

*Dirassat & Abhath*  
The Arabic Journal of Human  
and Social Sciences



مجلة دراسات وأبحاث  
المجلة العربية في العلوم الإنسانية  
والاجتماعية

EISSN: 2253-0363  
ISSN : 1112-9751

المعالجة القانونية لمدى مساهمة البلدية في تحقيق التنمية المستدامة

## The Legal Treatment of Extent Contribution Municipality to Achieving Sustainable Development

دلالي عبد الجليل 1، باية عبد القادر 2

dellali abdeldjalil 1, baya abdelkader2

جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي تيسمسيلت، مخبر البحث في تطوير التشريعات الاقتصادية

1 PhD student, University Ahmed Ibn Yahya Al-Wancherisi Tissemsilt, Faculté of law, Department of law, The Research Laboratory in Developing Economic Legislation  
dellali.abdel.djalil@cuniv-tissemsilt.dz

2 جامعة أحمد بن يحيى الونشريسي تيسمسيلت، مخبر البحث في تطوير التشريعات الاقتصادية

2 Professor Lecturer "A", University Ahmed Ibn Yahya Al-Wancherisi Tissemsilt, Faculté of law, Department of law, The Research Laboratory in Developing Economic Legislation  
baya.abdelkader@cuniv-tissemsilt.dz

المؤلف المرسل: دلالي عبد الجليل 1 dellali abdeldjalil الإيميل: dellali.abdel.djalil@cuniv-tissemsilt.dz

تاريخ القبول: 2021-06-22

تاريخ الاستلام: 2021-02-13

## الملخص باللغة العربية:

تهدف هذه الدراسة إلى تشخيص صمدية مساهمة البلدية في تحقيق التنمية المستدامة على المستوى المحلي استناداً لمختلف النصوص التشريعية والتنظيمية المعمول بها في هذا المجال، وذلك من خلال الوقوف على الصلاحيات المخولة لها والوسائل المتاحة لديها من جهة، وعلى الصعوبات التي تواجهها من جهة أخرى؛ وقد خلصت الدراسة إلى أن أهم غمات تساعدت خلالها التنمية للبلدية في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، فإنها تواجه العديد من التحديات التي تحول بينها وبين تجسيد أهداف التنمية المستدامة، الأمر الذي يتطلب اتباع استراتيجية محلية متكاملة الجوانب الأبعاد تراعى فيها طبيعة كل منطقة وخصوصياتها، وتوفير آليات ووسائل متنوعة لا سيما الموارد المالية الكافية والطاقت البشرية المؤهلة.

**الكلمات المفتاحية:** الجماعات المحلية؛ البلدية؛ التنمية المستدامة؛ المعالجة القانونية؛ حماية البيئة.

**Abstract:**

This study aims to diagnose extent contribution the municipality to achieving sustainable development at the local level based on the various legislative and regulatory texts applicable in this field, and that is through by standing the powers vested in it and the means available to it on the one hand, and on the difficulties and obstacles encountered and the most important ways to confront them on the other hand; and the study concluded that despite the expansion of municipality developmental interventions in various economic, social and environmental fields, it faces many challenges that prevent it from achieving sustainable development aims, which requires following an integrated local strategy in dimensions and aspects, where the nature and privacy of each region are taken into account, and with availability of diverse mechanisms and means, in particular adequate financial resources and qualified human capacities.

**Keywords:** Local Groups; Municipality; Sustainable Development; Legal Treatment; Environment Protection.

علماء المستوى المحلي في شتى المجالات الاقتصادية، الاجتماعية والبيئية؛ خاصة مع مرور التنمية المستدامة كاستراتيجية تنموية حديثة تهدف إلى التوفيق بين المتطلبات التنموية والاعتبارات البيئية، وتلبية احتياجات الأجيال الحالية ودون المساس بقدر الأجيال المقبلة على تلبية احتياجاتها الخاصة<sup>2</sup>؛ وبالتالى فإن قرار البلدية كمحرك أساسي وشريك رئيسي في بلورة برامج وعمليات التنمية المستدامة<sup>3</sup> ليكن وليد الصدفة بل كان نتيجة منطقية لهذه التطورات<sup>3</sup>، وذلك في ظل المسؤولية الملقاة على عاتقها في تلبية المطالب المحلية للمواطنين. **إشكالية الدراسة:** بناء على ما تقدم استناداً لأهمية الموضوع وطرح الإشكالية التالية:

بينما تقرها النصوص القانونية وما تملئها من متطلبات الواقع، ما مدى مساهمة البلدية كجماعة محلية وقاعدية في تحقيق التنمية المستدامة

**مقدمة:**

يهدف هذا البحث إلى دراسة مساهمة البلدية في تحقيق التنمية المستدامة على المستوى المحلي استناداً لمختلف النصوص التشريعية والتنظيمية المعمول بها في هذا المجال، وذلك من خلال الوقوف على الصلاحيات المخولة لها والوسائل المتاحة لديها من جهة، وعلى الصعوبات التي تواجهها من جهة أخرى؛ وقد خلصت الدراسة إلى أن أهم غمات تساعدت خلالها التنمية للبلدية في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، فإنها تواجه العديد من التحديات التي تحول بينها وبين تجسيد أهداف التنمية المستدامة، الأمر الذي يتطلب اتباع استراتيجية محلية متكاملة الجوانب الأبعاد تراعى فيها طبيعة كل منطقة وخصوصياتها، وتوفير آليات ووسائل متنوعة لا سيما الموارد المالية الكافية والطاقت البشرية المؤهلة.

يهدف هذا البحث إلى تشخيص صمدية مساهمة البلدية في تحقيق التنمية المستدامة على المستوى المحلي استناداً لمختلف النصوص التشريعية والتنظيمية المعمول بها في هذا المجال، وذلك من خلال الوقوف على الصلاحيات المخولة لها والوسائل المتاحة لديها من جهة، وعلى الصعوبات التي تواجهها من جهة أخرى؛ وقد خلصت الدراسة إلى أن أهم غمات تساعدت خلالها التنمية للبلدية في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، فإنها تواجه العديد من التحديات التي تحول بينها وبين تجسيد أهداف التنمية المستدامة، الأمر الذي يتطلب اتباع استراتيجية محلية متكاملة الجوانب الأبعاد تراعى فيها طبيعة كل منطقة وخصوصياتها، وتوفير آليات ووسائل متنوعة لا سيما الموارد المالية الكافية والطاقت البشرية المؤهلة.

-  
**خصائص البلدية:** تتمتع البلدية بالعديد من الخصائص التي تميزها،  
تتمثل أهمها فيما يلي:  
- البلدية هي هيئة أو وحدة إدارية لامركزية ذات طابع إقليمي؛  
- تشكل البلدية القاعدة الأساسية في الدولة  
ونواتها علما لمستوى المحلي، وأقرب سلطة مكلفة بتسيير الشؤون والمحلي  
ة للمواطنين وتعزيز مشاركتهم في تحقيق الصالح العام<sup>5</sup>؛  
-  
للبلدية دورها وموحد في النهوض بالتنمية على المستوى المحلي، إذ تملك العديد من الصلاحيات في تنفيذ المشاريع الاقتصادية والاجتماعية والبيئية؛  
-  
نظام البلدية هو صورة فريدة ووحيدة للمركزية المطلقة على اعتبار أن أعضاء مجالسها الشعبية وهيئاتها التنفيذية واللجان التي تشتملها يتماختيارهم عن طريق الانتخاب مقارنة بنظام الولاية؛  
- تمتلك البلدية موارد مالية متنوعة من مصادر تمويل مختلفة  
لممارسة المهام الموكلة لها، يتم تصنيفها إلى نوعين من الموارد المالية ذاتية وأخر غير ذاتية تشكل مجملها إعادتها متمنوحة من طرف الدولة<sup>6</sup>.  
-2  
**التنظيم القانوني للبلدية في الجزائر:** إن التنظيم القانوني للبلدية في الجزائر كجماعة محلية وقاعدية، يمكننا إبرازها من الناحية الدستورية، التشريعية والإدارية.  
أ-  
**التنظيم الدستوري للبلدية في الجزائر:** لا شك أن الوجود الدستوري للبلدية يضمن لها مكانة مميزة بين مؤسسات الدولة وهيئاتها العمومية، ويضفي عليها شرعية دستورية تمكنها من ممارسة الدور المنوط بها على الصعيد المحلي في شتى المجالات<sup>7</sup>؛ وتبعاً لذلك فقد حظيت البلدية بمعالج  
دستورية واعترفت بوجودها مختلفاً لساتير منذ الاستقلال، كان آخرها التعديلات الدستورية لسنة 2020<sup>8</sup> والذي يتضمن نصين للمادتين 16 و17 تقريراناً نفساً للمعالجة الواردة في التعديلات الدستورية لسنة 2016<sup>9</sup> علماً أن البلدية هي جماعة محلية وقاعدية وأن مجالسها المحليّة المنتخبة تشكل قاعدة اللامركزية ومكانة مشاركة المواطنين في تسيير الشؤون والعمومية، غير أن ملاحظنا التغيير الوارد في المصطلحات نالجماعات الإقليمية إلى الجماعات المحلية، وكذا إضافة فقرة ثالثة للمادة 17

ة علما لمستوى المحلي في شتى المجالات الاقتصادية، الاجتماعية والبيئية؟  
**منهج الدراسة:** استناداً للطبيعة موضوع الدراسة فقد اعتمدنا علما المنهج الوصفي للوقوف على المفاهيم المتعلقة بالبلدية وال تنمية المستدامة، وعلما بالمنهج الاستقرائي والمنهج التحليلي في استقراره وتحليله لمختلف النصوص القانونية التي تتضمنها الدراسة فيما يخص الدور المنوط بالبلدية في تحقيق التنمية المستدامة ومدى نجاحها على المستوى المحلي.  
**تقسيم الدراسة:** للإجابة عن الإشكالية المطروحة ارتأينا تقسيم هذه الدراسة إلى ثلاثة (03) محاور، بحيث نتطرق في (المحور الأول)  
إلى تحديد الإطار النظري للبلدية والتنمية المستدامة، ثم نتطرق في (المحور الثاني) إلى المجالس والتدبيرات خلال البلدية لتحقيق التنمية المستدامة، علماً أن تطرق في (المحور الثالث) إلى أهم المعوقات التي تواجه البلدية في تحقيق التنمية المستدامة وتدابير مواجهتها.  
**المحور الأول: الإطار النظري لمفاهيم الدراسة: البلدية والتنمية المستدامة:**  
قبل التطرق لمضمون الدور المنوط بالبلدية في تحقيق التنمية المستدامة ومدى نجاحه على المستوى المحلي لابد من الوقوف على مختلف الجوانب النظرية لكل من البلدية (أولاً) والتنمية المستدامة (ثانياً).  
**أولاً- مفهوم البلدية وتنظيمها القانوني في الجزائر:**  
للإحاطة بمختلف الجوانب النظرية والقانونية للبلدية سنتطرق إلى تحديد مفهومها وتنظيمها القانوني في الجزائر.  
**1- مفهوم البلدية:** باستقراء أحكام القانون رقم 10/11 المتعلق بالبلدية<sup>4</sup>، فإنهم يكتفون بتعريف البلدية وإبراز أهم الخصائص التي تميزها كما يلي:  
**أ- تعريف البلدية:** طبقاً للنصين للمادتين 01 و02 من القانون رقم 10/11 المتعلق بالبلدية، فإن البلدية هي تلك الجماعة الإقليمية والقاعدية للدولة، تتمتع بالشخصية المعنوية والذمة المالية المستقلة، وتحدث بموجب قانون؛ كما أنها تعتبر القاعدة الإقليمية للامركزية، ومكانة مرساة المواطنة، وإطاراً لمشاركة المواطنين في تسيير الشؤون والعمومية.

هيز، التربية والحماية الاجتماعية والرياضة والشباب والثقافة والتربية  
سلبية والسياحة، بالإضافة إلى النظافة وحفظ الصحة والطرق والتأهيل  
لدية.

