

# التسويق المولى للمنتج الزراعي كأداة لتنمية الصادرات

## - خارج المحروقات -

أ/ دحو سليمان

جامعة غردية

غرداية ص ب 455 غردية 47000 ، الجزائر

**مقدمة:**

تسعى الدول المتقدمة والنامية على حد سواء إلى تنمية صادراتها من مختلف السلع والخدمات ، بهدف توفير النقد الأجنبي لتمويل برامج التنمية الاقتصادية ، وتعطية ما تحتاجه من واردات ، وكذا تصريف الفوائض من الإنتاج المحلي لكن تبقى كثير من الدول تعتمد في صادراتها على المادة الأولية التي تتوفر عليها كما هو الشأن للدول المصدرة للنفط - ومنها الجزائر - ، مما سيكون له تداعيات سلبية على اقتصادياتها مستقبلاً من خلال الاستنزاف المتواصل لمواردها الطبيعية الغير قابلة التجديد (مواد ناضبة) ، وعلى استقرارها الاقتصادي الاجتماعي في حل انهيار أسعار هذه المواد الأولية في السوق الدولي .

لذا توجهت كثير من الدول إلى تبني آليات وسياسات من أجل تنوع صادراتها تقوم على مجموعة من الإجراءات والوسائل التي تهدف إلى تمكين صادراتها من اختراق الأسواق الدولية من خلال رفع قدراتها التنافسية من حيث السعر والجودة والدخول في شراكة مع المستثمر الأجنبي من أجل نقل التكنولوجيا والاستغلال الأمثل للموارد المحلية .

ولا يزال الاقتصاد الجزائري أحادي التصدير إذ يعتمد على عائدات صادرات المحروقات في تمويل برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية مما ستكون له عواقب وخيمة على الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي في حل انخفاض أسعار المحروقات وخاصة وأن أسعارها لا يمكن التحكم فيها بل تخضع لكثير من المتغيرات السياسية والاقتصادية التي تحدث في العالم . ومتنازع الجزائر كثير من المنتجات التي يمكن أن ساهم في تنمية صادراتها ، ومن أهمها المنتجات الزراعية التي تحتاج إلى تبني إستراتيجية من أجل تقديمها في ظروف حسنة للمستهلك الأجنبي .

**1-1 مفهوم إستراتيجية تنمية الصادرات :**

تعرف إستراتيجية تنمية الصادرات على أنها "تنفيذ مجموعة من الإجراءات والوسائل المختلفة على مستوى الدولة ، بهدف التأثير على كمية وقيمة صادراتها ، مما يؤدي إلى زيادة القدرة التنافسية للمنتجات المحلية في الأسواق العالمية " <sup>1</sup>

أما krouger فيحدد مفهوم إستراتيجية تنمية الصادرات على أنها: "مجموعة من الإجراءات

تتمثل السياسات التوجيهية في الإصلاحات والبرامج التي تهدف إلى خلق البيئة المواتية لتنمية قطاع الصادرات ، وتأتي أهمية مثل هذه السياسات من حقيقة أن السياسات التجارية والصناعية التقليدية لم تعد ملائمة لدعم القدرة التنافسية للصادرات في الأسواق الدولية أمام عولمة الأسواق وتحرير التجارة الخارجية، ومن أهم أدوات السياسة التوجيهية في بلي<sup>6</sup> :

تدريب المهارات أي تأهيل الكوادر المهنية وإعداد القيادات القادرة على كشف و استغلال الفرص التصديرية وغزو الأسواق من خلال نظام تعليمي قوي ملم بالعلوم والتكنولوجيا الحديثة وتنمية ملكيات الإبداع والابتكار وتنمية مهارات التسويق والمقاؤض الدولي .

توفير مناخ وطني تنافسي وبيئة أعمال ملائمة للمستثمرين الوطنيين والأجانب من أجل نقل التكنولوجيا وأساليب الإنتاج والتنظيم الحديثة.

- إعادة هيكلة وتحديث الصناعة بشكل يخدم تنافسية الصادرات ، من خلال التخلص من الأصول غير المنتجة وتسرير العمالة الزائدة ، والقيام بترميم وإعادة هندسة خطوط الإنتاج .

#### **د- بناء إدارة وطنية للنشاط التصديرى :**

يتميز التصدير أنه يتعامل مع كافة قطاعات النشاط الاقتصادي في الداخل ، ويعامل كذلك مع متغيرات الأسواق العالمية ومن ثم إنشاء إدارة وطنية لمتابعة تنفيذ الشاط النشاط التصديرى بصورة متكاملة يعمل على إزالة الاختلافات ونقط الضعف بدءاً من مرحلة الإنتاج ونهاية تقديمها إلى السوق العالمي مروراً بمراحل التجهيز والتعبئة والتغليف ، والنقل وما يصاحبها من خدمات التمويل والتأمين والإجراءات الجمركية والشحن للأسوق الخارجية حتى الوصول إلى منفذ التوزيع ، وما يسبقه من حملات ترويجية ودعائية ، لتصل إلى المستهلك النهائي في هذه الأسواق.<sup>7</sup>

#### **2-1-2-السياسات الإستراتيجية :**

تستخدم السياسات التجارية والصناعية إستراتيجياً لتحقيق أهداف رفع القدرات التنافسية للقطاعات المحورية وتعزيز الصادرات ، وقد تضمن الأدب الاقتصادي العديد من الإستراتيجيات التي طرحتها منذ الخمسينات ، تحت تأثير التغيرات السياسية التي طرأت على أغلب الدول النامية بعد الحرب العالمية الثانية من جانب ، ونوعية واتجاهات العلاقات الاقتصادية والسياسة الدولية من جانب آخر .

