن للاقتصاد الجزائري في الجدول التالي خلال سنة 2008:

الجدول رقم(4): نتائج برنامج التأهيل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب فروع النشاط خارج قطاع المحروقات والمعادن للاقتصاد الجزائري خلال سنة 2008

فرع عدد	النسيج	الخشب	والورق	الكيمياء الميكانيك	الصناعات الغذائية	النقل
المؤسسات المؤهلة	65	16	57	122	102	318
نسبة المؤسسات المؤهلة	%5,05	%1.24	%4,42	%9,45	%7,90	%24,63

Source : Rapport d'évaluation du programme de mise à niveau des entreprises industrielles, ministère de l'industrie et de la promotion des investissements, juillet 2008, P3

من مقارنة الجدول بالنتائج التي توصلنا إليها في تحديدنا للنواة الإستراتيجية للاقتصاد الجزائري، يتبيّن لنا أن الجزائر لم تتبع أي إستراتيجية في انتقاء الفروع التي يمكن أن تصبح تنافسية. فالفروع التي استفادت أكثر من برنامج التأهيل هي فرع الصناعات الغذائية بنسبة 24,63%¹⁴ تلاها فرع الكيمياء بنسبة 9,45% ثم فرع الميكانيك بنسبة 7,9%. بينما الفروع التي من المفترض أن تستفيد من هذا البرنامج حسب النواة الإستراتيجية للاقتصاد الوطني فقد استفادت بنسبة ضئيلة من برنامج التأهيل فنجد أن فرع النسيج استفاد بـ 5,03% بينما فرع الخشب والورق فقد استفاد بنسبة 1,24% وفرع الكهرباء والإلكترونيك بنسبة 4,42%.

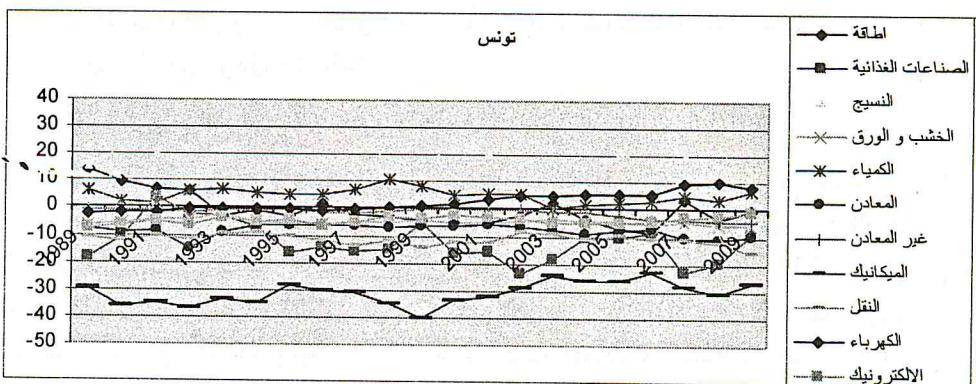
وعليه، كان من الأجر تحديد الفروع التنافسية للاقتصاد الوطني أولاً، وتحديد نواتها الإستراتيجية، ثم وضع خطة واضحة من أجل تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تتنمي إلى هذه الفروع، بحيث يجب ترتيب الأولويات أولاً. فالفروع التي يمكن أن تصبح تنافسية كان يجب الاهتمام بها أكثر من المؤسسات التي تتنمي إلى الفروع الغير تنافسية، وكانت النتائج المتوصّل إليها ضمن برنامج التأهيل أحسن، كون هذه المؤسسات تتنمي إلى الفروع التي تمثل نواة الاقتصاد الجزائري ومن خلال هذه الفروع يمكن نشر الميزة التنافسية للاقتصاد الوطني ككل.

3- دراسة الفروع التنافسية للاقتصاد التونسي وإستراتيجية تأهيل المؤسسات

3.1- تحديد الفروع التنافسية للاقتصاد التونسي خلال الفترة 1989-2009

ببين الشكل رقم (9) التالي تطور قيمة مؤشر ACR2 بالنسبة لكل فروع النشاط التي يتكون منها الاقتصاد التونسي خلال الفترة 1989-2009.

