

## تفعيل مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في التنمية "تجربة الجزائر"

بقلم

أ/ إسماعيل جوامع وأ/ فايزه بركات  
كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير  
جامعة بسكرة . الجزائر



### ملخص

في هذه الورقة يحاول الباحثان أن يستطعوا، التجربة الجزائرية في مجال تأهيل المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة للعب دور مهم في دفع عجلة التنمية بمختلف أشكالها(الاقتصادية، الاجتماعية والبشرية)، وهل هذا المجهود كاف للقول إنها حقا وصلت إلى تحقيق الأهداف المرجوة منها؟ ومن جهة أخرى نحاول استشراف النقائص غير المعلنة أو المهملة في التجربة الجزائرية، وتحديد الإجراءات الالزامية لتفعيل مساهمة هذه المشروعات في المسيرة التنموية التي بنتها الجزائر منذ أكثر من عقد من الزمن.

الكلمات المفتاحية: المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة، التجربة الجزائرية، التنمية، الهيئات الداعمة، أوجه التفعيل .

### Résumé :

Dans ce papier nous cherchons à connaître l'expérience algérienne dans le domaine d'habilitation des petites et moyennes entreprises privées (PME), pour jouer un rôle majeur dans le développement avec toutes ces formes، économique، sociale، humaines....et est ce que ces efforts sont suffisants pour dire qu'elle a vraiment réalisé les objectifs attendus.

D'un autre part nous essayons à déterminer les manques de l'expérience Algérienne et proposer quelques procédures nécessaires pour actualiser l'apport de ces projets (PME) dans la marche du développement qui a été adopté par l'Algérie depuis plus d'une décennie.

### مقدمة

لقد مرت الجزائر في فترة التسعينيات بتجربة مريرة وقاسية، كادت أن تسحق الكثير من الإنجازات التنموية التي تحقق منذ الاستقلال، وحيث إن الإرهاب حصد الكثير من الأرواح وتسبب في هجرة جماعية لأغلب سكان القرى من قراهم، فإن الجزائر أصبحت في وضعية جديدة من توزع ديموغرافي حمل المدن الجزائرية أكثر من قدراتها الاستيعابية وتباطؤ ملحوظ لوتيرة النمو وضعف للأداء الاقتصادي، عدا برنامج الخوخصصة (الشخصية) وتصفية المؤسسات العمومية المتعدة والتي أصبحت عبءاً على الاقتصاد الوطني. هذا دون التطرق إلى الكثير من المشاكل الاجتماعية التي حدثت في تلك الفترة، كل هذه الظروف وأكثر استدعت من الدولة الجزائرية بذل الجهد الكبير من أجل إعادة بناء ما خربته هذه المرحلة المريرة.

وأحد أهم الرهانات التي اعتمدت عليها الجزائر في سبيل التنمية هو قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة وكذا تأهيل القدرات والمبادرات الفردية.

هذه المشروعات في أغلب دول العالم كما في الجزائر، أصبحت محركاً حقيقياً وقوياً لتنمية البلد وقدراته وتجنب العديد من المشاكل الاجتماعية التي حلت بفضلها ، وهذا ما عبر عنه ريال جاكوب REAL JACOB بقوله "المشروعات الصغيرة والمتوسطة هي حالياً أهم محرك للنمو والتجديد في الاقتصاد"

وقد وجدت المشروعات الصغرى والمتوسطة مختلف أشكال الرعاية والمساندة من قبل العديد من المنظمات والهيئات العربية والدولية وحكومات معظم دول العالم ومن ضمنها البلدان العربية نظراً لمساهمة الكبيرة لهذا القطاع في اقتصاديات العديد من البلدان النامية والمتقدمة أيضاً ، حيث إن هذه المشروعات تمثل ما نسبته 90% تقريباً من المنشآت الاقتصادية في العالم وتوظف ما بين 50 إلى 60% من القوى العاملة في العالم ، إضافة إلى مزايا أخرى تزيد من أهميتها وتجعلها في صدارة اهتمامات واضعي السياسات وخطط وبرامج التنمية<sup>2</sup>.

**إشكالية الورقة:**

أراد الباحثان في هذه الورقة تقييم تجربة الجزائر في مجال تفعيل مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في التنمية الشاملة المنشودة، وذلك بالإجابة على التساؤل التالي :

هل تعد تجربة الجزائر في مجال تفعيل دور ومساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة تجربة ناجحة أم لا؟ وما هي الملامح الكبرى المميزة لهذه التجربة؟ وأخيرا هل يمكن حصر أهم النواقص التي يجب إصلاحها مستقبلا؟ وأراد الباحثان الإجابة على هذه التساؤلات وفق أسلوب وصفي تحليلي، يتلاءم وطبيعة هذه الورقة والدراسة.

#### أهداف الدراسة:

يمكن تلخيص أهداف هذه الورقة في:

- عرض التجربة الجزائرية في مجال ترقية وتأهيل وتفعيل دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية.
- بحث أهم النواقص في هذه التجربة.

**1. تعريف المشروعات الصغيرة والمتوسطة (PME) بالمعايير الجزائرية:**  
نظرا لكم الهائل من التعريف في كل دول العالم و"حتى في داخل الدولة نفسها حيث تشير بعض الدراسات إلى وجود أكثر من 55 تعرضا للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في 75 دولة".<sup>3</sup>

يتوجب علينا هنا تعريفها وفق المعايير التي اعتمدتها الدولة الجزائرية:  
"تعرف المشروعات الصغيرة والمتوسطة مهما كانت وضعيتها القانونية على أنها كل مؤسسة إنتاجية للسلع والخدمات تشغل من 01 إلى 250 شخصا، يكون رقم أعمالها السنوي لا يفوق 2 مليار دينار جزائري أو تقدم مجموع ميزانيتها السنوية بحيث لا تفوق 500 مليون دينار"<sup>4</sup>

من هذا التعريف يمكن استخلاص ميزتين تحددان فيما إذا كان المشروع صغيراً ومتسطماً أو كبيراً، بما حجم العمالة ورقم الأعمال السنوي المحقق.

**2. أهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في الدول النامية:**  
تكتسب المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة أهميتها في الدول النامية من مجموعة اعتبارات، تتعلق بخصائص هيكلها الاقتصادية والاجتماعية ونسبة توفر عوامل الإنتاج والتوزيع المكاني للسكان والنشاط الاقتصادي.

ويمكن إيجاز أهم الظواهر الإيجابية التي تقتربن بقطاع الأعمال الصغيرة، والواردة بصورة متكررة في معظم الكتابات الاقتصادية فيما يلي:

**1- تستخدم المشروعات الصغيرة فنونا إنتاجية بسيطة نسبيا، تميز بارتفاع كثافة العمل مما يساعد الدول النامية على مواجهة مشكلة البطالة، دون تكبد تكاليف**