### - رئيس المجلس البلدي -

يعتبر رئيس المجلس البلدي مسؤولاً للأول ولجميع مستوحي البلدية و  
الأمر بالصرف للرئيس سيلميرانيتهما؛ إذ ينتخب لمدة مدتها خمس (05)  
سنوات بصفتهم متصدرا للقائمة التي تحصلت على أغلبية أصوات الناخبين  
ينوبها حالة التساوي يعلن رئيسا المترشحة أو المترشحة الأصغر سنًا طبق  
النص المادة 65 من القانون رقم 10/11  
المتعلق بالبلدية، في حين يساعده في مهامها مهنيون أو عدد من المهنيين  
بمقتضى المادة (02) من القانون رقم 10/11  
نواب حسب عدد سكان البلدية طبقا للنص المادة 69 من القانون،  
على أن تتمتع بمهامه بموجب عدة حالات تحددها القانون رقم 10/11  
المتعلق بالبلدية، والتي يمكن تصنيفها إلى حالات طبيعية تتمثل في  
العهدة والوفاء، وحالات تغير طبيعية تتمثل في الإقصاء، الاستقالة و  
التخلي عن المنصب؛ أما من حيث  
الصلاحيات فيمارس رئيس المجلس البلدي العديد من المهام التي  
تختلف باختلاف الهيئة التي يمثلها وكذلك الصفة التي يحملها، سواء بصفتهم  
مثلا للبلدية، أو بصفتهم تنفيذية للبلدية أو بصفتهم مثلا  
لدولة.

### - إدارة البلدية: طبقا للنص المادة 125 من القانون رقم 10/11

المتعلق بالبلدية فإن لها الأخيرة إدارة ينشطها الأمين العام للبلدية  
تحت سلطة رئيس المجلس البلدي، والتي تنبثق أساسا من  
ينالها من المصالح الإدارية والتقنية.

**الأمين العام للبلدية:** يعتبر الأمين العام للبلدية بمثابة العون للمؤتم  
نعلت سير الشؤون الإدارية الداخلية للبلدية والمسير الفعلي لمهامها  
، إذ يعمل على ضمان ديمومة واستمرارية قيامها بمهامها سواء في الظن  
وفال عادية أو الاستثنائية<sup>12</sup>، وهو بذلك يكفل العديد من المهام مضم  
متها ضمانت حضور اجتماعات المجلس البلدي، ومتابعة تنفيذ  
مداولاته، بالإضافة إلى التنشيط وتنسيق سير المصالح الإدارية والتقني  
ية للبلدية طبقا للنص المادة 13 من المرسوم التنفيذي رقم 320/16  
المتضمن الأحكام الخاصة المطبقة على الأمين العام للبلدية<sup>13</sup>.

**المصالح الإدارية والتقنية:** تنبثق إدارة البلدية أيضا من عدة  
مصالح إدارية وتقنية، تتمثل في مافيه مصلحة تسيير المستخدمين  
، مصلحة الحالة المدنية، مصلحة الانتخابات، مصلحة الإحصاء و  
لخدمة الوطنية، مصلحة الميزانية والمالية، مصلحة النشاطات الأخرى

تتكلم عن إمكانية خصائصها القانونية المعزولة والمحرومة والأ  
قلتها بتدبير خاصة منشأها تحقيق توازن اقتصادي اجتماعي  
ذها للبلديات، والتكفلا لأفضلها احتياجات سكانها.

### ب-

**التنظيم التشريعي للبلدية في الجزائر:** لقد حظيت البلدية بعد الف  
غالتشريعية الذي يعرفه بعد الاستقلال بمعالجة تشريعية هامة ومتبا  
ينة شهدت العديد من النصوص  
التشريعية، يعتبر آخرها القانون رقم 10/11  
الذي ينظم البلدية حاليا، وقد حملت طبيعتها جملة من الإصلاحات الجو  
هرية التي من شأنها زيادة فعالية البلدية وتعزيز دورها خاصة في النهو  
ضبا للتنمية علميا لمستوى المحلي<sup>10</sup>، حيث حاول المشرع من خلال تعزيزه  
كانة البلدية وترقيتها من خلال منحها الشخصية المعنوية والاستقلال  
المالي، ومنحها صلاحيات واختصاصات واسعة في مختلف المجالات التالسي  
ماذا تالطابع للتنموي منها.

### ج-

**التنظيم الإداري والوظيفي للبلدية في الجزائر:** تقوم البلدية في  
تسييرها وإدارتها  
علم مجموعة من الهيئات والأجهزة الإدارية التي تختلف من حيث طريقة  
اختيارها ونظام عملها وطبيعة المهام المكلفة بها، حددتها المادة 15  
من القانون رقم 10/11 المتعلق بالبلدية فيما يلي:

### - المجلس البلدي (هيئة المداولات):

يعد المجلس البلدي أهم خلية في التنظيم البلدي، باعتبارهم  
كانهم مشاركة المواطنين في تسيير الشؤون والعمومية والتعبير عن  
إرادتهم من جهة، ومكانهم رقابة عمال السلط العامة من جهة أخرى  
ي؛ إذ يتشكل من أعضاء منتخبين اختارهم من قبل سكان البلدية بم  
وجبا لاقتراع الناخبين طبقا للقائمة للعهدة مدتها خمس (05)  
سنوات طبقا للنص المادة 65 من القانون رقم 10/16  
المتعلق بنظام الانتخابات<sup>11</sup>، على أن يتراو عدد أعضاء من 13 إلى  
43 عضو حسب عدد سكان البلدية طبقا للنص المادة 80  
من القانون، فسي حين  
يخضع المجلس لنظام عمل تسيير خاص يدير من خلال الشؤون والمحلي  
ة للبلدية، وذلك بجراء مداولا توتشكيلها لجان تنفيذية للمجال لدراسة  
ومعالجة المسائل المحلية ومتابعتها؛ أما من حيث الصلاحيات  
يتولى المجلس البلدي ممارسة العديد من المهام الخاصة ذات الطا  
بع التنموي منها، والتي تحددها القانون رقم 10/11  
المتعلق بالبلدية في أربع (04)  
مجالات تتمثل في الهيئة والتنمية، التعمير والهيكل القاعدية والتج

ومة علمتلبية حاجيات أجيال المستقبل ، من خلال تحقيق التوازن بين الأ  
نظمة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والمساهمة في تقاء هذه  
لعناصر وتكاملها<sup>17</sup>.

-ب-

خصائص التنمية المستدامة: تتمتع التنمية المستدامة كنموذج تنموي  
موجدي يجمع بين الخصائص المميزة، تتمثل أهمها فيما يلي:

-

الاستمرارية والاستدامة لكونها عملية تنموية مستمرة ومتجددة تم  
تاز بالديناميكية ولا يقتصر مفعولها على فترة محددة بل تراعى الحاضر  
وتستهدف المستقبل؛

-

شمولية كافة الأبعاد للتنمية في مختلف مجالات الحياة الاقتصادية  
والاجتماعية، بالإضافة إلى المحافظة على التوازن البيئي والموارد ال  
طبيعية<sup>18</sup>؛

-

العدالة الاجتماعية والمساواة بين الأجيال، وذلك من خلال العمل على  
تلبية احتياجات ومطالبات الأجيال الحالية من الموارد الطبيعية وضمان  
درة الأجيال اللاحقة علمتلبية احتياجاتها من هذه الموارد؛

- أنها تنمية متكاملة كونها تشمل جوانب التنمية  
الاقتصادية والاجتماعية وكذا الجوانب البيئية؛

-

أنها تنمية تتطلب المشاركة الواسعة لمختلف مكونات المجتمع لتحقيقها  
خاصة على المستوى المحلي، كمنطلق تحقيق تنمية وطنية شاملة  
و مستدامة.

-ج-

أهداف التنمية المستدامة: إن إقرار التنمية المستدامة كنموذج تنموي  
حديث يهدف إلى تحقيق العديد من الأهداف التي تتمثل أهمها فيما يلي:

-

تحقيق التوازن والتكامل بين المتطلبات التنموية في شتى المجالات الاقتصادية  
صادية والاجتماعية وبين الاعتبارات البيئية بما يكفل المحافظة على  
بيئة ومكوناتها الطبيعية؛

-

تحقيق العدالة والمساواة بين الأجيال من خلال العمل على تلبية احتياجات  
الأجيال الحالية من جهة والمحافظة على قدرة الأجيال المقبلة علمتلبية  
احتياجاتها من الموارد الطبيعية والبيئية؛

-

احترام البيئة والاستغلال العقلاني للموارد والثر والبيئية دون اس

تماعية والثقافية، مصلحة الأرشيف ومصلحة الشؤون والقانونية و  
لمنازعات<sup>14</sup>.

### ثانيا- التنمية المستدامة: ضبط المفهوم وتحديد الأبعاد:

للوقوف على مختلف الجوانب النظرية للتنمية  
المستدامة كمصطلح حديث النشأة ونموذج تنموي جديد يبرز  
نهاية الثمانينات في ظل تزايد الوعي البيئي ولد بالعديد من الأدول،  
سنستعرض المفهوم مائةم تحديد أبعادها.

-1-

مفهوم التنمية المستدامة: للتفصيلاً أكثر في مفهوم التنمية المستدامة  
مة، وجب تعريفها، ثم إبراز خصائصها ومميزاتها، وكذا  
تحديد الأهداف التي تسعى لتحقيقها.

-أ-

تعريف التنمية المستدامة: لقد شهد مصطلح التنمية المستدامة الع  
ديد من التعريفات، نجد من أهمها ما يلي:

- التعريف الوارد في تقرير "برونتلاند"  
الصادر عن اللجنة العالمية للبيئة والتنمية عام 1987  
والذي يعد التعريف الأكثر تداولاً ومرجعياً للتنمية المستدامة في الع  
يد من الكتب والبحوث، حيث عرفته على أنها  
"تلك التنمية التي تهدف إلى تلبية احتياجات الأجيال الحالية دون المساس ب  
قدرة الأجيال المقبلة علمتلبية احتياجاتها"<sup>15</sup>.

-

التعريف الوارد في المبدأ الثالث والرابع من مؤتمر الأمم المتحدة للبيئة  
والتنمية عام 1992 على أنه  
"ضرورة إنجاز الحق في التنمية علمتلبية احتياجاتنا جميعاً والحاضر و  
المستقبل من حيث الحاجات التنموية والبيئية".

- كما تعرف على أنها  
"تلك التنمية المستمرة والعدالة بين مختلف الأجيال كونها لا تلبى احتياجات  
جالات الأجيال الحالية علمتلبية احتياجات الأجيال اللاحقة وذلك من خلال مراعاة الأ  
بعاد البيئية في جميع مشروعاتها التنموية".

-

أما بالنسبة للمشرع الجزائري فقد عرف التنمية المستدامة فينص الما  
دة 04 من الما 10/03  
المتعلق بحماية البيئة في إطار التنمية المستدامة<sup>16</sup> على أنها  
"مفهوم يعنى التوفيق بين تنمية اقتصادية واجتماعية قابلة للاستمر  
رارو حماية البيئة، أي إدارة الجبل بعد البيئي في إطار تنمية تتضمن تلبية ح  
اجات الأجيال الحاضرة والمستقبلية"، وبذلك يلاحظ أن المشرع قد  
للتنمية المستدامة تركز علمتلبية حاجيات الأجيال الحاضر دون المساس

كالحفاظ على الموارد المائية، حماية الأراضي الفلاحية من التصحر، معالجة النفايات وإعادة تدويرها، حماية المناخ من الاحتباس الحراري... إلخ، ذلك لتحقيق استدامة النظام البيئية ومكوناتها الطبيعية بتطلبا للحفاظ على علاقة ثابتة مع الموارد الطبيعية وتجنبنا للأسراف فالزائد للموارد غير المتجددة منها.

### المحور الثاني:

#### مجالات ووسائل تدخّل البلدية لتحقيق التنمية المستدامة

نظرا لأهمية التنمية المستدامة كاستراتيجية تنموية حديثة فإن تدخّل البلدية لتحقيقها يرتكز على مجال أساسية متكاملة (أولا)، وبتوفر مجموعة من الوسائل اللازمة والضّرورية (ثانيا)، ما يؤيد بالتحويل لهذه الهيئة من مجرد مرفق عام تابع للدولة إلى مفاعلا أساسيا سيفي بصناعة القرارات التنموية ومتابعة تنفيذها محليا<sup>24</sup>.

#### أولاً- مجالات تدخّل البلدية لتحقيق التنمية المستدامة:

تمتلك البلدية العديد من الصلاحيات والاختصاصات التنموية المخولة لها بموجب النصوص القانونية المعمول بها، والتي يمكن حصرها في ثلاث مجالات تشكل الجوانب الأبعاد الرئيسية للتنمية المستدامة، تشمل التنمية الاقتصادية، التنمية الاجتماعية، وحماية البيئة.

#### 1- صلاحيات البلدية في مجال التنمية الاقتصادية: نظرا

للأهمية المحلية للتنمية الاقتصادية، فإن تدخل البلدية لتحقيقها يشمل عدة قطاعات تتمثل في التهيئة والتنمية المحلية، التمير والهيكل القاعدية والتجديد، الاستثمار المحلي والسياحة المحلية.