فقد بدأت الدول النامية بسياسة التوجه نحو الداخل والتي تتمثل في إشباع الحاجات الأساسية ، أو الاعتماد على الذات ، ثم انتقلت هذه الدول إلى لأخذ ب استراتيجية التوجه نحو الخارج أو ما يعرف بسياسة تنمية الصادرات ، وكذا إستراتيجية التسويق الدولي (والتي هي امتداد لسياسة التوجه نحو الخارج ) نظراً لما للتسويق من دور مهم في التأثير على المستهلك

والوسائل المختلفة التي يتم إتباعها لتحفيز جميع السلع المصدرة دون اقتصار على سلعة واحدة<sup>2</sup> . أما Bhagwati Ballassa فقد عرفها بأنها " تلك الإستراتيجية التي تهدف إلى زيادة الصادرات ، من خلال تقديم حواجز سعرية غير متحيزه لصالح صناعات بدائل الواردات"<sup>3</sup>

مما سبق من التعريفات نستنتج أن سياسة تنمية أو تشجيع الصادرات ماهي إلا الإجراءات والوسائل المختلفة التي توظفها الدولة من أجل التأثير الإيجابي على كمية وقيمة صادراتها إلى السوق الدولي .

#### **2-1-آليات وسياسات تنمية الصادرات :**

هناك عدة آلية وسياسات يمكن أن تسهم في تنمية الصادرات، يمكن تقسيمها إلى قسمين :سياسات إجرائية (قصيرة المدى ) ، وسياسات إستراتيجية (طويلة المدى ).

#### **1-2-1-السياسات الإجرائية (قصيرة المدى ) :**

أ- سياسة الدعم والإعانت : بالرغم من البعد الأساسي والهام الذي لعبته سياسات دعم الصادرات في تنمية صادرات العديد من الدول، إلا أن استخدامها بدأ يقلص تدريجياً نتيجة للجهود العالمية لتحرير التجارة الخارجية وانضمام الكثير من الدول إلى المنظمة العالمية للتجارة ، ويتمثل أهم أشكال الدعم في : الدعم المالي المباشر ، الاستثناءات الضريبية كالإعفاء من ضريبة الأرباح ، الإعانت الخاصة بالدخلات الوسيطة وإعفاء مستلزمات الإنتاج المستوردة ، تقديم القروض لتمويل الصادرات بأسعار فائدة رمزية ، والدعم غير المباشر كدعم خدمات المياه والكهرباء للأنشطة التصديرية .<sup>4</sup>

#### **ب-السياسات الجمركية :**

هي عبارة عن العديد من الأساليب والأنظمة الجمركية التي تستخدم لتسهيل وتشجيع الأنشطة التصديرية من أهمها:

##### **نظام الدروباك :**

هو نظام رد الرسوم الجمركية على مستلزمات إنتاج السلعة المصدرة بعد التصدير .

##### **نظام السماح المؤقت :**

هي الإعفاء التام للرسوم الجمركية على مستلزمات إنتاج السلعة المصدرة لفترة زمنية محددة.

**المناطق الحرة :** والهدف من إنشاء هذه المناطق في إطار إستراتيجية تنمية الصادرات هو جذب الاستثمار الموجه للتصدير، والعمل على توفير الخدمات الأساسية التي تحتاجها هذه الصناعات بأسعار مدعمة ، وكذا تحديد مستويات الأجور بما لا يؤدي إلى ارتفاع تكاليف الإنتاج .<sup>5</sup>

#### **ج- السياسات التوجيهية :**

وقيمة صادراتها بالشكل الذي يسمح بزيادة القدرة على مواجهة المنافسة الأجنبية في الأسواق الأجنبية<sup>9</sup>. وعلى العموم فإن إستراتيجية تشجيع الصادرات تمثل في الإجراءات والوسائل التي من شأنها زيادة الصادرات نحو الخارج ومن بين أهم هذه الأدوات ماليي :

- إغاء جمركي وضربي على المدخلات المستوردة الازمة للمتربين المصدرين.
- إغاء من الضرائب المحلية المباشرة وغير المباشرة على الأنشطة التصديرية.
- ـ منح ائتمان استيرادي من أجل دعم استيراد المدخلات الوسيطة الازمة لصناعات التصدير.
- ـ دعم مباشر للسلع المصدرة.