- رأسمالية عالية، حيث تتراوح نسبة تكلفة خلق فرصة العمل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في بعض الدول مثل كوريا والفلبين وكولومبيا بين 15% و25% من التكلفة الالزامية لخلق فرصة العمل في المنشآت الكبيرة.
- 2- تميز المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالانتشار الجغرافي مما يساعد على تقليل التفاوتات الإقليمية، وتحقيق التنمية المكانية المتوازنة وخدمة الأسواق المحدودة التي لا تغري الشركات الكبيرة بالتوطن بالقرب منها أو بالتعامل معها.
  - 3- توفر المشروعات الصغيرة والمتوسطة سلعاً وخدمات لفئات المجتمع ذات الدخل المحدود، والتي تسعى للحصول عليها بأسعار رخيصة نسبياً تتفق مع قدراتهم الشرائية، وإن كان الأمر يتطلب التنازل بعض الشيء عن اعتبارات الجودة.
  - 4- يوفر قطاع الأعمال الصغيرة فرصاً عديدة للعمل لبعض الفئات، وبصفه خاصة النساء والشباب وجموع النازحين من المناطق الريفية غير المؤهلين للانضمام إلى قطاع الأعمال الكبير والقطاع المنظم بصفة عامة.
  - 5- تقوم المشروعات الصغيرة بتلبية احتياجات الأسواق من السلع والخدمات المتخصصة التي ترتبط بأدوات وفضائل المستهلكين، بدرجه أكبر من المنشآت الكبيرة نظراً للاتصال الشخصي المباشر بين أصحابها والعملاء.
  - 6- نظراً لصغر متطلباتها الاستثمارية وبساطة تقنيات الإنتاج وسهولة الانضمام إليها، فإن الأعمال الصغيرة قد تكون أكثر كفاءة من الشركات الكبيرة في تعبيئة وتوزيع المدخرات المحلية وتنمية المهارات البشرية، وبذلك يمكن اعتبارها مصدراً هاماً للتكون الرأسمالي ومستللاً للمهارات التنظيمية ومخبراً لنشاطات وصناعات جديدة.
  - 7- تلعب المشروعات الصغيرة والمتوسطة دوراً هاماً في دعم المنشآت الكبيرة، من خلال توزيع منتجاتها وإمدادها بمستلزمات الإنتاج ومن خلال تصنيع بعض مكوناتها وإجراء العمليات الإنتاجية التي يكون من غير المجزي اقتصادياً تنفيذها بواسطة المشروع الكبير، وبذلك تسهم المشروعات الصغيرة في تدعيم علاقات التشابك والتكميل القطاعي في الاقتصاد الوطني.
  - 8- تساعد المشروعات الصغيرة في استغلال موارد الثروة المنتشرة بكميات محدودة في موقع متباعدة والتي عادة ما تتقاعس الشركات الكبيرة عن الكشف

عنها واستغلالها تجاريًا، ومثال ذلك أعمال المحاجر والمناجم الصغيرة ونشاط المزارع والمصائد الصغيرة.

9- تساهم المشروعات الصغيرة في تنويع الهيكل الاقتصادي من خلال نشاطاتها المتعددة والمتباعدة، كما تساعد على تغيير الهيكل السوقي من خلال تخفيف حدة التركيز وزيادة درجة المنافسة بين الوحدات الإنتاجية والخدمية، وهي ميزة هامة إزاء محدودية الأسواق في الدول النامية واحتمالات هيمنة الشركات الكبيرة عليها وما يتمحض عن ذلك من سلطات احتكارية غير مرغوبه.

10- تعتبر المشروعات الصغيرة والمتوسطة – إذا ما توفر لها المناخ الاقتصادي السليم - أكثر كفاءة في استخدام رأس المال، وهو ما أكدته بعض الدراسات التطبيقية من خلال مقارنة إنتاجية رأس المال في الشركات ذات الأحجام المختلفة والعائد المحقق من الاستثمار في كل منها.

11- تقوم المشروعات الصغيرة والمتوسطة بدور هام في تنمية المدن الثانوية مما يساعد على التخفيف من حدة التمركز العمراني والتحضر الزائد لعواصم الدول ومدنها الرئيسية.

12- تسهم المشروعات الصغيرة في تشطيط الصادرات كثيفة العمل في العديد من الدول النامية، مثل الهند وتايوان وكوريا والفلبين وسنغافورة، كما تبرز أهمية الصناعات البيئية في إشباع الطلب السياحي على المنتجات الوطنية والسلع والخدمات.

### 3. لمحة تاريخية لتطور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر

تعد المشروعات الصغيرة والمتوسطة النموذج الأكثر انتشارا في الاقتصاد الجزائري منذ وقبل الاستقلال، وكانت دوما المحرك الفعال للتنمية وتلبية حاجات السوق من السلع والخدمات المختلفة، وأيضا لأن المجتمع الجزائري خرج من مرحلة الاحتلال ضعيف الاقتصاد والموارد، وليس في مقدوره تكوين شركات كبيرة.

لكن هذا التواجد لهذه المشروعات مر بالمراحل أو الفترات التالية:

1. فترة 1963-1982: ورث الجزائريون بعض المشروعات الصغيرة المستقلة في الإدارة<sup>٥</sup> ، وابتداء من 1967 بدأت هذه المشروعات تندمج في نسق المشروعات الوطنية.

2. فترة 1982-1988 في هذه الفترة وحسب مشاريع مخططات التنمية، استحدث إطار توجيه المشروعات الصغيرة والمتوسطة وفق قانون 08/21/1982 المنظم لقطاع الاستثمار الاقتصادي الوطني في القطاع الخاص<sup>6</sup> وشمل عدة معايير تبين تحولاً جديداً في مجال هذه المشروعات.

3. ابتداء من 1988: في سنة 1988 وفي وجه الأزمة (أزمة 1986 وما تلاها من تحولات اقتصادية واجتماعية) التي تعرضت لها الجزائر بدأت الكثير من التغيرات وفي مجالات كثيرة، وقد كان قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة أحد أهمها، خاصة في ظل التوجه الجديد نحو اقتصاد السوق، ويعود قانون النقد والقرض الصادر في 1990 خاصية المادة 183 منه المتعلقة بحرية الاستثمار الأجنبي بداية التفكير في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في قطاع التبادل الدولي.

ولمراجعة النقائص الموجودة في القانون السابق صدر أمر في 2001 المتعلق بتنمية الاستثمار يحمل رقم (01-03 المؤرخ في 20/08/2001)<sup>7</sup> وقانون لترقية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وأساليب التمويل والمساعدات الجبائية التي كانت كلها في صالح النمو الكبير لهذا النوع من المشروعات، والذي يدفعها بدوره للتوسيع في تسويق منتجاتها دولياً في ظل العولمة وقوانين منظمة التجارة العالمية.

من جهة نجد الجزائر طبقت ميثاق بولوني La charte de Bologne بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة الصادر في جوان 2000، الذي يعرف ويصنف المشروعات كما ذكرنا سابقاً من حيث حجم العمالة وكذا رأس المال المستثمر في المشروع، أي أن الجزائر تبنت توجهاً دولياً في تعريف مؤسساتها الصغيرة والمتوسطة. وقد كانت نسبة هذه المشروعات حسب موقع وزارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة " مع نهاية سنة 2005 تمثل 99.75 في المائة من مجموع المشروعات.<sup>8</sup>

4. ملامح وإنجازات التجربة الجزائرية في سبيل تفعيل مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في التنمية:

لقد خطت الجزائر خطوات إيجابية وثابتة، في مجال تطوير قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة، يمكن توضيحها فيما يلي:

#### 4. إنشاء وزارة خاصة لهذا القطاع:

لعل أهم إجراء يساعد على تفعيل مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة كانت أم العامة، والذي بادرت به الجزائر هو إنشاء وزارة خاصة لهذا

القطاع وهي وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة سنة 1994 "تتكفل بمهمة تهيئة المحيط الملائم و الظروف المواتية لترقية نشاط هذه المؤسسات"<sup>9</sup>. وتشرف على هذا القطاع مما يبين الأهمية التي توليه الجزائر لعملية تأهيل هذا القطاع وبالتالي الاستفادة منه، وكذا إتباع كل الهيئات الناشطة مع هذا القطاع لهذه الوزارة.

وتوحيد نشاطات ومؤسسات القطاع كلها في وزارة يعد تحديا في حد ذاته، وهذا ما يصفه حسين عبد المطلب الأسرج عندما بدأ يعدد التحديات التي تواجه مستقبل المشروعات الصغيرة في مصر بالقول "ظلمت المشروعات الصغيرة حتى وقت قريب تعاني تعدد الجهات المهمة بالمشروعات الصغيرة في مصر بما يحول دون وضع إستراتيجية واضحة المعالم لتنمية المشروعات الصغيرة وخلق مناخ مشجع لنموها وتطورها"<sup>10</sup>.

