

# **التكوين المهني في الجزائر: تطوره منذ الاستقلال وآفاق تنمويته وتحسين فعاليته**

- بوستة محمد أستاذ محاضر

معهد علم النفس وعلوم التربية

جامعة الجزائر

- زاهي شهزاد أستاذة مكلفة

بالدروس معهد علم النفس

وعلوم التربية

جامعة الجزائر

## **مقدمة:**

إن التكوين المهني ضرورة إجتماعية-اقتصادية في المجتمع الحديث، حيث أن مؤسسات التكوين المهني تشرف على إخراج اليد الفنية التي تضمن سير عمليات الإنتاج والخدمات، إن أهمية هذا القطاع تزداد أكثر في البلدان النامية لأن عملياته تساعده على:

- نشر الثقافة الصناعية

- التحكم في مشكلة البطالة وسياسة التوظيف

- إدماج الشباب إجتماعياً ومهنياً

- توفير الكوادر المحليين . . .

وتجدر الإشارة إلى أن النسق التحتي للتكوين تابع للنسق الاجتماعي الذي يحيط به.

إن هذه التبعية تبدو في كون محتوى التكوين المقدم في النسق التربوي عموماً (التربية + التكوين) يكون مشيناً بقيم النسق الاجتماعي. كما أن الإستعدادات والسلوكيات التي يحدوها التكوين عند الأفراد لا تكون لديها معنى إلا من خلال الظروف التي يمكن في إطارها أن تجسد في النسق الاجتماعي.

وفي هذا الإتجاه سنتناول في هذه الورقة بالتحليل أهداف واستراتيجية مجهردات تنمية جهاز التكوين المهني في الجزائر من الاستقلال، ونوع المشاكل التي يعانيها حاليا وأسس تطويره مستقبلا.

### أ) - تطور جهاز التكوين المهني في الجزائر من الاستقلال: أهداف واستراتيجية كل مرحلة:

إن جهاز التكوين المهني نشا بشكل مستقل من حيث الوصاية والتشريع عن منظومة التربية. وقد عرف عدة مراحل مميزة في تطوره منذ الاستقلال، حيث أن كل مرحلة لديها سياسة معينة من أجل تحقيق أهداف محددة.

#### 1) - التكوين المهني بعد الاستقلال (1962-1966):

إن ظروف الانطلاق في بناء جهاز التكوين المهني في سنة 1962 تميزت بعدة صعوبات أهمها:

- نقص كبير في هيئات الإستقبال 25 مركزا قدرتها الإستيعابية 5000 منصب بيداغوجي

والمؤطرين ( حوالي 6000 مكون على المستوى الوطني). (1)

- عدم تكيف محتوى البرامج مع خصائص المجتمع الحضاري وطموحاته التنموية

- قلة الاعتمادات المالية.

ولمواجهة هذا الوضع اتخذت عدة إجراءات عملية لتخفييف من حدة هذه المشكلات خاصة وأن الإنطلاقة كانت تستلزم خلق الهيئات ووضع التصورات، والبحث عن الكفاءات القادرة على الإشراف على المهام البيداغوجية من أجل الإستجابة إلى الطلب الاجتماعي والإقتصادي على التكوين المهني والتكنولوجيا.

إن الخطوات الأولية التي اتخذت في هذا المجال هي كما يلي:

1) إعادة فتح مؤسسات التكوين المهني التي أغلقت أبوابها نتيجة مغادرة الإطارات الأوروبية.

2) إدخال تخصصات مهنية جديدة في تصنيفات المهن المقرر تعليمها ( خاصة في ميدان النسيج والخديد والصلب) وذلك للإستجابة إلى الحاجات الفنية المتصلة بالمشاريع الإقتصادية المعتمدة.

3) توفير تكوين أولي لا بناء الشهادة بالدرجة الأولى بهدف الرفع من مستوىهم وتمكينهم من متابعة تكوين مهني فيما بعد.

4) إنشاء المحافظة الوطنية للتكنولوجيا، حيث أسندت إليها مهمة الربط بين مختلف النشاطات والمشاريع المقررة فيما يخص التعليم التقني والتكنولوجيا.

