



النوافذ الإسلامية في البنوك العمومية الجزائرية بين التحديات ومتطلبات النجاح

Islamic windows in Algerian public banks - between challenges and requirements for success

منير خطوي¹, مبارك لسلوس²

1- مخبر تسيير الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية، كلية العلوم الاقتصادية

والتجارية وعلوم التسيير، جامعة البليدة 2
em.khatoui@univ-blida2.dz

2- كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة غرداية،
leslous2006@yahoo.fr

تاريخ القبول: 2020-07-21

تاريخ الاستلام: 2019-12-16

- ملخص -

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على واقع ومتطلبات تحول البنوك التقليدية للعمل المصري في الإسلامي عبر مدخل النوافذ الإسلامية في الجزائر ومن أجل تحقيق هذا الهدف اعتمدنا على أسلوب الدراسة الاستقصائية من خلال توزيع الاستبيان على عينة من ثلاثة بنوك عمومية (CNEP, BDL, BADR) العاملة بولاية غرداية والمعنية بفتح النوافذ الإسلامية.

وقد خلصت نتائج الدراسة أن نجاح النوافذ الإسلامية في البنوك العمومية الجزائرية مرهون بتوفير مجموعة من المتطلبات الضرورية، على غرار إصدار قانون خاص بالصيغة الإسلامية، وأن يخضع العمل المصري في الإسلامي لمراقبة هيئة الرقابة الشرعية، وتطوير الموارد البشرية لفهم طبيعة العمل المصري الإسلامي وضوابطه الشرعية.

- الكلمات الدالة -

نوافذ إسلامية، بنوك تقليدية، صيغة إسلامية، متطلبات، تحول.

Abstract-

This Study Aims To Shed Light On The Reality And Requirements Of The Transformation Of Conventional Banks To Islamic Banking Through The Entrance Of Islamic Windows In Algeria. In Order To Achieve This Goal, We Relied On The Method Of The Survey By Distributing The Questionnaire To A Sample Of Three Public Banks (CNEP, BDL, BADR) Operating In Ghardaia, Concerned With Opening Islamic Windows.

The Results Of The Study Concluded That The Success Of Islamic Windows In Algerian Public Banks Is Subject To Providing A Set Of Necessary Requirements, Such As Issuing A Law On Islamic Banking, And That Islamic Banking Work Is Subject To The Supervision Of The Sharia Supervisory Board, And Developing Human Resources To Understand The Nature Of Islamic Banking And Its Legal Controls.

Key Words-

Transformation, Conventional Banks, Islamic Banking, Requirements, Islamic Windows.

1. - مقدمة

لقد شهدت السنوات الأخيرة نجاحاً وانتشاراً واسعاً للمعاملات المصرفية الإسلامية في مختلف دول العالم، خاصة عقب الأزمة المالية العالمية (2008) مما أدى إلى بروز ظاهرة تحول العديد من البنوك التقليدية للعمل المصرفي الإسلامي من خلال إنشاء الفروع والنواخذة الإسلامية لتقديم خدمات متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية إلى جانب خدماتها المصرفية التقليدية.

وبهذا أصبح لزاماً على البنوك التقليدية في الجزائر مسايرة هذا التطور من أجل تعبئة المدخرات المالية وامتلاص الكتلة النقدية المتواجدة في السوق الموازية، ومن أجل تنويع مصادر التمويل للاقتصاد الوطني في ظل تراجع أسعار المحروقات، واستجابة لرغبة شريحة واسعة من المجتمع الجزائري تفضل المعاملات المصرفية الإسلامية، وعليه سنحاول في هذه البحث أن نبرز أهم التحديات التي تواجه فتح النوافذ الإسلامية في البنوك التقليدية في الجزائر ومتطلبات نجاحها.

1.1. - إشكالية البحث

يأتي هذا البحث لتسلیط الضوء على إمكانية تحول البنوك العمومية الجزائرية للعمل المصرفي الإسلامي من خلال إنشاء نوافذ إسلامية في ظل سيطرة البنوك التقليدية على السوق المصرفية الجزائرية، وعليه يمكن طرح الإشكالية التالية:

ما هي أهم متطلبات نجاح النوافذ الإسلامية في البنوك العمومية الجزائرية (BADR, BDL, CNEP) من وجهة نظر الموظفين؟

ومن خلال هذه الإشكالية الرئيسية، يمكن طرح الأسئلة الفرعية التالية:
- فيما تمثل أهم العقبات والتحديات التي تواجه فتح النوافذ الإسلامية في البنوك التقليدية؟

- هل توجد علاقة بين توافر المتطلبات القانونية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك العمومية الجزائرية؟

- هل توجد علاقة بين توافر المتطلبات الشرعية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك العمومية الجزائرية؟

- هل توجد علاقة بين توافر المتطلبات الإدارية والتنظيمية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك العمومية الجزائرية؟

- هل يوجد تباين حول المتطلبات الضرورية لنجاح النوافذ الإسلامية في البنوك العمومية الجزائرية؟

2.1. - فرضيات البحث

للإجابة على إشكالية البحث والأسئلة الفرعية، يمكن صياغة الفرضيات الإحصائية التالية:

- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $\alpha = 0.05$ بين توافر المتطلبات القانونية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك عينة الدراسة من وجهة نظر موظفيها؛

- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $\alpha = 0.05$ بين توافر المتطلبات الشرعية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك عينة الدراسة من وجهة نظر موظفيها؛

لَا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $\alpha = 0.05$ بين توافر المتطلبات الإدارية والتنظيمية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك عينة الدراسة من وجهة نظر موظفيها؛

- لَا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $\alpha = 0.05$ لمتطلبات نجاح النوافذ الإسلامية بين البنوك عينة الدراسة.

3.1. - أهمية البحث

تتلخص أهمية هذا البحث في رغبة الجزائر في تعزيز العمل المصرفي الإسلامي داخل البنوك التقليدية عبر فتح النوافذ الإسلامية بهدف تنوع مصادر التمويل وامتصاص الكتلة النقدية المتواجدة في السوق الموازية، واستجابة لرغبات شريحة واسعة من المجتمع الجزائري تفضل المعاملات وفق أحكام الشريعة الإسلامية.