لهذا نتصور أن الجزائر وضعت هذا القطاع في الطريق الصحيح للمساهمة في التنمية الشاملة.

وبعد إنشاء هذه الأخيرة صدرت العديد من القوانين والقرارات التي تضبط هذا القطاع.

**4.2. وضع إجراءات تنظيمية وتشريعية خاصة بالقطاع**  
كي يتم التحكم في أي قطاع يجب وضع مجموعة من الإجراءات والقوانين واللوائح الكفيلة بتنظيم سيره الحسن، لهذا اتخذت الجزائر هذه المبادرة بوضع الكثير من النصوص المنظمة لهذا القطاع وكذا المنشأة لكل الأجهزة والهيئات الفاعلة في تطويره وإنجاح عمله.

وفي الجدول التالي سنحاول تلخيص هذه الإجراءات التنظيمية، مع العلم أنه لا يمكن في هذه الورقة تفصيل ما تم إنجازه في كل الفترات، بل سنحاول التطرق لأحدث هذه القوانين وأهمها فقط.

**الجدول الأول: أهم القوانين والقرارات المدعومة لتطوير القطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة**

تاریخ النشر	رقم الجريدة الرسمية	عنوان النص	الرقم
2001/12/15	77	قانون رقم 01 المؤرخ في 12 ديسمبر 2001 المتضمن القانون التوجيهي لترقية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	1
13 نوفمبر 2002	74	المرسوم التنفيذي رقم 373/02 المؤرخ في 11 نوفمبر 2002 المتضمن إنشاء صندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتحديد قانونه الأساسي	2
26 فبراير 2003	13	المرسوم التنفيذي رقم 78/03 المؤرخ في 25 فبراير سنة 2003 المتضمن القانون الأساسي لمشائلي المشروعات	3
26 فبراير 2003	13	المرسوم التنفيذي رقم 79/03 المؤرخ في 25 فبراير سنة 2003 المحدد للطبيعة القانونية لمراكيز تسهيل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة و مهامها و تنظيمها	4
26 فبراير 2003	13	المرسوم التنفيذي رقم 80/03 المؤرخ في 25 فبراير سنة 2003 المتضمن إنشاء المجلس الوطني الاستشاري لترقية المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتنظيمه و عمله	5
28 أبريل 2004	27	مرسوم رئاسي رقم 134/04 مؤرخ في 29 صفر عام 1425 الموافق 19 أبريل سنة 2004 ، يتضمن القانون الأساسي لصندوق ضمان استثمارات المشروعات الصغيرة والمتوسطة	6
23 أبريل 2003	29	المرسوم التنفيذي رقم 03/188 المؤرخ في 22 أبريل سنة 2003 المتضمن إنشاء المجلس الوطني المكلف بترقية المناولة و تنظيمه وسيره.	7
1 سبتمبر 2003	55	المرسوم التنفيذي رقم 03/298 المؤرخ في 10 سبتمبر 2003 المتضمن تطبيق وسير المفتشية العامة لوزارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة	8

5 نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-374 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتعلق بالتصريح التشخيصي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.	9
5 نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-375 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "محضنة الأغواط".	10
5 نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-376 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "محضنة باتنة".	11
5 نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-377 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "محضنة البليدة".	12
5 نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-378 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "محضنة تلمسان".	13
5 نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-379 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "محضنة سطيف".	14
5 نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-380 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "محضنة عناية".	15
5 نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-381 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "محضنة قسنطينة".	16
5 نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-382 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "محضنة وهران".	17
5 نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-383 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "محضنة الوادي".	18
5 نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-384 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "محضنة تizi وزو".	19
5 نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-385 المؤرخ في 30	20

		أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "ورشة ربط - الجزائر".	
5نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-386 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "ورشة ربط - سطيف".	21
5نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-387 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "ورشة ربط - قسنطينة".	22
5نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-388 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن مشتلة المشروعات المسماة "ورشة ربط - وهران".	23
5نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-389 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز التسهيل "الشلف	24
5نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-390 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز التسهيل "الأغواط".	25
5نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-391 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز التسهيل "بجاية".	26
5نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-392 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز التسهيل "البليدة".	27
5نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-393 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز التسهيل "الجزائر".	28
5نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-394 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز التسهيل "جيجل".	29
5نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-395 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز التسهيل "سطيف".	30
5نوفمبر 2003	67	المرسوم التنفيذي رقم 03-396 المؤرخ في 30 أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز	31

			التسهيل " سيدى بلعباس".
5 نوفمبر 2003	67	30	المرسوم التنفيذي رقم 03-397 المؤرخ في أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز التسهيل " قسنطينة".
5 نوفمبر 2003	67	30	المرسوم التنفيذي رقم 03-398 المؤرخ في أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز التسهيل " وهران".
5 نوفمبر 2003	67	30	المرسوم التنفيذي رقم 03-399 المؤرخ في أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز التسهيل " بومرداس".
5 نوفمبر 2003	67	30	المرسوم التنفيذي رقم 03-400 المؤرخ في أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز التسهيل " الوادي".
5 نوفمبر 2003	67	30	المرسوم التنفيذي رقم 03-401 المؤرخ في أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز التسهيل " تيازة".
5 نوفمبر 2003	67	30	المرسوم التنفيذي رقم 03-402 المؤرخ في أكتوبر سنة 2003 المتضمن إنشاء مركز التسهيل " غرداية".
30 نوفمبر 2003	73	29	المرسوم التنفيذي رقم 03-442 المؤرخ في نوفمبر 2003 المتضمن إنشاء مصالح خارجية في وزارة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والصناعة التقليدية ويحدد مهامها وتنظيمها.
6 يونيو 2004	36	16	مرسوم تنفيذي رقم 04-163 المؤرخ في 16 ربيع الثاني 1425 الموافق 5 يونيو سنة 2004 يتضمن إنشاء مشتلة المشروعات "محضنة الجزائر".

المصدر: وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الجزائرية:

تاريخ الزيارة 18/10/2008 <http://www.pmeart-dz.org/ar/legislation.php>

3. الهيئات المدعاة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة :

4. 1. الوكالة الوطنية للدعم لتشغيل الشباب (ANSEJ).

لقد وضعت الدولة جهازاً تظيمياً يخلف جهاز إدماج و ترقية الشباب (DIPJ) محاولة منها لتحقيق ما لم يحققه جهاز (J)، وأعطت له جميع الصلاحيات

اللازمة و هو جهاز وطني لدعم تشغيل الشباب منذ سنة 1996 وقد تم عن طريقه توفير مناصب شغل 918758 شخص<sup>11</sup>.

كما تتحضر الأهداف الرئيسية للوكلالة في النقاط التالية<sup>12</sup>:

- خلق و تشغيل النشاطات والخدمات من طرف الشباب المستثمر.
- تشجيع كل أشكال الإجراءات والنشاطات الهادفة لترقية الشباب.
- دعم وتشجيع وتوجيه الشباب لإنشاء مشاريعهم الاستثمارية والإجراءات الهدافة الى ترقية ودعم تشغيل الشباب.

- تسخير تخصصات الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب لاسيما على شكل قروض بدون فائدة وتخفيض نسبة الفائدة بالنسبة للقروض البنكية.

- إعلام أصحاب المشاريع بمختلف المساعدات و الامتيازات المتحصل عليها و المقدمة من طرف الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب.

- متابعة مسار الترکیب المالي وتعہبة القروض لمشاريعهم طيلة تفیذ المشروع.

- تضع تحت تصرف مستحدثي المشروعات المصغرة كل المعلومات ذات الطابع الاقتصادي والتكنولوجي والتنظيمي المتعلق بممارسة نشاطاتهم.

- قروض بدون فائدة وهي قروض طويلة المدى تمنحها الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بواسطة الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وهو معنى من دفع الفوائد.