شكل رقم (9): تطور مؤشر (ACR2) لكل النشاط للاقتصاد التونسي خلال الفترة (2009-1989)



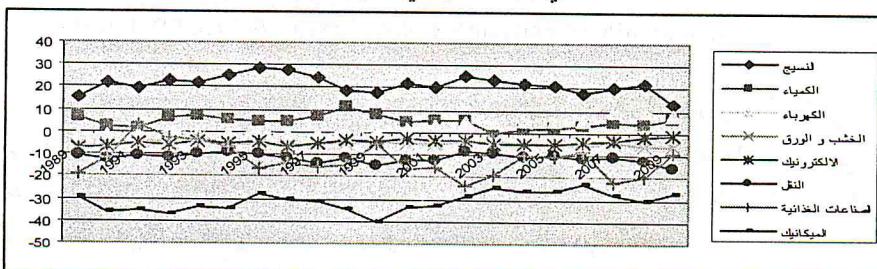
المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على قاعدة المعلومات CHELEM-CIN

يظهر الشكل أن الفروع التنافسية للاقتصاد التونسي تمثل في فرع النسيج، فرع الكيمياء، فرع الكهرباء الذي شهد تطويرا ملحوظا خلال السنوات الأخيرة، كما يمكننا اعتبار فرع الطاقة كفرع تنافسي كون ان هذا الفرع عرف تذبذبا ملحوظا خلال الفترة الممتدة من 1989-2009، فنجد ان قيمة المؤشر تأخذ مرة قيمة موجبة ومرة قيمة سالبة.

رغم ان فرع الطاقة ليس هو الفرع التنافسي الوحيد في الاقتصاد التونسي كالاقتصاد الجزائري الذي يعتمد على صادرات النفط والغاز إلا أننا يجب أن نهمل فرع الطاقة والمعادن مثل ما فعلنا في دراستنا للاقتصاد الجزائري كون أن هذين الفرعين يمكن أن يزولا عبر الزمن لأنهما من الموارد الطبيعية وهي غير دائمة لذا سنهمل هذين الفرعين.

وبإهمال فرع الطاقة والمعادن سنحصل على الترتيب الجديد للفروع التنافسية الموجودة في الاقتصاد التونسي والمبينة في الشكل التالي:

الشكل رقم(10): تطور الميزة النسبية الظاهرة ARC2 خارج الطاقة والمعادن بالنسبة لفروع النشاط الاقتصادي خلال التونسي الفترة 1989-2009



المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على قاعدة المعلومات CHELEM-CIN

من الشكل¹⁵، نستنتج أن الفروع التنافسية للاقتصاد التونسي تمثل في الفروع التالية: فرع النسيج، فرع الكيمياء، فرع الكهرباء، في حين نجد أن الفروع المتبقية

(فرع الخشب والورق، الإلكترونيك، النقل، الصناعات الغذائية، الميكانيك) تعتبر فروع غير تنافسية وفق هذا المؤشر.

3.2- الفروع التنافسية وتطور الطلب العالمي عليها

حسب الشكل رقم (3) نستنتج أن فرع النسيج في حالة استقرار مستمر أما فرع الكيميا و الكهرباء فهما في حالة تطور مستمر. و عليه، فإن الفروع التنافسية لل الاقتصاد التونسي حسب مؤشر ACR2 هي فرع النسيج، الكهرباء، الكيميا وهى مرتبة تنازليا من الفرع الأكثر تنافسية إلى الفرع الأقل تنافسية. في حين ان فرع الخشب والورق، الإلكترونيك، النقل، الصناعات الغذائية، الميكانيك هي فروع غير تنافسية حسب هذا المؤشر.

3.3- تحديد النواة الإستراتيجية للفروع التنافسية في الاقتصاد التونسي خلال الفترة 1989-2009

سنقوم فيما يلي بتحديد النواة الإستراتيجية لل الاقتصاد التونسي على حدة، حيث تتحدد هذه النواة كما رأينا سابقا في الاقتصاد الجزائري من المنتجات التي يتكون منها كل فرع تنافسي والتي يكون فيها مؤشر الميزة النسبية الظاهرة مرتفع. لهذا سنقوم بتحديد المنتجات التي يتكون منها كل فرع تنافسي، والتي تم تحديدها سابقا بالنسبة لل الاقتصاد التونسي في الجدول التالي:

جدول رقم (5): المنتجات التي يتكون منها النشاط التنافسي في الاقتصاد التونسي للفترة (1989-2009)

الفرع التنافسية	المنتجات التي تتبع إليها
النسيج	الملابس الجاهزة، الملابس المنسوجة، الزرابي الجلد، الخيوط والأقمشة
الكيميا	الاسمنت، السيراميك، الزجاج، المواد الأولية الكيميائية، الطاقة، الكيميا العضوية الأساسية، الدهانات، مواد المراحيل، مواد الصيدلية، البلاستيك، المواد المصنعة من المطاط، معدن آخر غير محددة
الكهرباء	الأجهزة الكهرومزرية، المعدات الكهربائية، إمدادات الطاقة

source: Michel Fouquin& Colette Herzog, OP-cit, PP: 100,101.