4.1 - أهداف البحث

يهدف هذا البحث إلى تحقيق ما يلي:

- التعرف على كيفية تقديم البنوك التقليدية للخدمات المصرفية الإسلامية؛
- الوقوف على أهم العقبات والتحديات التي تحول دون تطبيق المعاملات المصرفية الإسلامية في البنوك التقليدية؛
- التعرف على إمكانية تحول البنوك العمومية الجزائرية للعمل المصرفي الإسلامي عبر فتح نوافذ إسلامية.

5.1. - منهجية البحث

تماشيا مع طبيعة موضوع البحث تم استخدام المنهج الوصفي الذي يتلاءم مع الجانب النظري للدراسة والذي يسمح بتوفير البيانات والحقائق حول مشكلة الدراسة، كما تم الاعتماد على منهج دراسة حالة في الجانب التطبيقي من خلال الاعتماد على اداة الاستبيان لجمع البيانات بخصوص متطلبات فتح النوافذ الإسلامية في البنوك العمومية الجزائرية من وجهة نظر الموظفين بالاعتماد على برنامج SPSS، وهذا لتدعم الدراسة واعطاء نتائجها مصداقية أكثر.

2. - الإطار النظري حول النوافذ الإسلامية

يتضمن هذا المحور من البحث مفهوم النوافذ الإسلامية، دوافع إنشاء النوافذ الإسلامية بالبنوك التقليدية ومتطلبات نجاحها.

1.2 - مفهوم النوافذ الإسلامية

تعرف النافذة الإسلامية حسب مجلس الخدمات المالية الإسلامية على "أنها جزء من مؤسسة خدمات مالية تقليدية، بحيث تكون نافذة أو وحدة متخصصة تابعة لتلك المؤسسة توفر خدمات إدارة الأموال وخدمات التمويل والاستثمار التي تتفق مع أحكام الشريعة الإسلامية" (مجلس الخدمات المالية الإسلامية، 2005، الصفحات 44-45).

ويقصد بالنافذة الإسلامية بشكل عام قيام المصرف التقليدي بتخصيص جزء أو حيز في الفرع التقليدي لكي يقدم الخدمات المصرفية الإسلامية إلى جانب ما يقدمه هذا الفرع من الخدمات التقليدية (نزل عبد الله وآخرون، 2010، صفحة 23)، بهدف تلبية احتياجات بعض العملاء في الحصول على معاملات مصرفية وفق أحكام الشريعة الإسلامية.

2.2 - دوافع إنشاء النوافذ الإسلامية

تختلف دوافع إنشاء النوافذ الإسلامية في البنوك التقليدية، إلا أنه بشكل عام يمكن حصرها فيما يلي: (قومية وبليوز، 2017، صفحة 60)

- رغبة البنوك التقليدية في تعظيم أرباحها وجذب المزيد من رؤوس الأموال الإسلامية للاستحواذ على حصة كبيرة من سوق رأس المال؛

- تلبية الطلب الكبير والمتناهي على الخدمات المصرفية الإسلامية، حيث أن شريحة كبيرة من الأفراد في كثير من المجتمعات الإسلامية تخرج من التعامل مع البنوك الربوية؛

- المحافظة على علماء البنوك التقليدية من التوجه إلى البنوك الإسلامية؛

- حب المنافسة والتقليد وعدم الرضا بغياب اسم البنك عن هذا الميدان الجديد؛

- سهولة سيطرة البنك الرئيسي على النافذة بالنسبة ل السيطرة على بنك مستقل، هذا بالإضافة إلى سهولة الإجراءات القانونية لإنشاء نافذة بالنسبة لتأسيس بنك جديد.

3.2 - متطلبات فتح نوافذ إسلامية بالبنوك التقليدية:

يقتضي فتح النوافذ الإسلامية في البنوك التقليدية توافر مجموعة المتطلبات الضرورية، والتي تتمثل فيما يلي (مفتاح و معاري، 2014، الصفحات 153 - 154):

1.3.2 - متطلبات قانونية:

تتمثل في الإجراءات التشريعية التي ينبغي الالتزام بها وهي:

- صدور قرار الترخيص عن الجمعية العمومية للبنك التقليدي يتضمن الموافقة على فتح نافذة إسلامية ومن ثم مناقشة التعديلات الأساسية عي عقد التأسيس؛

- الحصول على موافقة البنك المركزي بعد وضع شروط ينبغي الالتزام بها؛

- تكليف إدارة الشؤون القانونية بدراسة الجوانب القانونية لعملية التحول، الآثار القانونية المرتبطة والعقبات القانونية المحتملة.

2.3.2 - متطلبات شرعية:

تتمثل أهم المتطلبات الشرعية فيما يلي:

- تعيين هيئة فتوى ورقابة شرعية متخصصة تشرف على تنفيذ فتح النافذة الإسلامية؛

- تعيين مدققين شرعيين داخلين للتأكد من تطبيق أهداف الرقابة الشرعية الداخلية؛

- إلغاء المعاملات المخالفة للشريعة الإسلامية في جميع صورها وأشكالها؛

- الفصل بين الموارد المالية المشروعة، وغير المشروعة.

3.3.2 - متطلبات إدارية:

يتم الأخذ بالإجراءات الإدارية لفتح النافذة الإسلامية بعد تحقق المتطلبات القانونية والشرعية، وللشروع في ذلك يجب توفر المتطلبات الإدارية التالية:

- تعديل عقد المصرف ونظامه الأساسي ليكون مشروعاً؛

- تعيين لجنة لإدارة عملية فتح النوافذ والتحول:

- التهيئة المبدئية لكل العاملين بطبيعة العمل المصري في الإسلامي؛

- تأهيل العاملين بتصميم برامج تدريبية متخصصة في العقود الشرعية، وصيغ التمويل الإسلامي، ومعايير هيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية.