- تخفيض نسب الفوائد على القروض البنكية وفقاً للمادة 16 من المرسوم التنفيذي رقم 69-234 المؤرخ في 8 سبتمبر 1996، يحدد معدل تخفيض نسبة قروض الاستثمارات التي تمنحها البنوك و المشروعات المالية للشباب أصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمنصوص عليها في المرسوم الرئاسي رقم 96-234 المؤرخ في 2 جرييلية 1996.

ونسبة التخفيض مبينة في الجدول التالي:

**الجدول رقم 2 نسب التخفيضات من معدل الفائدة.**

تخفيض معدل الفائدة		
المناطق الأخرى	المناطق الخاصة	المناطق القطاعات
%75	%90	القطاعات الأولية
%50	%75	القطاعات الأخرى

المصدر: مطويات توزع على مستوى مكاتب الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب

إذ لا يتحمل صاحب المشروع الصغير والمتوسط الا فارق نسبة الفائدة غير خاضع للتخفيف، أما نسبة التخفيف المخصومة تدفع من طرف الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب وفقا للجدول الزمني المحدد للتسديد وبناء على تقديم وثائق الإثبات.

#### 4.3.2. الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار (ANDI).

لقد أقدمت وزارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة على وضع إستراتيجية هدفها تطوير الاستثمار، وذلك بإنشاء هيئة حكومية جديدة تجمع بين مهام ووسائل وكالة ترقية دعم الاستثمارات (APSI) والوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب (ANSEJ)، وهى الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار (ANDI).

وتقوم الوكالة في ميدان الاستثمارات وبالاتصال مع الهيئات والإدارات المعنية بالمهام التالية:

- ضمان ترقية الاستثمارات وتطويرها ومتابعتها.
- استقبال المستثمرين المقيمين أو غير المقيمين وإعلامهم ومساعدتهم.
- تسهيل القيام بالشكليات التأسيسية للمؤسسات وتجسيد المشاريع بواسطة خدمات الشباك الواحد.

- منح المزايا المرتبطة بالاستثمار.
- تسهيل صندوق دعم الاستثمار.

- التأكد من احترام الالتزامات التي تعهد بها المستثموون خلال مدة الإعفاء.

#### 4.3.3. الوكالة الوطنية لتسهيل القرض المصغر.

- تقديم القروض بدون فائدة والاستشارات والإعلانات للمستفيدين من مساعدة الصندوق الوطني لدعم لقرض المصغر.  
إقامة وتوطيد العلاقات مع البنوك والمشروعات المالية لتوفير التمويل اللازم للمشاريع الاستثمارية.

وهذه الوكالة في الحقيقة تقدم قروضاً للمشروعات المتباھية الصغر وبالتالي فهي موجهة لنوع معين من المشروعات.

#### 4.3.4. صندوق الضمان المشترك للقروض المصغرة

يختص بضمان القروض التي تقدمها البنوك التجارية والمشروعات المالية المنخرطة مع الصندوق بنسبة 85% من الديون المستحقة وفوائدها في حالة فشل المشروعات الممولة.

#### 4.4.5. صندوق ضمان قروض المشروعات الصغيرة والمتوسطة

لقد تم إنشاء مؤسستين ماليتين ستساهمان بلا شك في تسهيل الحصول على القروض البنكية، وهي صندوق ضمان القروض الاستثمارية للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة برأسمال قدره 30 مليار دج و صندوق رأس المال المخاطر برأسمال قدره 3,5 مليار دج<sup>13</sup>

تتميز المشروعات الصغيرة والمتوسطة عن المشروعات الكبيرة بصعوبة تقييمها و انخفاض رأس مالها و محدودية الضمانات خاصة العينية منها، إن هذه الأخيرة تقتصر على الأصول الشخصية للقاول كما أن مصير المشروع مرتبط عضويًا بالخصائص الشخصية لهذا المقاول ، فكل هذه العوامل صعبت من مهمة البنوك التجارية في تقييم وتقدير الأخطار الناجمة عن نشاطات هذه المشروعات، والذي بدوره أدى بالبنوك إلى العزوف عن تمويل هذا النوع من المشروعات ولحل هذه المعضلة قامت عدة دول من بينها الجزائر إلى إدخال آليات مالية متنوعة من ضمنها صندوق ضمان القروض هذا الأخير عبارة عن مؤسسة مالية تأخذ على عاتقها مخاطر عدم تسديد القروض البنكية من طرف المشروعات الصغيرة والمتوسطة المنتخرطة في الصندوق.

إن السبب الذي عزز ضرورة إنشاء صناديق الضمان فيالجزائر وكذا في الدول النامية هو غياب مؤسسات مالية متخصصة في تلبية حاجيات المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، فهي تفتقر إلى الشركات التعاclusive للكفالة، البنوك الشعبية، بنوك التنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، بنوك المقاولين ، صناديق القروض ، شركات رأس مال المخاطرة....الخ

بموجب المرسوم التنفيذي رقم 02-373 الصادر في 11 نوفمبر 2002 تم إنشاء صندوق ضمان القروض للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. إن هذا الإنجاز يعتبر انطلاقة حقيقة لترقية قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وهذا لعدة اعتبارات تلخصها فيما يلي :

- يعد أول مرسوم تنفيذي يصدر في أقل من سنة بعد صدور القانون رقم 01-18 المؤرخ في 12 ديسمبر 2001 والمتضمن القانون التوجيهي لترقية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

- يعتبر أداة مالية لفائدة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

- يهتم بالمشاكل التي تعاني منها المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمتمثلة في الضمانات الضرورية للحصول على القروض البنكية.
- يدخل ضمن الفعالية الاقتصادية والاستخدام الأمثل للموارد العمومية، وذلك بتحويل دور الدولة من منحة للأموال إلى ضامنة لهذه الأموال في شكل قروض مقدمة لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة.

وهذا عدا الكثير من الهيئات منها:

- مشاتل المؤسسات الصغيرة.
- مراكز الدعم أو التسهيل.
- المجلس الوطني الاستشاري.
- نظام المعلومات الاقتصادية والإحصائية.

#### 4.4. الإنفاق الموجه لتدعم القطاع:

من أهم المشاكل التي تعاني منها المشروعات، مشكلة التمويل و صعوبة الحصول على القروض البنكية مما دفع وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة إلى العمل على إحداث آليات مالية تتلاءم مع خصوصية هذه المؤسسات، و نجد أن البنوك العمومية ساهمت في سنة 2003 بتمويلات قدرها 555 مليار دج أي بنسبة 40,60% من مجموع التمويلات مقارنة بسنة 2001 حيث قدر المبلغ آنذاك ب 353 مليار دج أي ما يمثل 30,72 % من مجموع التمويلات.<sup>14</sup>

هذا عدا الصناديق والوكالات السابقة الذكر التي تقدم تدعيمات تمويلية مهمة جدا وتقدم ضمانات لذلك.

#### 4.5. تطور أداء القطاع:

إن البحث في تطور أداء القطاع يوجب علينا النظر في الإنجازات المحققة كما وكيفا والتي تعطي صورة واضحة للنجاحات المحققة أو الإخفاقات. وبعد تطور عدد المشروعات وكذا تحولها من صنف إلى آخر (من صغيرة إلى متوسطة) من أهم مؤشرات تطور الأداء والجدول التالي يوضح ذلك.