أ-

**التهيئة والتنمية المحلية:** تتولى البلدية بواسطة مجالسها المنتخبة عملية التهيئة والتنمية المحلية من خلال إعداد البرامج السنوية والمتعددة السنوات والمصادقة عليها والسهر على تنفيذها تماشيا مع الصلاحيات المخولة لها قانونا وفي إطار المخطط الوطني للتهيئة والتنمية المستدامة للإقليم وكذلك المخططات التوجيهية القطاعية، علما أن يكون اختيار العمليات المنجزة في إطار البرامج والمخططات البلدية للتنمية من صلاحيات المجلس الشعبي البلدي الذي يشارك فيها إجراء إعدادات تهيئة الإقليم والتنمية المستدامة وتنفيذها طبقا للتشريعات التنظيمية المعمول بها، كما ييسر أيضا عمليات اتخاذ إجراء لتمنشنها وتحفيز وبعث تنمية نشاطات اقتصادية تماشيا مع مخططات البلدية ومخططها التنموي<sup>25</sup>، وبالإضافة إلى ذلك فإنها تتولى البلدية كذلك عملية إعداد مخططاتها

تنزافها أو تدويرها، من خلال التوظيف الأمثل لها باستخدام التقنيات التكنولوجية النظيفة، والتعامل معها باعتبارها موارد محدودة وغير متجددة؛

تعزيز وعي السكان للمشاكل البيئية القائمة وتنمية إحساسهم بالمسؤولية اتجاهها، وحثهم على المشاركة في إيجاد حلول لهذه المشاكل كما يخدم استمراريتها واستدامة برامجها العملية التنموية<sup>19</sup>.

#### 2- أبعاد التنمية المستدامة: تقوم التنمية المستدامة على ثلاثة (03)

أبعاد رئيسية متكاملة ومتداخلة فيما بينها، تتمثل في البعد الاقتصادي، البعد الاجتماعي والبعد البيئي.

**أ- البعد الاقتصادي:** يستند هذا البعد إلى مبدأ يقضي بزيادة رفاهية المجتمع والقضاء على الفقر من خلال توفير الخدمات الاقتصادية في توظيف الموارد الطبيعية بين الأجيال والأسر، وبزيادة الإنتاج الإجمالي المحلي وفعالية توظيفها مستنزافها<sup>20</sup>، وهو بذلك يهدف إلى تطوير البنية الاقتصادية وتحقيق النمو الاقتصادي، وبالتالي زيادة الدخل الفردي وتحسين المستوى المعيشي للأفراد وتلبية احتياجاتهم ومتطلباتهم الأساسية من السلع ومختلف الخدمات والارتقاء بالقدرة الاقتصادية في الدولة<sup>21</sup>.

ب-

**البعد الاجتماعي:** تبرز التنمية المستدامة في هذا المجال كدعم عامة أسسها في رفاهية مختلف الطوائف الاجتماعية السلبية كالفقر والبطالة واللامساواة بين الطبقات في المجتمع، وبذلك فإن البعد الاجتماعي للبلدية المستدامة يهدف أساسا إلى تحقيق العدالة الاجتماعية وإشباع حاجات الإنسان وتوفير الدخل الكافي وتحسين المستوى المعيشي للأفراد، بالإضافة إلى تحسين خدمات الصحة والتعليم وتوفير السكن المناسب والعمل وتقليص البطالة وتوفير مختلف المرافق الثقافية والرياضية وتلك الخاصة بالتسليّة، والوفاء بالحد الأدنى من معايير الأمن وضمان سلامة الأنظمة الإنتاجية وبيئتها الاجتماعية<sup>22</sup>.

ج-

**البعد البيئي:** يعتبر الجانب البيئي أهم إضافة تضمنتها التنمية المستدامة مقارنة بالنموذج التقليدي للتنمية، حيث تركز على حقيقة مفادها أن الاهتمام بالبيئة هو أساس التنمية؛ وبذلك يقوم هذا البعد على حماية النظام البيئي والعمل على استخدامها الأمثل للموارد الطبيعية كأساس مستدام وحمايتها من الاستنزاف والاستهلاك كإجراء عمليات التندوير<sup>23</sup>، ويظهر في عدة مجالات

ة ببرامج التجهيز والسكن، بالإضافة إلى السهر على احترام الأحكام  
بمجال مكافحة السكنات الهشة غير القانونية.

-

**حماية التراث المعماري والمواقع الطبيعية:** تسهر البلدية بمساهمة الم  
صالحات التقنية المؤهلة على المحافظة على الأملكال العقارية والثقافية  
وحمايتها، والمحافظة على الانسجام الهندسي للمجتمعات السكنية و  
حمايتها<sup>30</sup>،  
وكذلك حماية المواقع التاريخية والطبيعية التي تكتسب قيمة أثرية و  
جمالية<sup>31</sup>.

-

**إعداد الهياكل والتجهيزات المحلية:** فبهذا الصدد تبادر البلدية بعمليات  
تهيئة الهياكل والتجهيزات الخاصة بالشبكات التابعة لاختصاصاتها و  
ذات العمليات المتعلقة بتسييرها وصيانتها كشبكات المياه والصحة للش  
رب، شبكات الصرف الصحي، شبكات الطرق... إلخ، كما يمكن للبلدية أن تساهم أيضاً في تهيئة المساحات الموجهة ل  
حتواء النشاطات الاقتصادية أو التجارية أو الخدماتية<sup>32</sup>.

ج-

**تشجيع وترقية الاستثمار المحلي:** يعتبر الاستثمار من أهم المجالات ال  
افعة للنشاط الاقتصادي على المستوى المحلي، باعتبارها العمود الفقير  
يوافقها الرئيسة لتنمية اقتصادية جادة وفعالة<sup>33</sup> خاصة في ال  
ديانات الفقيرة والمحرومة ذات الموارد المالية الضعيفة، وفي هذا الصدد  
خول للبلدية أن تتخذ بواسطة مجالسها المنتخبة كافة التدابير التي  
شأنها تشجيع الاستثمار وترقيته<sup>34</sup>، من خلال منح الأولوية في تخصي  
صعقاراتها للبرامج التجهيز العمومي والاستثمار الاقتصادي، ومحا  
ولة استقطاب المستثمرين من مساعديهم في تنفيذ مشاريعهم بتوفير ال  
عقارات وتقديم مختلف التسهيلات.

د-

**تشجيع وترقية السياحة المحلية:** نظرًا للإمكانات السياحية والمواقع  
الطبيعية والأثرية التي تزخر بها العديد من بلديات الجزائر سواء كانت  
احلية أو صحراوية أو داخلية، فإنها يخول للبلدية صلاحية القيام ب  
عمل من طبيعتها ضمن ترقية السياحة وازدهارها في المناطق التابعة لها  
، والمساهمة في تحديد مناطق التوسيع السياحي واعداد المخططات  
يسيل للتهيئة السياحية، لاسيما تخصيص الأراضي واستصلاح الأماك  
نوالقيام بأشغال الهياكل الأساسية والتجهيزات الجماعية<sup>35</sup>، والعمل  
على توسيع قدراتها السياحية وتشجيع المستثمرين على استغلالها، ك  
ما تتولوا البلدية أيضاً مسؤولية حماية الثروة السياحية ومختلف ال  
ومواقع الطبيعية والأثرية<sup>36</sup>.

حليل للتنمية في إطار توجيهات أهداف المخطط الوطني للتنمية والسيد  
شتمل على جميع الأعمال التي تعزز ما لقيامها في كل ميادين التنمية وأن  
تسهر أيضاً على انسجامها التنموية وتوازنها وانسجام جميع العمل  
ات المخططة وتكاملها طبقاً للمواد 05 و06 من المرسوم رقم  
380/81

الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية واختصاصاتهما في قطاع الخ  
طيطو التهيئة العمرانية<sup>26</sup>.

### ب- التعمير والهياكل القاعدية والتجهيز:

للبلدية دور هام وأساس في مجال التعمير والهياكل القاعدية والتج  
هيز، حيث تتولى طبقاً للتشريعات التنظيمية المعمول بها ما يلي:

-

**إعداد وتنفيذ المخططات المحلية للتعمير:** تتولى البلدية عملية إعدا  
د وتنفيذ نوعين من المخططات المحلية للتعمير حددتهما المادة 10  
منالقة<sup>27</sup> انونرقم 29/90  
المتعلق بالتهيئة والتعمير<sup>27</sup> المعدل والمتمم في كل من المخططات التوجيهية  
لتهيئة والتعمير، ومخطط تشغيل الأراضي.

### المخططات التوجيهية للتهيئة والتعمير

(pdau): هو عبارة عن أداة للتخطيط المجالي والتسيير الحضري، بح  
ثيحدد التوجيهات الأساسية للتهيئة العمرانية للبلدية أو البلديات المع  
نية أخذ بعين الاعتبار تصاميم التهيئة ومخططات التنمية، ويضبط  
لصياغة مرجعية لمخطط تشغيل الأراضي، وهو يهدف إلى تحديد التخصيص  
لعمالاً لأرضية لمجموعتها البلدية أو مجموعة من البلديات بحسب ال  
قطاع، ويحدد توسع المبانى السكنية وتمركز المصالح والنشاطات توط  
بيعية ومواقع التجهيز الكبرى والهياكل الأساسية، كما يحدد أيضاً من  
اطلاقاً خلفياً الأنشطة الحضرية والمناطق الواجب تقيتها<sup>28</sup>.

### مخطط تشغيل الأراضي (pos):

طبقاً للنص المادة 31 من القانون  
29/90 المتعلق بالتهيئة والتعمير المعدل والمتمم، يتولى هذا  
المخطط عملية تحديد حقوق استخدام الأراضي والبناء لكل قطاع عد  
نتراب البلدية، من خلال تحديد الكمية الدنيا والقصى من البناء المس  
وحبه، وتحديد الأحياء والشوارع والمساحات العمومية والخضراء، ب  
الإضافة إلى تحديد مختلف مواقع الأراضي الفلاحية الواجب حمايتها و  
حمايتها، وذلك  
في إطار توجيهات المخططات التوجيهية والتعمير<sup>29</sup>.

-

**الرقابة الدائمة لعمليات البناء:** تتولى البلدية في هذا الإطار وبمساهم  
ة المصالح التقنية بالتأكد من احترام تخصيصات الأراضي وقواعد اس  
تعمالها والسهر على المراقبة الدائمة لمطابقة عمليات البناء ذات العلاقة

قالاً لأمرضا معدية وتفاد يظهور الأوبئة والقضاء علماً سبياًها تطبيقاً للـ مواد 33 و35 من هذا القانون وكذا المادة 123 الفقرة 04 منالـ 10/11 قانون رقم 10/11 المتعلقة بالبلدية؛ كما أنه يخول للبلدية أيضاً صلاحية القيام بأعمال ستهند فالحفاظ على صحة المواطنين وتحسينها في المناطق التابعة لها، والمساهمة في إعداد وإنجاز المخططات الوطنية لتطوير القطاع عالي صحياً إعداد الخريطة الصحية الخاصة بها، وكذا صلاحية إنجازا لهياكل الأساسية البسيطة وتجهيزها لاسيما قاعات العلاج، عيادات الولادة ووحدات حماية الأمومة والطفولة، مراكز الصحة والعيادات. تعدد الاختصاصات، بالإضافة إلى القيام بعدة مهام في مجال الوقاية الصحية بالتنسيق مع المصالح المختصة للدولة كتنظيم عملية التلقيح والتكفل بنقل المصابين بالأمرضا العقلية إلى المراكز المختصة.

41

**ج- السكن:** نظراً لأهمية السكن كضرورة اجتماعية للمواطنين وأهمها اجتماعية، فإنه يقع على عاتق البلدية تلبية قدرات مستطيعنا المتطلباً تنفيذ القطاع عموماً يتناسباً مع مكانة ما طبقاً للتشريعات التنظيمية المعمول بها؛ وفي هذا الصدد تتولى البلدية توفير الشروط التحفيزية للترقية العقارية والمبادرة والمساهمة في ترقية برامج السكن، وتشجيع وتنظيم كل جمعية سكنية بهدف الحماية وصيانة وترميم المباني والأحياء،<sup>42</sup> كما تساهم أيضاً من قريباً وببعد في القضاء على السكنات الهشة والفضوية، وتوفير ما يمكن من سكنات للمواطنين سواء كانت حضرية أو ريفية مدعمة من طرف الدولة؛ غير أن ما يلاحظ هو أن النصوص القانونية التي يعرفها البلدية جعلت من نتائجها في هذا المجال اختيارية وليست إلزامية، ما قد يبرر علماً أن البرامج السكنية يتم تنفيذها وإدارتها من طرف السلطة المركزية لئلا يتم تنفيذها علم ستواً بالبلدية، التلميذات كلها والمجالس المنتخبة سوبها مشبهاً لمبادرة في تسيير وإدارة هذه البرامج.<sup>43</sup>

#### د- الأنشطة الاجتماعية والجماعية:

إلى جانب التعليم، الصحة والسكن، تساهم البلدية أيضاً في العديد من الأنشطة ذات الطابع الاجتماعي والجماعي خاصة ما تعلق منها بالشباب والرياضة والثقافة والتسليية، الحماية الاجتماعية، وصيانة الهياكل الجماعية.

