

دور التسويق المصرفي في زيادة فاعلية وسائل الدفع الالكتروني: دراسة حالة بنك الخليج الجزائري - وكالة بشار -

The role of banking marketing in increasing the effectiveness of electronic payment methods: a case study of Gulf Bank Algeria - Bashar Agency

عبد الجليل مقدم¹ ، فايزه بلعابد² ، خولة عدناني³

¹جامعة طاهري محمد - بشار (الجزائر)، djalilmok05@gmail.com

²جامعة طاهري محمد - بشار (الجزائر)، b_fayza@yahoo.fr

³جامعة أحمد دراية - أدرار (الجزائر)، kha.adnani@univ-adrar.dz

تاريخ النشر: 2020/09/30

تاريخ القبول: 2020/08/25

تاريخ الإرسال: 2020/07/28

ملخص:

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على دور التسويق المصرفي زيادة فاعلية وسائل الدفع الالكتروني لدى موظفي بنك الخليج الجزائري وكالة بشار، وقد تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي لاختبار فرضيات الدراسة، بينما تم جمع البيانات من خلال استخدام استبيان تم تصميمها لهذا الغرض.

وقد حددنا مجتمع الدراسة من زبائن بنك الخليج الجزائري، وتم اختيار عينة منهم بلغ حجمها (70) زبون، أين تم اختبار هذه العلاقة باستخدام البرنامج الإحصائي spss19، وخلصت الدراسة إلى أنه يوجد تأثير إيجابي لتسويق المصرفي بأبعادها المختلفة (الم المنتج المصرفي، التسعير المصرفي، الترويج المصرفي، التوزيع المصرفي، العنصر البشري، الدليل المادي، العمليات) على وسائل الدفع الالكتروني للبنك محل الدراسة.

كلمات مفتاحية: التسويق المصرفي ، وسائل الدفع الالكتروني ، بنك الخليج الجزائري ، العنصر البشري ، المزيج التسويقي الخدمي.

تصنيفات JEL : M31, G21

Abstract :

This study aimed to identify the role of banking marketing to increase the effectiveness of electronic payment methods among employees of the Gulf Bank of Algeria and Bashar Agency .

We identified the study population from the Gulf Bank's customers, and a sample of them (70) customers was selected. Banking, banking distribution, human element, physical evidence, operations) on the electronic payment methods of the bank under study .

Keywords: bank marketing; electronic payment methods; Algerian Gulf Bank; Service marketing mix; Human resource.

JEL Classification Cods : M31 , G21

المؤلف المرسل: عبد الجليل مقدم ، الإيميل: djalilmok05@gmail.com

المقدمة:

يشهد العالم فترة هامة من التحولات والتغيرات الجذرية، والتي تساهم بشكل ملحوظ في إيجاد مناخ وأوضاع مختلفة تماماً كما كان موجود من قبل، ولعل هذا التغيير أبرز درجة التسارع المائل في الإبداع التكنولوجي ومدى دقة التطوير والابتكار.

ولعل من أهم القطاعات التي تأثرت بصورة كبيرة وسريعة بهذه التغيرات هو الاقتصاد، حيث انتقل من مفهومه التقليدي إلى مفهوم مختلف تماماً وهو ما يسمى باقتصاد المعرفة والذي يتطلب أن تكون المعرفة والمعلومات من أهم ركائزه، وما زاد الأمر تطوراً وحداثة، اندماج هذا الاقتصاد بوجة رقمية بعد الحاسوب والانترنت أبرز صورها وكذا تكنولوجيا الإعلام والاتصال والبني التحتية الضخمة التي من شأنها توسيع مفهوم الاقتصاد الرقمي إلى أبعد الحدود.

وقد جاء هذا النوع من الاقتصاد بالعديد من المصطلحات الجديدة في مختلف القطاعات وخاصة منها القطاع المالي والمصرفي، والذي يعد من أكثر القطاعات حساسية مثل هذه التغيرات ومن بينها التجارة الالكترونية والتي ظهرت كنتيجة للعولمة المالية وعصر المعلوماتية والذي يزيد بها احترافية مع مرور الزمن.

وبناءً على ما سبق فإن إشكالية هذه الدراسة تتجه نحو الآتي:

كيف تساهم عناصر المزيج التسويقي المصري في زيادة فاعلية وسائل الدفع الالكتروني؟

فرضيات الدراسة:

تعتمد الدراسة على فرضية رئيسية واحدة مفادها: يؤثر التسويق المصري بأبعاده الفرعية الكل على حدٍ تأثيراً ذو دلالة معنوية في مستوى وسائل الدفع الالكتروني.

أهمية وأهداف الدراسة:

يحاول موضوع الدراسة الوصول إلى أهداف متعددة منها، إزالة الغموض بالتعرف على ماهية وسائل الدفع الالكتروني وحل الجوانب المتعلقة بها ودور التسويق المصري في العمل على توسيع ممارسات هذا النوع الحديث في تسوية المعاملات اليومية، ويكتسي موضوع التسويق المصري ودوره الفعال في زيادة فاعلية وسائل الدفع الالكتروني أهمية بالغة، انطلاقاً من كون التسويق المصري هو همزة الوصل للتتحول نحو العمل بهاته الوسائل الحديثة في الدفع تماشياً والظروف السائدة والتطورات الراهنة في هذا المجال.

الدراسات السابقة:

فراسة (العاي 2007) أشارت إلى التحديات التي تستوجب المرونة في ظل اعتماد التجارة الالكترونية والتعظيم المتواصل للنشاطات التجارية للمؤسسات والأفراد من خلال التكنولوجيا الرقمية وتكنولوجيا المعلومات، فتضمنت الدراسة اعتبار البنوك من المتعاملين الاقتصاديين الذين سيتأثرون بمثل هذه التحولات وتحتمية إعادة اكتشاف نفسها باستمرار إن كانت ترغب في أن تنافس بنجاح فطليبات الزبائن تتزايد واحتياجاتهم تتغير بتحولهم لاستخدام الوسائل الالكترونية وانخداعهم نحو التعامل على الانترنت.

كانت دراسة (عمر 2009) قد أشارت إلى استراتيجيات نظام المدفوعات للقرن الحادي والعشرين مع الإشارة إلى التجربة الجزائرية وتضمنت عدم ملائمة وسائل الدفع التقليدية لتطورات العصر، لا من حيث السرعة ولا من حيث الفعالية فكان من المنطقي حسب الدراسة إيجاد بدائل في ظل التطور التكنولوجي واعتماد التجارة الإلكترونية في أغلب اقتصادات دول العالم وهذا ما كرس لتفعيل نشاط وسائل الدفع الإلكتروني بتبني استراتيجية تحدث نظام الدفع وبنية بيئية تشريعية وقانونية متعلقة بتنظيم وسائل الدفع الإلكتروني.