إن الطابع الاجتماعي ميز هذه المرحلة في بناء جهاز التكوين المهني، مع وجود إرادة سياسية في جعل التكوين المهني مرتبط بالاحتياجات الإقتصادية للمشاريع التنموية.

#### 2- التكوين المهني في المخطط الثلاثي (1967-1969):

إن المخطط الثلاثي يعتبر الحجر الأساسي للإقتصاد المخطط في الجزائر حيث هدف إلى وضع سياسة شاملة متناسبة للتنمية. وعلى هذا الأساس أسندت مهام جديدة للتكنولوجيا حتى يستجيب إلى الغايات التنموية المحددة.

إن التطور الذي شهدته جهاز التكوين المهني في هذه المدة شمل عدة جوانب منها:

- توسيع الهياكل القائمة من أجل تحقيق فعالية أكثر في الإستجابة إلى الطلب الاجتماعي
  - فتح تخصصات جديدة تتماشى مع الاحتياجات الاقتصادية إلى اليد الفنية، وهذا حسب قطاعات الإنتاج والمناطق.
  - تحويل بعض التخصصات السابقة لجعلها أكثر تكيفاً مع الواقع الاقتصادي.
  - تحديد العلاقة بين التكوين المهني وعالم الشغل وذلك بواسطة تعاقدات توضح حقوق وواجبات مراكز التكوين المهني من جهة والمؤسسات الاقتصادية من جهة أخرى، وعالم الشغل من جهة أخرى.
- ورغم هذه المجهودات المعتبرة بقى جهاز التكوين المهني في هذه المرحلة يعاني من النقائص التالية:
- عدم وجود مركز وطني يشرف على التنسيق بين مختلف نشاطات التكوين المهني.
  - عدم وجود آية محاولة لتحديد العلاقة النوعية بين متطلبات مناصب العمل التي يكون لها ومحظى التكوين المقرر.
  - عدم تحديد نوع التفاعل بين النسق التحتي للتربية والنسق التحتي للتكوين المهني.

### (3) التكوين المهني في المخطط الرباعي الأول (1970-1973):

تميزت هذه المرحلة باعتماد فكرة إنشاء المعاهد التكنولوجية والتي تشرف على تكوين الإطارات الفنية ذات المستوى العالي (تقني سامي، مهندس) : وعلى مستوى التصور تم صياغة المبادئ الأساسية للتكوين بشكل واضح، حين حدّدت مهام ومكان التكوين المهني في التنمية الاقتصادية والإجتماعية للبلاد كما يلي:

- 1- ضرورة تصور عملية دائمة للتكوين المهني تمس الشباب الباحثين على العمل لأول مرة وكذلك الأفراد الذين يشغلون مناصب عمل من أجل تحسين مستوى تأهلهم المهني (16 سنة).
- 2- ضمان النمو التكامل للإنسان الجزائري، بتكوينه فنياً، حتى يتمكن من الحصول على الكفاءة المطلوبة في عملية الإنتاج، وسياسيًا لكي يتمكن من المساعدة في التسيير بوعيٍّ ومسؤولية. بمعنى آخر إعداد الإنسان الجزائري الاشتراكي، (تقرير التربية-المخطط الرباعي الأول).

إن هذا التدقيق الجديد في تعريف مفهوم التكوين يفترض تعديلات جوهرية في الهياكل التابعة للوزارة الوصبة، خاصة فيما يخص لا مركزية الوظائف الإدارية والبيداغوجية لعملية التكوين، حتى تكون هناك مرونة في عملية التسيير ويتحمل المسؤولون على مراكز التكوين المهني مسؤولية تحديد الوسائل الموجودة تحت تصرفهم من جهة ومن جهة أخرى تكييف متطلبات البرامج مع متطلبات الشغل.

إن هذه الإصلاحات التي كانتمنتظرة لم تتحقق بسبب عدم وجود إطار تشريعي قادر على تدعيم هذا الإتجاه الجديد. كما أن عدم تحسين القانون الأساسي للمكونين خاصة فيما يخص الأجر أدى إلى تسرّب كبير لهيئة التدريس. مما أثر سلباً بطبيعة الحال على جهاز التكوين المهني. وما زاد في خفض

فعالية الجهاز هو التوزيع الغير متكافئ لوسائل التكوين المهني على مختلف المراكز بسبب مركزية التسيير، كما أن إنشاء المعاهد التكنولوجية ساهم في زيادة التبادل بين المؤسسات.