### 3-إستراتيجية التسويق الدولي:

إن الاهتمام أكثر بالمنتج من الناحية التسويقية يمكن أن يكون مدخلاً مهماً في تنمية الصادرات في دول النامية ، خاصة في كثير من المنتجات الزراعية التي تمتلك فيها مزايا تنافسية في إنتاجها وتحتاج إلى جهود تسويقية من أجل تقديمها في أحسن الظروف للمستهلك الأجنبي.

2-واقع تسويق المنتوج الزراعي في الجزائر ودوره في تنمية الصادرات  
يحل القطاع الزراعي دورا هاما من ناحية قدرته على توفير الموارد النقدية واستخدامها في الاحتياجات الأساسية للتنمية الاقتصادية وذلك من خلال التسويق الخارجي للمنتج الزراعي.

وفي مايلي استعراض لهذه الإستراتيجيات :

### 1-استراتيجية الإحلال محل الواردات (التجهيز نحو الداخل):

هي قيام المجتمع بإنتاج سلع صناعية تحل محل ما كان يستورد منها أو ما كان سيقوم باستيراده لو لم يقدم بهذا الإنتاج ، وتوجد عدة طرق لقياس هذا الإحلال ، إلا أن المقياس الأكثر شيوعا هو الذي يقيس الإحلال أي أنه النسبة بين الواردات وبين العرض الكلي من السلعة .

وتعتمد هذه السياسة على إتباع مزيج من القيود الجمركية وغير الجمركية التي تحول دون منافسة الواردات الأجنبية المماثلة لصناعة الإحلال محل الواردات التي حلقت في ظل الحماية الجمركية وتهدم هذه الإستراتيجية إلى تخفيض الواردات وإحلال الصناعات الوطنية محلها، وإيجاد سوقا محصنة للمنتجات الوطنية ضد قوى المنافسة الأجنبية .

### 2-استراتيجية تشجيع الصادرات (التجهيز نحو الخارج):

- يعرف تقرير البنك الدولي -1987- الإستراتيجية المتوجهة إلى الخارج بأنها : "تلك الإستراتيجية التي لا تمارس فيها السياسة التجارية والصناعية الفرقة بين الإنتاج للسوق المحلية ، وبين الصادرات ولا بين المشتريات من السلع المحلية والأجنبية"<sup>8</sup>.

- ويعرف مصطفى محمد عز العرب سياسة تشجيع الصادرات بأنها مجموعة الإجراءات والوسائل المختلفة التي تتبعها الدولة بهدف التأثير على كمية

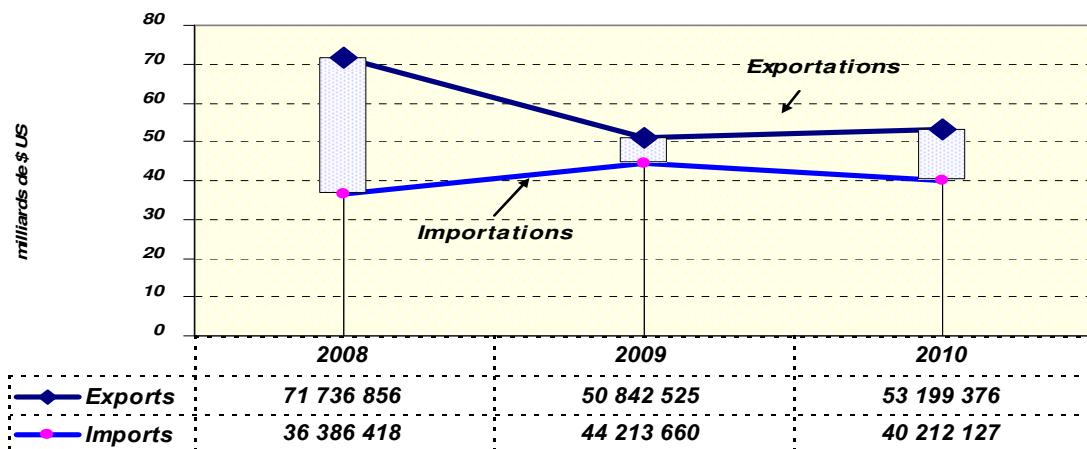
### 1-الميزان التجاري الإجمالي

الجدول رقم(01):الميزان التجاري الإجمالي 2008-2010

معدل التعظيم (%)	الواردات(مليون دولار) CAF	الصادرات(مليون دولار) FOB	السنوات
196.5	36386	71737	2008
115	44214	50843	2009
132.2	40212	53199	2010

Source: Revue Commerce Extérieur Agricole, Ministère de l'agriculture et du développement rural, ALGERIE, 2011, p 6  
الشكل رقم 01: تطور الصادرات والواردات في الفترة ما بين 2008 و 2010

### Evolution des échanges extérieurs globaux de 2008 à 2010



Sou  
rce:  
Revue  
Commerce Extérieur Agricole, Ministère de l'agriculture et du développement rural, ALGERIE,  
2011, p 6

من الجدول رقم ( 01 ) والشكل رقم ( 01 ) يتضح لنا :