3. - واقع النوافذ الإسلامية في الجزائر

سمحت السلطات النقدية والشرافية في الجزائر لبعض البنوك التقليدية بتقديم خدمات مصرفية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية إلى جانب تقديمها لخدمات مصرفية تقليدية، ومن أبرز هذه البنك:

1.3 - بنك باريبا الجزائر (BNP Paribas El Djazaïr)

بنك إن بي باريبا الجزائر هي شركة مساهمة مملوكة بالكامل لمجموعة بي إن بي باريبا (BNP Paribas)، تأسس في عام 2002م برأس مال قدره 10 مليارات دينار جزائري، ولديه شبكة من 70 فرعاً في جميع أنحاء البلاد (BNP Paribas El Djazaïr, 2019)، أعلن البنك عن تقديم منتجات إسلامية من خلال عرض الإيجارة وحساب "البديل"، وذلك في انتظار موافقة بنك الجزائر خصوصاً بعد صدور النظام رقم 18-02 المتعلق بقواعد ممارسة العمليات الصيرفة التشاركية، وتشكيل اللجنة الشرعية من طرف إدارة البنك.

2.3 - بنك تراست الجزائر (TBA)

هو بنك برأس المال خاص وفق القانون الجزائري، تم تأسيسه في أبريل 2003م برأس المال أولي قدره 750 مليون دينار ثم ارتفع عام 2012م إلى 13 مليار دينار (Trust Bank Algeria , 2019)، أطلق بنك تراست الجزائر نوافذ إسلامية توفر لعملائه حلولاً تمويلية وفق أحكام الشريعة الإسلامية مثل صيغة المرابحة وحساب التوفير التشاركي الذي يسمح للبنك بمشاركة أرباحه مع عملائه، وفي 17 ماي 2018 أطلق صيغة الإيجارة وفقاً لمبادئ الشريعة من خلال منتجها الجديد "TRUST IJAR" (Trust Bank Algeria , 2019, p. 40).

3.3 - بنك الاسكان للتجارة والتمويل الجزائري (Housing Bank)

بنك الاسكان للتجارة والتمويل الجزائري هو شركة مساهمة بين بنك الإسكان للتجارة والتمويل الأردني (85%) وبين شركة الليبية العربية

للاستثمار الأجنبي القابضة الجزائر (15٪)، تم تأسيسه في أكتوبر 2003 بعد الحصول على موافقة مجلس النقد والقرض، تم إنشاء نوافذ الإسلامية في بنك الإسكان للتجارة والتمويل في مارس 2015 (Housing Bank, 2019)، بناء على قرار اتخذه مجلس إدارة البنك وتنفيذها لطلب مجموعة من العملاء، ومن بين المنتجات التمويلية التي تقدمها نوافذ هذا البنك المراقبة، بيع السلم والاستصناع.

4.3 - بنك الخليج الجزائري (AGB)

بنك الخليج الجزائري (AGB) هو بنك تجاري تابع لمجموعة برغان (Burgan Bank) أحدى شركات مجموعة المشاريع الكويتية (KIPCO)، بدأ نشاط البنك في مارس 2004 م برأس مال قدره 10 مليارات دج، يهدف البنك لتلبية رغبات المهنيين والأفراد من خلال مجموعة من المنتجات المصرفية التقليدية (AGB, 2019, p. 6)، إلى جانب تقديمها لبعض الخدمات المصرفية الإسلامية على غرار صيغة المراقبة، السلم والإجارة عبر إنشاء نوافذ إسلامية متخصصة بذلك.

5.3 - البنوك العمومية

أعلن وزير المالية أن ثلاثة بنوك عمومية هي الصندوق الوطني للتوفير والاحتياط (CNEP)، وبنك الفلاحة، والتنمية الريفية (BADR)، وبنك التنمية المحلية (BDL)، ستطلق الصيرفة الإسلامية قبل نهاية سنة 2017، حيث ستتوفر للزيائن خدمات مصرفية بديلة، تتماشى مع مبادئ الشريعة الإسلامية (بلحية، 2017)، مثل صيغ: المراقبة، المشاركة، لمضاربة، الإجارة، الاستصناع، السلم، والودائع في حسابات الاستثمار (التنظيم رقم 18-02، صفحة 21، 2018).

4. - الإطار القانوني للنوافذ الإسلامية في الجزائر

تضمن العدد 73 من الجريدة الرسمية الصادر في 09/12/2018 النظام رقم 18-02 المؤرخ في 04/11/2018 المتضمن قواعد ممارسة العمليات المصرفية المتعلقة بالصيرفة التشاركية من طرف المصارف والمؤسسات المالية، إذ يعتبر هذا النظام أول نص قانوني ينظم الصيرفة الإسلامية في الجزائر بحيث يهدف إلى تحديد شروط الترخيص المسبق من طرف بنك الجزائر للمصارف والمؤسسات المالية المعتمدة للقيام بالعمليات المتعلقة الصيرفة الإسلامية.

1.4 - العمليات المصرفية الاسلامية المسموح فيالجزائر

عرف النظام رقم 18- 02 في مادته (2) العمليات المصرفية التشاركية أنها كل العمليات التي تقوم بها المصارف والمؤسسات المالية التي تتمثل في تلقي الأموال وعمليات توظيف الأموال وعمليات التمويل والاستثمار التي لا يترتب عنها تحصيل أو تسديد الفوائد، وتختص هذه العمليات على الخصوص فئات المنتجات الآتية: المراححة، المشاركة، المضاربة، الإجارة، الاستصناع، السلم، والودائع في حسابات الاستثمار.

ما يعني أن البنوك التي تقدم الخدمات المصرفية الاسلامية فيالجزائر لا يمكن لها أن تطبق صيغ التمويل الإسلامية الأخرى خاصة بتمويل قطاع الزراعة: كالزارعة، المساقاة، المغارسة (ناصر، 2019، صفحة 5).