#### 4) التكوين المهني في المخطط الرياعي (1974 - 1977):

إن جهاز التكوين المهني في هذه المرحلة حافظ على نفس الأهداف السابقة ولم يتبنى أية تعديل جديد. حيث أنصب الاهتمام على الإستجابة للطلب الاجتماعي وذلك بتحقيق أعلى استثمار ممكن للهياكل (من حيث الاستقبال).

إن تركيز الحكومة في هذه المدة كان متصلًا بإصلاح المنظومة التربوية والإستعداد إلى تطبيق المدرسة الأساسية (9 سنوات تعليم عام إيجاري).

إن الإنفصال شبه التام بين تطور كل من منظومة التربية وجهاز التكوين المهني استمر طوال المدة السابقة ويعتبر السبب الرئيسي في تفكك عملية التنسيق بين التربية والتكوين المهني من جهة أخرى.

ويكنا أن نشير إلى بعض الجوانب والتي كانت موجودة إلى نهاية المخطط الرياعي الثاني والتي تدل على فقدان الترابط بين عمليات التربية من جهة والتكوين المهني من جهة أخرى، فيما يلي:

1) عدم التطابق بين سن الخروج من المدرسة الابتدائية (14) وسن الدخول إلى مركز التكوين المهني.

3) نقص في التعليم التقني في مختلف المراحل التعليمية (الابتدائية، المتوسطية، الثانوية).

إن التصور الإجمالي للمدرسة الأساسية في إطارها الثلاثة يبرز الإرادة السياسية في تجاوز هذه التناقضات، لكن تعميم تطبيق المدرسة الأساسية في الثمانينيات لم يؤد إلى حل الإشكالية، خاصة وأن جهاز التكوين المهني أصبح يلعب دوراً، خفض من قيمته الاجتماعية وهو إستيعاب المتسربين من السنة التاسعة أساسياً.

إن مساعدة جهاز التكوين المهني خلال، المخططين الرياعيين (1970 - 1977) من توفير الإطارات الفنية والعمال المهرة موضحة في الجدول (1)

| النرص الإجمالي | عدد الأجانب | الفرق بين حاجيات وإخراجات التكوين | إخراجات التكوين | ترقumas التكوين | حاجيات الاقتصاد الوطني |                   |
|----------------|-------------|-----------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------|-------------------|
| 32 400         | 14 200      | 18 200                            | 48 940          | 60 180          | 67 140                 | الإطارات          |
| 67 550         | 1500        | 66 050                            | 27 950          | 48 680          | 94 000                 | التنبيه           |
| 77 960         | 3400        | 74 560                            | 169 040         | 232 030         | 243 000                | العمال المهرة (1) |

المجدول (1) الطلب الاقتصادي على التكوين المهني في المخططين الرباعيين (70-77) والإخراجات في نفس المدة.

#### (1) - قطاع الزراعة غير مدرج.

- المصدر: M.P.A.T Synthese du bilan économique et Social de la decennie 1967-1980.

إن قراءة بسيطة للجدول (1) توضح لنا بأن جهاز التكوين المهني رغم الأخرجات المعتبرة في مختلف مستويات التكوين، فإنه لم يكن في مستوى الفعالية المطلوبة.

#### 5- التكوين المهني في الشانينات:

إن التوجهات السياسية والاقتصادية والاجتماعية للمخطط الخماسي الأول سمحت بتدعم قوى التكوين المهني. إن أدبيات هذا المخطط تشير بوضوح إلى أن التكوين المهني قطاع استراتيжи في التنمية الاقتصادية والاجتماعية. ولقد ترجم هذا الإهتمام السياسي باتخاذ عدة اجراءات عملية وتنظيمية أعطت دفعاً جديداً لهذا الجهاز.