ارتفاعاً طفيفاً ليصل إلى 53.19%، فيرجع ذلك أساساً إلى تذبذب أسعار المحروقات والتي تشكل ما يقارب من 98% من القيمة الإجمالية للصادرات، وهذا ما أنعكس على تذبذب الفوائض التجارية كما يوضح الجدول التالي:

## أ-الصادرات :

**شهدت الصادرات الجزائرية نوعا من التذبذب حيث بلغت الصادرات في سنة 2008 : 71.73 مليار دولار ثم انخفضت في سنة 2009 إلى 50.84 مليار دولار ثم ارتفع**

### الجدول رقم (02): قيمة الفائض التجاري (2008 - 2010)

الفائض التجاري			الوحدة (Unité)
2010	2009	2008	
965643	428015	2436321	مليون دج
12987	6629	35351	مليون USA\$

المصدر: من اعداد الباحث انطلاقاً من معلومات الدول رقم (01)

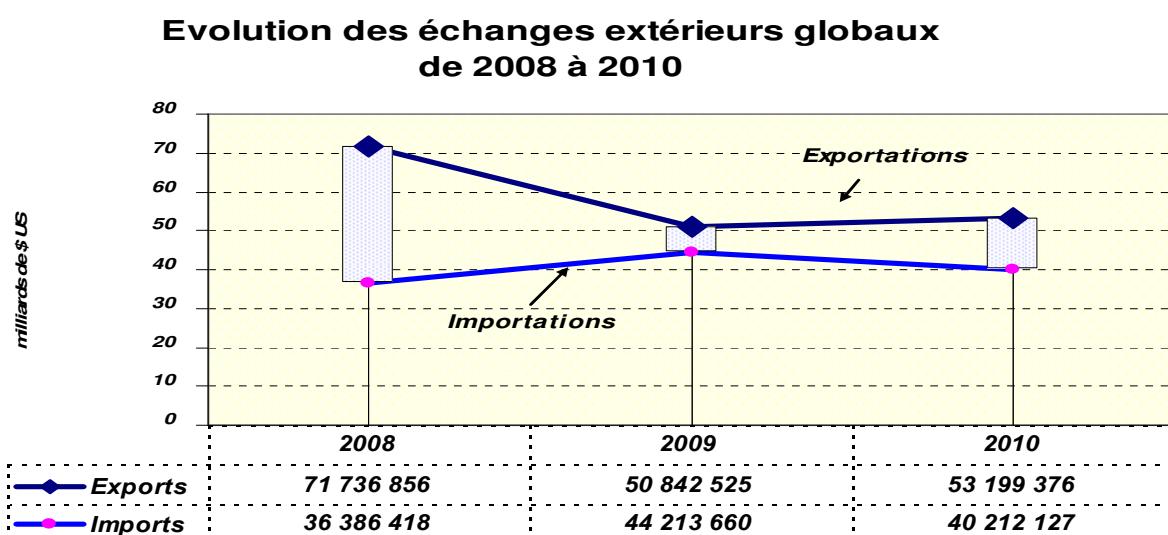
الصادرات

## 2- الصادرات والواردات الزراعية :

ويمكن تمثيل التطور الصادرات والواردات الزراعية بيانيا كما هو موضح في الشكل التالي:

**بــالواردات** : ارتفعت الواردات الإجمالية من 36.38 مليار دولار سنة 2008 إلى أكثر من 44.21 مليار دولار سنة 2009، مما أدى إلى انخفاض معدل التغطية من 196.5% سنة 2008 إلى 115.0% سنة 2009 ، وهذا نتيجة زيادة نمو الواردات بمعدل أكبر من معدل

**الشكل رقم 02: تطور الصادرات والواردات الزراعية في الفترة ما بين 2008 و2010**



Source: Revue Commerce Extérieur Agricole, Ministère de l'agriculture et du développement rural, ALGERIE, 2011, 1

قورنرت بإجمالي الصادرات فإننا نلاحظ أنها تساهم بنسبة ضعيفة جداً تتفاوت من سنة إلى أخرى حيث بلغت نسبتها في سنوات (2008-2009-2010) على التوالي 0.39 % ، 0.46 % و 0.85 % ولعل ذلك يرجع أساساً إلى تنامي قطاعات أخرى وبالخصوص قطاع المحروقات (أمام ارتفاع أسعار النفط في الأسواق العالمية).