يمثل الجدول رقم (6) الموالي تطور قيمة مؤشر الميزة النسبية الظاهرة (ACR2) لكل المنتجات التي تتكون منها جميع فروع النشاط لل الاقتصاد التونسي خلال الفترة (1989-2008)، وانطلاقا من هذا الجدول سنقوم بتحديد النواة الإستراتيجية لكل فرع تنافسي على حدى ولل الاقتصاد التونسي ككل.

جدول رقم (6): تطور قيمة مؤشر (ACR2) للمنتجات التي تتكون منها جميع فروع النشاط للاقتصاد التونسي خلال الفترة (1989-2008)

الكترونيك عامة	0.2	0.2	0.1	0.1	0.1	-0.1	0.1	-0.1	0.4	0.7	-0.2	-0.3	-0.3	0	0	-0.1	-0.2	-0.2	0.7	2.3
جهزة لاتصال	-2.6	-2.8	-2.3	-3.3	-1.6	-1.1	-1.3	-2	-1.9	-1.7	-0.7	-0.4	-0.7	-1.7	-2.7	-2.4	-2.1	-0.6	0.6	0.7
جهزة اعلام الإلكترونيك	-1.5	-1.1	-0.6	-0.2	-0.1	-0.8	-0.6	-1.4	-1.1	-0.8	-1.5	-0.8	-1.2	-0.8	-1.2	-1.3	-1.5	-2.1	-1.3	-1.5
جهزة كهرومترالية	-0.4	-0.3	-0.4	0	0.1	-0.3	-0.5	-0.7	-0.5	-0.7	-0.8	-0.5	-0.4	-0.2	-0.5	-0.4	-0.4	-0.6	-0.4	-0.4
معدات كهربائية	-0.1	-0.1	0.1	0.4	-0.1	-0.2	0.2	-0.2	-0.3	0.4	0.6	0	0.2	0.7	0.2	0.8	0.7	0.5	0.9	1.3
امدادات الطاقة	-1.5	-1.4	-1.7	-0.5	-0.6	-0.1	0	0.1	0.2	0.4	1.3	1.9	3.6	4.5	4.9	5.3	5.6	5.9	9	8.9
سيارات مركبة	-3.6	-3.6	-2.7	-1.9	-1.9	-2.4	-2.1	-2.8	-1.9	-1.5	-1.2	-1.7	-2	-1.2	-1.3	-1.2	-1.1	-0.5	-0.8	-0.8
السيارات الخاصة	-4	-4.1	-2.9	-3	-2.9	-3.8	-5.7	-5.5	-7.4	-5.7	-7.6	-6	-6.4	-4.8	-4.8	-5.7	-6	-6.3	-6.1	-6.9
السيارات التجارية	-3.3	-4.5	-4.9	-6.4	-4.8	-2.7	-2.3	-3.4	-4.3	-4.2	-5.7	-4.7	-3.6	-2.5	-2.8	-3.9	-2.7	-3.8	-4.4	-4.9
السفن	0.1	0.5	0.5	-0.5	0.2	-1.6	0.2	-0.3	-2.6	-2.6	-6.5	0.1	-0.1	-0.1	0.2	0.3	0.2	0.3	0.9	-0.1
الطائرات	-0.4	-3.9	-2.3	-4.3	-2.5	-5.2	-3.6	-1.3	-0.1	-3.4	-6.1	-4.6	-2.8	-2.9	-0.4	-1.8	-3.8	-0.8	-4.7	-3.2
كميات المواد الاولية	9.4	7.6	8.9	8.3	6.8	7.9	8	8.9	10.6	12.1	10.8	7	7.5	7.1	4.4	5.4	6.5	5.6	5.9	13
الطاقة	14.7	12.5	10	9.6	8.2	8.7	10.1	10	9.3	10.2	9.3	10.2	10.4	10	9.9	11.1	10.1	11.7	13	17.1
كميات عوية اساسية	-0.7	-0.6	-0.6	-0.2	-0.3	-0.5	-0.8	-1.2	-0.9	-0.7	-0.7	-0.6	-0.8	-0.8	-1.3	-1.3	-1.5	-1.6	-1.8	-1.9
الدهنات	-2.3	-2.1	-2.1	-1.7	-1.6	-1.8	-1.6	-1.7	-1.6	-1.6	-1.6	-1.4	-1.2	-1.2	-1.3	-1.6	-1.5	-1.5	-1.8	-1.9
مواد الاصناف	-1.6	-1.1	-0.7	-0.6	-0.4	-0.8	-0.9	-1	-0.4	-0.6	-0.7	-0.8	-0.7	-0.7	-0.9	-1.2	-0.9	-1.2	-1.1	-1.4
مواد صيدلانية	-5.4	-6	-5.8	-4.4	-3.4	-3.4	-3.7	-3.4	-3.1	-2.3	-2.5	-2.2	-2	-1.7	-1.7	-1.6	-1.6	-1.4	-1.5	-1.5
بلاستيك	-0.7	-0.7	-0.5	-0.3	-0.5	-0.5	-0.4	-0.4	-0.4	-0.4	-0.6	-0.6	-0.8	-0.6	-0.7	-0.6	-0.8	-0.8	-0.7	-0.8
مصنوعة من بلاستيك	-5	-4.2	-4.6	-3.7	-3.3	-4.1	-5.5	-5.5	-5.6	-5.5	-5.4	-5.5	-5.9	-5.8	-6.7	-7.2	-7	-7.8	-8.1	-8.2
مواد صنعة من المطاط	-0.7	-0.7	-0.7	-0.2	-0.2	-0.1	-0.3	-0.7	-0.4	-0.5	-0.6	-0.2	-0.5	0.2	-0.1	-0.2	0.4	0.2	-0.2	-0.3
خام الحديد	0	0.1	0.2	0.2	0.2	0.1	0.1	0	0	0	0	0.2	0.2	0.6	0.7	0.3	0.2	0.3	0.3	0.3
حاتمات غير حديدية	1.6	1.5	1.1	1.1	1	1.3	1.8	1.6	0.9	1.4	2	2	1.9	2.1	1.7	1.9	1.6	1.6	1.5	1.6
معانين غير حديدية	-4.5	-5.2	-4.3	-3.1	-0.8	-1.5	-1.9	-1.2	-1.4	-0.6	-0.4	-1.8	-0.4	-1.2	-2.8	-2.5	-2.8	-2	-0.6	13.3
الكربون	-0.1	0.2	0.2	0.3	0.3	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2	0.1	0.2	0.2	0.2	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.2
البترول الخام	20.4	20.9	17.4	16	6.1	9.9	6.7	11	8	5.6	7.7	5.4	7.5	7.8	13.1	7.7	6.9	6.8	15.6	11.9
غاز الطبيعي	-4.3	-5.1	-3.3	-4	-3	-4	-4.7	-3.3	-2.2	-1.6	-2.3	-2.3	-1.6	-1.6	-1.1	-1.3	-2.3	-2.9	-2.8	-3.4
قحم الكوك	-0.6	-1.1	-0.6	-0.6	-0.8	-0.6	-0.6	-0.7	-0.7	-0.4	-1	-0.9	-0.6	-0.3	-0.1	0	0	0	0	0
بتروليوم مكررة	-1	-5	-6.6	-5.7	-5.8	-6.1	-4.6	-5.7	-7.4	-7.1	-9.1	-7.5	10.7	-8.4	-9.6	10.3	-12	12.5	-9.7	11.2
الكهرباء	0	0	0	0.1	0.1	-0.2	-0.1	0	0	0	0	0.1	0.1	0.1	0	0	0	0	0	0.1