الجدول رقم 3 تطور عدد المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في الجزائر في

#### السنوات الأخيرة

الصناعة التقليدية	المشروعات الخاصة	
264.677	179.893	2001
71.523	189.552	2002
79.850	207.949	2003
86.732	225.449	2004

96.072	245.842	2005
106.222	269.806	2006
116.347	293.946	2007
10.58	5.37	معدل التطور 2002
11.64	9.71	معدل التطور 2003
8.62	8.42	معدل التطور 2004
10.77	9.05	معدل التطور 2005
10.56	9.75	معدل التطور 2006
9.53	8.95	معدل التطور 2007

المصدر: عن موقع وزارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة بالتصرف من طرف الباحثين

تاريخ آخر زيارة يوم 18/10/2008

[http://www.pmeart-dz.org/ar/telch\\_documents/bulletin\\_2007\\_ar.pdf](http://www.pmeart-dz.org/ar/telch_documents/bulletin_2007_ar.pdf)

[http://www.pmeart-dz.org/ar/telch\\_documents/bulletin\\_2006\\_ar.pdf](http://www.pmeart-dz.org/ar/telch_documents/bulletin_2006_ar.pdf)

[http://www.pmeart-dz.org/ar/telch\\_documents/bulletin\\_2005\\_ar.pdf](http://www.pmeart-dz.org/ar/telch_documents/bulletin_2005_ar.pdf)

هذا الجدول يبين نمو المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، وأراد الباحثان أن يوضحوا منه مدى الزيادة المعتبرة لهذه المشروعات سنة بعد أخرى، وبقراءة بسيطة نلاحظ التطور المعتبر لعدد السنوات مع مرور السنوات وما يمثله من زيادة التوسيع في هذا القطاع.

#### 4.5. مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في القيمة المضافة:

لكي نستطيع تقييم مدى مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في التنمية وبالتالي تفعيلها، يجب علينا معرفة قيمة تواجدها في الاقتصاد الجزائري وطبعا خارج قطاع المحروقات الذي يعد الممول الرئيس للتنمية والقيمة المضافة لكل الاقتصاد الجزائري.

الجدول رقم 4 نسبة القطاع الخاص من تطور القيمة المضافة في الجزائر

الوحدة: مليار دينار جزائري

2004		2003		2002		
%	قيمة	%	قيمة	%	قيمة	
99.84	577.97	99.75	508.78	99.69	415.91	الزراعة
78.12	358.33	70.85	284.09	71.17	263.29	البناء والأشغال العمومية
69.27	349.06	74.01	305.23	74.3	270.68	النقل والمواصلات
71.13	36.06	72.03	31.08	71.45	29.01	خدمات المؤسسات
87	54.5	86.81	51.52	86.58	47.93	الفندقة والإطعام
78.41	93.5	74.96	86.49	71.41	80.54	الصناعة الغذائية
83.2	2.23	82.11	2.02	82.63	2.14	صناعة الجلد

93.43	567.19	93.19	514.56	93.43	475.8	التجارة
-------	--------	-------	--------	-------	-------	---------

2006		2005		
%	قيمة	%	قيمة	
99.84	638.63	99.84	578.79	الزراعة
79.72	486.37	79.81	403.37	البناء والأشغال العمومية
75.39	576.94	69.86	417.59	النقل والمواصلات
80.69	50.32	79.77	45.65	خدمات المؤسسات
87.24	65.30	87.45	60.88	الفندقة والإطعام
82.18	110.86	80.48	101.79	الصناعة الغذائية
86.67	2.21	84.93	2.31	صناعة الجلد
94.02	675.05	94.17	629.18	التجارة

المصدر: موقع وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

[http://www.pmeart-dz.org/ar/telch\\_documents/bulletin\\_2007\\_ar.pdf](http://www.pmeart-dz.org/ar/telch_documents/bulletin_2007_ar.pdf)

تاريخ التصفح 2008/10/18

4.5. نسبة القطاع الخاص من المنتج الداخلي الخام خارج المحروقات:  
لقد تطور الناتج الوطني الخام في الفترة بين 1995 إلى 2005 ليصل إلى 4.5 في المائة<sup>15</sup> هذا النمو يعكس الأهمية البالغة التي يحتلها سنة بعد أخرى.  
الجدول رقم 5: نسبة القطاع الخاص من المنتج الداخلي الخام خارج المحروقات  
الوحدة: مiliard دينار جزائري

2004		2003		2002		نسبة القطاع الخاص من الناتج الداخلي الخام
%	قيمة	%	قيمة	%	قيمة	
78.2	2146.75	77.1	1884.2	76.9	1679.1	

2006		2005		نسبة القطاع الخاص من الناتج الداخلي الخام
%	قيمة	%	قيمة	
79.56	2740.06	78.41	2364.5	

المصدر: موقع وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

[http://www.pmeart-dz.org/ar/telch\\_documents/bulletin\\_2007\\_ar.pdf](http://www.pmeart-dz.org/ar/telch_documents/bulletin_2007_ar.pdf)

تاريخ التصفح 2008/10/18

5. ملامح تعديل مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في التنمية:  
5.1 تحول المشروعات من صغيرة إلى متوسطة أو حتى كبيرة:  
هناك الكثير من المشروعات الصغيرة التي نجحت في التحول إلى المشروعات المتوسطة، وإن معدل النمو في المؤسسات الصغيرة يقدر بنحو 20

ألف مؤسسة سنويا وهو معدل طيب لكن هناك سعي للوصول إلى 40 ألف مؤسسة سنويا هذا القطاع يمتلك البطالة ويساهم في تقليلها حيث يعمل في 221 ألف مؤسسة قطاع خاص أكثر من 800 ألف عامل بالإضافة لأكثر من 89 ألف حرفي<sup>16</sup>.

#### 5.2. تقليل البطالة:

لعل البطالة من أهم الأسباب التي من أجلها تنشأ هذه المشروعات، لأنها أكبر وأهم عائق للتنمية، وأيضاً خلق لآلاف المشاكل الاجتماعية، ورغم التقلص المعتبر سنة بعد أخرى لحجم البطالة فإنها لا تزال تحتل نسب غير مرغوب فيها، والجزائر حققت نتائج طيبة في هذا المجال على الرغم من العدد الهائل من طالبي العمل، يرى الباحثان أن المشروعات الصغيرة والمتوسطة، من أفضل الخيارات للقضاء أو التقليل من هذه المشكلة الكبيرة، لأن هذه المشروعات تملك مقدرة كبيرة على استيعاب هذه البطالة.

عدد طالبي العمل في سنة 2005 بلغ 1.4 مليون طالب عمل 15.3 في المائة 17.5 (نسماء، 14.9 رجال)<sup>17</sup>

**الجدول رقم 6. حجم البطالة في السنوات السابقة**

البطالة				البطالة (إناث)
2005	2004	2000	1999	
250000	301000	490000	303000	البطالة (إناث)
1199000	1370000	2020000	2213000	البطالة (ذكور)
1448000	1672000	2511000	2516000	المجموع

المصدر: Conseil National Economique et Social, Rapport National sur le développement humain Algérie 2006 / Réalisé en coopération avec le Programme des Nations Unies pour le développement PNUD, 2007) [http://www.dz.undp.org/publications/national/RNDH\\_2006.pdf](http://www.dz.undp.org/publications/national/RNDH_2006.pdf) تاريخ التصفح 2008/10/13

#### 5.3. تطور الشغل :

وإذا عرفنا حجم البطالة الكلية في السنوات السابقة يتوجب معرفة مدى توفر الشغل ونسبة الزيادة المحققة، في قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة، أو بعبارة أخرى حجم مساهمة هذه المشروعات في القضاء على آفة البطالة

**الجدول رقم 7. التشغيل على مستوى المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة**

نوع المشروعات	الزيادة	عام 2005	عام 2004	النسبة
الأجراء	50229	642987	592758	8
أرباب المشاريع	20393	245842	225.449	9.05

الصناعة التقليدية	173920	192744	18824	10.82
المجموع	992127	1081573	89446	9.01

المصدر: [http://www.pmeart-dz.org/ar/telch\\_documents/bulletin\\_2005\\_ar.pdf](http://www.pmeart-dz.org/ar/telch_documents/bulletin_2005_ar.pdf) تاريخ المشاهدة 2008/10/18

مع بعض التصرف من طرف الباحثين من الجدولين السابقين نلاحظ أن هناك مساهمة معتبرة من قبل هذه المشروعات الخاصة في توفير مناصب شغل أغلبها مستقرة.