-

الشباب والرياضة والثقافة والتسليية: في هذا المجال يخول للبلدية العد

ويمكن القول أنه رغم هذه الصلاحيات المخولة للبلدية في مجال التنمية الاقتصادية والمقررة لها بموجب النصوص التشريعية والتنظيمية المعمول بها، فإنها لاحظت تغييراً كثيراً منها وعد متجسداً لها محلياً سيما في مجال الاستثمار المحلي، وافتقار معظم البلديات للتنمية الاقتصادية الحقيقية قائمة على الاستدامة والاستمرارية خصوصاً علم ستواً بالبلديات الريفية والمعزولة التي لا تتوفر على أنشطة صناعية وتجارية تمكنها من خلق موارد مالية ذاتية.

-2-

**صلاحيات البلدية في مجال التنمية الاجتماعية:** بالنظر لأهمية التنمية الاجتماعية وارتباطها بالاحتياجات المتطلبها الأساسية للمواطنين علماً مستواً محلياً، فإنها تتولى البلدية مسؤولية اتخاذ الإجراءات والتدابير التي من شأنها تجسيد البرامج والمخططات التنموية ذات الطابع الاجتماعي، لاسيما في مجال التعليم، الصحة العمومية، السكن، ومختلف الأنشطة الاجتماعية والجماعية.

أ-

**التعليم:** في هذا الصدد تتخذ البلدية كافة الإجراءات تقصداً لإنجاز مهامها في التعليم ابتداءً من توفير الشروط الأساسية للمدرسة الوطنية وضمان نصيبها وتمويلها وإنجاز وتسيير المطا عملاً للمدرسية والسهر على ضمان توفير وسائل نقل التلاميذ، بالإضافة إلى اتخاذ كافة التدابير الموجهة لترقية الطفولة والتعليم الحضري ودور الحضرة<sup>38</sup>؛ كما يخول للبلدية أيضاً في إطار صلاحية القيام بأعمال تنظيمية، ضماناً لتطوير المنظومة التربوية في المناطق التابعة لها، من خلال تنفيذ البرامج المحلية في مجال التربية والتكوين وإنجاز الهياكل للمدرسية منذ مدارس ومطامير تجهيزها، وإنجاز سكنات وتوظيفية للمعلمين والمدارس الابتدائية، واقتناء التجهيزات المدرسية والأدوات التربوية، وكذلك للمبادرات بإنشاء مؤسسات التعليم الحضري بوسيطها بعد الحصول على رخصة من وزارة التربية، كما تتولى البلدية أيضاً مسؤولية صيانة المدارس والمطامير المدرسية ومؤسسات التعليم الحضري التابعة لها، والسهر على احترام القواعد المتعلقة بالأمن وحفظ الصحة والتغذية المدرسية.<sup>39</sup>

ب-

**الصحة العمومية:** طبقاً لما تضمنته النصوص التشريعية والتنظيمية في هذا المجال آخرها القانون رقم 11/18 المتعلقة بالصحة<sup>40</sup> فإنها تسهر البلدية بمساهمة المصالح التقنية للدولة على حفظ الصحة العمومية وتنفيذ البرامج المحلية لحماية الصحة واتخاذ التدابير والوسائل الضرورية بشكلاً مكملاً لخدمة النوا

ويمكن القول أنهم على الرغم من اتساع الصلاحيات المقررة للبلدية في مجال التنمية الاجتماعية بموجب عدة نصوص تشريعية وتنظيمية، إلا أن العديد من المناطق تعاني العزلة وتفقر لأدنى المرافق والخدمات الاجتماعية الضرورية، نتيجة غيابها بالامكانات اللازمة للاستجابة لمختلف المتطلبات والاحتياجات، ما يلاحظ التفاوت الكبير بين البلديات الغنية والبلديات الفقيرة من حيث توفر المرافق والخدمات ذات الطابع الاجتماعي. اعيل على الرغم من تحملها لمسؤولية في ضرورة مباشرة الصلاحيات المخولة لها في هذا المجال.

### 3-

**صلاحيات البلدية في مجال الحماية البيئية:** باعتبار البيئة ومسألة حمايتها أحد المتطلبات الأساسية لضمان التنمية المستدامة على المستوى المحلي، فإنها تحتل مكانة هامة في سلم أولويات الإدارة المحلية عامة والبلدية بصفة خاصة، كونها الحفاظ على البيئة هو قضية محلية أكثر من كونها مركزية لارتباطها بطبيعة وخصوصية كل منطقة والمشاكل البيئية التي تعترضها<sup>47</sup>؛ وفي هذا الإطار يخول للبلدية اتخاذ كل الإجراءات التي تلزمها بالضرورة، والالتزام بحماية البيئة سواء بموجب قانونها الخاص رقم 10/11، أو بموجب النصوص التشريعية ذات الصلة بالبيئة.

#### أ- صلاحيات البلدية في حماية البيئة بموجب قانونها الخاص رقم 10/11:

تدعم دور البلدية في مجال البيئة باعتبارها أهم الأنشطة التي تواجهها مراعاتها تماشيا مع متطلبات التنمية المستدامة، حيث تخولها القيام بالعديد من الصلاحيات في هذا المجال من أهمها تشكيل لجنة دائمة للصحة والنظافة وحماية البيئة حسب نص المادة 31 من هذا القانون<sup>48</sup>، والسهر على حماية الأراضي الفلاحية والمساحات الخضراء ومنع الإضرار بالبيئة عند إقامة المشاريع الاستثمارية والتنموية في إقليمها، وكذلك المساهمة في حماية التربة والموارد المائية وعلى الاستغلال الأمثل لها، كما تعمل البلدية بمساهمة المصالح التقنية للدولة على النظافة العمومية من خلال التكفل بصرها بالمياه المستعملة ومعالجتها، وجمعها ونقلها بالصليبية ونقلها ومعالجتها، ومكافحة نواقل الأمراض المنقولة، بالإضافة إلى تهئية المساحات الخضراء وصيانة فضاءات الترفيه والشواطئ<sup>49</sup>... إلخ.

#### ب-

#### صلاحيات البلدية في حماية البيئة بموجب النصوص التشريعية ذات الصلة بالبيئة:

إضافة إلى القانون رقم 10/11

يد من الصلاحيات تطبيق التشريعات التنظيمية المعمول بها بقصد المساهمة في إنجاز الهيكل القاعدي الجواري الموجهة لنشاطات الشباب بالرياضة والثقافية وتلك الخاصة بالتسليّة كدور الشباب، ساحات الألعاب، الملاعب، المسابح، القاعات الرياضية، وتنظيم الأنشطة الرياضية الجماعية وتنمية مختلف الفروع الرياضية، بالإضافة لتقديم المساعدة للهيكل المجهز بالمكلفة بالشباب بالرياضة والثقافة والتسليّة والمساهمة في تطوير الهيكل الأساسي الجواري الموجهة لنشاطات التسليّة ونشر الفنون والقراءة العمومية والتنشيط الثقافي والحفظ الأثري وصيانتها طبقا لنص المادة 122 الفقرة 05، 06 و 07 من القانون 10/11 المتعلق بالبلدية، والمواد من 01 إلى 06 من المرسوم رقم 371/81 الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية واختصاصاتهما في قطاعي البيئة والرياضة<sup>44</sup>؛ ومن جهة أخرى تتولى البلدية أيضا صلاحيات القيام بعملها من تنظيم حفلات التراث الثقافي والتاريخي وضمان تطوير هياكلها الطاقية التابعة لها، وإنجاز مختلف المؤسسات الثقافية البلدية وسيرها وصيانتها لاسيما المكتبات، المعاهد الموسيقية، قاعات السينما، المتاحف، وتشجيع إنشاء وحدتها لتطبع الكتب وتوزعها... إلخ<sup>45</sup>.

-

**الحماية الاجتماعية:** يهدف توفير الحماية الاجتماعية مباشرة للبلدية عملية اتخاذ كافة الإجراءات المتعلقة بحصر الفئات الاجتماعية المحرومة أو الهشة أو المعوزة وتنظيم التكفل بها في إطار السياسات العمومية الوطنية المقررة في مجال التضامن الاجتماعي، وضمان حماية المواطنين المشاركين في تحرير الوطنيين المواطنين الذين يتطلّبونهم وعجزهم عن رعاية خاصة وترقيتهم اجتماعيا في المناطق التي تعاني من الفقر طبقا لنص المادة 122 الفقرة 09 من القانون رقم 10/11 المتعلق بالبلدية، والمادة 01 من المرسوم رقم 381/81 الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية واختصاصاتهما في ميدان التنمية والترقية الاجتماعية لبعض فئات المواطنين<sup>46</sup>، سواء تعلقا بالأميرياء الوطنية المسنين والعاجزين، أو المواطنين المعاقين حركيا أو ذوي الاحتياجات الخاصة.

#### - صيانة الهيكل الجماعي: طبقا لنص المادة 122 الفقرة 10

من القانون 10/11 المتعلق بالبلدية فإن يخول للبلدية اتخاذ كافة الإجراءات التي تمكنها من القيام بواجباتها من صيانة مختلف الهيكل الجماعي للمؤسسات التي يشارك فيها المواطنون في الاستفادة من خدماتها بصفة جماعية لاسيما المساجد والمدارس والقراآت المتواجدة على أراضيها وباقي الممتلكات الخاصة بالعبادة.



**2- الوسائل البشرية:**  
 لا شك أن توفر البلدية على طاقات بشرية مؤهلة ضرورة لا غنى عنها لضم  
 ان التسيير الأمثل للشؤون المحلية وتجسيد المشاريع التنموية، بحيث لا  
 تقل أهمية عن الموارد المالية، ويقصد بهذا الوسائط الكفاءة  
 ان البشرية التي يفترض أن تحوزها البلدية سواء كانوا منتخبين أو موظفين  
 فينادون بتقنينهم كمنصبهم بالمطارات، أو ان التحكم، وأعو  
 ان التنفيذ<sup>62</sup>؛ وعليه  
 فإن العنصر البشري المكون للبلدية سواء كان منتخباً ومعيناً أهمية با  
 لغة في مدينتها كإدائها وكما وكيفا، إذ يشكلمظهر قوة أو ضعف البلد  
 ية ومصالحها<sup>63</sup>، كما يشكلكالركن الأساسي لعملية تنمية فيمختلف  
 فالمجالا الاقتصادية والاجتماعية، والوسيلة والأداة التي يتوقع  
 لها نجاحا حجبها التنمية المستدامة أو فشلها بالنظر لمستوى كفاءة  
 لقائمين عليها في البلدية<sup>64</sup>، وذلك باعتبارها العنصر المكلف باعداد وتنفيذ  
 ذ عمليات التنمية ومتابعتها وإيجاد الحلول للمشاكل التي تواجهها؛ وبال  
 تاليفها من الضرورية بالتركيز على الاستثمار في الموارد البشرية بمختلف  
 أصنافها ومس  
 من خلال العمل على حسن اختيارها وتكوينها وتأطيرها من الناحية الإدارية  
 ة والتقنية.

### المحور الثالث

#### موقوفات البلدية لتحقيق التنمية المستدامة وتدابير مواجبتها

على الرغم من الصلاحيات التنموية الواسعة التي تتمتع بها البلدية  
 ، والوسائل المتاحة لها بموجب النصوص القانونية، إلا أنها لا تزال تتواجه  
 ها العديد من الصعوبات والمعوقات (أولا)  
 التي تحول بينها وبين تحقيق التنمية المستدامة في شتى مجالاتها بكفاءة  
 ة وفعالية، والتي تتطلب إيجاد الحلول لمواجهةها وتفعيل الدور التنموي  
 ي للبلدية اتخاذ مجموعة من التدابير والإجراءات اللازمة (ثانيا).

#### أولا- موقوفات البلدية لتحقيق التنمية المستدامة:

يمكن حصرها في المعوقات والصعوبات التي تواجهها البلدية في تحقيق  
 ق التنمية المستدامة على المستوي المحلي في كل من المعوقات المالية، المع  
 وقا الإدارية والتنظيمية، والمعوقات البشرية والفنية.