	-14.1	10.5	-6	-5.1	-5.6	-10	-16	-9.8	15.2	12.3	10.1	18.9	-16	21.6	16.2	14.1	16.4	19.4	28.8	24.3
الحبوب																				
مـد زراعـة	1.3	2	1.3	1.7	1.6	0.8	0.3	-0.2	-0.9	-0.2	-0.2	0.3	0.2	0.9	0.9	0.3	1.3	1.2	1.6	2.8
أخـرى																				
مـد زراعـة	-5.6	-6.7	-4.6	-4.6	-3.6	-5.4	-5.4	-5.2	-5.6	-5.9	-5	-5.5	-4.6	-4.1	-5.1	-5.2	-4.6	-4.7	-6	-5.5
لـغير الـلاـكـل																				
مـنـتجـاتـ																				
الـحـبـوبـ	0	0.6	0.7	0.4	0.4	0.5	0.8	0.5	1	1.1	0.9	1.3	0.8	1.2	0.8	0.7	1.2	1	0.9	0.9
الـدـهـنـيـاتـ	-1.3	1.4	8.9	3	3.1	7.1	5.7	0.7	3.9	1.4	7.9	5.5	2.9	-1	-0.5	7.6	5.2	13.6	8.9	5.7
جـوـمـاسـماـكـ	4.3	4.4	3.6	3.2	3	2.6	2.5	3	3.2	4	3	3.6	3.2	3.6	3.1	2.5	3.5	3.3	3.1	2.7
بـصـيرـاتـ	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.1	-0.1	0	-0.1	0.1	0	0.1	0.1	0.2	0.1	0.1	0.1	0.2	0.3	0.3
جـيـوـانـيـةـ	0.5	0.9	0.7	0.8	0.3	0.1	-0.4	0.1	0.2	0.1	0.7	0.7	0.7	0.8	0.2	0.3	0.4	0.4	0.1	0.5
بـصـيرـاتـ	-2.1	-2.6	-1.9	-2	-2	-2	-2.9	-2.5	-2.1	-2.6	-1.6	-1.6	-1.8	-2.2	-1.8	-1.7	-1	-2.4	-1.7	-1.3
الـسـكـرـ																				
خـاصـةـ	-1.5	-1.3	-0.8	-0.8	-0.8	-1.3	-1.5	-0.8	-1.6	-1.5	-1.5	-1.9	-1.9	-1.9	-1	-1.5	-1.5	-1.5	-0.9	-1.5
بـالـحـيـوـانـاتـ	0.4	0.7	1.1	0.7	0.7	0.8	0.6	0.3	0.8	0.6	0.5	0.6	0.6	0.6	0.6	0.7	1.3	0.9	0.6	0.6
الـشـرـوـبـاتـ	-0.3	-0.1	0.3	-0.1	-0.4	0.1	0	-0.3	0.5	0.1	0.2	-0.3	0.3	0	0.3	-0.1	0.1	-0.7	-0.6	-0.8
تـبغـصـنـعـ																				