#### 6. أوجه التفعيل المرغوبية في التجربة الجزائرية مستقبلاً:

سيحاول الباحثان المساهمة في توضيح بعض الأفكار والإجراءات المناسبة لتفعيل التجربة الجزائرية، بالرغم من وجود كم هائل من الكتابات التي تتحدث عن كيفية تفعيل وتطوير هذه المشروعات.

##### 6.1. تقليل تواجد الاقتصاد غير الرسمي:

بعد الاقتصاد غير الرسمي أحد أبرز مشاكل التنمية التي تواجه الدول خاصة النامية منها، والجزائر يامكانياتها المحدودة نسبياً لا تستطيع القضاء على هذا الاقتصاد ، لكن بنجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة يمكن أن يتم تقليل هذا الاقتصاد للدرجة مهمة نظراً لكون هذه المشروعات من أهم الفاعلين فيه والمستفيدن منه، ولكي تصل الدولة إلى أهدافها التنموية يجب عليها صرف هذه المشروعات عن القطاع غير الرسمي بإعادة النظر في القوانين الجائبة، وكذا الإصلاح الإداري، وخلق قوانين ردعية منته تلاءم وطموحات هذه المشروعات.

##### 6.2. التمويل الإسلامي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة:

ستبدأ هذه الفكرة من اقتباس العبارة التالية " تمثل الغاية الأساسية من أي نظام اقتصادي في تحقيق أقصى رفاهية(مادية) و(كلية) ممكنة، وذلك عن طريق تنشئة الإنسان السوي القادر على صياغة وصناعة المستقبل، بواسطة إحداث تنمية اقتصادية واجتماعية شاملة ومتوازنة".<sup>18</sup>.

فيالجزائر لحد يومنا هذا لا يوجد بنك إسلامي جزائري أو نظام مصرفي إسلامي، وبالتالي فكرة تمويل المشروعات الخاصة بالصيغة الإسلامية ليست ضمن أطروحتات التجربة الجزائرية، ولعل أول فكرة لتمويل مشاريع صغيرة خاصة كانت انطلاقاً من إقراض الشباب من صندوق الزكاة، والتي لقيت ردود أفعال متباعدة، وترحيباً واسعاً من طرف أصحاب هذه المشروعات.

نحو تصور أنه في سبيل تفعيل مساهمة هذه المشروعات في التنمية يجب تبني صيغ إسلامية لتمويل هذه التنمية (المراقبة، المضاربة، المشاركة، الإجارة، السلم...). والهدف الأول هو جذب فئة كبيرة ممن لا يرغبون في أي مشروع أساسه قروض ربوية، والتائج الإيجابية التي حققتها المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة عند توفر صيغ التمويل الإسلامي ومدى تأثير ذلك في التنمية ككل مثل تجربة البنك الإسلامي الأردني.<sup>19</sup>

#### 6.3 تشجيع التدوين (التسويق الدولي والتصدير):

إن السوق الدولي رغم ما فيه من تهديدات، غير أن فرص النجاح والنمو فيه كبيرة جدا خاصة في قطاعات الصناعات التقليدية، السياحة والمنتجات الزراعية، لهذا يجب على القائمين على تفعيل دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في التنمية تبني إستراتيجية وطنية تدعمها قوانين ولوائح تساعد على تدوين متطلباتها، والأخذ بعين الاعتبار تكوين تحالفات أو اتحادات تدعمها الدولة لزيادة فرص النجاح دوليا، وأيضا حمايتها من الخروقات التي قد تقع فيها خاصة في مجال الملكية الفكرية وحماية الحقوق المختلفة، وهذا ما عبرت عليه جين أبلجيت Jane APPLEGATE قائلة "إن تشكيل تحالف دولي هو طريق يسهل عملية توسيع تجارتك من غير زيادة في التكلفة"<sup>20</sup>، ثم توفير بنك معلومات يدعم قدرة هذه المشروعات على النمو دوليا، وأخيرا تشجيع هذه المشروعات على إعادة استثمار فوائض أرباحها في السوق المحلية.

ونلاحظ في هذا المجال أن الوزارة قد أنشأت ميثاق المشاركة في التظاهرات الدولية الذي يشجع على التدوين وهي مبادرة جيدة<sup>21</sup>.

#### 6.4 تطبيق إدارة المعرفة (زرع مبادئ إدارة المعرفة):

لقد بدأت المعرفة تحتل مكانة هامة ضمن إستراتيجيات التفوق لكل المشروعات سواء الكبيرة أو المتوسطة، ومعها بدأت مرحلة ثمين رأس المال الفكري والبشري ويرى بيتر دروكر Peter Drucker في هذا المجال أن "النشاطات التي ستحتل المكانة الرئيسية داخل المنظمة ليست على الإطلاق تلك التي تهدف إلى إنتاج و توزيع السلع والخدمات، وإنما تلك التي تهدف إلى إنتاج و توزيع المعارف والمعلومات"<sup>22</sup> لهذا يتوجب على القائمين على تفعيل مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في الجزائر إدراك ضرورة دفع هذه المشروعات ومساعدتها على تطبيق إدارة المعرفة وتأهيل فرق عمل لتنفيذ هذه

المهمة، لأنه وكما يقول محسن أحمد الخضيري "... و يحتاج معه كل مشروع إلى تكوين فرق مهام بحثية لديها الخبرة والقدرة على الوصول إلى البيانات، وتحليلها، واستخراج المعلومات منها وبما يكفل الفوز بالصفقات"<sup>23</sup>

#### 6.5. تكوين تحالفات قطاعية لزيادة المردودية:

حتى تصل الدولة الجزائرية إلى تفعيل مساهمة المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في التنمية يجب عليها تشجيع تكوين تحالفات على حسب مختلف قطاعات النشاط، هذه التحالفات أو الاتحادات أو الرابطات سواء كانت في مجال الإنتاج أو التسويق أو غيرهما تكون دعامة لتنظيم وزيادة مردودية كل مشروع وخاصة عند التفكير في تدويل النشاط وتحقق نتائج تنموية طيبة بالاستفادة الجماعية من مختلف الخبرات وتجنب أخطاء الغير.

#### 6.6. تشجيع الكفاءات المهاجرة على المشاريع الخاصة التي تتناسب وطموحاتهم وتوفير التشريع المناسب لذلك:

لقد فقدت الجزائر كفاءات بشرية هامة جدا في تسعينيات القرن الماضي نظرا للظروف الصعبة التي مرت بها الجزائر، وليس من اليسير استرجاعهم دون توفير محفرات تمثل خاصة في تشجيع حصولهم على مشروعاتهم الخاصة التي تزيد الرغبة في عودتهم، وأكثر من ذلك هذه المشروعات الخاصة تمنع هجرة سواهم من الذين لم يجدوا ظروفًا مناسبة للبقاء، خاصة إذا علمنا أن أغلب الجزائريين أصبحوا يسجلون براءات الاختراع في مناطق أخرى غير الجزائر، لكن تمكينهم من الاستثمار في مشروعات حقيقة يجعلهم يعودون التفكير في الهجرة.

#### 6.7. الانتشار المتوازن عبر كامل التراب الجزائري:

رغم الدرجة العالية للانتشار المتوازن عبر كامل تراب الجزائر للمشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة والقوانين التحفizية لإبقاء سكان الصحراء والأرياف في مناطقهم، إلا أن هذه العملية غير كافية ونتائجها غير معبرة حيث نلاحظ عدم توازن في توزيع المشروعات مما يتطلب المزيد من التحفيزات خاصة الجبائية والتمويلية تؤدي إلى تنمية الصحراء والمناطق الريفية والجبال التي هجرها أهلها في فترة التسعينيات من القرن الماضي .