2.4 - شروط إنشاء النوافذ الإسلامية في البنوك التقليدية فيالجزائر

تتمثل أهم الشروط الأساسية لاعتماد النوافذ الإسلامية في البنوك التقليدية الجزائرية فيما يلي:

1.2.4 - موافقة بنكالجزائر

يتعين على كل بنك أو مؤسسة مالية يرغب في تقديم منتجات مالية تشاركية عليه الحصول على ترخيص مسبق من بنكالجزائر بذلك، وهذا من خلال تقديم المعلومات التالية:

- بطاقة وصفية للمنتج؛

- رأي مسؤول رقابة المطابقة داخل المصرف أو المؤسسة المالية؛

- تبيين الإجراء الواجب اتباعه لضمان الاستقلالية الإدارية والمالية للشريك عن باقي أنشطة المصرف أو المؤسسة المالية.

2.2.4 - مطابقة المنتوج لأحكام الشريعة الإسلامية

بعد الحصول على الترخيص المسبق من طرف بنكالجزائر، يتعين على المصرف أو المؤسسة المالية الحصول على شهادة مطابقة المنتوج لأحكام الشريعة الإسلامية، وذلك من طرف هيئة وطنية مؤهلة لذلك قانوناً، وهنا يلاحظ:

- لم يشر التنظيم هنا إلى طبيعة الهيئة المذكورة، تركيبتها، تبعيتها لأي جهة (ناصر، 2019، صفحة 6).

- الرقابة الشرعية لا تقتصر على اعتماد المنتوج في البداية فقط، بل هي رقابة مستمرة، لأنها تشمل الرقابة أثناء التطبيق وتشمل أيضاً ما بعد التطبيق أي سلامة التنفيذ وهو ما يعرف بالتدقيق الشرعي.

3.2.4 - تخصيص رأس المال مستقل ومعروف المصدر

نص هذا النظام على ضرورة الاستقلالية المالية للنواخذة الإسلامية عن باقي فروع البنك، من خلال الفصل المالي والمحاسبي لأنشطة هذه النواخذة عن باقي أنشطة البنك، بما في ذلك إعداد ميزانية تبرزأصول وخصوص النواخذة الإسلامية، وكذلك مداخيله ونفقاته ذات الصلة، بغية إبعاد أي شبهة لاختلاط رأس المال النافذة الإسلامية برأسمال البنك التقليدي الذي تفتح فيه، وتعزيزاً للجانب الشرعي في الموضوع وتكريساً لعنصر الحل في تعاملات هذه النواخذة (الدخل، 2013، صفحة 74).

5. تحديات النواخذة الإسلامية في الجزائر

يواجه عملية فتح النواخذة الإسلامية في الجزائر مجموعة من التحديات والعقبات والتي تتلخص فيما يلي:

1.5 - البيئة القانونية:

تحكم المؤسسات المالية الإسلامية في الجزائر للقوانين ذاتها التي تنظم العمل المصرفي التقليدي، وهو ما يجعل من البيئة المصرفية الجزائرية غير ملائمة لنشاط هذه المؤسسات نظراً للاختلافات الجوهرية التي تميزها عن نظام عمل المؤسسات المالية التقليدية (شودار، 2015، صفحة 353)، وهذا بالرغم من صدور النظام 18-02 المتعلق بالصيغة التشاركية، إذ يبقى هذا التنظيم غير كاف في ظل دعوات لتعديل قانون النقد والقرض ليتضمن تنظيماً أكبر وأعمق للصيغة الإسلامية.

ومن بين أهم معيقات العمل المصرفي الإسلامي في الجزائر عموماً القوانين الضريبية، والقانون التجاري ونظام التأمينات، لما لهذه القوانين من تأثير على تطور وانتشار المعاملات المصرفية الإسلامية.

2.5 - نقص في كفاءة الموارد البشرية:

تواجه النواخذة الإسلامية في الجزائر مشكلة نقص في العنصر البشري المؤهل والمختص في مجال العمل المصرفي الإسلامي لأن معظم العاملين في هذه

النواخذ يتم استقطابهم من البنوك التقليدية لخبرتهم في مجال العمل المصرفي والذين تلقوا تكوينهم وفق النظم المالية التقليدية مما يصعب عليهم التأقلم مع فلسفة العمل المصرفي الإسلامي.

3.5 - معوقات ذات صلة بالنظم والسياسات:

تشير التجربة إلى أن الكثير من البنوك التقليدية التي ترغب في تقديم منتجات مصرافية إسلامية فيها جنبا إلى جنب مع المصرفية التقليدية لا تعطي انتباها كافيا لأمرتين هامين:

- عدم ملائمة النظام المحاسبي المعتمل به والقائم على أساس تقليدية مع متطلبات العمل المصرفي الإسلامي؛

- التباطؤ أحيانا في تلبية احتياجات العمل المصرفي الإسلامي من نظم واجراءات فنية، الأمر الذي ينعكس على العمل نفسه في صورة إطالة وتعقيد في الاجراءات والضعف النسبي لمستوى خدمة العملاء (السرحي، 2010، الصفحتان 19- 20).

4.5 - علاقة الهيئات الشرعية مع إدارة البنك:

ويشمل ذلك العلاقات مع الادارة التنفيذية القائمة على العمل اليومي، ومجلس الادارة وجمعية المساهمين في المصرف والتي تتضمن ما يلي:

4.5.1 - التبعية وعدم الاستقلال التام:

من ضمن التحفظات التي تثار حول النواخذة الإسلامية، أن هذه النواخذة كما تبين في السابق أنها تابعة للبنوك التقليدية وليس مستقلة عنها، وهذا مما يشجع إلى انتفاء الحاجة إلى إنشاء المزيد من البنوك الإسلامية (حامد، 2003، صفحة 5).