Source: la base des données CHELEM –CIN base de données concernant le commerce extérieur de CEPII, centre des études prospectives et des informations internationales.

من الجدول السابق نستنتج أن تونس تملك ميزة تنافسية ظاهرة في بعض المنتجات التي تفوق قيمة المؤشر فيها 0 (الصفر)، لهذا يمكن اعتبار المنتجات التي تتنتمي إلى الفروع التنافسية التي تم تحديدها سابقاً على أساس مؤشر الميزة النسبية الظاهرة ومؤشر الطلب العالمي على هذه الفروع (النسيج، الكمياء، الكهرباء) والتي تكون فيها قيمة المؤشر أكبر من الصفر(0) كنقط قوة محتملة للاقتصاد التونسي، أما تلك المنتجات التي لها اصغر قيمة لهذا المؤشر كنقط ضعف للاقتصاد التونسي.

نستنتج من الجدول رقم (7) أن نقاط القوة حسب مؤشر الميزة النسبية الظاهرة المحسوبة بالصيغة الثانية ACR2 بالنسبة للاقتصاد التونسي في سنة الأساس 1989 تتصدرها الملابس الجاهزة بنسبة 33,6 % تليها الطاقة بنسبة 14,5 % ثم كيمياء المواد الأولية ب 9,4 % فالملابس المنسوجة ب 5,7 % والاسمنت ب 4,1 % والجلود ب 1,5 % المواد الزراعية الأخرى ب 1,3 % .

أما في سنة 2009 فتبيّن الملابس الجاهزة تتصرّد نقاط القوة بنسبة 51,9 % وكذلك الطاقة احتلت المرتبة الثانية ب 17,1 % وتراجعت الكيمياء العضوية واحتلت مكانها الملابس المنسوجة بنسبة 17,1 % وظهرت منتجات جديدة كإمدادات الطاقة والدهانات وأختفى منتوج الاسمنت من نقاط القوة .

الجدول رقم (7): ملخص نقاط قوة ونقاط ضعف الاقتصاد التونسي للستين 1989 و 2008

نقاط الضعف		1989	نقاط القوة المحتملة
الحبوب	% -14,3		الملابس الجاهزة % 33,6
الآلات المتخصصة	% -10,3		الطاقة % 14,7
المحركات	% -6,8		كيميات المواد الأولية % 9,4
المواد الزراعية غير قابلة للأكل	% -5,6		الملابس المنسوجة % 5,7
المواد المصنعة من البلاستيك	% -5		الاسمنت % 4,1
الأدوات الحديدية	% -4,9		الجلود % 1,5

نقاط الضعف		2008	نقاط القوة المحتملة
الحبوب	% - 24,3		الملابس الجاهزة % 51,9
الآلات المتخصصة	% -11,4		الطاقة % 17,1
السيارات الخاصة	% -9,6		الملابس المنسوجة % 17,1
السيارات التجارية	% -4,9		كيميات المواد الأولية % 13
المواد الزراعية غير قابلة للأكل	% -5,5		إمدادات الطاقة % 8,9
الاثاث	% -4,1		الجلود % 8,6

المصدر: من اعداد الباحثة انطلاقا من الجدول رقم(6)