1-

**المعوقات المالية:** تواجهها البلدية العديد من المشاكل الصعبة التي تواجهها  
 ابعاما ليوالتأثيرات سلبا على تسيير شؤونها وتنفيذ مشاريعها التنموي  
 ة، تتمثل أهمها فيما يلي:

أ-

**ضعف الموارد المالية الذاتية:** تعاني غالبية البلديات في الجزائر من ضعف  
 فمواردها الذاتية لاسيما الموارد الجبائية والتي تشكل المورداً الأساس

**عائدات الأملاك:** هي تلك المداخيل التي تحصل عليها البلدية نتيجة  
 توظيف أملاكها العقارية والمنقولة من خلال البيع والتأجير، كتأجير  
 لمحلات ذات الطابع السكني والتجاري، تأجير مواقف للسيارات... إلخ.

**عائدات الاستغلال:** هي تلك المداخيل التي تحصل عليها البلدية نتيج  
 جة بيع منتجاتها وتوفر خدماتها لغير كعائدات الوزن والكيل، عائدات الم  
 احفوا الحظائر العمومية... إلخ.

**التمويل الذاتي:** يتم هذا التمويل من خلال اقتطاع عمدا الغمالية من إير  
 اد اقسام التسيير لتغطية نفقات قسم التجهيز والاستثمار<sup>58</sup> داخل مدي  
 زانية نفسها البلدية.

ب-

**الموارد المالية الخارجية للبلدية:** نظر العدم كفاية الموارد الذاتية للبل  
 لدية، تلجأ هذا الأخير إلى الاستعانة بموارد مالية خارجية متنوعة  
 وهامة تمهد في المقاييس الفوارق الجهوية بين البلديات وتدعم المشاريع  
 تنموية<sup>59</sup>، تتمثل فيما يلي:

-

**الإعانات:** هي تلك الموارد المالية التي تحصل عليها البلدية في مجالات  
 سير أو في مجال التجهيز والاستثمار من طرف الدولة، أو الولاية، أو من  
 طرف صندوق التضامن للجماعات المحلية، بحيث ترد غالباً في  
 شكل تخصصات، لاسيما ما تعلق منها ببرامج التجهيز والاستثمار ال  
 واردة في إطار المخططات البلدية للتنمية (pcd)  
 والمخططات القطاعية الممركزة (psc) وغير الممركزة (psd).

-

**القروض:** يهدف قرض العجز المالي لتمويل إنجاز مشاريع استثمارية منت  
 جة للمداخيل، أجاز المشرك للبلدية أن تلجأ للاقتراض طبقاً لنص المادة  
 174 من قانون رقم 10/11  
 المتعلقة بالبلدية، غير أن الواقع العملي يثبت تعدد ملجوء البلدية لتفعيل  
 ذا المورد نظراً لإمكانية عدم مقدرة معظمها على تسديد القروض التي  
 حصلت عليها من جهة، وغياً بالتنظيم الخاص بكيفية تطبيقها هذا  
 ة وتعميق إجراءات الاقتراض<sup>60</sup> من جهة أخرى.

-

**الهباءات الوصايا:** هي عبارة عن موارد مالية تحصل عليها البلدية من أش  
 خاص طبعية أو معنوية، والتي تقبلها أو رفضها بموجب مداولات  
 مجلس الشعيبة البلدية يوم صدق السلطة الوصية من عدمها، أما إذا  
 كانت هباً الوصايا من أشخاصاً جنسية فإنها تخضع لزيادة السند  
 كعند قبولها للموافقة المسبقة للوزير المكلف بالداخلية، ضماناً ل  
 يادة الدولة ووحدها من جهة واستقلالية البلدية في ممارسة صلاحية  
 اتها من جهة أخرى<sup>61</sup>.

2-

**المعوقات الإدارية والتنظيمية:** تتمثل أهم المعوقات الإدارية والتنظيمية التي تتحد منها البلدية التنموية للبلدية فيما يلي:

أ-

**محدودية الاستقلالية الإدارية:** علما رغم تمتع البلدية بالاستقلالية الإدارية الناجمة عن تمتعها بالشخصية المعنوية، فإن هذا الاستقلالية نسبية وليست مطلقة، تتجسد من خلال التبعية البلدية للسلطة الوصية (الوالي) وخضوعها للرقابة الإدارية الوصائية التي تترد علم مجالسها المنتخبة وعلما أعضاءها وأعمالها، ما يجعل لكل الأعمال والمبادرات التنموية التي تبشرها البلدية مرتبطة بموافقة السلطة الوصية منعدها.

ب-

**ظاهرة الفساد الإداري والبيروقراطية الإدارية:** لقد عرفته هذا الظاهرة تفاقما كبيرا وتناميا في العديد من البلديات، وتعد من العوامل التي تؤدي إلى انحطاطها وسوء تسيير شؤونها المحلية وتقهر عملياتها التنموية واستدامتها في شتى المجالات الاقتصادية والاجتماعية<sup>67</sup>، سواء كان هذا الفساد فرديا أو جماعيا وإحدى الطرق الممارسات البيروقراطية وكسوة استغلال الوظيفة، المحاباة، التزوير في العقود الرسمية<sup>68</sup>، تغيير مسارات الصفقات العمومية... الخ.

**ج- التنظيم الإقليمي:**

**1984:** أده هذا التنظيم الذي عرفته الجزائر سنة 1984 إلتقسيم إداري جديد عرفنا ستحدث العديد من البلديات التي توصلت دهم إلى 1541 بلدية علما مستو بالوطني<sup>69</sup>، وعلما رغم مناسهته فهد عيما للامر كزية الإدارية، وتقريب الإدارة من المواطن، إلا أنه لم يخدمها إلا اعتبار الإمكانات المالية والمادية وحتم البشرية للبلديات الجديدة والتي كانت تظلمها من المناطق الريفية والنائية قدرتها بتجاهلها بحوالي 85%، الأمر الذي بدأ بالإفراز العديد من البلديات الفقيرة والمحرومة<sup>70</sup> غير القادرة على تسيير شؤونها المحلية بنفسها وتحقيق التنمية فيها قاليها.

**3- المعوقات البشرية والفنية:**

تعاين العديد من البلديات من ضعف التركيبة البشرية والفنية المؤهلة لها وظفها خاصة علم مستو بمجالسها المنتخبة، والتي أثرت سلبا علم ستوتسييرها وعلف فعاليتها برامج عملياتها التنموية، وذلك يعود لعدة عوامل أهمها:

-

السياسة الانتخابية المنتهجة والتبيلات تشرط مستو تعليمياً وتقنياً

لها، ناهيك عن إهمال الموارد الأخرى كمداخيل الممتلكات وغيرها، خاصة بالنسبة للبلديات النائية والريفية التي لا تتوفر على أنشطة صناعية وتجارية ما يجعل مواردها الذاتية شبة معدومة لا تغطي احتياجاتها الإيجابية في مجال التسيير، وبالتالي الاعتماد بصفة شبه كلية على عانا تالدولة.

ب-

**محدودية الاستقلالية المالية:** علما رغم تمتع البلدية بدمية مالية مستقلة عن المالية الدولية وميزانية خاصة بها، إلا أن هذا الاستقلالية نسبية وليست مطلقة، نتيجة لعدة عوامل أهمها:

-

تحكم السلطة المركزية في النظام الضريبي المحلي من خلال تدخلك في تحديد الضرائب ونسب توزيعها:

-

تشديد عملية الرقابة والإشراف على تنفيذ ميزانية البلدية وإخضاعها للإجبارية المصادقة عليها من طرف السلطة الوصية (الوالي):

-

التمويل المركزي يؤثر على اختياراتها المحلية<sup>65</sup>، من خلال تدخل السلطة المركزية في توجيه القرارات المحلية وتحديد المشاريع والعمليات التنموية خاصة تلك المتعلقة بالتجهيز والاستثمار والتي تكون تنفيذها صعبا من وجهة لتغطية مجالاتها احتياجا معينة لا يمكن تغيير وجهتها سواء في إطار المخططات المحلية للتنمية أو في إطار عانا تصندوق التضامن الوطني للمناطق الريفية، ما يؤدي لعد مفاعلية أغلبها دممر عانتها للاحتياج الفعلية والضرورية للبلدية وخصوصياتها.

**ج- ظاهرة الفساد المالي:**

لقد عانت البلديات الجزائرية كثيرا من ظاهرة الفساد المالي التي بدأت تلبس ستزاف قدراتها المالية والتأثير على طريقة تسيير شؤونها المحلية بما فيها العمليات التنموية، ما يفسر الكمالها لمتابعات القضاة في عدد من البلديات؛ وفي هذا الصدد أشارت عدة تقارير سنة 2008 أن حوالي 1280 بلدية علما مستو بالوطني عرفته عجز مالي يقدر بحوالي 29 مليار دينار جزائري، غير أن المبلغ لا يتجاوز 65% من قيمة هذا العجز كانت نتيجة سوء التسيير وتبديد الأموال العمومية وتضخم الفواتير، ما أدى حتما إلى إحداع عجز في التمويل والتأثير بصفة مباشرة على برامج عملياتها التنموية في شتى المجالات<sup>66</sup>.

- خصبعضا البلديات بأنظمة قانونية خاصة تراعى طبيعتها وخصوصياتها والإمكانات التي تتوفر عليها بهدف ترقيةها وتفعيل قدراتها المحلية؛

- التوجه نحو اعتماد التنمية المستدامة كخيار استراتيجي والنص على الصراحة في المنظومة القانونية المحلية، من خلال إعادة ضبط وتكييف النصوص التشريعية والتنظيمية ذات الصلة بالبلدية بما يكفل تفعيل تدخلاتها التنموية في ظل حماية البيئة وعناصرها الطبيعية؛

- إصلاح حنظا ما لا يتخللها لوضع شروط طرحتها تحضر مستوى متعل يممي عيلا لترشحها لمستوى المجالس المحلية بما يكفل وصول الكفاءات وإطاراتها القدرة على التخطيط والتسيير الأمثل للشؤون المحلية والت نموية، والقدرة على فهم النصوص وتطبيقها؛

- إعادة تعيين النصوص القانونية الخاصة بالاستثمار بما يكفل تفعيل دور البلدية في مجال الاستثمار كأحد البدائل المثلث لتحقيق الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية للتنمية المستدامة؛

- إعادة تعيين النصوص القانونية الخاصة بالبيئة بما يكفل تعزيز دور البلدية في حماية البيئة كأحد المتطلبات الرئيسية لضمان التنمية المستدامة على المستوى المحلي.

**2- التدابير المالية والاقتصادية:** إنصاح الموارد المالية والاقتصادية للبلدية وإيجاد حلول للمشاكل التي تتطلب اتخاذ مجموعة من التدابير والإجراءات، تتمثل أهمها فيما يلي:

أ-

**إصلاح النظام الجبائي:** إننا ختلالا لنظام الجبائي بوعدها مفعالية الموارد الجبائية وعجزها عن التمول الأمثل للبلدية، يتطلب مراجعة هذا النظام وإعادة تفعيله<sup>74</sup> باتخاذ مجموعة من التدابير كما يلي:

- خلق نظام جبائي محلي قائم على الفصل الفعلي والقانوني بين الجبائية المحلية وجبائية الدولة، من خلال خصص البلدية بمجموعة من الضرائب ودولها سلطة فرضها وتحصيلها، وذلك بعد إجراء إصلاحات إدارية وتنظيمية تتضمن إنشاء مصالح جبائية ومالية محلية وتكوين الموظفين المكلفين بتسييرها وتأهيلهم<sup>75</sup>؛

لمترشحين في المجالس الشعبية البلدية، بحكم الديمقراطية وحرية الاختيار، وبالتالي إمكانية تسيير البلدية من طرف أشخاص صيغتقروا نأ دنمستويات الكفاءة والقدرة على التسيير والتخطيط؛

- سوء تسيير الموارد البشرية للبلدية من خلال التوزيع العشوائي وغير المنطقي لبعض الوظائف المناصب، وعدم مراعاة الكفاءة والخبرة والتخصص، نتيجة النقص النوعي للكفاءات ونقص التأطير المحلي<sup>71</sup>؛

- نقص برامج وجود التكوين والتدريب المقرر لفائدة المستخدم مينوا أعضاء المنتخبين في البلدية، ناهيك عن الإهمال الوعد بمبالاة الكثير من ميهذ هالبرامج والدورات؛

- عزو فالعديد من الكفاءات والإطارات ذوو المستوى العالي من قبل المناصب علم مستوى البلدية والترشح لتسييرها، بالنظر للواقع التنموي ومشاكل التسيير بها البلدية في مختلف القطاعات.

**ثاني-**  
**تدابير مواجهة المعوقات وتفعيل دور البلدية في تحقيق التنمية المستدامة:**

إن إيجاد الحلول للملائمة لمواجهة الصعوبات والمعوقات التي تعترضها بلدية في مسار تحقيق التنمية المستدامة وإعادة تفعيل تدخلاتها التنموية يتطلب اعتماد استراتيجية تنموية متوازنة ومستدامة<sup>72</sup> واتخاذ إجراءات وتدابير في مختلف الجوانب الرئيسية، يمكن حصر أهمها في التدابير القانونية، التدابير المالية والاقتصادية، والتدابير الإدارية والتنظيمية.