4.5.2 - اختلاط الأموال:

من ضمن الأمور التي تشوب عمل النواخذة الإسلامية والتي تقلق كثيراً هيئات الشرعية ما قد يحدث من اختلاط أموال الفروع الإسلامية بأموال البنك الرئيسي والفروع الأخرى التقليدية، إذ غالباً ما يتم تحويل فائض السيولة لدى النواخذة الإسلامية إلى البنك الرئيس الذي يقوم باستخدامه في تعاملاته الربوية إلى غاية احتياج النواخذة الإسلامية إليه. (لدماغ، 2006، صفحة

(121)

6. - الدراسة الميدانية

من أجل دراسة إمكانية تحول البنوك العمومية الجزائرية إلى العمل المصرفي الإسلامي عبر فتح النوافذ الإسلامية والوقوف على أهم المتطلبات الضرورية اللازمة لنجاح هذه النوافذ، ونظرًا لحداثة هذه العملية على مستوى البنوك الجزائرية وتأخر تطبيقها، تم الاستعانة بالاستبيان للإمام بكل جوانب هذا الموضوع، حيث ضم البعد الأول لهذا الاستبيان المعلومات الشخصية لكل موظف، وبعد الثاني شمل (06) عبارات حول المتطلبات القانونية لنجاح النوافذ الإسلامية، كما شمل البعد الثالث (06) عبارات حول المتطلبات الشرعية لنجاح النوافذ الإسلامية، في حين شمل البعد الرابع (07) عبارات حول المتطلبات الإدارية والتنظيمية لنجاح النوافذ الإسلامية.

1.6 - مجتمع وعينة الدراسة

يتمثل مجتمع الدراسة في موظفي البنوك العمومية الجزائرية المعنية بتقديم خدمات مصرافية إسلامية من خلال فتح النوافذ الإسلامية حسب تصريح وزير المالية (اللحية، 2017)، وقد تم اختيار عينة لثلاثة بنوك عمومية في ولاية غرداية وهي: الصندوق الوطني للتوفير والاحتياط (CNEP)، بنك التنمية المحلية (BDL)، بنك الفلاحة والتنمية الريفية (BADR)، وهي تمثل مختلف المستويات الوظيفية في هذه البنوك محل الدراسة.

فقد تم توزيع 75 استبانة على موظفي البنوك العمومية عينة الدراسة (BADR, BDL, CNEP) على النحو (23,25,27) استبانة على الترتيب، فأسترجم منها 61 استبانة صحيحة وقابلة للمعالجة الاحصائية بما يشكل نسبة 81.33% من إجمالي الاستبيانات الموزعة، في حين تم استبعاد الاستبيانات المتبقية بسبب عدم احترام طريقة الاجابة أو لوجود تناقضات فيها.

2.6 - صدق وثبات الأداة

تم الحصول على صدق الاستبيان عن طريق عرضه على مجموعة من المحكمين المتخصصين في المجال للتأكد من سلامة صياغة العبارات من ناحية، ومدى مناسبتها للمجال المراد من ناحية أخرى.

كما تم اختبار ثبات أداة الدراسة باستخدام معامل ألفا كرونباخ، إذ قدر معامل الثبات في جميع فقرات الاستبيان بـ 0.81 وهي نسبة ثبات أكبر من 0.6 يمكن الاعتماد عليها في الدراسة الميدانية.

7. - اختبار الفرضيات

من أجل اختبار الفرضيات الاحصائية تم فحص اعتدالية البيانات وذلك باستخدام اختبار كولموجروف - سمرنوف (K-S) لاختبار ما إذا كانت البيانات تتبع التوزيع الطبيعي من عدمه، وكانت النتائج كما هي مبينة في الجدول التالي:

جدول 1. نتائج الاختبار الطبيعي

مستوى الدلالة (Sig)	المجالات
0.195	المتطلبات القانونية
0.003	المتطلبات الشرعية
0.082	المتطلبات الإدارية والتنظيمية
0.200.	متطلبات نجاح النوافذ الإسلامية في بنك (BDL)
0.008	متطلبات نجاح النوافذ الإسلامية في بنك (CNEP)
0.071	متطلبات نجاح النوافذ الإسلامية في بنك (BADR)
0.007	متطلبات نجاح النوافذ الإسلامية في كل البنوك

المصدر: من اعداد الباحثين بناء على مخرجات برمجة SPSS

ويوضح من النتائج الجدول رقم (1) أن متغيرات الدراسة الممثلة في المتطلبات القانونية، المتطلبات الإدارية والتنظيمية إضافة إلى متطلبات نجاح النوافذ الإسلامية في بنكي (BDL) و(BADR) كانت فيها مستوى الدلالة (Sig) أكبر من ($Sig=0.05$) والتي تعني أنها غير دالة، وبذلك فإن توزيع البيانات لهذه المجالات يتبع التوزيع الطبيعي، في حين أن متغيرات الدراسة الأخرى والتي كان فيها مستوى الدلالة (Sig) أقل من ($Sig=0.05$) تعتبر غير دالة، وبذلك فهي لا تتبع التوزيع الطبيعي وتتحضر للاختبارات الالامعنة في دراسة دلالتها.

1.7 - الفرضية الأولى

يتم اختبار الفرضية الأولى التي تنص على ما يلي: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $\alpha = 0.05$ بين توافر المتطلبات القانونية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك عينة الدراسة من وجهة نظر موظفيها.

بلغ المتوسط العام للمتطلبات القانونية للنوافذ الإسلامية 4.16 والانحراف المعياري قدر بـ 0.631 وبمستوى موافق، إذ نجد عبارة "تسعي الجزائر إلى سن تشريعات مصرية واضحة تنظم العمل المصرفي الإسلامي" كان لها أعلى متوسط حسابي الذي بلغ 4.38 وانحراف معياري قدر بـ 0.840 وبمستوى موافق بشدة، في حين أن أقل متوسط حسابي كان للعبارة التي تنص "تتوافق النصوص القانونية الحالية مع طبيعة العمل المصرفي الإسلامي في الجزائر" والذي بلغ 3.61 والانحراف المعياري قدر بـ 1.215 بم مستوى موافق.

وهذا ما يدل أن جل إجابات الموظفين تركزت على أهمية وجود إطار قانوني وتشريعي ينظم العمل المصرفي الإسلامي، مما يساعد في زيادة انتشار النوافذ الإسلامية في ظل بيئة مصرية تشتهر فيها العديد من البنوك التقليدية، ويعزو الباحثان سبب ذلك إلى غياب قانون خاص بالعمل المصرفي الإسلامي في الجزائر، بالرغم من صدور النظام رقم 18 - 02 في 09/12/2018 المتضمن قواعد ممارسة العمليات المصرفية المتعلقة بالصيغة التشاركية من طرف البنوك والمؤسسات المالية.