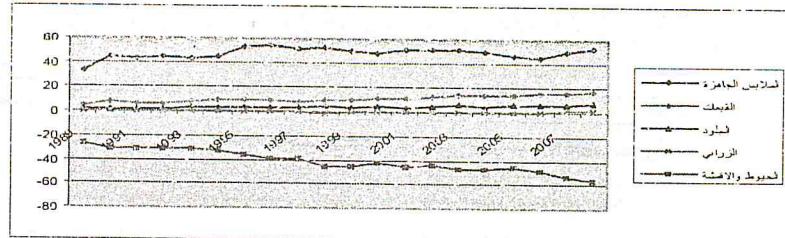
أما في ما يخص نقاط الضعف في سنة 1989 ، فقد تصدر منتوج الحبوب القائمة بنسبة 14,3% تلتها منتوج الآلات المتخصصة بنسبة 10,3% ، المحركات بنسبة 5% والأدوات الحديدية بنسبة 4,9% ، أما في سنة 2008 فبقي منتوج الحبوب في الصدارة بنسبة 24,3% والآلات المتخصصة بنسبة 11,4% ، المحركات بنسبة 6,8% المواد الزراعية غير قابلة للأكل 5,6% ، الأدوات الحديدية بنسبة 4,9% .

أما في سنة 2009 فبقي منتوج الحبوب في الصداره بنسبة 24,3% وظهرت منتجات أخرى كالسيارات الخاصة والسيارات التجارية بنسبة 6,9% ، 4,9% على التوالي وتراجعت المواد الزراعية غير قابلة للأكل إلى 5,5% .

3.4- تحديد النواة الإستراتيجية للفروع التنافسية 1989-2008

3.4.1- تحديد النواة الإستراتيجية لفرع النسيج: لتحديد النواة الإستراتيجية لهذا الفرع سنقوم بدراسة تطور مؤشر ACR2 لهذا الفرع خلال الفترة 1989-2008 ،

شكل رقم (11): تطور مؤشر (ACR2) لمنتجات فرع النسيج خلال الفترة (1989-2008)

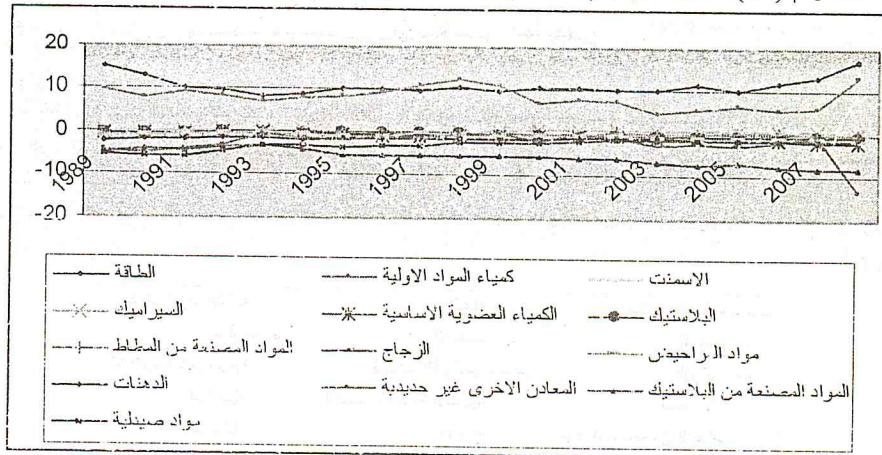


المصدر: من اعداد الباحثة انطلاقا من الجدول رقم(6)

نلاحظ من الشكل أن الملابس الجاهزة تحتل الصدارة تليها الملابس المنسوجة، ثم الجلود وأخيرا الزرابي، تشكل النواة الإستراتيجية لفرع النسيج خلال الفترة 1989-2008.

3.4.2- تحديد النواة الإستراتيجية لفرع الكيميات: لتحديد النواة الإستراتيجية لفرع الكيميات حسب مؤشر ACR2 سنقوم بدراسة تطور هذا المؤشر خلال الفترة 2008-1989.

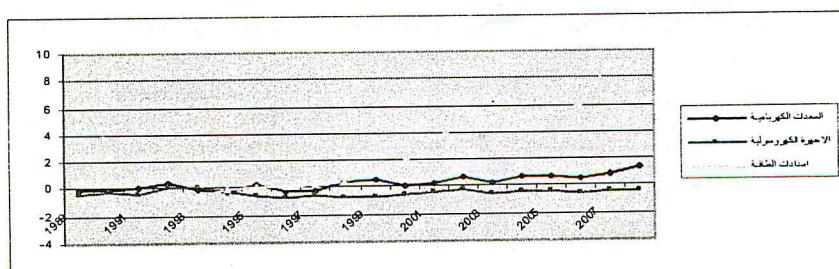
شكل رقم (12): تطور مؤشر (ACR2) لمنتجات فرع الكيميات خلال الفترة (1989-2008)



المصدر: من اعداد الباحثة انطلاقا من الجدول رقم(6)

3.4.3- تحديد النواة الإستراتيجية لفرع الكهرباء: لتحديد النواة الإستراتيجية لهذا الفرع سنقوم بدراسة تطور مؤشر الميزة النسبية الظاهرة المحسوب بالصيغة الثانية خلال الفترة 1989-2008.