ففي سنة 1980. ثم إنشاء كتابة الدولة للتكنولوجيا المهني تم عرضها بوزارة التكوين المهني سنة 1984 إن هدف المخطط الخماسي الأول كان تحقيق توازن بين الطلب الاجتماعي والطلب الاقتصادي وقدرات الاستقبال لهياكل التكوين المهني. وفي هذا الإطار عرف جهاز التكوين المهني تطور محسوس من حيث طاقاته التكنولوجية وقدراته التنظيمية.

ففي بداية المخطط الخماسي الأول كانت الطاقات الإجمالية للتكنولوجيا المهني تقدر بـ 90 000 منصب (حوالي 77 000 منصب تكوين مشغولة، و 34 000 متخرج في سنة 1979).

أما في نهاية المخطط فلقد ارتفعت قدرته الإستيعابية إلى 5 00 155 منصب مع العلم أن عدد المترضين في سنة 1984 كان 150 000.

وبصورة عامة فإن النسق التربوي (مختلف مراحل التعلم + التكوين المهني) خلال 1980-1984 أخرج أعداد هامة من حاملي الشهادات، مما أدى إلى خلق توازن أحسن من السابق فيما يخص الاحتياجات إلى اليد العاملة المؤهلة.

إن الحاجيات إلى اليد الفنية خلال مدة المخطط الخماسي الأول كانت تقدر بـ: 583.000 منها 180.000 تقني سامي. أما عدد التخريجين في نفس المدة فكان 521.000، منها 42 672 حاصل لشهادات جامعية، و 200 368 متخرج من مؤسسات التكوين المهني. (2)

وبالإضافة إلى التوسيع المعتبر في شبكة التكوين المهني أثناء المخطط الخماسي الأول، يمكننا أن نسجل إجراءات أخرى هامة اتخذت من أجل تدعيم جهاز التكوين المهني، وهي:

#### 1) اعتماد مخطط وطني للتمهين:

لقد تم الاتفاق على مشروع التمهين في سنة 1981 والذي يهدف إلى المساعدة في تكوين العمال المؤهلين في مختلف القطاعات الاقتصادية، والسماح باستيعاب جزء من التسريحات المدرسية. وشرع في تطبيق هذا المشروع في سنة 1982، حيث استفاد 32000 شاب (15-18 سنة) من متابعة تكوين مهني عن طريق التمهين في مختلف النشاطات الاقتصادية وارتفع عدد هؤلاء الشبان في كل من سنة 1983 و 1984 حيث كان على التوالي 47.284 و 76859. وتجدر الإشارة إلى أن نصيب القطاع العام في الإشراف على التمهين عال (60%). إن عدد التخصصات المقرر تعليمها بواسطة التمهين في البداية 49 تخصص (سنة 1982) ووصلت إلى 110 تخصص في سنة 1983.

ومن الملاحظات المسجلة فيما يخص هذه العملية التكوينية هو أن نسبة الإستفادة بالنسبة إلى الإناث كانت ضعيفة حوالي 42,5% فقط.

#### 2) تنظيم وتطوير التكوين في المؤسسات:

في سنة 1982 تم اعتماد عدة ترتيبات تنظيمية وتشريعية من أجل تطوير وتحديد الخدمات التي يمكن أن تستفيد منها الوحدات الاقتصادية في المؤسسات العمومية للتكنولوجيا.

إن نتائج هذه الإجراءات تجسدت في استفادة 94 600 وكيل من عمليات التحسين المهني (55%) تمت عملية التحسين المهني في منصب عملهم Sur le tas و 45% في مراكز وورشات المؤسسات الاقتصادية.

#### 3) التكوين المهني النسوي:

إن التكوين المهني للإناث أعطيت له أهمية خاصة في هذا المخطط، حيث تم إنجاز 26 مركز تكوين مهني (CFPA) خاص بالإناث فقط، هذا بالإضافة إلى الفروع التي كانت موجودة سابقاً في عدد من المراكز.

#### 4) إدماج ذوي العجز من مراكز التكوين المهني:

في سنة 1981 شرع في عملية إدماج ذوي العجز في مراكز التكوين المهني، وشملت هذه الخطوة التجريبية 380 فرداً موزعة على 21 مركزاً، وفي سنة 1983 توسيع هذه التجربة وشملت عدة هيئات تابعة لوزارات أخرى مثل الصحة والشؤون الاجتماعية. كما أنه تم تأسيس المعهد الوطني للتكنولوجيا المهني الخاص بذوي العجز الحسي-الحركي (CNFPHP) في سنة 1981.