#### 6.8. تسهيل الإجراءات والمعاملات الإدارية (البيروقراطية):

قف الكثير من المشروعات عاجزة أمام مشاكل الإجراءات والمعاملات الإدارية البيروقراطية التي تأخذ الكثير من الجهد دون مبرر أو داعي لذلك، خاصة

في عالم الأعمال، وتكون في كثير من الأحيان السبب الأول والجوهرى في فشل المشروعات الخاصة، وهذا ما تلمحه في العدد الهائل من عمليات الشطب والانسحاب من قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة والتوجه إلى الاقتصاد غير الرسمي، حيث تشير مؤشرات البيروقراطية والفساد المعتمد من قبل هيئات دولية عدة إلى أن هذه الظاهرة تشكل خطراً حقيقياً على التنمية في الجزائر.

6.9. توفير بنك معلومات سهل الوصول ومتطور يفي بطموحات هذه المشروعات (قاعدة بيانات):

لقد استحدثت الجزائر نظام المعلومات الاقتصادية لقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة (( SYSTEME D'INFORMATION ECONOMIQUE S.I.E.S PME ))<sup>24</sup> DU SECTEUR DE LA PME يقدم الكثير من الخدمات لهذه المشروعات، لكن هذا النظام في اعتقادنا ليس في مستوى طموحات أصحاب المشروعات، ولا في طموحات تسهيل دور هذه المشروعات في المساهمة في التنمية، ولا يوفر الكثير من المعلومات عن البيئة الداخلية والخارجية المرغوبة في مثل هذه الحالات.

6.10. المناولة الصناعية:

يعد دفع وترغيب الشركات الكبرى العمومية أو الخاصة على تقديم مناقلات صناعية مهمة لتنشيط مساهمة هذه المشروعات حيث هناك الكثير من الشركات العمومية الجزائرية خاصة (سوناطراك"SONATRACH" وسونلغاز"SONELGAZ" وغيرها)<sup>25</sup> ممن تمتلك كل الإمكانيات التي تساعدها على تقديم مناقلات للمشروعات الصغيرة والمتوسطة بهدف زيادة نموها، ثم يجب الإشارة إلى أن عملية تشجيع بورصة للمناقلات خاصة الصناعية أصبحت ضرورة ملحة سواء للشركات الكبرى أو هذه المشروعات الخاصة.

#### • المهام الأساسية لبورصة المناولة والشراكة<sup>26</sup> :

تمثل هذه المهام فيما يلي :

- إنشاء بنوك معلومات حول القدرات الصناعية للمؤسسات من أجل الوصول إلى دليل فرص المناولة.
- المشاركة في نشاطات تكشف النسيج الصناعي عن طريق تشجيع إنشاء المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مجال المناولة.
- ترقية المناولة والشراكة على الصعيد الجهوي والوطني والدولي.
- استعمال الحد الأقصى للإمكانيات المتواجدة.

- ترقية المنتج الوطني والمساهمة في تغطية الأسواق الداخلية بواسطة تطوير نسبة النوعية / السعر.

- تنظيم أيام تقنية وصالونات للعرض ليتقارب أصحاب الأوامر والمناولين.
- المساعدة في تحديد برامج التكوين ورسملكة رؤساء المشروعات وكذا تأثيرهم.
- تأسيس فضاء وسيط محترف لصالح المتعاملين والذي يمكن أن يكون همزة وصل للتشاور مع السلطات العمومية.

ويمكن الإشارة هنا أنه قد تم الاتفاق بين وزارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة والصناعة التقليدية و برنامج ميدا (MEDA) على القيام بعملية تأهيل بورصات المناولة والشراكة الجهوية.

"تعتبر أيضا هذه البورصات حلقة ربط بين المشروعات الكبرى الآمرة والمشروعات التي تقوم بالمناولة والتي تتشكل أساسا من مؤسسات صغيرة ومتعددة في الظرف الذي تحاول فيه الجزائر إنجاح عملية الانتقال من الاقتصاد المخطط إلى اقتصاد السوق بأقل أضرار ممكنة على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي وهذا في ظل محيط دولي غير ملائم و متغير بالمنافسة الحادة وغير المدعمة حتى بالنسبة لمؤسسات الدول المصنة".

ستقوم الحكومة بإعداد خريطة تمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة والصناعة التقليدية بغرض جرد الفرص المحلية للاستثمارات التي تقترح على أصحاب المشاريع الوطنيين والأجانب. وسيعتمد لهذه القطاعات مسعى شامل لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر.

ويتعلق الأمر كذلك بتحسين محيط المشروع عن طريق خلق مراكز للتسهيل وإنشاء مشانق لمشاريع صغيرة ومتعددة بمقدمة، وترقية المناولة، بالإضافة إلى تنفيذ برنامج وطني لتأمين المشروعات الصغيرة والمتوسطة ذات القدرة التصديرية، وكذا إعادة الاعتبار للتراث الحرفى والمحافظة عليه من خلال عمليات التكوين وتدارير دعم ذات طابع جبائى وجمركي، يستند كل ذلك إلى أدوات مالية جديدة أكثر ملاءمة لخصوصية المشروعات الصغيرة والمتوسطة والصناعة التقليدية.

#### 6.11. تسهيل الاستثمار على الطاقات المتتجدة:

لقد انطلقت مجموعة من المشروعات الصغيرة والمتوسطة في عملية الاستثمار في الطاقات المتتجدة، لكنها تجد لحد الآن بعض المعوقات خاصة إذا علمنا أن الجزائر لديها الإمكانيات الكافية لتفعيل التنمية المستدامة، والبيئة النظيفة حيث توفر

للجزائر على أعلى الحقوق الشمسية في العالم، فمدة التشمس في كامل التراب الوطني تقربياً تفوق 2000 ساعة في السنة ويمكنها أن تصل إلى 3900 ساعة<sup>27</sup> الهضاب العليا والصحراء، والطاقة المتوفرة يومياً على مساحة عرضية قدرها 1 m<sup>2</sup> تصل إلى 5 كيلوواط في الساعة على معظم أجزاء التراب الوطني أي نحو 1700 كيلوواط في الساعة / m<sup>3</sup> في السنة في شمال البلاد و 2263 كيلوواط / m<sup>2</sup> في السنة في جنوب البلاد.

إذن استثمار المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في مجال الطاقات المتقدمة خاصة مع شراكة أجنبية أوروبية، سيساعد فيأغلب الأحيان على تطوير هذه المشروعات وتمكينها من توظيف المزيد من اليد العاملة في صغارى الجزائر الشاسعة، وتوفير طاقة نظيفة رغم أنها غير اقتصادية في الجزائر لوجود بدائل أخرى لكنها مطلوبة جداً واقتصادية في دول مثل ألمانيا.

#### 6.12. تشجيع تكوين مشروعات صغيرة ومتوسطة متخصصة في التعليم والتكون:

تعاني الجزائر من نسبة كبيرة من الأمية بين كل الفئات العمرية بدون استثناء، ونجد هذه النسبة فاقعة الحدود عند النساء اللواتي يعانين من الخروج المبكر من الدراسة خاصة في القرى والمناطق النائية، وعملية التنمية الحقيقة الشاملة لن تكون ناجحة مع هذا العدد الهائل من الأميّن. لهذا وجّب على الدولة الجزائرية تشجيع قيام مشروعات صغيرة ومتوسطة خاصة، هدفها الاستثمار في التعليم والتكون، خاصة خارج المدن الكبرى، وتقديم مختلف التسهيلات التي تشجع على الاستمرار والتلّفّق، حتى تكون هذه المشروعات نواة بناء مجتمع متعلم، قادر على دفع وتيرة التنمية بخطوات متتسارعة. وأيضاً الوصول إلى أماكن و المجالات التعليمية تعجز قطاعات الدولة العمومية عن الوصول إليها أو تفعيلها.