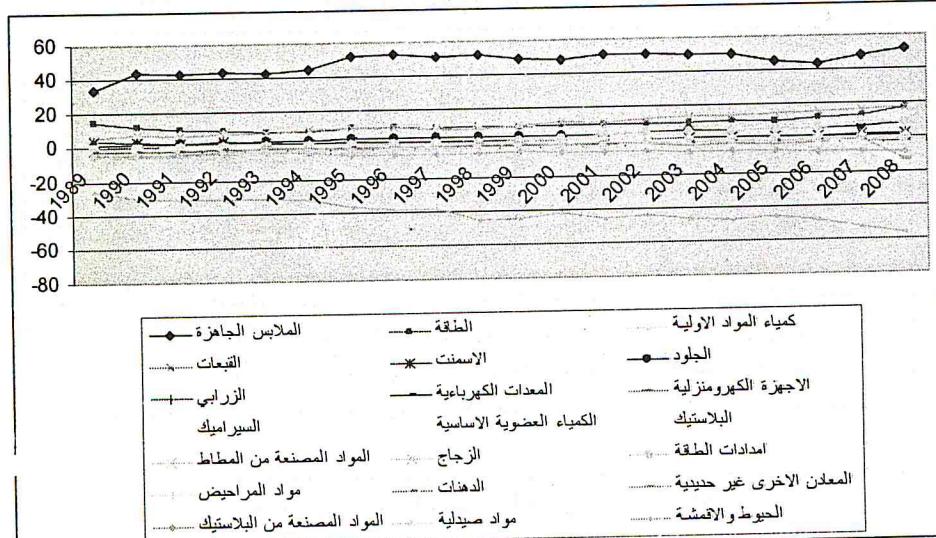
شكل رقم (13): تطور مؤشر (ACR2) لمنتجات فرع الكهرباء خلال الفترة (1989-2008)



المصدر: من إعداد الباحثة انطلاقاً من الجدول رقم(6)

بعد تحديداً للنواة الإستراتيجية للاقتصاد التونسي حسب مؤشر ACR2 للفترة 1989-2008 منفردة سنحاول فيما يلي بتحديد النواة الإستراتيجية للاقتصاد التونسي ككل التي تتكون من جميع المنتجات الأكثر تنافسية وتنتمي إلى هذه الفروع والتي حددها كما يلي: طاقة، كيماء مواد أولية، اسمنت، امدادات الطاقة، معدات كهربائية، ملابس جاهزة، ملابس منسوجة، جلود، زرابي.

شكل رقم (14): تطور مؤشر (ACR2) لم المنتجات الفرعية للاقتصاد التونسي للفترة (1989-2008)



المصدر: من اعداد الباحثة انطلاقاً من الجدول رقم(6)

3.5- مكانة الفروع التناصية للاقتصاد التونسي ضمن إستراتيجية تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

سنقوم فيما يلي بمطابقة النتائج المتوصّل إليها في الدراسة السابقة لتحديد النواة الإستراتيجية للاقتصاد التونسي والنتائج الحقيقة لبرنامج التأهيل الخاص برفع القدرة التناصية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة للاقتصاد التونسي. وقد قمنا

بتلخيص نتائج برنامج تأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب فروع النشاط خارج قطاعي الطاقة والمعادن للاقتصاد التونسي في الجدول التالي:

الجدول رقم(8):نتائج برنامج التأهيل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة حسب فروع النشاط خارج قطاع المحروقات والمعادن للاقتصاد التونسي خلال سنة 2008

فرع عدد	الصناعات الغذائية والاحذية والمكانيك	الجلود	بناء النقل النسيج	مواد بناء	الكيمايات صناعات	الكهرباء مخلفة وخلف	الكيمايات	المؤسسات مؤهلة
441	-	470	1631	596	177	244	451	441

source :ministère de l'industrie et la technologi, bureau de mise à niveau de l'industrie, situation juillet 2011 .