#### **بـ- الواردات<sup>10</sup>:**

يتضح لنا من الشكل أعلاه ما يلي:

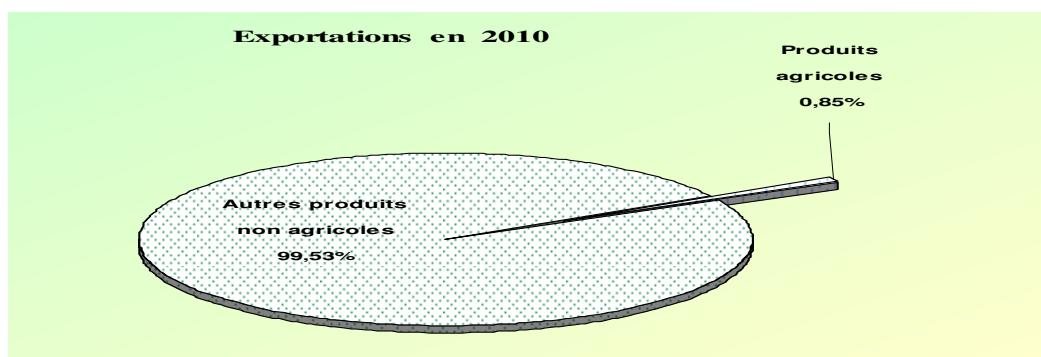
## أ/ الصادرات:

أدى تصدير المنتوج الزراعي سنوات (2008-2009-2010) إلى الإسهام في تحصيل إيرادات بمعدل مقداره: 322.62 مليون دولار سنويا ، كما سجلت الصادرات الزراعية نمو في نفس الفترة حيث انتقلت قيمتها في سنة 2008 من 281.6 مليون دولار لتصل إلى 451.6 مليون دولار في سنة 2010 بمعدل نمو 65 % ورغم الزيادة في الصادرات الزراعية إلا أنها إذا

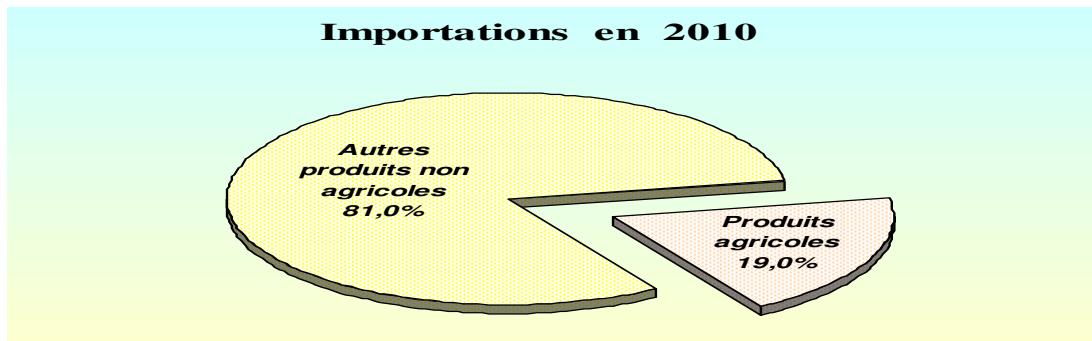
المحروقات وهذا ما ستكون له تداعيات خطيرة على الأمن الغذائي في حال انهيار أسعار المحروقات في الأسواق الدولية، كما يبقى الصبغة المعروفة على الاقتصاد الوطني وهو أنه اقتصاد ريعي تأتي جل مداخيله من استخراج المادة الخام من باطن الأرض وتصديرها إلى الخارج، رغم جهود الدولة في ميدان تنمية الصادرات خارج قطاعات المحروقات من خلال ضخ أموال ضخمة للنهوض بالقطاعات المنتجة وبالخصوص القطاع الفلاحي.

شهدت فاتورة استيراد المنتوج الزراعي (النباتي والحيواني) في الفترة 2008-2010 انخفاضا طفيف حيث بلغت في سنة 2008 : 8.6 مليار دولار سنة لتتخفض إلى 7.6 مليار دولار سنة 2010 بمعدل نمو سالب بمقدار 11.7% أما نسبة تغطية تكلفة استيراد المنتوج الزراعي عن طريق المدخلات الناتجة عن تصدير نفس المنتوج (معدل التغطية) فقد سجل مستوى ضعيف جدا حيث بلغ 3.8% سنة 2008، 3.2% سنة 2009 و 5.9% سنة 2010، مما يعني أن الجزائر تدفع فاتورة غذائيا من مداخيلها

الشكل رقم 03: نسبة الصادرات الزراعية من إجمالي الصادرات



الشكل رقم 04: نسبة الواردات الزراعية من إجمالي الواردات



Sour

Revue Commerce Extérieur Agricole, Ministère de l'agriculture et du développement rural, ce: 8ALGERIE, 2011, p 3- التسويق الخارجي للتمور الجزائرية :  
1-3 الدول المنتجة والمصدرة للتمور  
الجدول رقم 03: أهم الدول المنتجة للتمور:

الدولة	مصر	السعودية	إيران	إيران	باكستان	الإمارات	الجزائر	العراق
الإنتاج	1,352.95	1,078.30	1,023.13	759.2	775.0	759.20	566.83	

المصدر: منظمة الأغذية والزراعة (FAO)

الجريدة الصادرة في 08/11/2006 و من أهم ما ورد فيه أن هناك طلبا عاليا على التمور يفوق ما اعتاد عليه

تحتل الجزائر المرتبة السادسة من حيث الترتيب العالمي لأكبر منتج للتمور و ذلك بحسب أحد التقارير

للتمور من الإنتاج العالمي 12% (84 ألف طن انه بقيمة 223 مليون دولار حيث بلغ متوسط سعرطن المُصدر الاتحاد الأوروبي بلغ 2800 دولار أي ثلاثة أضعاف متوسط السعر العالمي تقريبا ومن أهم الدول المستوردة في السوق الأوروبية فرنسا 24 ألف طن وبريطانيا 13 ألف طن وألمانيا 11 ألف طن .