#### الخاتمة والتوصيات

أراد الباحثان من خلال هذه الورقة تسليط بعض الضوء على الأهمية الكبيرة التي تحملها المشروعات الصغيرة والمتوسطة الخاصة في دفع عجلة التنمية الشاملة، وتحديد بعض السبل التي تعتقد أن التجربة الجزائرية لم تول لها الاهتمام الكافي لزيادة تفعيل مساهمة هذه المشروعات في التنمية، هذه الأخيرة التي أثبتت كل التجارب الدولية أنها محرك رئيسي وفعال يزداد قوّة كلما توفّرت له إمكانيات وظروف تجاري التغييرات الواقعية في مختلف دول العالم وخاصة منها العربية والنامية.

يتصور الباحثان أن أي تجربة في هذا المجال هي حالة قائمة بذاتها، ولا يمكن إسقاطها في مكان آخر بنفس درجة النجاح ، لكن معرفة التجارب الدولية وتحليل خصائص نجاحها، والاعتماد على الفكر المحلي، والخصائص الذاتية كفيل بإنجاح أي نموذج للتنمية، شريطة التفاني في تفيذه وتفعيل مكامنه.

رغم صدور الكثير من القوانين والتشريعات المهمة، إلا أنها بقيت على الورق ولم تتم الاستفادة منها في التجربة الجزائرية. وهذا ما يعتبر أحد أهم مشاكل التنمية والتفعيل في الدول المتختلفة، ومن بينها الدول العربية.

في الأخير لن يدعى الباحثان أن هذه الورقة قامت بتغطية شاملة للتجربة الجزائرية في مجال تفعيل مساهمة مشروعاتها الصغيرة والمتوسطة الخاصة في التنمية المخطط لها والمرجوة، لكن حاولا تقديم نظرة متعددة الجوانب، تسمح بمعرفة المعالم الرئيسية لهذه التجربة وملامح تفعيلها.

- الهوامش :

1 Real JACOB, la PME « apprenante » information, connaissance, interaction intelligence", (Québec, institut de recherche sur les PME, 2000), p.20

2 منظمة العمل العربية، المشروعات الصغيرة والمتوسطة كخيار للحد من البطالة وتشغيل الشباب في الدول العربية (مؤتمر العمل العربي الدورة الخامسة والثلاثون شرم الشيخ / جمهورية مصر العربية 23 فبراير / شباط-01 مارس آذار 2007)، ص 04.

3 منظمة العمل العربية، نفس المرجع، ص 10

4 المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي، لجنة آفاق التنمية الاقتصادية والاجتماعية. تقرير مشروع من أجل تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، (الدورة العشرين الكاملة، جوان 2002 )، ص 15.

5 Conseil National Economique et Social, « Projet de Rapport : Pour une Politique de Développement de la PME en Algérie ». (Alger, Algérie : Commission Perspectives de Développement Economique et social, 20ème session plénière, juin 2002), p.08

6 Ibid., p09

7 Ibid., p12

8 Conseil National Economique et Social, Op.cit, p.11

2008/10/18 تاريخ التصفح <http://www.pmeart-dz.org/ar/discours.php#discours69>

عرض وزير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في حصة متلقي التلفزيون الجزائري الرسمي 10 حسين عبد المطلب الأسرج، مستقبل المشروعات الصغيرة في مصر، (القاهرة، الهيئة المصرية العامة للكتاب، 2007)، ص 53

11 تاريخ التصفح [http://www.pmeart-dz.org/ar/telch\\_documents/bulletin\\_2007\\_ar.pdf](http://www.pmeart-dz.org/ar/telch_documents/bulletin_2007_ar.pdf)  
2008/10/18

- 12 الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، دليل الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب 1998  
ص 01 متوفـر لدى مكاتب الوكالة في كل فروعها ويتم تجديـد محتوياته دوريا.
- 13 تاريخ التصفـح 10/18 http://www.pmeart-dz.org/ar/discours.php#discours42008
- 14 تاريخ التصفـح 10/18 http://www.pmeart-dz.org/ar/discours.php#discours6 2008 عرض وزير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في حصة منتدى التلفزيون الجزائري الرسمي
- 15 تاريخ المشاهدة: 10/23 http://www.dz.undp.org/publications/national/RNDH\_2006.pdf
- 16 تاريخ التصفـح يوم 10/18 2008 http://www.pmeart-dz.org/ar/discours.php#discours4 تصريح لوزير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة السيد مصطفى بن يادـة في مقابلة خاصة لقناة CNBC وجاء فيه أيضا " 55 مليار دولار لعملية التنمية في الجزائر وتأهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بـات أمرـا ضروريـا لـمواجهة افتتاح الاقتصاد الجزائري على العالم".
- 17 تاريخ التصفـح يوم 10/13 2008 http://www.dz.undp.org/publications/national/RNDH\_2006.pdf
- 18 سمير محمد عبد العزيز، المـداخل الحديثـة في تمويل التنمية الاقتصادية ( الإسكندرية، مؤسـسة شباب الجامـعة، 1988 )، ص 342
- 19 محمد عبد الحليم عمر، أسـاليـب التـمويل الإـسلامـي للمـشروعـات الصـغـيرـة (الـقاـهرـة، مرـكـزـ صالحـ كـاملـ لـلاقـتصـادـ الإـسلامـيـ جـامـعـةـ الأـزـهـرـ)، ص 17 ( بـحـثـ تحـصـلـ عـلـيـ الـبـاحـثـانـ منـ المؤـلـفـ شـخـصـيـاـ فـيـ صـيـغـةـ wordـ عـنـ زـيـارـةـ المـرـكـزـ الـذـيـ هوـ مدـيـرـهـ ).
- 20 جـينـ أـبلـجيـتـ، مـتـابـقـةـ فـكـرـةـ وـفـكـرـةـ لـلـأـعـمـالـ الصـغـيرـةـ، تـعـرـيبـ ضـحـىـ الـخطـيبـ، (الـريـاضـ، مـكـتبـةـ الـعيـكـانـ، 2005ـ)، ص 564
- 21 تاريخ التصفـح 10/18 2008 http://www.pmeart-dz.org/ar/manifestations.php?Salon=2121 نصـ مـيثـاقـ المـشارـكـةـ فـيـ تـظـاهـرـةـ دـولـيـةـ الـذـيـ أـعـدـهـ الـوـزـارـةـ لـضـبـطـ هـذـهـ الـعـمـلـيـةـ.
- 22 Jean Claude TARONDEAU." le management des savoir ". (Paris ; Press univ de France.Mars2002.2ed).p3
- 23 محسنـ أـحمدـ الخـضـيريـ، اقـصـادـ الـعـرـفـةـ، (الـقاـهرـةـ، مـجمـوعـةـ النـيلـ الـعـرـبـيـةـ، 2001ـ)، ص 17
- 24 تاريخ التصفـح 10/18 2008 http://www.pmeart-dz.org/fr/sies.php
- 25 سـونـاطـرـاـكـ "SONATRACH" شـرـكـةـ الـبـترـولـ الـجـازـيـرـيـ أـمـاـ وـسـونـلـغاـزـ "SONELGAZ" شـرـكـةـ الـكـهـربـاءـ وـالـغازـ الـجـازـيـرـيـةـ.
- 26 طـاهرـ سـيلـمـ، إـسـتـراتـيـجـيـةـ وـزـارـةـ الـمـشـرـوعـاتـ الصـغـيرـةـ وـالمـتوـسـطـةـ وـالـصـنـاعـةـ الـتـقـلـيدـيـةـ فـيـ تـنـمـيـةـ وـتـطـوـيـرـ الـمـناـوـلـةـ الصـنـاعـيـةـ (المـؤـتـمـرـ وـالـمـعـرـضـ الـعـرـبـيـ الـأـوـلـ لـلـمـناـوـلـةـ الصـنـاعـيـةـ الـجـازـيـرـيـةـ 12ـ 15ـ 09ـ 2006ـ)، ص 05
- 27 Minist`re de L'am`enagement du territoire et de l'environnement, plan national d'actions pour l'environnement et le d`veloppement durable (Alger, 2002).