إن التكوين المهني حافظ على وتيرة ثوره في المخطط الخماسي الثاني. إن هذا الإهتمام انعكس على تحسين مستمر في نسبة مستوى التأهل لمجموع العاملين، الجدول (2)

| النحو  |        | التاريخ<br>1986-12-31 | التاريخ<br>1985-12-31 | التاريخ<br>1984 - 12 - 31 | القطاعات               |
|--------|--------|-----------------------|-----------------------|---------------------------|------------------------|
| 1986   | 1985   |                       |                       |                           |                        |
| 17000  | 16000  | 126000                | 109000                | 93000                     | الزراعة                |
| 26000  | 24000  | 425000                | 399000                | 37 5000                   | الصناعة                |
| 37000  | 38000  | 302000                | 265000                | 22 7000                   | الأعمال العمومية والري |
| 34000  | 35000  | 350 000               | 316000                | 181000                    | النقل-الإتصال والخدمات |
| 39000  | 37000  | 681 000               | 642000                | 605 000                   | الإدارة                |
| 153000 | 150000 | 1885 000              | 1731000               | 158 1000                  | المجموع                |

المجدول (2) تطور اليد العاملة الفنية المؤهلة: كل المستويات مجتمعة خلال سنة 1985 و 1986

المصدر: Plan Annuel 1986: grandes orientations et équilibres généraux de l'économie .MPAT.

والمثير باللحظة هو أن الطلب الاقتصادي على اليد العاملة أصبح يركز أساساً على النوعية والتأهل الفني. فمثلاً أن أغلبية مراكز العمل الإضافية في سنة 1986 (153000) منصب من 162000 أي 44.4٪ تتطلب مستوى تكوين معين، وهذا حسب التوزيع الموضح في الجدول (3)

| النسبة | المستوى التأهيلي |  |
|--------|------------------|--|
| %8     | 6                | - الإطارات                                   |
| %12.5  | 5                | - التقنيين الساميين                          |
| %18.5  | 4                | - التقنيين والمحكمين                         |
| %61    | 3+2              | العمال المهميّين والعمال دوّي التأهيل العالي |

الجدول (3) الحاجيات الوطنية للبيد العاملة الموزّلة في سنة 1986  
المصدر: نفس المصدر السابق.

ومن الواضح بأنه نتيجة لترانيم المجهودات أصبح نسق التربية والتكتورين يتمتع بقدرة معتبرة في تلبية الحاجيات الاقتصادية وهذا على الأقل من الناحية الكمية إلا أن عدة نقائص ما زالت مطروحة وهذا سواه من حيث الكم أو الكيف.

ومن أهم التطورات التي عرفها التكتورين المهني في النصف الثاني من عقد الثمانينات هو الشروع في تطوير نمط جديد للتكتورين المهني عن طريق المراسلة.

#### ب) - نظرة نقدية للواقع الحالي لجهاز التكتورين المهني في الجزائر:

في ورقة أخرى قدمت للنشر في مجلة علم النفس وعلوم التربية الجزائرية العدد (5) أوضاع (بوسنة + زاهي 1991) بأن مكونات النسق التربوي يمكن تقسيمها إلى نسقين تحتين بارزين وهما النسق التحتي للتربية (التعليم النظامي والغير نظامي، والتعليم الجامعي) والنسق التحتي للتكتورين المهني (مختلف أنماط التكتورين المهني وعمليات التحسين) ولا يخفى بأنه نتيجة لضعف التنسيق بين الوصايات على هاذين النسقين التحتيين وعدم اجتهادهم في وضع استراتيجية تربوية- تكتورنية شاملة ومتكاملة أدى إلى تكرис علاقات ميكانيكية فيما بينهما، وبالتالي إلى نتائج سلبية متعددة.

وفيما يلي تلخيص لأهم المشاكل التي يعانيها النسق التحتي للتكتورين المهني.