### 3-2 تطور الصادرات الجزائرية من التمور :

تسعى الجزائر جاهدة إلى توسيع صادراتها خارج قطاع المحروقات و ذلك من خلال تنمية و دعم القطاعات الاقتصادية التي تتتوفر على ميزة نسبية و من هذه القطاعات قطاع تصدير التمور الذي يساهم في زيادة الصادرات الوطنية ، و يشير الجدول رقم (04) إلى نسبة صادرات التمور إلى الصادرات غير نفطية 2011-2000

العالم العربي كما أشار إلى أن الأسواق المربحة لهذا المنتج توجد في أوروبا ، و هي تشهد طلبا متزايدا على أصناف معينة من التمور و منتجاتها .

و تضيفدراسة أن هناك العديد من الأسواق و الفرص التسويقية غير المستغلة و الدول التي تسسيطر على إنتاج التمور في العالم على الترتيب هي : مصر ، السعودية ، العراق ، باكستان ، إيران ، الجزائر ، الإمارات ، السودان ، عمان ، المغرب ، و هي تسسيطر على نسبة 90% من الإنتاج العالمي .

أما بالنسبة للدول الأكبر تصديرا للتمور على مستوى العالم فهي :دولة الإمارات العربية المتحدة بكمية 266 ألف و من ثم العراق بكمية 174 ألف طن و من ثم باكستان بكمية 125 الف طن وتونس 77 الف طن وإيران 69 الف طن محققة هذه الدول مجتمعة 711 ألف طن و توازي 88 بالمائة من إجمالي الصادرات العالمية .

كما يعد السوق الأوروبي من الأسواق العالمية المستوردة للتمور حيث يبلغ معدل استيراد الجدول رقم 04 نسبة صادرات التمور إلى الصادرات غير نفطية 2000-2011

السنوات	الصادرات من التمور بمليون دولار	الصادرات خارج المحروقات- مليون دولار-	النسبة%
2000	14.748	612	2.40
2001	10.439	648	1.60
2002	16.359	734	2.22
2003	16.453	673	2.44
2004	14.562	781	1.86
2005	19.139	907	2.1
2006	20.043	1184	1.69
2007	23.082	1332	1.73
2008	19.677	1937	1.01
2009	14.307	1066	1.24
2010	22.617	1268	1.78
2011	25.374	2040	1.24

من إعداد  
اعتمادا على  
محصل  
المركز

المصدر  
الباحث  
إحصائيات  
عليها

### الوطني للمعلومات و إحصائيات الجمارك (CNIS)

نلاحظ أن نسبة صادرات التمور مقارنة بال الصادرات غير النفطية قد سجلت انخفاضا متذبذبا منذ سنة 2006 حيث سجلت أعلى نسبة سنة 2003 لتبدأ هذه النسبة في التراجع إلى 2.1 سنة 2005 إلى 1.73 سنة 2007 تصل أدناها سنة 2008 2.40: ويرجع ذلك أساسا تذبذب في الكميات المصدرة من التمور في حين أنها نلاحظ

ارتفاع في الصادرات الأخرى غير نفطية حيث بلغت إجمالي الصادرات الغير النفطية سنة 2010: 1.268

مليار دولار لتصل سنة 2011 إلى 2.040 مليار دولار

أما تطور الصادرات الجزائرية من التمور بالكمية والقيمة فكانت كالتالي:

الجدول رقم(05) تطور الصادرات الجزائرية حسب الكمية والقيمة من منتوج التمور 2011-2000

السنوات	الكمية بالطن	القيمة بمليون دولار
2000	10078.6	14.748
2001	7849.58	10.439
2002	11034.6	16.359
2003	10200.41	16.453
2004	8133.2	14.562
2005	11258.27	19.139
2006	12328.37	20.043
2007	13356.43	23.082
2008	9861.46	19.677
2009	8953.56	14.307
2010	16.037.3	22.617
2011	28143.15	25.374

الباحث اعتمد على

- المصدر: من إعداد إحصائيات محصل عليها المركز الوطني للمعلومات وإحصائيات الجمارك (CNIS)

العقبات والعوائق التي ما تزال تعترض تطوير قطاع تصدير التمور في الجزائر.