1-

**التدابير القانونية:** تتمثل أهم التدابير القانونية لتفعيل دور البلدية في تحقيق التنمية المستدامة على المستوى المحلي فيما يلي:

- تعزيز معالجة الدستور للبلدية ومنحها ضمانات دستورية تكفلاها استقلالية أكبر في تسيير الشؤون المحلية، نظرا لمكانتها كجماعة محلية وقاعدية وأهمية الدور التنموي المنوط بها على المستوى المحلي؛

- تعزيز الاستقلالية الإدارية والمالية للبلدية بموجب النصوص التشريعية المنظمة لها في إطار وحدة الدولة، والتخفيف من شدة الوصاية الإدارية التي تخضع لها<sup>73</sup>؛

ة المتقدمة التي تسهّل تبسيط الإجراءات الإدارية والتنظيمية وتسرد  
عها فيما جال استثمارات<sup>81</sup>.

-3-

**التدابير الإدارية والتنظيمية:** تتمثل أهم التدابير الإدارية والتنظيمية  
ة الممكنة اتخاذها فيما يلي:

تحقيق التوازن بين الصلاحيات والمهام للتنمية الموكلة للبلدية في كافة  
المجالات الاقتصادية، الاجتماعية والبيئية، وبين الامكانيات المادية والمالية  
بشرية التي تتوفر عليها؛

تفعيل دور الموارد البشرية للبلدية والاستثمار في قدراتها، من خلال  
وتدريبها وتحفيزها بما يكفل أداءها للمهام الموكلة لها بكفاءة وفعالية  
البلدية، الأمر الذي من شأنه رفع مستوى الأداء وحسن اتخاذ القرارات  
ايخص التنمية واستدامتها على المستوى المحلي<sup>82</sup>؛

اعتماد المقاربة التشاركية لمكونات المجتمع المحلي كفاعل للبلدية  
ة في تحقيق التنمية المستدامة على المستوى المحلي، من خلال تفعيل دور  
المجتمع المدني والجمعيات في مختلف الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية  
اعية المحلية كالخدمات الصحية والتعليمية والثقافية، وكذلك كقيم  
الحماية البيئية والمحافظة على مكوّناتها الطبيعية؛

عصرنة الخدمات العمومية المحلية من خلال استعمال التقنيات التكنولوجية  
لوجية الحديثة والبرامج المعلوماتية في المصالح الإدارية للبلدية لما  
وفره من معلومات واحصاءات دقيقة تؤدي لزيادة الفعالية والمردودية  
والرقابة خاصة فيما يتعلق بالتخطيط واتخاذ القرارات ووضع استراتيجيات  
يات التنمية هادفة تتسم بالاستدامة والاستمرارية<sup>83</sup>؛

تفعيل عمل الرقابة الإدارية والمالية القبلية والبعديّة علمية علمية  
مجموع مشاريع التنمية في البلدية، وتطوير آليات ممارستها، بالإضافة إلى  
تفعيل دور الرقابة الإعلامية والشعبية الدورية للكشف عن السلوكيات  
والمارسات المخالفة للقانون ومحاربتها وتثقيف العقول بتعليم وتكبير  
من أجل ضمان نزاهة وفعالية هذه البرامج والمشاريع التنموية<sup>84</sup>.

#### خاتمة:

من خلال التطرق في هذا الدراسة لمختلف الجوانب النظرية والقانونية  
ية لمــــدى مساهمة البلدية في تحقيق التنمية المستدامة، خلصنا إلى مجموعة من النتائج  
التالية:

تنازل الدولة عن بعض الضرائب وتحويلها للبلديات لتتوفر على موارد  
دمالية كافية لتغطية نفقاتها؛

محااربة كافة أشكال الغش والتهرب الضريبيين، بالإضافة إلى تحسين  
فاءة الإدارة الضريبية بتوفير الامكانيات المادية والبشرية الضرورية،  
وتعزيز آليات الرقابة والمتابعة عند فرض الضرائب وتحصيلها<sup>76</sup>.

**ب- تهيئة الموارد الذاتية غير الجبائية:** لا شك  
أن تهيئة الاملاك والثروات التي تحتوزها البلدية منشأ نهج عملي ذاتي  
تعزيز استقلاليتها المالية، خاصة في ظل تمتع البلدية بالسلطة التقديرية  
يرية في استثمارها وتحديد قيمتها وكيفية تغطيتها<sup>77</sup>، وذلك من  
خلال العمل على ما يلي:

الإحصاء الدقيق لكافة الاملاك والثروات التي تحتوزها البلدية على  
مها وحصرها، منعقارات، منقولات... إلخ؛

مراجعة وتحديد جميع الأسعار والتعريفات المطبقة على استغلال الاملاك  
لا ك البلدية، وذلك اعتماداً على أسعار السوق الفعلية وليس على الأسعار الرمزية<sup>78</sup>؛

عقلنة وترشيد استغلال الاملاك والثروات المحلية بانتمائها لرشادة و  
شفافية والحكامه في التسيير<sup>79</sup>؛

#### ج-

تفعيل آليات لجوء البلديات لتلاقيها مع المؤسسات المالية لإنجاز مشاريع  
عممت للخدمات الخدمية، من خلال تبسيط الإجراءات وتمنح  
بلدياتها كالكافية لتسديد الديون وفقاً لقساط سنوية تراعى مكامناتها  
المالية<sup>80</sup>؛

#### د-

تفعيل آليات التعاون والتضامن المالي بين البلديات، بهدف توفير إيرادات  
بلدياتها الغنية من إيرادات البلديات الفقيرة وتحقيق نوع من التوازن بينها،  
خاصة بين بلديات الولاية الواحدة؛

#### هـ-

الاهتمام بترقية ودعم أعمال الاستثمار المحلي كأحد البدائل الاقتصادية  
لخلق الثروة والانتاج وتحقيق التنمية في البلدية، وذلك من خلال  
وفير مناخ استثماري محفز يقوم على تشجيع المستثمرين ومساعدتهم  
في تنفيذ مشاريعهم باستخدام كافة الموارد المتاحة لذلك، بالإضافة

- تعد البلدية جماعة محلية وقاعدية في الدولة ونواتها على المستوى المحلي، وقد أنيط بها وظائف تنمية واسعة لكونها الأدرى باحتياجات ومتطلبات سكانها؛
- أنالبلدية قد شهدت معالجة دستورية وتشريعية متباينة منذ الاستقلال كان آخرها التعديل الدستوري لسنة 2020 والقانون رقم 10/11، في حين شهدت قصور قانوني من حيث الدور المنوط بها في مجال التنمية المستدامة؛
- تشكل للتنمية المستدامة توجه تنموي حديث مهدف إلى تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية بالحفاظ على البيئة ومكوناتها الطبيعية، فيطلبية احتياجات الأجيال الحالية ومراعاة احتياجات الأجيال القادمة؛
- أناسمهداف البلدية تحقيق التنمية المستدامة علماء المستوى المحلي يعتبر المنطلق نحو تنمية وطنية شاملة ومستدامة؛
- عدم مراعاة طبيعة وخصوصيات البلديات والإمكانات التي تتوفر عليها عند تحديد البرامج والعمليات التنموية الموكلة لها في شتى المجالات، ما يفسر وجود تفاوت وتضارب الواقع لتنمو بينا البلديات الغنية والفقيرة سواء من الناحية الاقتصادية أو الاجتماعية أو البيئية؛
- علماء الرغم من اتساع الصلاحيات التنموية للبلدية، والوسائل المقررة لها بموجب النصوص القانونية، إلا أنهم تبصعوا جزءا من تحقيق التنمية المستدامة وأهداها المحلية نظرا لكثرة الصعوبات والمواقف التي تواجهها؛
- ويهدف ترقية البلدية وتفعيل دورها في تحقيق التنمية المستدامة يمكن تقديم الاقتراحات التالية:
- تعزيز المكانة الدستورية للبلدية واستقلاليتها من الناحية الإدارية والمالية بما يكفل حرية المبادرة، وإعادة ضبط وتحيين النصوص التشريعية والتنظيمية الخاصة بها بما يكفل تفعيل وترقية الدور المنوط بها في تحقيق التنمية المستدامة علماء المستوى المحلي؛
- إشراف البلدية فيما عدا برامجها من عمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية بما يتماشى مع احتياجاتها الفعلية والخصوصيات التي تتميز بها، وبما يكفل حماية البيئة والمحافظة على الموارد الطبيعية؛
- التوجه نحو تفعيل وترقية دور البلدية في تشجيع الاستثمار المحلي واستقطاب المستثمرين سواء الأجنبي والمحليين، من خلال منح الامتيازات وتقديم التسهيلات؛
- ضرورة البحث عن بدائل تمويلية محلية، لاسيما استثمار الموارد الذاتية غير الجبائية كعائدات الأملك، وتسهيل إجراءات اللجوء للاقتراض، بالإضافة إلى تفعيل آليات التعاون والتضامن بين البلديات؛
- إشراف علماء المجتمع المحلي من مجتمع مدني وجمعيات تعليمية مستو بالبلدية في تعزيز الوعي تجاه حماية البيئة والمحافظة على كفاءتها كحد المتطلب الرئيسي في تحقيق التنمية المستدامة وضمان استمراريتها؛
- إعادة النظر في النظام الانتخابي المحلي بما يكفل وصول كفاءات وأطر متمهلة للتسيير والتخطيط، بالإضافة إلى تنظيم وبرمجة دورات تكوينية لفائدة المنتخبين والموظفين بصفة دورية لزيادة الكفاءة والتحفيز السياسي والمسؤولية.
- قائمة المراجع:**
- الكتب:**
- أحمد جابر بدران: التنمية الاقتصادية والتنمية المستدامة، المؤلف للنشر، مصر، 2014.
- جمال زيدان: إدارة التنمية المحلية في الجزائر بين النصوص القانونية ومتطلبات الواقع، دار الأمة للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2014.
- عادل بوعمران، البلدية في التشريعات الجزائرية، دار الهدى للطباعة والنشر والتوزيع، عين مليلة، الجزائر، 2010.
- علاء الدين عشي: شرح قانون البلدية، دار الهدى للنشر، عين مليلة، الجزائر، 2011.
- فلاح العزاوي: جماع المعروف، التنمية المستدامة والتخطيط المكاني، دار جلة للنشر والتوزيع، عمان، 2015.
- عمار بوضياف: الوجيز في القانون الإداري، ط 04، جسور للنشر والتوزيع، الجزائر، 2017.
- المقالات:**
- أسامة جفالي: محدودية الاستقلالية المالية للجماعات المحلية - دراسة حالة ميزانية البلدية - مجلة الدراسات والبحوث القانونية، جامعة المسيلة، المجلد 02، العدد 03، 2017.