من خلال ملاحظتنا لعدد المؤسسات المؤهلة في الاقتصاد التونسي حتى جويلية 2011 ومقارنتها بالنواة الاستراتيجية التي حدناها سابقاً بالنسبة للاقتصاد التونسي حسب مؤشر الميزة النسبية الظاهره المحسوبة بالصيغة الثانية ACR2 فان فرع الكيمياء هو المستفيد الأكبر من برنامج التأهيل بـ 596 مؤسسة مؤهلة وكذلك فرع النسيج فقد تم تأهيل 441 مؤسسة، أما فرع الكهرباء والميكانيك فقد تم تأهيل 177 فهي تعتبر ضئيلة مقارنة بالمؤسسات المؤهلة في قطاعات أخرى، التي لا تتنتمي إلى النواة الاستراتيجية للاقتصاد التونسي، رغم هذا يمكننا القول أن تونس استطاعت ان تحصر الفروع التنافسية لديها وتقوم بترقيتها لتصبح أكثر تنافسية في العالم الخارجي.

خاتمة

من خلال دراستنا للمؤسسات المؤهلة في الاقتصاد التونسي والجزائري ومقارنتها بالنواة الاستراتيجية التي حدناها سابقاً بالنسبة للاقتصاد التونسي والجزائري حسب مؤشر الميزة النسبية الظاهره المحسوبة بالصيغة الثانية ACR2 استخلصنا النتائج التالية: - تحديد الفروع التنافسية ونواتها الاستراتيجية للاقتصاد الجزائري حسب مؤشر الميزة النسبية الظاهره المحسوبة بالصيغة الثانية ACR2 1989-1989 و هذه الفروع هي: النسيج، الخشب والورق، الكهرباء، الإلكترونيك. - تحديد الفروع التنافسية ونواتها الاستراتيجية للاقتصاد التونسي حسب مؤشر الميزة النسبية الظاهره المحسوبة بالصيغة الثانية ACR2 1989- 2008 وهذه الفروع هي: الكهرباء، النسيج، الكيمياء.

- تحديد نقاط القوة والضعف للمنتجات المكونة لفروع التنافسية حسب مؤشر الميزة النسبية الظاهره المحسوبة بالصيغة الثانية ACR2 بالنسبة للاقتصاد التونسي والجزائري واستنتجنا ان الجزائر لا تملك اي نقاط قوة في اي منتج من المنتجات التي تتنتمي لفروع التنافسية عدا منتجات فرع الطاقة في حين نجد ان تونس تملك عدة نقاط القوة للعديد من المنتجات المكونة لفروع التنافسية.

- عدم اتباع السلطات المعنية بتأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر لأي استراتيجية واضحة، فلم تعط أهمية للفروع التنافسية ولم تقم بتحسين وتطوير هذه الفروع كونها النواة الاستراتيجية للاقتصاد الجزائري، عكس تونس، حيث قامت السلطات المعنية هناك باتباع إستراتيجية مبنية على أساس تحديد الفروع الأكثر تنافسية لديها ثم قامت بتأهيلها وتطويرها وتحسينها لتصبح أكثر تنافسية .

¹ -Gourlaouen J-P, *Economie de l'entreprise à l'économie nationale*, Edition Vuibert, Paris, 1986,P369.

² -Gourlaouen J-P, *Economie de l'entreprise à l'économie nationale*, Edition Vuibert, Paris, 1986,P386.

³ - Gourlaouen J-P, op-cit p 386.

⁴ - Gourlaouen J-P, op-cit p 391.

⁵-Document de travail Base de données Chelem – commerce international du CEPII ,Mai 2011, P2.

⁶ -Document de travail Base de données Chelem – commerce international du CEPII , Mai2011 , P7.

⁷- Alix de Saint Vaulry, Base de données Chelem-commerce international du CEPII (Document de travail), Centre d'Etudes Prospectives et d'Informations Internationales, N°2008-09, France, juin 2008, p42.

⁸- M. Fouquin, H. Guimbard, C. Herzog & D. Ünal, Panorama de l'économie mondiale, Document de travail, Décembre 2011,PP 72-73.

⁹ -M. Fouquin, H. Guimbard, C. Herzog & D. Ünal, op-cit ,P76.

¹⁰- Marco R. Di Tommaso ; Elena Lanzoni ; Lauretta Rubini ;UNIDO : Soutien aux PME dans les pays arabes. le cas de la Tunisie p8.

¹¹ - FMI .fonds monétaires international.

¹² - Michel Fouquin& Colette Herzog, Panorama de l'économie mondiale, CEPII, France, Décembre 2010, P25.

¹³ -la source: la base des données Chelem –Cin base de données concernant le commerce extérieur de CEPII, centre des études prospectives et des informations internationales.

¹⁴ -Rapport d'évaluation du programme de mise à niveau des entreprises industrielles, ministère de l'industrie et de la promotion des investissements, juillet 2008, P2.

¹⁵ تم الحصول على الإحصائيات من قاعدة المعلومات Chelem-Cin التي تحتوي على إحصائيات حول التجارة الخارجية لمختلف دول العالم.