والجدول رقم (2) يبين اختبار دلالة العلاقة بين المتطلبات القانونية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك عينة الدراسة:

جدول 2. نتائج تحليل العلاقة بين المتطلبات القانونية ونجاح النوافذ الإسلامية

مستوى الدلالة (Sig)	معامل الارتباط الرتبوي (r)	المتطلبات القانونية ونجاح النوافذ الإسلامية
0.000	.8230	

المصدر: من أعداد الباحثين بناء على مخرجات برمجة SPSS

من نتائج الجدول رقم (2) تبين أن قيمة معامل الارتباط قدرت بـ 0.823 مما يدل على وجود ارتباط قوي ومحب بين توافر المتطلبات القانونية ونجاح النوافذ

الإسلامية في البنوك العمومية عينة الدراسة، كما يتضح من الجدول أن مستوى الدلالة ($Sig=0.000$) كان أقل من مستوى الدلالة ($Sig=0.05$)، مما يعني رفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة والتي تقول توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $\alpha=0.05$ بين توافر المتطلبات القانونية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك محل الدراسة من وجهة نظر موظفيها.

2.7 - الفرضية الثانية

يتم اختبار الفرضية الثانية التي تنص على ما يلي: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $\alpha=0.05$ بين توافر المتطلبات الشرعية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك عينة الدراسة من وجهة نظر موظفيها.

بلغ المتوسط العام للمتطلبات الشرعية للنوافذ الإسلامية 3.90 والانحراف المعياري قدر ب 0.760 وبمستوى موافق، إذ نجد عبارة " تتمتع هيئة الرقابة الشرعية باستقلالية عن إدارة البنك في اتخاذ القرارات " كان لها أعلى متوسط حسابي الذي بلغ 4.00 وانحراف معياري قدر ب 0.876 وبمستوى موافق، في حين أن أقل متوسط حسابي كان للعبارة التي تنص "هناك فصل مالي وإداري بين معاملات البنك التجاري والنوافذ الإسلامية" والذي بلغ 3.79 والانحراف المعياري قدر ب 0.755 وبمستوى موافق.

وهذا ما يدل أن جل إجابات الموظفين ترتكزت على ضرورة الالتزام بالضوابط الشرعية في العمل المصرفي الإسلامي من أجل نجاح تجربة النوافذ الإسلامية في البنوك التقليدية الجزائرية، ويعزو الباحثان سبب ذلك إلى تخوف شريحة كبيرة من العملاء من مصداقية البنك في تقديمها لمنتجات مصرافية إسلامية، ومدى انضباطها الشرعي حقيقة.

والجدول رقم (3) يبين اختبار دلالة العلاقة بين المتطلبات الشرعية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك عينة الدراسة:

جدول 3. نتائج تحليل العلاقة بين المتطلبات الشرعية ونجاح النوافذ الإسلامية

مستوى الدلالة (Sig)	معامل الارتباط الرتبوي (r)	
0.000	0.834	المتطلبات الشرعية ونجاح النوافذ الإسلامية

المصدر: من اعداد الباحثين بناء على مخرجات برمجة SPSS
 من نتائج الجدول رقم (3) تبين أن قيمة معامل الارتباط قدرت بـ 0.834 مما يدل على وجود ارتباط قوي وموجب بين توافر المتطلبات الشرعية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك العمومية عينة الدراسة، كما يتضح من الجدول أن مستوى الدلالة ($Sig=0.000$) كان أقل من مستوى الدلالة ($Sig=0.05$)، مما يعني رفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة والتي تقول توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $\alpha=0.05$ بين توافر المتطلبات الشرعية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك عينة الدراسة من وجهة نظر موظفيها.

3.7 – الفرضية الثالثة

يتم اختبار الفرضية الثالثة التي تنص على ما يلي: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $\alpha=0.05$ بين توافر المتطلبات الإدارية والتنظيمية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك عينة الدراسة من وجهة نظر موظفيها.

بلغ المتوسط العام حول للمتطلبات الإدارية والتنظيمية 4.18 وانحراف معياري قدره 0.559 وبمستوى موافق، إذ نجد عبارة "العمل على تعديل عقد أو قانون تأسيس البنك مما يسمح بفتح النوافذ الإسلامية" كان لها أعلى متوسط حسابي حيث بلغ 4.43 وانحراف معياري قدره 0.714 وبمستوى موافق بشدة، في حين أن أقل متوسط حسابي كان للعبارة التي تنص "يتمتع الموظف في النافذة الإسلامية بالمؤهلات المصرفية والشرعية المطلوبة" والذي بلغ 3.93 والانحراف المعياري قدره 0.719 وبمستوى موافق.

وهذا ما يدل أن جل إجابات الموظفين ترتكزت على أن تحول البنك التقليدي إلى العمل المصرفي الإسلامي يقتضي بالضرورة اتخاذ كافة الاجراءات

الإدارية لفتح النوافذ الإسلامية بالبنوك التقليدية على غرار تعديل عقد تأسيس البنك أو قانون إنشائه بما يتواافق مع طبيعة عمل هذه النوافذ وفق تنظيم إداري مؤهل، ويعزو الباحثان سبب ذلك للضرورة وضوح الرؤية، التصور والأهداف العليا للبنك عن خطط الإدارة من تبني العمل المصرفي الإسلامي من خلال تجربة النوافذ الإسلامية، والذي يقتضي وجود في إطارات بشرية مؤهلة في مجال العمل المصرفي الإسلامي.