- إبراھیم یامامہ:  
مدفعا عليّة مصادر مالیة ميزانية البلدية لتحقيق التنمية علما لمستوي  
محلي، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية والإدارية، جامعة أمال البواقي، المجلد 03، العدد 02، 2016.
- إسماعيل فريجات:  
آليات إصلاح وتطوير الجماعات الإقليمية في الجزائر، مجلة العلوم القانونية والسياسية، جامعة الوادي، المجلد 11، العدد 01، 2020.
- بسمة عولمي:  
تشخيص نظام الإدارة المحلية والمالية المحلية في الجزائر، مجلة اقتصادية اتشمال إفريقيا، جامعة الشلف، المجلد 03، العدد 04، 2006.
- رياض جدار:  
نحو تفعيل دور البلدية لتحقيق التنمية المحلية في ظل تراجم الجباية البترولية، مجلة صوت القانون، جامعة خميس مليانة، المجلد 04، العدد 01، 2017.
- سمير بوعنق:  
دور الجماعات المحلية في حماية البيئة في الجزائر، مجلة إيليزا للبحوث والدراسات، المركز الجامعي إيليزي، المجلد 01، العدد 03، 2018.
- سهام بشكيط، عبد المجيد قدي:  
تمويل الجماعات الإقليمية في الجزائر بين واقع العالمة والحكومة وتحدياتها لموارد الذاتية، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، جامعة الشلف، المجلد 15، العدد 21، 2019.
- سهام معزي، هاجر بوشعير: التنمية المستدامة: الإطار القانوني للمؤسسات لحماية البيئة في الجزائر، مجلة أفق العلوم، جامعة الجلفة، المجلد 04، العدد 15، 2019.
- صبيحة محمدي:  
إصلاح المالية والجباية المحليتين وسبل تعزيزهما، مجلة معهد العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر 03، المجلد 15، العدد 03، 2011.
- عبد الرحيم لحرش:  
موقوفات المالية اللامركزية وتأثيرها على التنمية المحلية، مجلة الدراسات الاقتصادية والمالية، جامعة الوادي، المجلد 12، العدد 01، 2019.
- عبد القادر مختاري:  
أثر النظام القانوني للجماعات المحلية على اللامركزية في الجزائر، مجلة العلوم القانونية والاجتماعية، جامعة الجلفة، المجلد 01، العدد 01، 2016.
- حسين بن الطاهر:  
التنمية المحلية والتنمية المستدامة، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة بسكرة، المجلد 12، العدد 01، 2012.
- فاطمة الطاوسي:  
دور الجماعات المحلية والإقليمية في الحفاظ على البيئة، مجلة جيل حقوق الإنسان، مركز جيل للبحث العلمي، العدد 02، 2013.
- فيصل لولوي، عفاف خويلد: الدور التنموي للجماعات المحلية في الجزائر - دراسة في برامج التنمية المحلية للبلديات بمصادر تمويلها -  
مجلة المهل للاقتصاد، جامعة الوادي، المجلد 02، العدد 02، 2019.
- فاسي سيوسف: الإطار القانوني لحماية البيئة والتنمية المستدامة بين المجهودات والأبعاد، مجلة الأستاذ الباحث للدراسات القانونية والسياسية، جامعة المسيلة، المجلد 01، العدد 08، 2017.
- كما فراتية: التنمية المستدامة، مجلة الأستاذ الباحث للدراسات القانونية والسياسية، جامعة المسيلة، المجلد 03، العدد 03، 2018.
- لخضر مرغاد: الإبراد العامة للجماعات المحلية في الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة بسكرة، المجلد 05، العدد 07، 2005.
- محمد غردوي، نصر الدين بن نذير:  
مساهمة الإدارة المحلية الجزائرية في تحقيق التنمية المستدامة، مجلة عارف، جامعة البويرة، المجلد 14، العدد 01، 2018.
- نصر الدين بن شعيب، مصطفى دشريف:  
الجماعات الإقليمية ومفارقاتها للتنمية المحلية في الجزائر، مجلة الباحث، جامعة ورقلة، العدد 10، 2012.
- نصيرة براهيمي، عبد القادر ناصور:  
موقوفات التنمية المحلية في الجزائر، مجلة اقتصاد المال والأعمال، المركز الجامعي، المجلد 02، العدد 02، 2018.
- هادية بن مهدي: دور البلدية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة، مجلة الباحث للدراسات الأكاديمية، جامعة باتنة 01، المجلد 07، العدد 01، 2020.

#### • الأطروحات والرسائل:

- الأخضر لوصيف:  
مدفعا عليّة المجالس المحلية في تحقيق التنمية، رسالة ماجستير، قانوناد اريمعق، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة تلمسان، 2017/2016.
- بسمة لعور:  
التنظيم القانوني للجماعات المحلية وأثره في تحقيق التنمية، رسالة ماجستير، قانوناد اريمعق، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة باتنة 01، 2013/2012.
- بلال بلعالم: تطور النظام القانوني للجماعات الإقليمية في الجزائر - نظام البلدية -  
أطروحة دكتوراه، دولة ومؤسّسات عمومية، كلية الحقوق، جامعة الجزائر 01، 2018/2017.

- بنعثمان شوح: دور الجماعات المحلية في التنمية المحلية - دراسة حالة البلدية - رسالة ماجستير، قانون عام، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة تلمسان، 2011/2010.
- خيضر خنفري: تمويل التنمية المحلية في الجزائر، أطروحة دكتوراه، تحليل اقتصادي، كلية العلوم الاقتصادية، العلوم والتجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 03، 2011/2010.
- زين الدين لعماري: الجماعات الإقليمية بين الاستقلال ونظام الوصاية الإدارية في القانون الجزائري، دولة ومؤسسة عمومية، رسالة ماجستير، كلية الحقوق، جامعة الجزائر 01، 2017/2016.
- سليمة حمادو: إصلاح الجماعات المحلية كخيار استراتيجي، رسالة ماجستير، إدارة الجماعات المحلية، كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية، جامعة الجزائر 03، 2012.
- سمير أسياخ: دور الجماعات الإقليمية في حماية البيئة في الجزائر، أطروحة دكتوراه، قانون الإقليمية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة بجاية 2016/2015.
- عبد الكريم مسعودي: تفعيل الموارد المالية للجماعات المحلية، رسالة ماجستير، تسيير المالية العامة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة تلمسان، 2013/2012.
- فوز بن عبد الحق: دور المجالس المحلية المنتخبة في التنمية المحلية - دراسة حالة المجلس الشعبي الولائي لولاية بجاية "2007-2012" - رسالة ماجستير، إدارة الجماعات المحلية، كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية، جامعة الجزائر 03، 2014.
- كريم في: دور الجماعات الإقليمية في تفعيل التنمية المحلية في الجزائر (دراسة حالة ولاية المدية)، رسالة ماجستير، علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة المدية، 2010/2009.
- محمد طاهر قادري: آليات تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر، أطروحة دكتوراه، اقتصاد، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2006.
- محمد علي: مدفعية دور الجماعات المحلية في ظل التنظيم الإداري الجزائري، رسالة ماجستير، قانون الإدارة المحلية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة تلمسان، 2012/2011.
- مقداد خميسي: واقع وأفاق التنمية المحلية في الجزائر خلال الفترة (1990-2008) - حالة ولاية البليدة -، رسالة ماجستير، تحليل اقتصادي، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 03، 2009/2008.
- النصوص القانونية والتنظيمية:**
- القانون رقم 29/90، المؤرخ في 01 ديسمبر 1990، المتعلق بالتهيئة والتعمير المعدل والمتمم، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 02 ديسمبر 1990.
- القانون رقم 19/01، المؤرخ في 12 ديسمبر 2001، المتعلق بتسيير النفايات ومراقبتها وإزالتها، الجريدة الرسمية، العدد 77، الصادرة في 15 ديسمبر 2001.
- القانون رقم 10/03، المؤرخ في 19 جويلية 2003، المتعلق بحماية البيئة في إطار التنمية المستدامة، الجريدة الرسمية، العدد 43، الصادرة في 20 جويلية 2003.
- القانون رقم 10/11، المؤرخ في 22 جوان 2011، المتعلق بالبلدية، الجريدة الرسمية، العدد 37، الصادرة في 03 جويلية 2011.
- القانون رقم 01/16، المؤرخ في 06 مارس 2016، المتضمن التعديلات الدستورية، الجريدة الرسمية، العدد 14، الصادرة في 07 مارس 2016.
- القانون العضوي رقم 10/16، المؤرخ في 25 أوت 2016، المتعلق بنظام الانتخابات، الجريدة الرسمية، العدد 50، الصادرة في 28 أوت 2016.
- القانون رقم 11/18، المؤرخ في 02 جويلية 2018، المتعلق بالصحة، الجريدة الرسمية، العدد 46، الصادرة في 29 جويلية 2018.
- المرسوم الرئاسي رقم 442/20، المؤرخ في 30 ديسمبر 2020، المتعلق بإصدار التعديل الدستوري لسنة 2020، الجريدة الرسمية، العدد 82، الصادرة في 30 ديسمبر 2020.
- المرسوم رقم 371/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلديات والولاية واختصاصاتهما في قطاعا شبيبة والرياضة، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981.
- المرسوم رقم 372/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلديات والولاية واختصاصاتهما في قطاعا لسياحة، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981.
- المرسوم رقم 374/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلديات والولاية واختصاصاتهما في قطاعا صحة، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981.

- الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981.
- <sup>4</sup> - القانون رقم 10/11، المؤرخ في 22 جوان 2011، المتعلق بالبلدية، الجريدة الرسمية، العدد 37، الصادرة في 03 جويلية 2011.
- <sup>5</sup> - عبد القادر مختاري: أثر النظام القانوني للجماعات المحلية على المركز في الجزائر، مجلة العلوم القانونية والاجتماعية، جامعة الجلفة، المجلد 01، العدد 01، 2016، ص 19.
- <sup>6</sup> - بنعثمان شويح: دور الجماعات المحلية في التنمية المحلية - دراسة حالة البلدية -، رسالة ماجستير، قانون عام، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة تلمسان، 2010/2011، ص 13.
- <sup>7</sup> - عمار بوضياف: الوجيز في القانون الإداري، ط 04، جسور للنشر والتوزيع، الجزائر، 2017، ص ص 350-351.
- <sup>8</sup> - المرسوم الرئاسي رقم 442/20، المؤرخ في 30 ديسمبر 2020، المتعلق بإصدار التعديل الدستوري لسنة 2020، الجريدة الرسمية، العدد 82، الصادرة في 30 ديسمبر 2020.
- <sup>9</sup> - القانون رقم 01/16، المؤرخ في 06 مارس 2016، المتضمن التعديل الدستوري، الجريدة الرسمية، العدد 14، الصادرة في 07 مارس 2016.
- <sup>10</sup> - سليمة حمادو: إصلاح الجماعات المحلية كخيار استراتيجي، رسالة ماجستير، إدارة الجماعات المحلية، كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية، جامعة الجزائر 03، 2012، ص ص 142-143.
- <sup>11</sup> - القانون العضوي رقم 10/16، المؤرخ في 25 أوت 2016، المتعلق بنظام الانتخابات، الجريدة الرسمية، العدد 50، الصادرة في 28 أوت 2016.
- <sup>12</sup> - بلال بلعالم: تطور النظام القانوني للجماعات الإقليمية في الجزائر - نظام البلدية -، أطروحة دكتوراه، دولة ومؤسسات عمومية، كلية الحقوق، جامعة الجزائر 01، 2018/2017، ص 23.
- <sup>13</sup> - المرسوم التنفيذي رقم 320/16، المؤرخ في 13 ديسمبر 2016، المتضمن الأحكام الخاصة المطبقة على الأمين العام للبلدية، الجريدة الرسمية، العدد 73، الصادرة في 15 ديسمبر 2016.
- <sup>14</sup> - علاء الدين عثي: شرح قانون البلدية، دار الهدى للنشر، عين مليلة، الجزائر، 2011، ص 32.
- <sup>15</sup> - Mebarki Naceur: le developement durable en Algerie: un etat des lieux, Revue des sciences économique et de gestion, n° 13, 2013, p. 64.
- <sup>16</sup> - القانون رقم 10/03، المؤرخ في 19 جويلية 2003، المتعلق بحماية البيئة في إطار التنمية المستدامة، الجريدة الرسمية، العدد 43، الصادرة في 20 جويلية 2003.
- <sup>17</sup> - سهام عزي، هاجر بوالشعير: التنمية المستدامة: الإطار القانوني للمؤسسات لحماية البيئة في الجزائر، مجلة آفاق للعلوم، جامعة الجلفة، المجلد 04، العدد 15، 2019، ص 226.
- المرسوم رقم 377/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية و اختصاصاتهما في قطاع التربية، المرسوم رقم 380/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية و اختصاصاتهما في قطاع العائذ خيطو والهيئة العمرانية، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981.
- المرسوم رقم 381/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية و اختصاصاتهما في ميدان حماية والترقية الاجتماعية لبعض فئات المواطنين، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981.
- المرسوم رقم 382/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية و اختصاصاتهما في قطاع العائذ قافة، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981.
- المرسوم التنفيذي رقم 320/16، المؤرخ في 13 ديسمبر 2016، المتضمن الأحكام الخاصة المطبقة على الأمين العام للبلدية، الجريدة الرسمية، العدد 73، الصادرة في 15 ديسمبر 2016.
- المراجع باللغة الأجنبية:**
- Adda Barkahom, Mohamed Brahim Madin, The role of local communities in achieving local development –Case Study of the Municipality of Tissemsilt – from 2013 to 2017, Revue d'economie et de développement humain, n° 02, 2018.
- Hind Hadjslimane, Khadidja Bentayeb Hidayet, Amangement du territoire et développement durable en Algerie, Revue des sciences économiques de gestion et sciences commerciales, n° 02, 2008.
- Naceur Mebarki, le developement durable en Algerie: un etat des lieux, Revue des sciences économique et de gestion, n° 13, 2013.
- Samir Boumoula, dysfonctionnements et inegalites financières entre les communes (de nouveaux outils de diagnostic): cas d'un groupe de communes de la region de bejaia, les cahiers du cread, n° 02, 2010.
- الهوامش:**
- <sup>1</sup> - مقدار خميسي: واقعو آفاق التنمية المحلية في الجزائر خلال الفترة (1990-2008) حالة ولاية البليدة - رسالة ماجستير، تحليل اقتصادي، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 03، 2009/2008، ص 08.
- <sup>2</sup> - Hadjslimane Hind, Bentayeb Hidayet Khadidja: Amangement du territoire et développement durable en Algerie, Revue des sciences économiques de gestion et sciences commerciales, n° 02, 2008, p. 23.
- <sup>3</sup> - زيدان جمال: إدارة التنمية المحلية في الجزائر بين النصوص القانونية ومتطلبات الواقع، دار الأمة للطباعة والنشر والتوزيع، الجزائر، 2014، ص ص 96-97.