أما بالنسبة لأهم الدول المستوردة لمنتوج التمور فيأتي في مقدمة الدول فرنسا من حيث القيمة ( 13.62 مليون دولار) والنiger من حيث الكمية ( 55.55 % ) ثم الإمارات بنسبة 4.91 وروسيا بنسبة 4.83 كما يوضحه الجدول رقم 06:

نلاحظ أن هناك نوعاً من التذبذب في الكمية المصدرة من التمور في الفترة ما بين 2000 و 2009 حيث بلغت 10078.6 طن سنة 2000 لتصل إلى 11258 طن سنة 2005 ثم تنخفض إلى 8953.56 طن سنة 2009 طن ثم ترتفع لتصل إلى أقصاها سنة 2011 إلى 28143.15 طن ويرجع هذا التذبذب في التصدير إلى غياب إستراتيجية تسويقية فعالة واضحة المعالم سواء من الدولة أو الخواص تكون من أهدافها ترقية صادرات التمور من خلال تدليل

الجدول رقم 06: أهم الدول المستوردة للتمور الجزائرية سنة 2011

الدولة	الكمية -طن-	النسبة%
فرنسا	7094.98	25.21
النiger	15634.18	55.55
الإمارات	1383.23	4.91
روسيا	1361.55	4.83
الولايات المتحدة	335.60	1.19
بريطانيا	314.21	1.11
ألمانيا	278.35	0.98
المغرب	228.016	0.81

0.79	222.35	كندا
0.45	127.20	تركيا
4.13	1162.31	الدول الأخرى

- المصدر: من إعداد الباحث اعتماداً على إحصائيات محصل عليها المركز الوطني للمعلومات و إحصائيات CNIS الجمارك

- إن كثير من مؤسسات الجزائر تعتمد على الوسطاء الأجانب وهذا الضعف إطلاعها على السوق وهو الأمر الذي يؤدي إلى عدم احتكاك المؤسسة بالمستهلك الأصلي وهذا من شأنه أن يؤدي بنسبيتها مع مرور الزمن.

#### الخاتمة :

ما سبق أتضح لنا أن التسويق الدولي يمكن أن يساهم في تنمية الصادرات خارج المحروقات نظر لما تمتلكه

الجزائر من إمكانيات كبيرة في توسيع صادراتها خارج المحروقات ، حيث تشير الإحصائيات أنه باستطاعة القطاع الفلاحي الحصول على فائض هام في التصدير في عدة منتجات زراعية الأمر الذي يساهم في تنمية الصادرات الجزائرية خارج قطاع المحروقات والمساهمة في التخفيف من حدة اختلال التوازن التجاري للمنتجات الزراعية ومن أهم هذه المنتجات مالي:

- البطاطا،البطاطس،البصل،الجزر،الخيار،الفول،القرع،الفلفل الحار وغيرها.

- الفواكه:الحمضيات،التين،البطيخ،المشمش،التفاح،العنبر وغيرها.

و يعتبر منتوج التمور من أهم المنتجات الزراعية التي يمكن للمؤسسة الجزائرية الدخول إلى الأسواق الدولية نظراً لما تملكه الجزائر من مزايا تنافسية خاصة في بعض أصناف التمور كصنف "دقهلة نور" حيث تلقى هذه التمرة المتميزة بحلوتها و لونها ولمعانها إقبالاً خاصاً على مستوى الأسواق الأوروبية، كما تعتبر "الجزائر" ثاني أكبر مصدر لهذا الصنف بعد تونس ورغم هذا لم يستطع الجزائري من تسويق إلا بنسبة 5% من إنتاجها ويمكن إرجاع ذلك إلى عدة أسباب أهمها:

- تشتيكي كثير من المؤسسات الجزائرية العاملة في هذا الميدان من التأخيرات البيروقراطية التي تسمح لهم بالاستجابة بسرعة لزياناتهم كالتأخر في منح الترخيص والمراقبة من سلطات الصحة والإجراءات الجمركية كل هذا من شأنه أن ينال من مصداقية المؤسسات الجزائرية في نظر المتعاقدين الأجانب.

### 3-3 مشاكل ومعوقات تسويق التمور في الجزائر

لقد واجه تسويق التمور وما زال مجموعه من العوائق والمشاكل أدت إلى تذبذب الحصص السوقية من عام إلى آخر وانخفاض الكفاءة التسويقية وهذا رغم جهود الدولة المبذولة بهذا الخصوص .

ويمكن إجمال هذا العوائق كما يلي:

- تسمح لهم بالاستجابة بسرعة لزياناتهم وفي هذا يقول رئيس جمعية المصدررين في بسكرة<sup>11</sup> "إن تأخر ترخيص والموافقة من سلطات الصحة يعرض جودة التمور المخزنة للتلف وهو ما يهدد عقودنا مع زبائننا الأجانب".<sup>12</sup>

- انخفاض كفاءة أجهزة التسويق الخارجي خاصة من حيث الدعاية والإشهار، مما يساهم في خفض الطلب الخارجي على التمور.

- مشكلة التغليف حيث لا تتوفر أغلفة مناسبة لتصدير التمور، وهذا ما جعل الجزائري تقوم باستيراد الأغلفة وما يعنيه ذلك من ارتفاع الكلفة وبالتالي ارتفاع السعر على مستوى الأسواق الدولية.

- غياب إستراتيجية تسويقية ما بين المصدررين، وهذا واضح من خلال غياب التنسيق وروح التعاون فيما بين المصانع من أجل توحيد المعايير وجود حالة من التناقض العشوائي المصلحي في الغالب.