إن جملة هذه المشاكل تبرز عدم مرونة جهاز التكتورين المهني وعدم وجود ميكانيزمات التعديل في إطار استراتيجية واضحة وشاملة لنشاطات النسق التربوي مما خفض من إمكانيات التكيف لفعاليات التكتورين المهني مع التطور الاجتماعي والإقتصادي للبلاد.

1) عدم تناسب عروض التكوين المهني مع:

أ)- **الطلب الاجتماعي:**

عدم قدرة هياكل التكوين المهني للإسجابة الى الطلب الاجتماعي وذلك لوجود عدد هائل من المترسرين في التعليم الأساسي والثانوي من جهة ومن جهة أخرى عدم الإستغلال الأمثل لهذه الهياكل<sup>(3)</sup>.

ب)- **الطلب الاقتصادي:**

إن تصنيفات المهن المعتمدة حاليا والتي تحددت من عدة سنوات لا تستجيب إلى حاجيات الطلب الاقتصادي الحقيقة. مما أدى إلى عدم توفير اليد الفنية في بعض التخصصات المهنية أو المستويات التأهيلية وإخراج عدد يفوق بكثير حاجيات عالم الشغل في تخصصات أخرى. (3) و (5)

2) - **عدم تناسب التوزيع المكاني لهياكل التكوين المهني:**

- **مع الحاجيات المحلية:**

إن شبكة مراكز التكوين المهني موزعة عبر مختلف ولايات الوطن بشكل يتناسب نوعا ما مع الكثافة السكانية (إن الولايات الأقل إستفادة من مراكز التكوين المهني هي ولايات الجنوب (بين 1-4 مراكز) والأكثر إستفادة هي ولايات الشمال (10 مراكز فأكثر). والمدبر بالذكر هو أن بعض الولايات يوجد بها مراكز تشرف على تأهيل مختصين في مهن رغم أن سوق عملها المحلي في غير حاجة إليها.

3) **عدم التنسيق بين أنماط التكوين المهني:**

أ)- يشرف على تقديم التكوين المهني كل من الوزارة المكلفة بالتكنولوجيا والقطاعات الاقتصادية والمؤسسات العمومية. إن عدم التنسيق بين هذه الأطراف أدى إلى عدم تثمين الإمكانيات القاعدية للتكنولوجيا كما يجب، حيث نجد على سبيل المثال عدد من الهياكل التابعة للمؤسسات العمومية يقدمون نفس التكوين المقرر في مراكز التكوين المهني التابعة للوزارة المكلفة بالتكنولوجيا، كما أن عدد من المرشحين يعينون على أساس حملهم لشهادة التأهيل المهني، ويجدون أنفسهم مضطرين إلى متابعة نفس التكوين تقريبا.

ب) - في الشهادات تم تطوير نمطين للتكنولوجيا (التمهين والتكنولوجيا عن بعد) بالإضافة إلى النمط المعتمد سابقا وتبرز أهمية أحداث تناسب فيما بينها من حيث المستوى التأهيلي من جهة والبيداغوجية المناسبة لكل نمط من جهة أخرى. (5)

4)- **عدم وجود نسق وطني للإعلام والتوجيه:**

أ)- **الإعلام:**

يبنت نتائج دراسة استطلاعية في إطار بحث «نسق الإعلام والتوجيه» سبتمبر 1990، بأنه يوجد هناك شبه انعدام للإعلام البيداغوجي حول التكوين المهني. إن هذا النقص أدى إلى أحداث اتجاهات عند الشباب نحو الاختيارات المدرسية والمهنية تتميز بنمطية إجتماعية تقليدية في أغلبيتها. (4)

ب) - التوجيه:

إن الإجراءات حول تنظيم قواعد التوجيه والإدماج المهني ضمن شبكة مراكز التكوين التابعة للوزارة المكلفة بالتكوين المهني (القرار 90/30) ما زالت قيد التحضير، ونتيجة لعدم وجود أية سياسة عملية للتوجيه المهني فإن هيأكل التكوين المهني تعاني حالياً من تبديد (تسرب) المهني جد مرتفع.

5) الإعتبار السادس للتكوين المهني:

إن العمود الفقري للنسلق التربوي هو مختلف مراحل التعليم الرسمي. حيث أن هدف المؤسسات التكوينية الأخرى هو إعطاء فرصة ثانية للمتسربين.