Tissemsilt – from 2013 to 2017, Revue d'economie et de développement humain, n° 02, 2018, p. 416.

<sup>34</sup> زين الدين لعماري:

الجماعات الإقليمية بالاستقلال لبرنامج الوصاية الإدارية في القانون الجزائري، دولة ومؤسسة عمومية، رسالة ماجستير، كلية الحقوق، جامعة الجزائر 01، 2016/2017، ص 78.

<sup>35</sup> انظر المواد 01 و 02 من المرسوم رقم 372/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية واختصاصاتهما في القطاع السياحي. الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981، ص 1858.

<sup>36</sup> كريمي: دور الجماعات الإقليمية في تفعيل التنمية المحلية في الجزائر (دراسة حالة ولاية المدية)، رسالة ماجستير، علوم والتسيير، كلية العلوم لاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة المدية، 2009/2010، ص 62.

<sup>37</sup> بلال بلغالم: المرجع السابق، ص 274.

<sup>38</sup> انظر المادة 122 الفقرة 01، 02 و 03 من القانون رقم 10/11، المرجع السابق، ص 18.

<sup>39</sup> انظر المواد 01، 02، 03، 04 و 06 من المرسوم رقم 377/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية واختصاصاتهما في قطاع التربية، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981، ص 1873-1874.

<sup>40</sup> القانون رقم 11/18، المؤرخ في 02 جويلية 2018، المتعلق بالصحة، الجريدة الرسمية، العدد 46، الصادرة في 29 جويلية 2018.

<sup>41</sup> انظر المواد 01، 02 و 05 من المرسوم رقم 374/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية واختصاصاتهما في قطاع الصحة، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981، ص 1864.

<sup>42</sup> انظر المادة 119 من القانون رقم 10/11، المرجع السابق، ص 18.

<sup>43</sup> بلال بلغالم: المرجع السابق، ص 276.

<sup>44</sup> المرسوم رقم 371/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية واختصاصاتهما في قطاعي الشبيبة والرياضة، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981.

<sup>45</sup> انظر المواد 01، 02 و 03 من المرسوم رقم 382/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية واختصاصاتهما في قطاع الثقافة، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981، ص 1890.

<sup>46</sup> المرسوم رقم 381/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية واختصاصاتهما في ميدان الحماية والترقية الاجتماعية لبعض فئات المواطنين، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981.

<sup>47</sup> فاطمة الطاوسي:

دور الجماعات المحلية والإقليمية في الحفاظ على البيئة، مجلة جيل حقوق الإنسان، مركز جيل للبحث العلمي، العدد 02، 2013، ص 71.

<sup>18</sup> - فلاح العزاوي، جمال معروف: التنمية المستدامة والتخطيط المكاني، دار دلجة للنشر والتوزيع، عمان، 2015، ص 56-57.

<sup>19</sup> - حسين الطاهر:

التنمية المحلية والتنمية المستدامة، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة بسكرة، المجلد 12، العدد 01، 2012، ص 461.

<sup>20</sup> - محمد طاهر قادري:

آليات تحقيق التنمية المستدامة في الجزائر، أطروحة دكتوراه، اقتصاد، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2006، ص 53.

<sup>21</sup> - قاسم سيوسوف:

الإطار القانوني لحماية البيئة والتنمية المستدامة بين المفهوم والأبعاد، مجلة الأستاذ الباحث للدراسات القانونية والسياسية، جامعة المسيلة، المجلد 01، العدد 08، 2017، ص 274.

<sup>22</sup> - كمال الفراحتية:

التنمية المستدامة، مجلة الأستاذ الباحث للدراسات القانونية والسياسية، جامعة المسيلة، المجلد 03، العدد 03، 2018، ص 55.

<sup>23</sup> - أحمد جابر بدران: التنمية الاقتصادية والتنمية المستدامة، المؤلف للنشر، مصر، 2014، ص 104.

<sup>24</sup> - فيصل ملولي، عفاف خوليد: الدور التنموي للجماعات المحلية في الجزائر - دراسة في مجال التنمية المحلية للبلديات ومصادر تمويلها -

مجلة المنهاج الاقتصادي، جامعة الوادي، المجلد 02، العدد 02، 2019، ص 44.

<sup>25</sup> - انظر المواد 107، 108 و 109 من القانون رقم 10/11، المرجع السابق، ص 17.

<sup>26</sup> - المرسوم رقم 380/81، المؤرخ في 26 ديسمبر 1981، الذي يحدد صلاحيات البلدية والولاية واختصاصاتهما في قطاع التخطيط والتهيئة العمرانية، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1981.

<sup>27</sup> - القانون رقم 29/90، المؤرخ في 01 ديسمبر 1990، المتعلق بالتهيئة والتعمير المعدل والمتمم، الجريدة الرسمية، العدد 52، الصادرة في 29 ديسمبر 1990.

<sup>28</sup> - انظر المواد 16 و 18 من نفس القانون، صفحة 1654.

<sup>29</sup> - محمد علي:

مدفعية دور الجماعات المحلية في ظل التنظيم الإداري الجزائري، رسالة ماجستير، قانون الإدارة المحلية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة تلمسان، 2011/2012، ص 178.

<sup>30</sup> - انظر المواد 15 و 16 من القانون رقم 10/11، المرجع السابق، ص 18.

<sup>31</sup> - عادل بو عمران: البلدية في التشريع الجزائري، دار الهدى للطباعة والنشر والتوزيع، عين مليلة، الجزائر، 2010، ص 80.

<sup>32</sup> - انظر المواد 117 و 118 من القانون رقم 10/11، المرجع السابق، ص 18.

<sup>33</sup> - Adda Barkahom, Mohamed Brahim Madin: The role of local communities in achieving local development – Case Study of the Municipality of

- 48- فوزي بن عبد الحق: دور المجالس المحلية المنتخبة في التنمية المحلية - دراسة حالة المجلس الشعبي الولائي لولاية بجاية "2007-2012" - رسالة ماجستير، إدارة الجماعات المحلية، كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية، جامعة الجزائر 03، 2014، ص 102.
- 49- انظر المواد 109، 110، 123 و124 من القانون رقم 10/11، المرجع السابق، ص 17-19.
- 50- سمير بوعنق: دور الجماعات المحلية في حماية البيئة في الجزائر، مجلة إيليز للبحوث والدراسات، المركز الجامعي ليليزي، المجلد 01، العدد 03، 2018، ص 325.
- 51- انظر المادة 21 من القانون رقم 10/03، المرجع السابق، ص 12.
- 52- القانون رقم 19/01، المؤرخ في 12 ديسمبر 2001، المتعلق بتسيير النفايات ومراقبتها وإزالتها، الجريدة الرسمية، العدد 77، الصادرة في 15 ديسمبر 2001.
- 53- انظر المواد من 29 إلى 33 من نفس القانون، ص 14.
- 54- سمير أسياخ: دور الجماعات الإقليمية في حماية البيئة في الجزائر، أطروحة دكتوراه، قانونالجماعات الإقليمية، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة بجاية، 2016/2015، ص 05-06.
- 55- بسمة عولمي: تشخيص نظام الإدارة المحلية والمالية المحلية في الجزائر، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، جامعة الشلف، المجلد 03، العدد 04، 2006، ص 269.
- 56- إبراهيم يمامة: مددفاعلية مصادر مالية ميزانية البلديات في تحقيق التنمية على المستوى المحلي، مجلة الدراسات المالية والمحاسبية والإدارية، جامعة أم البواقي، المجلد 03، العدد 02، 2016، ص 254.
- 57- سهام بشكيظ، عبد المجيد قدي: تمويل الجماعات الإقليمية في الجزائر بين واقع والدعم الحكومي وتحديات الموارد لذاتية، مجلة اقتصاديات شمال إفريقيا، جامعة الشلف، المجلد 15، العدد 21، 2019، ص 193-194.
- 58- انظر المادة 179 من القانون رقم 10/11، المرجع السابق، ص 25.
- 59- لخضر مرغاد: الإيراد العامة للجماعات المحلية في الجزائر، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة بكرة، المجلد 05، العدد 07، 2005، ص 08.
- 60- سهام بشكيظ، عبد المجيد قدي: المرجع السابق، ص 195.
- 61- جمال زيدان: المرجع السابق، ص 64-65.
- 62- نصر الدين بن شعيب، مصطفى شريف: الجماعات الإقليمية ومفارقا للتنمية المحلية في الجزائر، مجلة الباحث، جامع فورقلة، العدد 10، 2012، ص 166.
- 63- فوزي بن عبد الحق: المرجع السابق، ص 111.
- 64- جمال زيدان: المرجع السابق، ص 76.
- 65- أسامة جفالي: محدودية الاستقلالية المالية للجماعات المحلية - دراسة حالة ميزانية البلدية -
- مجلة الدراسات والبحوث القانونية، جامعة المسيلة، المجلد 02، العدد 03، 2017، ص 238.
- 66- عبد الرحيم لحرش: معوقات المالية اللامركزية وتأثيرها على التنمية المحلية، مجلة الدراسات الاقتصادية والمالية، جامعة الوادي، المجلد 12، العدد 01، 2019، ص 13.
- 67- بسمة لعور: التنظيم القانوني للجماعات المحلية وأثره في تحقيق التنمية، رسالة ماجستير، فاونادارو لإدارة عامة، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة باتنة 01، 2013/2012، ص 158.
- 68- عبد الرحيم لحرش: المرجع السابق، ص 13.
- 69-Samir Boumoula: dysfonctionnements et inegalites financieres entre les communes (de nouveaux outils de diagnostic): cas d'un groupe de communes de la region de bejaia, les cahirs du cread, n° 02, 2010, p. 98.
- 70- جمال زيدان: المرجع السابق، ص 129.
- 71- نصيرة براهيمي، عبد القادر ناصور: معوقات التنمية المحلية في الجزائر، مجلة اقتصاد المال والأعمال، المركز الجامعي ميلة، المجلد 02، العدد 02، 2018، ص 87.
- 72- الأخضر لوصيف: مدى فعالية المجالس المحلية في تحقيق التنمية، رسالة ماجستير، قانون إداري معمق، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة تلمسان، 2017/2016، ص 13.
- 73- هادية بن مهدي: دور البلدية في تحقيق التنمية المحلية المستدامة، مجلة الباحث للدراسات الأكاديمية، جامعة باتنة 01، المجلد 07، العدد 01، 2020، ص 159.
- 74- صبيحة محمدي: إصلاح المالية والجباية المحليتين وسبل تعزيزهما، مجلة معهد العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر 03، المجلد 15، العدد 03، 2011، ص 149.
- 75- خيضر خنفر: تمويل التنمية المحلية في الجزائر، أطروحة دكتوراه، تحليل اقتصادي، كلية العلوم الاقتصادية، العلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر 03، 2011/2010، ص 243.
- 76- محمد غرد، نصر الدين بن نذير: مساهمة الإدارة المحلية الجزائرية في تحقيق التنمية المستدامة، مجلة معارف، جامعة البويرة، المجلد 14، العدد 01، 2018، ص 310.
- 77- رياض جدان: نحو تفعيل دور البلديات لتحقيق التنمية المحلية في ظل تراجع الجباية البترولية، ملة صوت القانون، جامعة خميس مليانة، المجلد 04، العدد 01، 2017، ص 103.
- 78- صبيحة محمدي: المرجع السابق، ص 152-153.
- 79- إسماعيل فريجات: أليات إصلاح وتطوير الجماعات الإقليمية في الجزائر، مجلة العلوم القانونية والسياسية، جامعة الوادي، المجلد 11، العدد 01، 2020، ص 640.

---

80\_ عبد الكريم سعودي:

تفعيل الموارد المالية للجماعات المحلية، رسالة ماجستير، تسيير المالية العامة، كلية العلوم والاقتصاد والتجارية وعلوم التسيير، جامعة تلمسان، 2013/2012، ص 170-171.

81- بسمة لعور: المرجع السابق، ص 176.

82- رياض جدار: المرجع السابق، ص 104.

83- محمد غردي، نصر الدين بن نذير: المرجع السابق، ص 310-

311.

84- رياض جدار: المرجع السابق، ص 105.