و جاءت سنة 2014 دراسة (حنان و وليدة 2014) لتظهر أثر وسائل الدفع الحديثة في تطوير الخدمات المصرفية انطلاقاً من اعتبار وسائل الدفع في أي اقتصاد مؤشر عن مدى سيره وعمله، وهو ما جعل البنك في مختلف دول العالم تدرك بأن تحديث وسائل الدفع أولوية، وهذا لأن وسائل الدفع التقليدية لم تعد فعالة في عصر يتطلب السرعة في معالجة المعاملات والصفقات مع الإشارة إلى أن العمل المتناسق لوسائل الدفع الحديثة يتطلب تنظيمها قانونياً ودرجة أمان عالية، كما أشارت الدراسة إلى أن تحديث وعصرينة المنظومة المصرفية الجزائرية أصبح ضرورة ملحة في المرحلة الراهنة لتمكن البنوك التجارية من اكتساب المقومات التنافسية لمواجهة التحديات التي فرضتها تغيرات البيئة المصرفية على المستويين الداخلي والخارجي

1- التأصيل النظري للتسويق المصرفي:

يعتبر التسويق المصرفي مجموعة من النشاطات المتكاملة التي تنفذ في إطار معين، وتحرص على توجيه الخدمات الخاصة في المصارف بكفاءة، مما يسهم في توفير حاجات العملاء

1-1- تعريف المصرف:

الصرافة هي حرفة الصراف والمصرف هي كلمة محدثة وجمعها مصارف تعني المؤسسة المالية التي تتعامل الاقراض والإقراض. (مراد 2009، ص 12) وهو مؤسسة مالية تتعامل في الدين، أو الائتمان فهو يحصل على الموارد المالية من خلال تجميع مدخلات الأفراد ومؤسسات الأعمال والتجار في شكل وداعم حاربة تحت الطلب) وودائع ادخارية، وكذلك الودائع طويلة الأجل ويقوم باستخدام هذه الموارد المالية في تقديم القروض والتمويل اللازم للوحدات الاستهلاكية والإنتاجية في المجتمع، كما يقوم بشراء الأوراق المالية التي تصدرها مؤسسات الأعمال والحكومة للحصول على عوائد نقدية تمثل المصدر الأساسي لإيرادات البنك. (إسماعيل، محمد و أحمد 2011، ص 19).

1-2- ماهية التسويق المصرفي ومزاجه التسويقي:

يعتبر التسويق المصرفي أحد مجالات الدراسة في إدارة البنك، ومن ثم فهو أحد مجالات إدارة الأعمال حيث أصبحت وظيفة التسويق المصرفي تشكل جانباً هاماً من جوانب الإدارة العلمية وأداة من الأدوات الفعالة في تحقيق نجاح البنك.

1-2-1- مفهوم التسويق المصرفي:

لقد اجتمع خبراء التسويق على وضع تعريف للتسويق المصرفي على أنه: "المخطط المنظم والمتواصل لدراسة الخدمات المتغيرة التي تقدمها المؤسسات المصرفية لإرضاء وتلبية حاجات عملائها، والغاية الأساسية منه هو الاستجابة لتلك الحاجات ببرامج فعالة متسمة بالإبداع والخلق لا بالمحاكاة والتقليل". (صباح 2008، ص 09)

عرف التسويق المصرفي على أنه: "مجموعة من الأنشطة المتخصصة والمتكمالة التي توجه من خلالها موارد البنك وإمكانياته ضمن صياغات خلاقة، تستهدف تحقيق مستويات أعلى من الإشباع لحاجات ورغبات الزبائن الحالية والمستقبلية والتي تشكل دائماً فرضاً تسويقياً سائحاً بالنسبة لكل من البنك ومستهلك الخدمة المصرفية". (صورية، لعدور 2008، ص 11). يمكن تعريف تسويق الخدمات المصرفية أيضاً بأنه دراسة خاصة في سوق المصارف والزبائن المستهدفين، مما يساهم في تحديد حاجاتهم ورغباتهم من أجل تكييف المؤسسة المصرفية معها، ويتيح عن ذلك توفير هذه الرغبات وال الحاجات بأكبر كمية مُمكنة. (Philip Kotler et Bernard Dubois 1997, p 25)

1-2-2- المزيج التسويقي المصري:

إن نجاح استراتيجية التسويق المصري لا يمكن أن يتم إلا بالاختيار المناسب، الفعال والمتكامل لعناصر المزيج التسويقي المصرفي الذي سيتم اعتماده في تنفيذ هذه الاستراتيجية وصولاً إلى تحقيق الأهداف المرسومة (ردينة، يوسف و محمود 2001، ص 14)، وكما هو معروف أن المزيج التسويقي يتكون من أربعة عناصر هي: المنتج، السعر، التوزيع والترويج، وبسبب خصائص الخدمات التي تميزها عن السلع المادية فقد أضاف الباحثون ثلاثة عناصر إضافية تتمثل في الأفراد، الشواهد المادية، والعمليات.

إن المزيج التسويقي المصرفي لا يختلف من حيث العناصر عن المزيج الخدمي لذا (D.Hisrich 2000, p 06) يمكن تعريف المزيج التسويقي المصرفي كما يلي: « هو خليط من الأدوات التسويقية والتي يمكن للمصرف استخدامها والتحكم فيها لتحقيق الاستجابة المطلوبة من سوقها المستهدف، ويتمثل في سبعة عناصر أساسية هي: المنتج المصرف، السعر، المكان، الترويج، الأفراد، الشواهد المادية، والعمليات ويشار إليها بـ: S'P7 . (طه 2007، ص 11)

وفيما يلي شرح موجز لكل عنصر من هذه العناصر:

- **المنتج المصرف:** يعتبر المنتوج المصرفي (الخدمة المصرفية) نشاط غير ملموس بهدف إشباع حاجات ورغبات الزبون مقابل دفع عمولة معينة، ويتميز المنتوج المصرفي (الخدمة المصرفية) بما يلي: (زياد و محمود 2000، ص 09)
 - ✓ الاعتماد على الودائع في نشأتها وفي خدماتها المصرفية.
 - ✓ خدمات غير ملموسة لبيع فكرة في شكل خدمات معينة.
 - ✓ التأثير المتبادل بين الأنشطة الاقتصادية والسياسية والنشاط الاقتصادي.
 - ✓ ارتباط الخدمة المصرفية ارتباطاً وثيقاً بشخصية المصرف في كيان للخدمة دون سواه.
 - ✓ تنوع وتعدد خدمات المصرف.
- ✓ ولذلك يمكن تعريف المنتج المصرف على أنه مجموعة من الأنشطة والفعاليات الخدمية التي يقدمها المصرف لغرض تلبية حاجات ورغبات الزبائن.
- **السعر المصرف:** من أهم القرارات التي تتخذها المؤسسات بشكل عام والبنوك بشكل خاص هي تلك القرارات المتعلقة بالسعر، حيث أن إيرادات البنك تعتمد في الأصل على السعر لهذه الخدمات التي يقدمها للزبون.