إن هذا أدى إلى سيطرة قيم إجتماعية تعتبر النجاح المدرسي الحقيقي هو الانتقال عبر مختلف المراحل التعليمية، والتمكن من الدخول إلى الجامعة.

إن هذا التصور بالإضافة إلى نقص الإعلام يفسر لنا إلى حد بعيد انتشار تقييم اجتماعي منخفض للتكوين المهني عند الشباب والكبار. (4)

إن التحدي الأساسي الذي يواجه المجتمع حالياً في ميدان التربية والتكوين بعد تجربة عمرها 30 سنة هو ضرورة أحداث التوازن بين مختلف مكونات النسلق التربوي (التعليم الأساسي، التعليم الثانوي، التكوين المهني....) وخلق فعالية وانسجام فيما بينها. إن هذا العمل يستدعي رسم استراتيجية مشروع إجتماعي شامل ومتكمال توضح فيه المكانة - الدور - والكيفية التي تتدخل بها مختلف مكونات النسلق في استقبال وإعداد الأجيال الشابة وفي تلبية حاجيات المجتمع إلى اليد الفنية المتعددة. وعلى هذا الأساس فإن التفكير في تحسين فعالية أو إصلاح في أنماط التكوين المهني لا يمكن أن نتجاهل العمليات التعليمية التي تسبقها من جهة وتحاجيات المحيط الاقتصادي من جهة أخرى. كما أن أي إصلاح في قطاع التربية لا يمكن أن يتجاهل المراحل التعليمية والتكنولوجية التي يمكن أن يلتحق بها أخراجاته. وفي هذا الإطار يمكننا أن نشير إلى بوادر العمل في هذا الإتجاه على المستوى الرسمي. فمثلاً: لقد تم في نوفمبر 1991 صدور قرار إنشاء اللجنة التقنية الإستشارية للشعب والبرمج والتي تشكلت من عدد من الإطارات العاملين في مختلف الوصايات التي تهتم بال التربية والتكوين والشغل. وفي جانفي 1992 أشرفت وزارة العمل والتكوين المهني على تنظيم أيام دراسية تقنية حول "العمل - التكوين" بهدف تحديد استراتيجية عمل على المدى القريب والمتوسط

إن المجهودات الكبيرة التي بذلت في تنمية جهاز التكوين المهني في الجزائر حققت قاعدة تحتية هامة تعتبر عامل يشجع على تطويرها وتحسين فعاليتها. مع العلم بأن التشخيص للواقع الحالي يدعونا إلى ضرورة إعادة النظر في استراتيجية وفلسفة المشروع الاجتماعي للتربية والتكوين من أجل بناء نسق تربوي متكملاً وإزاحة الهرمية الموجودة حالياً بين التعليم العام، والتعليم التقني والتكوين المهني. مع تغذية فكرة الترقية للأفراد في مختلف التوجهات وتساوي اعتبارها، وذلك بفتح جسور متکيفة ليس فقط بين التعليم العام، التعليم التقني والتعليم الجامعي وإنما أيضاً بين التكوين المهني وهذا الأخير. كما أن التكامل بين مكونات النسق يجب أن يهدف إلى مكافحة الخروج المبكر لعدد كبير من الشباب من النسق التربوي، وذلك بالعمل على تحسيد توازن كمي أحسن بين مختلف المكونات وتناسب نوعي جيد بين التعليم الأساسي والتعليم الثانوي من جهة والتعليم الأساسي والثانوي مع التكوين المهني من جهة أخرى.

(1) Seddik Taouti, La formation des cadres Pour le développement Nouvelle edition, OPU.

(2) M.P.A.T: Rapport sur l'execution du plan quinquenal 1980-84 Fevrier 1985.

(3) - م. بوسنة- ش. زاهي: جهاز التكوين المهني في الجزائر: مكانته في النسق التربوي ومدى استجابته للطلب الاجتماعي والإقتصادي. مجلة علم النفس العدد (5)

(4) Rapport de Pre-enquête sur le système d'information et d'orientation; Cherifati-Zahï-Boussena-Rachedi, INFP (1990)

(5)- Journées d'études Techniques: Emploi- formation. Atelier N 6, INFP. Janvier 1992.