والجدول رقم (4) يبين اختبار دلالة العلاقة بين المتطلبات الإدارية والتنظيمية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنك عينة الدراسة:

جدول 4. نتائج تحليل العلاقة بين المتطلبات الإدارية والتنظيمية ونجاح

النوافذ الإسلامية

مستوى الدلالة (Sig)	معامل الارتباط الرتبوي (r)	المتطلبات الإدارية والتنظيمية ونجاح النوافذ الإسلامية
0.000	0.893	

المصدر: من اعداد الباحثين بناء على مخرجات برمجة SPSS من نتائج الجدول رقم (4) تبين أن قيمة معامل الارتباط بلغت 0.893 مما يدل على وجود ارتباط قوي ومحب بين توافر المتطلبات الإدارية والتنظيمية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنك العمومية عينة الدراسة، كما يتضح من الجدول أن مستوى الدلالة ($Sig=0.000$) كان أقل من مستوى الدلالة ($Sig=0.05$)، مما يعني رفض الفرضية الصفرية وقبول الفرضية البديلة والتي تقول توجد علاقة ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $\alpha=0.05$ بين توافر المتطلبات الإدارية والتنظيمية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنك محل الدراسة من وجهة نظر موظفيها.

4.7 - الفرضية الرابعة

يتم اختبار الفرضية الرابعة التي تنص على ما يلي: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية $\alpha=0.05$ لمتطلبات نجاح النوافذ الإسلامية بين البنك عينة الدراسة.

ويتضح من النتائج الموضحة في الجدول رقم (1) أن مستوى الدلالة (Sig) في مختلف متغيرات الدراسة كانت أكبر من مستوى الدلالة ($Sig=0.05$).

وبذلك فإن توزيع البيانات لهذه المجالات يتبع التوزيع الطبيعي، حيث يتم استخدام اختبار التباين الاحادي One-Way ANOVA للإجابة على فرضية الدراسة.

والجدول رقم (5) يبين اختبار دلالة التباين لمتطلبات نجاح النوافذ الإسلامية في البنوك العمومية (BADR) (CNEP) (BDL):

جدول 5. نتائج تحليل التباين لمتطلبات نجاح النوافذ الإسلامية في البنوك العمومية (BADR) (CNEP) (BDL)

مستوى المعنوية (Sig)	قيمة F	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	
0.004	,0506	1,628	2	3,257	بين المجموعات
		0,269	58	15,612	داخل المجموعات
			60	18,869	المجموع

المصدر: من اعداد الباحثين بناء على مخرجات برمجة SPSS

من نتائج الجدول رقم (5) تبين أن قيمة F بلغت 6.050 وبمستوى دلالة (Sig=0.004) وهي أقل من مستوى الدلالة (Sig=0.05) مما يعني وجود فروق ذات دلالة إحصائية لمتطلبات نجاح النوافذ الإسلامية بين البنوك عينة الدراسة، أي أنه يوجد تباين بين البنوك العمومية الجزائرية عينة الدراسة حسب وجهة نظر موظفيها حول متطلبات نجاح النوافذ الإسلامية في هذه البنوك وهذا راجع لسياسة ورؤية كل بنك في هذا الخصوص.

ولمعرفة لصالح أي بنك تؤول هذه الفروق يقوم باختبار المقارنات البعدية

كما هو مبين في الجدول التالي:

جدول 6. نتائج الاختبارات البعدية لتحديد نوع البنك المختلف

مستوى المعنوية (Sig)	الخطأ المعياري	الفرق بين متوسطات (I-J)	البنك (J)	البنك (I)
0.003 0.249	0.16745 0.17217	-0.57665* -0.27752	CNEP بنك BADR بنك	BDL بنك
0.140	0.15503	0.29913	BADR بنك	CNEP بنك

المصدر: من اعداد الباحثين بناء على مخرجات برمجة SPSS من نتائج الجدول رقم (6) تبين أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية لمتطلبات نجاح النوافذ الإسلامية بين بنك (BDL) وبين (CNEP) لأن مستوى دلالة نجاح النوافذ الإسلامية بين بنك (BDL) وبين (CNEP) أقل من ($Sig=0.05$) وهي لصالح بنك CNEP، في حين ليس هناك فروق ذات دلالة إحصائية لمتطلبات نجاح النوافذ الإسلامية بين بنك (CNEP) وبين (BADR) لأن مستوى دلالة ($Sig=0.140$) أكبر من ($Sig=0.05$)، كما تبين أيضا عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية لمتطلبات نجاح النوافذ الإسلامية بين بنك (BADR) وبين بنك (BDL) لأن مستوى دلالة ($Sig=0.249$) أكبر من ($Sig=0.05$).

8. خاتمة

تعتبر النوافذ الإسلامية على مستوى البنوك التقليدية في الجزائر مشروع طموح ومكسب جدير بالتقدير، واستجابة جزئية لتشجيع العمل المصرفي الإسلامي خاصة بعد صدور النظام 18-02 المتعلق بالصيغة التشاركية، وفي انتظار تحقيق هذا المطمح المأمول فإن نجاح النوافذ الإسلامية يتوقف على الاستجابة لجملة من الإجراءات التي نراها كفيلة لتشجيع تحول البنوك التقليدية للعمل المصرفي الإسلامي.

النتائج

من خلال تحليل بيانات الدراسة واختبار الفرضيات، تم التوصل إلى النتائج التالية:

- يقتصر نشاط النوافذ الإسلامية على بعض البنوك التقليدية الخاصة العاملة بالجزائر، في انتظار التحول الفعلي لثلاثة بنوك عمومية للعمل المصري الإسلامي عبر نوافذها الإسلامية بعد صدور النظام 18 - 02 المتعلق بالصيغة التشاركية؛

- يعتبر النظام 18 - 02 المتعلق بالصيغة التشاركية خطوة إيجابية للتأثير القانوني للعمل المصري الإسلامي في الجزائر، لكنه يبقى غير كاف؛
- استقلالية هيئة الرقابة الشرعية عن إدارة البنك يزيد من ثقة العملاء حول مصداقية عمل النوافذ الإسلامية؛
- يقتضي فتح النوافذ الإسلامية في البنوك التقليدية تعديل عقد تأسيس البنك أو قانون إنشائه بما يتواافق مع طبيعة عمل هذه النوافذ وفق تنظيم إداري مؤهل؛

- يساهم توفر الإطار القانوني، الشرعي والإداري في نجاح النوافذ الإسلامية بالبنوك التقليدية؛
- هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين توافر المتطلبات القانونية، الشرعية، الإدارية والتنظيمية ونجاح النوافذ الإسلامية في البنوك العمومية محل الدراسة من وجهة نظر موظفيها؛
- يوجد تباين واختلاف حول الآليات الضرورية لنجاح النوافذ الإسلامية في البنوك العمومية الجزائرية محل الدراسة.

النحوين

بناء على النتائج التي تم التوصل إليها من خلال هذا البحث، يمكن اقتراح التوصيات التالية:

- ضرورة تشكيل لجنة متخصصة داخل البنك للدراسة مشروع تحوله للعمل المصري الإسلامي من مختلف جوانبه القانونية، الشرعية والإدارية عبر مدخل النوافذ الإسلامية؛

- العمل على وضع استراتيجية واضحة ومحددة بجدول زمني معين لعملية تحول البنك التقليدي للعمل المصرفي الإسلامي عبر فتح النوافذ الإسلامية؛
- العمل على إصدار قانون خاص بالصيغة الإسلامية، أو تعديل قانون النقد والقرض بإدراج بنود أو فصول خاصة بالعمل المصرفي الإسلامي والرقابة عليه؛
- التأكيد على ضرورة الفصل المالي والأداري لأنشطة النافذة الإسلامية عن باقي أنشطة البنك لتعزيز ثقة الزبائن في شرعية العمليات المالية الإسلامية؛
- ضرورة صياغة العقود الشرعية لمختلف صيغ التمويل والاستثمار الإسلامية بإشراف هيئات الرقابة الشرعية؛
- ضرورة إنشاء الهيئة الشرعية المركزية والتأكيد على وجود المدققين الشرعيين الداخليين للرقابة الشرعية على أنشطة النافذة الإسلامية بالبنوك التقليدية؛
- تشجيع اقامة الدورات التكوينية المتخصصة في مجال الصيغة الإسلامية باستمرار، والتحقق الشرعي للعاملين بالنافذة الإسلامية؛
- محاولة الاستفادة من نماذج دولية رائدة في مجال الصيغة الإسلامية عموماً والنافذة الإسلامية بشكل خاص.

المراجع

- 1 - أحمد خلف حسين الدخيل(2013)،*النافذة الإسلامية في المصادر الحكومية العراقية*، دراسات اقتصادية إسلامية، العراق، 19(2).
- 2 - أمين بلحية(2017)، ثلاثة بنوك تطلق الصيغة الإسلامية تماشياً مع مبادئ الشريعة الإسلامية قبل نهاية 2017، تاريخ الاطلاع: 2019/02/23، على الرابط:
<https://www.echoroukonline.com/>
- 3 - التنظيم رقم 18- 02 (2018) المتضمن قواعد ممارسة العمليات المصرفية المتعلقة بالصيغة التشاركيّة من طرف المصادر والمؤسسات المالية، الجريدة الرسمية الجزائريّة، العدد 73، الصادر في 2018/12/09.
- 4 - جلال ندامغ زياد(2006)، إطار مقترن لتطوير السياسة التمويلية لدعم عمليات التمويل في المصادر الإسلامية، دراسة تطبيقية على المصادر الإسلامية الفلسطينية، رسالة ماجستير في التجارة، الجامعة الإسلامية، فلسطين.

- 5 - حسين حامد(2003)، الهيئات الشرعية بين الأخطاء والمخالفات الشرعية في المصارف الإسلامية ومدى تأثيره على الصيغة الإسلامية، بحث مقدم للمؤتمر الثالث للهيئات الشرعية للمؤسسات الإسلامية، البحرين.
- 6 - حمزة شودار(2015)، الصناعة المصرفية الإسلامية في الجزائر بين التجارب الدولية والمعوقات القانونية المحلية - دراسة استقصائية لواقع وتطورات الصناعة المالية الإسلامية في العالم، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، 15.
- 7 - سفيان قومية، وبن علي بلعروز(2017)، تجربة بنك المشرق الاماراتي في التحولالجزئي إلى بنك إسلامي من خلال مدخل النوافذ الإسلامية، الاكاديمية للدراسات الاجتماعية والانسانية، جامعة الشلف، 8(2).
- 8 - سليمان ناصر(2019)، قراءة عامة في التنظيم 18-02 المتعلق بالصيغة الإسلامية فيالجزائر، الملتقى الدولي للصيغة الإسلامية حول مكانة الصيغة الإسلامية في النظام المالي الجزائري ومدى مساحتها في إنعاش الاقتصاد الجزائري، مؤسسة صبرا للمؤتمرات والندوات،الجزائر.
- 9 - صالح مفتاح ومعارف فريدة(2014)، الضوابط الشرعية لنوافذ المعاملات الإسلامية في البنوك التقليدية - دور اللجنة الاستشارية الشرعية في بنك بومبيترا التجاري، مجلة العلوم الإنسانية، جامعة بسكرة، 34(35).
- 10 - لطف محمد السرحى(2010)، الفروع الإسلامية في البنوك التقليدية ضوابط التأسيس وعوامل النجاح، بحث مقدم الى مؤتمر المصارف الإسلامية اليمنية الواقع وآفاق المستقبل،اليمن.
- 11 - مجلس الخدمات المالية الإسلامية(2005)، المبادئ الإرشادية لإدارة المخاطر للمؤسسات (عدا المؤسسات التأمينية) التي تقتصر على تقديم خدمات مالية إسلامية.
- 12 - نزال عبد الله براهيم وآخرون(2010)، الخدمات في المصارف الإسلامية، دار الصفاء للنشر والتوزيع، ط1، عمان،الأردن.
- 13- AGB (2019), rapport annuel 2018.
- 14-BNP Paribas El Djazaïr (2019), Histoire, Consulté le 11/27/2019, site web : www.bnpparibas.dz/nous-connaître/bnp-paribas-el-djazair/histoire/
- 15-Housing Bank (2019), nous connaitre, Consulté le 11/27/2019, site web : www.housingbankdz.com/index.php/fr/presentation/nous-connaître.
- 16-Trust Bank Algeria (2019), présentation de la banque, Consulté le 17/27/2019, site web : www.trustbank.dz/index.php/2015-04-11-19-56-06/presentation.
- 18-Trust Bank Algeria (2019), rapport d'activité 2018.