إن مفهوم السعر في التسويق المصري يشير إلى معدل الفوائد على الودائع، القروض، الرسوم، العمولات والمصروفات الأخرى التي يتحملها المصرفي لقاء تقديم الخدمة. (ع. سليماء 2009، ص 24)

• **ترويج الخدمات المصرفية:** يتضمن الترويج مختلف الأنشطة التي يقوم بها المصرف للاتصال بسوقها المستهدف والترويج لخدماته، وتتعدد الأشكال التي يمكن للمصارف الاعتماد عليها في مجال الترويج مثلاً: الإعلان، البيع الشخصي، تشبيط المبيعات، التسويق المباشر، النشر، التسويق بالأنترنэт، وتعرف هذه العناصر بالزيج الترويجي أو مزيج الاتصالات التسويقي للمصرف. (هدى 2009، ص 28)

• **توزيع الخدمة المصرفية:** يشير Bomms إلى أن التوزيع المصرفي يقصد به مجموعة من النشاطات المخططة التي ستؤدي بدورها إلى انتقال الخدمة من نقطة الإنتاج (البنك) إلى نقطة البيع (الزبون). (محمد و ردينة 2005، ص 33) أما قناة التوزيع للخدمة المصرفية فهي عبارة عن " أي وسيلة من الوسائل التي تهدف إلى توصيل الخدمة المصرفية إلى الزبائن بشكل ملائم وبصورة تساعد على زيادة التعامل بها وبالتالي زيادة الإيرادات المتولدة عنها ". (ع. سليماء 2009، ص 25)

• **العنصر البشري:** يمثلون مجموع العاملين بالبنك الذين لهم دور مهم ومزدوج، ذلك أنهم يقومون بإنجاز الخدمة وأدائها، وكذلك دورهم في بيع الخدمة والاتصال الشخصي بالزبائن. يتوجب على البنك أن يغير لهم اهتماماً كبيراً من حيث اختبارهم، تدريبهم، تحفيزهم ورقابتهم لأنهم يمثلون البنك في نظر الزبائن. (صورية 2008، ص 23)

• **الدليل المادي:** ويتمثل في كافة الأشياء والعلامات الملموسة في تقديم الخدمة للعميل أو تعزيز شعوره المادي بها، كأجهزة الحاسوب الآلية، أجهزة التكييف، آلات تصوير المستندات، الهواتف، الانترنت وغيره إضافة إلى البيئة المادية كالأثاث والديكور الداخلي للبنك...الخ. (هدى 2009، ص 31)

• **العمليات:** وتشير إلى الأنشطة المتعلقة بأداء الخدمة والتفاعل بين مقدم الخدمة ومتلقيها نظراً لخاصية عدم قابلية الخدمة للانفصال واعتبار العميل مشاركاً في عملية تقديم الخدمة المصرفية ذاتها. (يوسف 2012، ص 47)

2- عموميات حول وسائل الدفع الإلكتروني:

الدفع الإلكتروني عبارة عن منظومة متكاملة من الأنظمة والبرامج، التي توفرها المؤسسات المصرفية والمالية من أجل تسهيل عملية الدفع الإلكتروني، وبشكل آمن، حيث تعمل هذه المنظومة وفق مجموعة من القواعد والقوانين، التي تضمن للمستخدم السرية التامة، من حيث تأمين وحماية إجراءات عملية الشراء، وضمان وصول الخدمة للمستخدم.

2-1- مفهوم وسائل الدفع الإلكتروني:

يقصد بوسائل الدفع الإلكتروني: "مجموعة الأدوات والتحويلات الإلكترونية التي تصدرها المصارف والمؤسسات كوسيلة دفع وتمثل في البطاقات البنكية والنقود الإلكترونية والشيكولات الإلكترونية والبطاقات الذكية ". (الزين 2011، ص 87)

وما سبق نعرض خصائص الدفع الإلكتروني من خلال الجدول أدناه:

المدول (01): خصائص الدفع الإلكتروني

يعتبر الدفع الإلكتروني وسيلة مقبولة في جميع الدول وفي جميع أنحاء العالم.	1- الطبيعة الدولية في الدفع الإلكتروني
تحتخص لعملية الدفع الإلكتروني نقود على شكل الكتروني قد تكون على شكل شرائح، برامج أو أقراص ذاكرة.	2- استخدام النقود الإلكترونية
تسمح الأنترنت بتسوية معاملات الدفع والتي تتسم بالبعد بين أطراف التعامل.	3- البعد في تسوية المعاملات الإلكترونية
يتم الدفع إما عن طريق بطاقات مخصصة للشراء عبر الأنترنت أو من خلال البطاقات البنكية العادية.	4- أسلوب الدفع

المصدر: من إعداد الباحثين

2-2- مزايا وعيوب وسائل الدفع الإلكتروني:

يتيح الدفع الإلكتروني لعملائه إجراء مدفوعات غير نقدية للسلع والخدمات من خلال البطاقات أو الهواتف المحمولة أو الإنترت. حيث يقدم عدداً من المزايا، كما لا يخلو من بعض العيوب.

2-2-1- مزايا وسائل الدفع الإلكتروني:

توجد سلبيات وإيجابيات خاصة إذا كان هذا الشيء حديث النشأة مثل وسائل الدفع الإلكتروني، وفيما يلي توضيح لهاته المزايا: (م. سليماء 2014، ص 57)

- بالنسبة إلى حاملها: تحقق هذه البطاقة الكثير من المزايا ولعل أوضاعها هو سهولة ويسر الاستخدام بالنسبة إلى حاملها ويكتفي أنه لا يستخدم معها النقود الورقية وزيادة على هذه الوسائل تتمتع بأمان كبير بالنسبة للنقود الورقية

وكذلك هناك ميزة أخرى هي إمكانية الحصول على سلع وخدمات بسعر مخفض كالسكن في الفندق وضياع هذه الوسيلة لا يمثل مشكل لحاملها بخلاف النقود الورقية وبعض الوسائل المالية الأخرى إذا ما عليه إلا أن يتقدم لإبلاغ للجهة المصدرة وتقوم هذه الأخيرة بالإعلان لدى التجارة عن رفض التعامل بها وإعطاء صاحبها بطاقة جديدة تحمل رقم جديد.

- بالنسبة للتاجر: ليس هناك أكثر أمانا وأقوى ضمانا لحقوق البائع من البطاقات البنكية ووسائل الدفع بصفة عامة ذلك أنها لشركة المصدرة لها تضمن وصول حقوق البائعين، فضلا على ذلك قد يؤدي إلى زيادة المبيعات على أساس أن حاملها لا ينظر عادة إلى الإنفاق مثل الإنفاق بالنقود الورقية كما أن تجار التجزئة حققوا ميزة تخلصهم من اختلالات الصندوق ومن هذا الجانب أيضا فإنها أزاحت عبئا كبيرا على البائعين المتمثل في متابعة ديون الزبائن حيث أصبح يقع على عاتق البنوك والشركات المصدر.

- بالنسبة إلى مصدرها: ثمة مزايا عديدة تحصل عليها مصدر هذه الوسائل بدليل تحقيق الأرباح (فقد بلغت أرباح سيي بنك من حملة البطاقات الإئتمانية عام 1991 بليون دولار) وفضلا عن ذلك فإن ثمة رسومات مختلفة سواء

كانت مبالغ مقطوعة أو محددة بنسبة مئوية من المبلغ المستخدم، ويدخل في ذلك رسم العضوية ورسم التجديد والرسم المفروض على السحب النقدي.

كذلك فإن الغرامات والفوائد تعتبر من قبل الأرباح التي يحققها مصدر البطاقة، ومن ذلك غرامات التأخير في التسديد وغرامة ضياع البطاقة.... الخ. (حنان و وليدة 2014، ص 101)

- بالنسبة إلى المجتمع : فمن البديهي أن نقول ان البطاقات الدولية كالفيزا وغيرها استثمارا ضخما للشركات التي تصدرها ومن ثم أصبح بإمكان هذه الدول التي تختص هذه الشركات مقاسمة الأرباح ومن ناحية أخرى فإن استخدام البطاقات الآئتمانية وغيرها من أدوات الدفع الالكترونية قد خفض نفقات البنك المركزي في طباعة النقود الورقية، إضافة إلى الشركات المصدرة اقتسمت مع البنك المركزي مسؤولية حماية التزوير والنقود كما أنها تساعد البنوك التجارية على إعطاء أو تقديم قروض أكبر وهو ما يعني كفاءة السياسة النقدية.

2-2-2- عيوب وسائل الدفع الالكتروني: (يوسف 2012، ص 96)

- بالنسبة لحامليها: زيادة الاقتراض والإنفاق بما يتجاوز القدرة المالية وعدم سداد حامل البطاقة قيمتها في الوقت المحدد يترب عنده وضع اسمه في القائمة السوداء.
- بالنسبة للتاجر: بمجرد حدوث خالفة من طرف التاجر أو عدم التزامه بالشروط يقوم البنك بإلغاء التعامل معه ويدرج اسمه في القائمة السوداء مما يصعب نشاطه التجاري.
- بالنسبة لمصدرها: أهم خطر هو عدم سداد حاملي البطاقات للديون المستحقة عليهم وكذلك تحمل البنك لنفقات ضياعها.

3 – الطريقة والأدوات :

3-1- مجتمع وعينة الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من زبائن بنك الخليج الجزائري وكالة بشار وحاولنا قدر الإمكان تخصيص عينتنا على الزبائن ذوي الشهادات العليا (مستوى جامعي) تمثيلها مستوى الثانوي وتم اختيار هذا البنك لتطبيق الدراسة عليه لأسباب كثيرة أهمها: إجراء تحديد إلى مدى تطبيق البنك للتسويق المصرفي لتفعيل ممارسات وسائل الدفع الالكتروني في الواقع العملي.

الجذبة التي يديها بنك الخليج الجزائري تجاه الصيرفة الالكترونية واعتماد وسائل الدفع الالكتروني في المعاملات التجارية على المستوى الوطني والدولي.

توفر البيانات، المعلومات والوثائق الازمة في مجال موضوع الدراسة.

قمنا بتوزيع 80 استمارة وجهت لربائين البنك وكل هذا لتحصيل نسبة تمثيل ممكنة، وذلك تماشياً مع المشاكل التي واجهناها أثناء تحصيل تلك الاستمرارات. حيث تداركنا جميع العقبات التي واجهناها من قبل ذوي الخبرات من حيث الرفض أو التماطل في الإجابة أو قلة الصدق وقد تم استرجاع 70 استمارة على أساسها تم إعداد الدراسة.

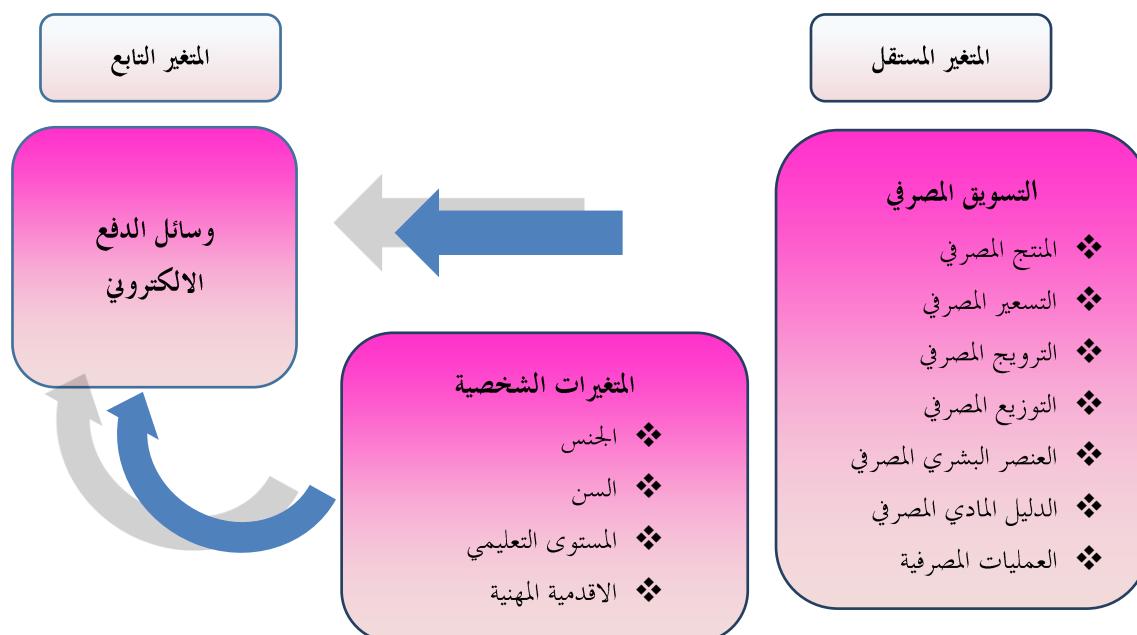
3-2- أدوات ووسائل الدراسة:

بغية تحليل نتائج المستخلصة من بيانات الاستبيان، والموزع على أفراد عينة الدراسة (ربائين بنك الخليج الجزائري) حيث اعتمدنا على مجموعة من الطرق الإحصائية وذلك بالاستعانة بالبرنامج الإحصائي (SPSS) وذلك حسب دلالتها الإحصائية، كما قمنا بتخصيص عبارات الاستبيان في محاور فرعية لها وذلك بناءً على الاتجاه العام لأفراد العينة التي كانت محل دراستنا وقمنا بتحليل كل محور من محاور الاستبيان كل حسب المقاييس المناسبة للتحليل واستخلاص النتائج.

ولتحليل النتائج المستخلصة من الاستبيان، تم تقسيم هذا المطلب إلى فرعين بحيث يضم الأول المعلومات الشخصية أما الثاني فتحليل الأسئلة التي تم الإجابة عليها من قبل الزبائن.

نموذج الدراسة:

الشكل (01): نموذج الدراسة



المصدر: من إعداد الباحثين

3-3- صدق الاستبيان :

الجدول (02): صدق الاستبيان

Alpha de Cronbach	Nombred'éléments
.834	26

المصدر: من إعداد الباحثين بالإعتماد على مخرجات برنامج SPSS

3-4- المتغيرات الشخصية:

الجدول (03): خصائص المتغيرات الشخصية

النسبة المئوية	العدد	المستويات	المتغيرات
45.71	32	ذكر	الجنس
54.29	38	أنثى	
18.57	13	أقل من 30 سنة	السن
45.71	32	من 30 إلى 40 سنة	
30	21	من 41 إلى 50 سنة	المستوى التعليمي
5.71	4	أكثر من 50 سنة	
2.86	2	متوسط	المهنية
7.14	5	ثانوي	
74.29	52	جامعي	الخبرة المهنية
15.71	11	شهادات أخرى	
32.86	23	أقل من 5 سنوات	المنصب الوظيفي
47.14	33	ما بين 5 إلى 15 سنة	
15.71	11	ما بين 16 إلى 25 سنة	
4.29	3	أكثر من 25 سنة	
18.57	13	إطار	
35.71	25	عون تنفيذي	
27.14	19	عون تحكم	
18.57	13	منصب آخر	

المصدر: من إعداد الباحثين بالإعتماد على مخرجات برنامج SPSS

3-5- تحليل واختبار صحة الفرضيات:

3-5-1- اختبار الفرضية الفرعية الأولى: يوجد أثر ذو معنوية بين المنتج المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني

H0: لا توجد علاقة ارتباط ايجابية ذات دلالة إحصائية بين المنتج المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني.

H1: توجد علاقة ارتباط ايجابية ذات دلالة إحصائية بين المنتج المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني.

$\alpha = 0.05$: مستوى الدلالة

الجدول (04) : علاقة المنتج المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني

المتغير التابع: وسائل الدفع الالكتروني				مقطع خط الانحدار b	ميل خط الانحدار a	المتغير المستقل: المنتج المصرفي
قبول أو رفض الفرضية	Sig	R^2	R			
قبول	0,000	0,428	0,654	0,768	0,514	

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

يبين الجدول أعلاه أن قيمة الارتباط الثنائي (R) بين المنتج ووسائل الدفع الالكتروني كانت (0.654) أي بنسبة ($65,4\%$) فهو ارتباط قوي، كما بلغ معامل التحديد ($R^2 = 0,428$) أي أن ($42,8\%$) من التغيير في وسائل الدفع الالكتروني يعود سببه إلى التغيير في المنتج المصرفي وما تبقى يعود لأسباب وعوامل أخرى. نلاحظ أن مستوى الدلالة ($Sig=0.000$) وهو أقل من مستوى المعنوية ($0,05$)، وبالتالي رفض الفرضية المعدومة H_0 ونقبل الفرضية البديلة H_1 أي توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وسائل الدفع الالكتروني والمنتج وبالتالي يمكن كتابة معادلة الانحدار الخطية بين المنتج (X_1) ووسائل الدفع الالكتروني (y) كما يلي:

$$Y = 0,768 + 0,524X_1$$

3-5-2- الفرضية الشانية: يوجد أثر ذو معنوية بين السعر المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني

H_0 : لا يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين السعر المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني.

H_1 : يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين السعر المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني.

الجدول (05) : العلاقة بين السعر المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني.

المتغير التابع: وسائل الدفع الالكتروني				مقطع خط الانحدار b	ميل خط الانحدار a	المتغير المستقل: السعر المصرفي
قبول أو رفض الفرضية	Sig	R^2	R			
رفض	0,42	0,059	0,243	2,301	0,193	

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج SPSS

يبين الجدول أعلاه أن قيمة الارتباط الثنائي (R) بين التسعير ووسائل الدفع الالكتروني كانت ($0,243$) أي بنسبة ($24,3\%$) فهو ارتباط ضعيف، كما بلغ معامل التحديد ($R^2 = 0,059$) أي أن ($5,9\%$) من التغيير في وسائل الدفع الالكترونية يعود إلى التغيير في السعر وما تبقى يعود لأسباب وعوامل أخرى. نلاحظ أن مستوى الدلالة ($Sig=0,42$) فهو أكبر من مستوى المعنوية ($0,05$)، وبالتالي نقبل الفرضية المعدومة ونرفض الفرضية البديلة أي لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وسائل الدفع الالكترونية والسعر وبالتالي يمكن كتابة معادلة الانحدار بين السعر (X_2) ووسائل الدفع الالكترونية (y) كما يلي:

$$Y = 2,301 + 0,193X_2$$

3-5-3- الفرضية الثالثة: يوجد أثر ذو معنوية بين الترويج المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني

H_0 : لا يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين الترويج المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني.

H_1 : يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين الترويج المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني.

الجدول (06): العلاقة بين الترويج المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني.

المتغير التابع: وسائل الدفع الالكتروني				مقطع خط الانحدار b	ميل خط الانحدار a	المتغير المستقل: الترويج المصرفي
قبول أو رفض الفرضية	Sig	R^2	R			
رفض	0,897	0,000	0,016	3,567	0,012	
رفض						

المصدر: من اعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج spss

يبين الجدول أعلاه أن قيمة الارتباط الثنائي (R) بين الترويج ووسائل الدفع الالكتروني كانت (0,016) أي بنسبة (1,6%) فهو ارتباط ضعيف جدا، كما بلغ معامل التحديد ($R^2=0,000$) أي أنه (00%) لا يوجد تغيير في وسائل الدفع الالكتروني يعود لعدم التغير في الترويج وهذا يرجع لأسباب وعوامل أخرى. نلاحظ أن مستوى الدلالة ($Sig=0,897$) فهو اكبر من مستوى المعنوية (0,05)، وبالتالي نقبل الفرضية المعدومة ونرفض الفرضية البديلة أي لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وسائل الدفع الالكتروني والترويج وبالتالي يمكن كتابة معادلة الانحدار بين الترويج (X_3) ووسائل الدفع الالكتروني (y) كما يلي: $Y=3,567+0,012X_3$

III-5-4- الفرضية الثالثة الرابعة: يوجد أثر ذو معنوية بين التوزيع المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني

H_0 : لا يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين التوزيع المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني.

H_1 : يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين التوزيع المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني.

الجدول (07): العلاقة بين التوزيع المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني.

المتغير التابع: وسائل الدفع الالكتروني				مقطع خط الانحدار b	ميل خط الانحدار a	المتغير المستقل: التوزيع
قبول أو رفض الفرضية	Sig	R^2	R			
قبول	0,000	0,257	0,507	0,844	0,403	
قبول						

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج spss

يبين الجدول أعلاه أن قيمة الارتباط الثنائي (R) بين التوزيع ووسائل الدفع الالكتروني كانت (0,507) أي بنسبة (50,7%) فهو ارتباط قوي، كما بلغ معامل التحديد ($R^2=0,257$) أي أن (25,7%) من التغيير في وسائل الدفع الالكترونية يعود إلى التغيير في التوزيع وما تبقى يعود لأسباب وعوامل أخرى. نلاحظ أن مستوى الدلالة ($Sig=0,000$) فهو اقل من مستوى المعنوية (0,05)، وبالتالي نرفض الفرضية المعدومة ونقبل الفرضية البديلة أي

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وسائل الدفع الإلكتروني والتوزيع وبالتالي يمكن كتابة معادلة الانحدار بين

$$Y = 0,844 + 0,403X_4 \text{ كما يلي:}$$

III-5-5- الفرضية الثانية الخامسة: يوجد أثر ذو معنوية العنصر البشري ووسائل الدفع الإلكتروني.

H₀: لا يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين العنصر البشري ووسائل الدفع الإلكتروني.

H₁: يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين العنصر البشري ووسائل الدفع الإلكتروني.

الجدول رقم (08): العلاقة بين العنصر البشري ووسائل الدفع الإلكتروني.

المتغير التابع: وسائل الدفع الإلكتروني				مقطع خط الانحدار b	ميل خط الانحدار a	المتغير المستقل: العنصر البشري
قبول أو رفض الفرضية	Sig مستوى الدلالة	R ² معامل التحديد	R معامل الارتباط	1,419	0,096	
رفض	0,313	0,015	0,122			

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج spss

يبين الجدول أعلاه أن قيمة الارتباط الشائي (R) بين العنصر البشري ووسائل الدفع الإلكتروني كانت (0,122) أي بنسبة (12,2%) فهو ارتباط ضعيف جداً. كما بلغ معامل التحديد ($R^2=0,015$) أي أن (1,5%) من التغيير في وسائل الدفع الإلكتروني يعود إلى التغيير في العنصر البشري وما تبقى يعود لأسباب وعوامل أخرى. نلاحظ أن مستوى الدلالة (Sig=0,313) فهو أكبر من مستوى المعنوية (0,05)، وبالتالي نقبل الفرضية المعدومة ونرفض الفرضية البديلة أي لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وسائل الدفع الإلكتروني والعنصر البشري وبالتالي يمكن كتابة معادلة الانحدار بين العنصر البشري (X₅) ووسائل الدفع الإلكتروني (y) كما يلي:

$$Y = 1,419 + 0,096X_5$$

3-5-6- الفرضية الثانية السادسة: يوجد أثر ذو معنوية بين الدليل المادي المصري ووسائل الدفع الإلكتروني.

H₀: لا يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين الدليل المادي المصري ووسائل الدفع الإلكتروني.

H₁: يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين الدليل المادي المصري ووسائل الدفع الإلكتروني.

الجدول (09): العلاقة بين الدليل المادي المصري ووسائل الدفع الإلكتروني.

المتغير التابع: وسائل الدفع الإلكتروني				مقطع خط الانحدار b	ميل خط الانحدار a	المتغير المستقل: الدليل المادي
قبول أو رفض الفرضية	Sig مستوى الدلالة	R ² معامل التحديد	R معامل الارتباط	1,313	0,109	
رفض	0,091	0,041	0,203			

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على برنامج spss

يبين الجدول أعلاه أن قيمة الارتباط الثنائي (R) بين الدليل المادي ووسائل الدفع الالكتروني كانت ($0,203$) أي بنسبة ($20,3\%$) فهو ارتباط ضعيف جدا ، كما بلغ معامل التحديد ($R^2=0,041$) أي أن ($4,1\%$) من التغيير في وسائل الدفع الالكتروني يعود إلى التغيير في الدليل المادي. وما تبقى يعود لأسباب وعوامل أخرى نلاحظ أن مستوى الدلالة ($Sig=0,091$) فهو أكبر من مستوى المعنوية ($0,05$)، وبالتالي نقبل الفرضية المعدومة ونرفض الفرضية البديلة أيلا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وسائل الدفع الالكتروني والدليل المادي وبالتالي يمكن كتابة معادلة الانحدار بين الدليل المادي (X_6) ووسائل الدفع الالكتروني (y) كما يلي:

$$Y=1,313+0,109X_6$$

III-5-7- الفرضية الثانوية السابعة: يوجد أثر ذو معنوية العمليات ووسائل الدفع الالكتروني.

H_0 : لا يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين العمليات ووسائل الدفع الالكتروني. •

H_1 : يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين العمليات ووسائل الدفع الالكتروني. •

الجدول (10): العلاقة بين العمليات ووسائل الدفع الالكتروني.

المتغير التابع: وسائل الدفع الالكتروني				مقطع خط الانحدار b	ميل خط الانحدار a	المتغير المستقل: العمليات
قبول أو رفض الفرضية	Sig	R^2	R			
قبول	0,000	0,166	0,407	1,359	0.493	

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج spss

يبين الجدول أعلاه أن قيمة الارتباط الثنائي (R) بين العمليات ووسائل الدفع الالكتروني كانت ($0,407$) أي بنسبة ($40,7\%$) فهو ارتباط ضعيف، كما بلغ معامل التحديد ($R^2=0,166$) أي أن ($16,6\%$) من التغيير في وسائل الدفع الالكتروني يعود إلى التغيير في العمليات وما تبقى يعود لأسباب وعوامل أخرى. نلاحظ أن مستوى الدلالة ($Sig=0,000$) فهو أقل من مستوى المعنوية ($0,05$)، وبالتالي نرفض الفرضية المعدومة ونقبل الفرضية البديلة أي توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وسائل الدفع الالكتروني والعمليات وبالتالي يمكن كتابة معادلة الانحدار بين العمليات (X_7) ووسائل الدفع الالكتروني (y) كما يلي:

$$Y=1,359+0,493X_7$$

III-5-8- الفرضية الرئيسية: علاقة التسويق المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني.

H_0 : لا يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين التسويق المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني. •

H_1 : يوجد أثر ذو دلالة معنوية بين التسويق المصرفي ووسائل الدفع الالكتروني. •

الجدول (11): العلاقة بين التسويق المصرفى ووسائل الدفع الالكترونى.

المتغير التابع: وسائل الدفع الالكترونى				مقطع خط الانحدار b	ميل خط الانحدار a	المتغير المستقل: التسويق المصرفى
قبول أو رفض الفرضية	Sig	R ²	R			
قبول	0,000	0,210	0,459	2,235	0,874	

المصدر: من إعداد الباحثين بالاعتماد على مخرجات برنامج spss

يبين الجدول أعلاه أن قيمة الارتباط الثنائي (R) بين العمليات ووسائل الدفع الالكتروني كانت (0,459) أي بنسبة (45,9%) فهو ارتباط ضعيف، كما بلغ معامل التحديد ($R^2=0,210$) أي أن (21%) من التغيير في وسائل الدفع الالكتروني يعود إلى التغيير في التسويق المصرفى وما تبقى يعود لأسباب وعوامل أخرى. نلاحظ أن مستوى الدلالة (Sig=0,000) فهو أقل من مستوى المعنوية (0,05)، وبالتالي نرفض الفرضية المعدومة ونقبل الفرضية البديلة أي توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين وسائل الدفع الالكتروني والتسويق المصرفى وبالتالي يمكن كتابة معادلة الانحدار بين التسويق المصرفى (X) ووسائل الدفع الالكتروني (y) كما يلى: $Y=2,235+0,874X$

4 - النتائج ومناقشتها:

نتائج الدراسة النظرية

- دور التسويق المصرفى في زيادة فعالية وسائل الدفع الالكترونى في بنك الخليج يلقى قبولا لدى المتعاملين من خلال السياسة المنتهجة من طرف البنك.
- تعتبر الخدمة المصرفية أساس نشاط البنك ومصدرا لإشباع حاجات ورغبات العملاء إضافة إلى المحافظة على العملاء الحاليين والعمل على جذب أكبر عدد ممكن منهم.
- يعتبر التوزيع المصرفى أساس دعم وسائل الدفع الالكترونى وذلك من خلال تقديم الخدم الالكترونية في الوقت والمكان المناسبين بالإضافة إلى زيادة لجوء المتعاملين على إبرام الصفقات التجارية اليومية والقيام بعمليات الشراء والبيع عبر الانترنت وفي أي وقت مما يستلزم استخدام وسائل الدفع الالكترونى.
- إن البنوك الجزائرية لا تزال في المرحلة الأولى من مراحل إدماج التقنيات التسويقية على المنظومة المصرفية أي ما زالت في مرحلة الترويج والبيع.
- يعانى البنك من مشكل في الترويج والذى يتمثل في الإعلان عن المنتجات والخدمات المصرفية الجزائرية وذلك بالاعتماد على مجلة البنك أو المنشورات المتواجدة على مستوى وكالات البنك إضافة إلى أن الاتصال بين مسئولي البنك والعملاء ضعيف وان العلاقات العامة تقتصر على احتكاك موظف البنك بالعميل عند حصوله على الخدمة

- إن البنوك الأجنبية تزاحم البنوك العمومية من خلال تقديم أفضل الخدمات المصرفية المواكبة للتطورات التكنولوجية وبأسعار تنافسية بالإضافة إلى السعر الفائدة المرتفع الذي يتلقاه البنك عن العملاء مقابل تقديم الخدمة الإلكترونية.
- تنتهج معظم البنوك سياسة فعالة من أجل المحافظة على زبائنها الحاليين وذلك من خلال اختيار توظيف العميل الكفاءة وتحفيز الموظفين من أجل تقديم الخدمات المصرفية بأحدث الوسائل بفعالية وكفاءة.

نتائج الدراسة الميدانية (القياسية):

من خلال دراستنا توصلنا إلى النتائج التالية:

- المنتج المصرفي يساهم بشكل كبير في زيادة فاعلية وسائل الدفع الإلكتروني وذلك من خلال جودة الخدمة المقدمة والتي تتطلب أساليب جيدة في طريقة التقديم للمتعاملين مع البنك تواكب التطورات التكنولوجية. ومنه نؤكد صحة الفرضية.
- تقييم العملاء لسعر أداء الخدمات الإلكترونية بوسائل الدفع الإلكترونية سلي و منه نؤكد عدم صحة الفرضية الثانية التي تبين فيها تقييم العملاء للسعر المصرفي في تفعيل وسائل الدفع الإلكتروني لهم سلبي من خلال التكاليف المرتفعة لأداء خدمة البطاقات الإلكترونية المقدمة لهم.
- تقييم عملاء بنك الخليج للترويج المصرفي في زيادة فاعلية وسائل الدفع الإلكتروني سلي، ومنه نؤكد عدم صحة الفرضية الثالثة وذلك من خلال إجابات العملاء حول الترويج المصرفي الذي يقوم به البنك للترويج عن خدماته الإلكترونية باستخدام وسائل الدفع الحديثة.
- من خلال إجابات العملاء حول التوزيع المصرفي الذي يساهم بدرجة كبيرة في توصيل الخدمات الإلكترونية للعملاء بطرق مختلفة إذ تعتبر وسائل الدفع الإلكتروني طريقة جديدة لتخفيض الضغط على البنك وتقليل تكلفة التنقل على العملاء في أي وقت وفي أي مكان طلب العميل الخدمة من بنك الخليج، ومنه نؤكد صحة الفرضية الرابعة.
- تقييم العملاء لموظفي البنك الخليجي في تفعيل وسائل الدفع الإلكتروني سلي، ومنه نؤكد عدم صحة الفرضية الخامسة وهذا يرجع إلى عدم بذل الجهود اللازمة والكافية من أجل تحسين جودة الخدمات الإلكترونية باستخدام وسائل الدفع الإلكتروني وكسب ولاء الزبائن.
- البيئة المادية لبنك الخليج ليس لها تأثير ايجابي على وسائل الدفع الإلكتروني، ومنه نؤكد عدم صحة الفرضية المتعلقة بالبيئة المادية.

- العمليات المصرفية التي يقوم بها البنك على مدار 24 ساعة من إبرام الصفقات التجارية -الشراء البيع عبر الانترنت ... الخ تستلزم استخدام وسائل الدفع الالكتروني وهذا الاحتياج من طرف العملاء يساهم في تفعيل هذه الوسائل نؤكد صحة الفرضية السابعة.

الخاتمة:

بعد الاهتمام بتسويق الخدمات بشكل عام والخدمات المصرفية بشكل خاص واحدا من أهم الاتجاهات الحديثة التي شهدت توسيعا كبيرا في السنوات الأخيرة في مختلف المجتمعات، حيث أن الأمر لم يعد يقتصر على تقديم المنتجات والخدمات المصرفية بشكل واسع فحسب وإنما يتعدى ذلك إلى البحث عن الأساليب والطرق التي يتم بها إدماج وسائل الدفع الحديثة في السوق الجزائرية من خلال تحسين الخدمة المصرفية.

إن معايشة ومواكبة التحولات والتطورات التكنولوجية المتتسارعة في الصناعة المصرفية والمالية العالمية في إطار النظام الاقتصادي الجديد يتطلب تجاوز الوظائف التقليدية والعمل على تطوير وسائل وأنظمة الدفع والسداد الالكتروني، ورفع كفاءة أدائها بما يتماشى والتكنولوجيات الحديثة. ولهذا أصبح من الضروري على البنك أن تقتم بدراسة سلوك الزبون من أجل القيام بالجهود الالزامية لتعريفه بالخدمات المعروضة وإبراز مواصفاتها ومزاياها والمضمون المنفعي الذي تتحويه هذه الخدمات وال حاجات التي يمكن أن تلبّيها، وهذا يتحقق من خلال تصميم مزيج تسويقي يتناسب مع التغيرات المستمرة التي تواجه تلك الاحتياجات والذي لم يعد يتمثل في العناصر الأربع المعروفة فقط، إنما تمتدد لتصبح متكونة من سبعة عناصر والتي تمثل في: (المتاج، السعر، الترويج، التوزيع، العنصر البشري، الدليل المادي، العمليات).

المصادر والمراجع:

1. جاسم الصميدعي محمد، و عثمان يوسف ردينة. (2005). التسويق المصرفي. عمان: دار المناهج.
2. جيلي هدى. (2009). قياس جودة الخدمة المصرفية دراسة حالة بنك البركة الجزائري، مذكرة مكملة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم التجارية، تخصص التسويق. الجزائر: جامعة منتوري قسنطينة.
3. رمضان زياد، و جودة محمود. (2000). الاتجاهات المعاصرة في إدارة البنك. عمان: دار وائل للنشر.
4. شنيطي حنان، و كمال وليدة. (2014). أثر وسائل الدفع الحديثة في تطوير الخدمات المصرفية دراسة حالة بنك التنمية المحلية وكالة جيجل، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات الحصول على شهادة ماستر في العلوم الاقتصادية، تخصص نقود ومالية دولية. الجزائر: جامعة محمد الصديق بن يحيى جيجل.
5. طارق طه. (2007). إدارة البنك في بيئة العولمة والأنترنت. الاسكندرية: دار الفكر الجامعي.
6. عبد الله سليمية. (2009). دور تسويق الخدمات المصرفية الالكترونية في تفعيل النشاط البنكي دراسة حالة القرض الشعبي الجزائري بباتنة، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم التجارية، تخصص تسويق. جامعة الحاج لخضر باتنة.
7. عثمان ردينة، الصميدعي يوسف، و جاسم محمود. (2001). التسويق المصرفي: مدخل استراتيجي، كمي، تحليلي، الطبعة الأولى. عمان: دار المناهج للنشر والتوزيع.

8. لعدور صورية. (2008). أهمية التسويق المصرفي في تحسين العلاقة مع الزبون دراسة ميدانية بنك الفلاحة والتنمية الريفية وكالة ميسيلة، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير، تخصص علوم التسيير فرع التسويق. الجزائر: جامعة محمد بوضياف المسيلة.
9. محمد أبو تاية صباح. (2008). التسويق المصرفي. عمان: دار وائل للنشر.
10. مزوري مراد. (2009). أهمية التسويق المصرفي في تنمية وترقية المنتجات البنكية، مذكرة تخرج لنيل شهادة الدراسات ما بعد التدرج المتخصصة، تخصص نقود ومالية. الجزائر: جامعة بشار.
11. مغنى سليمة. (2014). وسائل الدفع الالكترونية وانعكاساتها على الوطن العربي والجزائر خاصة، مذكرة تخرج لنيل شهادة ماستر في الحقوق، تخصص إدارة أعمال . جامعة خميس مليانة.
12. منصوري الزين. (2011-27 أفريل). وسائل وأنظمة الدفع والسداد الالكتروني عوامل الإنتشار وشروط النجاح. مداخلة في الملتقى العلمي الدولي الرابع حول عصرنة نظام الدفع في البنوك الجزائرية وإشكالية إعتماد التجارة الالكترونية في الجزائر، المركز الجامعي خميس مليانة.
13. يوسف حسن يوسف. (2012). البنوك الالكترونية، الطبعة الأولى. القاهرة: المركز القومي للإتصالات القانونية.
14. Philip Kotler ، Bernard Dubois. (1997). Marketing Management- 9 éme édition. paris: public union.
15. Robert D.Hisrich. (2000). - Marketing – second edition , Etas-Unit , Barron's business