- عدم اهتمام المصدررين بما فيه الكفاية بضرورة إنشاء أقسام خاصة تسويق المنتجات وترويج الدعاية اللازم لها وأخرى لفحص جودة التمور وتنوعيتها ودعمها بمهارات الوطنية ذات الخبرة والاختصاص .

- عدم وجود تنسيق ما بين منتج التمر في المزرعة وصاحب المصنع أو المصدر فيما يخص أهمية توريد التمور الجيدة والمطابقة للمعايير والفرز الأولية.

- الشروط الزراعية والفنية المتعددة في بعض الدول وخاصة دول الاتحاد الأوروبي.

- النقص الحاد في المعلومات المتعلقة بالأسواق الخارجية من حيث حجم الطلب والأصناف المرغوبة فيها وحجم العبوات وطرق التغليف والاشتراطات الصحية والمواصفات القياسية في البلد المراد التصدير له .

- ارتفاع تكاليف النقل والشحن.

ضرورة فهم المؤسسة الجزائرية العاملة في ميدان التسويق الدولي للأسلوب الحديث في هذا الميدان.

نظراً لأهمية المعلومة في ميدان اتخاذ قرار التسويق الدولي فإننا نوصي بأهمية إنشاء شبكة معلوماتية تزود المؤسسات الجزائرية بالمعلومات المتعلقة بالفرص التسويقية المتاحة في الأسواق الخارجية، وتمثل أهم هذه المعلومات في: (حجم الطلب، النوعية والجودة، الأصناف المرغوبة، حجم العبوة ، التغليف، الأسعار ، الدول المنافسة في تلك الأسواق).

ضرورة تدعيم المؤسسات الجزائرية بكوادر مؤهلة ومدرية من أجل اتخاذ القرارات الناجعة بما في ذلك قرارات التسويق الدولي مما يساهم في تحسين أداء هذه المؤسسات وتحسين تنافسيتها في السوق الدولي.

- عدم اهتمام المؤسسات الجزائرية المصدرة للتمور بما فيه الكفاية بضرورة إنشاء أقسام مستقلة ضمن هيكلها التنظيمي مختصة في تسويق المنتجات والترويج والدعائية اللازمة وأخرى لفحص جودة منتوج التمور ونوعيتها ودعمها بمهارات وكفاءات المتخصصة.

- مزاحمة التمور الأجنبية للتمور الوطنية واتجاه المستهلك الأجنبي إلى اقتناءها بسبب تسويقها في ظروف حسنة رغم ارتفاع أسعارها كما هو الحال بشأن التمور التونسية.

- إن كثير من المؤسسات الجزائرية يتعمد على الوسطاء الأجانب وهذا في تسويق منتجاتها إلى الأسواق الدولية وهذا بسبب ضعف معرفتها بالسوق المستهدف الأمر الذي يؤدي إلى عدم احتكاك المؤسسة بالمستهلك الأصلي وهذا من شأنه أن يؤدي إلى نسيانها مع مرور الزمن.

#### التوصيات :

### الهوامش

- 1 - محمود حامد عبد الرزاق ، تكنولوجيا المعلومات وزيادة الصادرات ودعم التنمية الصناعية ، مكتبة الحرية للنشر والتوزيع ، مصر2006، ص: 34.
- 2 - نفس المرجع السابق ص: 34.
- 3 - نفس المرجع السابق ص:34.
- 4 - مصطفى بابكر ، الأساليب الحديثة لتنمية الصادرات ، مجلة جسر التنمية ، المعهد العربي للتخطيط ، الكويت ، العدد50، السنة الخامسة مارس /أبريل 2006 ، ص: 5.
- 5 - مولاي عبد القادر ، التصدير كاستراتيجية لتحقيق التنمية الاقتصادية دراسة حالة الجزائر - ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر ، 2007، ص24.
6. مصطفى بابكر ، مرجع سابق ذكره ص: 6.6.
- 7 - عبد الحميد رضوان ، أحمد مطر ، سلسلة تجارب دولية ناجحة في مجال التصدير ، سياسات تنمية الصادرات ، وزارة التجارة الإماراتية ، العدد01، 2009، ص:04.
- 8 - البنك الدولي، تقرير عن التنمية في العالم عام 1987 ،طبعة العربية ، القاهرة 91، 1988.
- 9 - مصطفى محمد عز العرب ،سياسات و تخطيط التجارة الخارجية ، الطبعة الأولى ، الدار المصرية اللبنانية ، القاهرة 33، ص.:1988
- 10 - Revue Commerce Extérieur Agricole, Ministère de l'agriculture et du développement rural, ALGERIE, 2011, p 7
- 11 - جمعية المصدرین بسكرة: هو إطار تنظيمي جماعي لعدة مؤسسات تعمل في ميدان تصدير التمور.
- 12 - [www.magharebia.com/cocoon/awi/xhtml1lar/home](http://www.magharebia.com/cocoon/awi/xhtml1lar/home) /2006/10/22 تاريخ الإطلاع: