

## دور الحكومة في دعم قرار الاستثمار

### دراسة تطبيقية على عينة من الشركات في سوق العراق للأوراق المالية

The role of good governance in supporting the investment decision, a case study from companies in the Irak financial market.

د.سندية مروان سلطان الحبالي - جامعة الموصل، العراق - sunds\_2008\_123@yahoo.com

أ. ليث محمد سعيد محمد الجعفر- جامعة الموصل، العراق - mosul\_master@yahoo.com

#### الملخص

يتناول الباحثين الأهمية التي تحتلها الحكومة في الأسواق المالية من أجل دعم الاقتصاد الوطني إذ تعد مؤشراً دقيقاً وحساساً لسلامته، بینت الدراسة على أن السوق المالية لا يمكن لها أن تنمو وتزدهر إلا من خلال الثقة لدى المستثمرين بما يحقق العدالة والشفافية ويعود إلى خلق ضمانات ضد الفساد وسوء الإدارة، ولا يمكن أن يتحقق ذلك إلا من خلال الحكومة، وتم اعتماد الاستبانة كوسيلة لجمع البيانات واستطلاع آراء أفراد العينة في سوق العراق للأوراق المالية وإيجاد الحلول للاثارات البحثية التي تدور حول: ماهية جوانب حوكمة الشركات التي يهتم بها المستثمر. خلصت الدراسة إلى مجموعة استنتاجات أهمها أن حاولت الشركات في سوق العراق للأوراق المالية تحقيق الضوابط الخاصة بقوانين الفساد والشفافية والمساءلة والاهتمام بالنتائج لكنها لم تتمكن من الإيفاء بالالتزامات التي ألقاها على عاتقها قانون المصارف الجديد بهذا الخصوص على الرغم من رقابة البنك المركزي العراقي عليها فيما يتعلق بهذه الجوانب، مما يدل على الحاجة الماسة لتطبيق هذه الضوابط والالتزام بها لأجل تحقيق الكفاءة الإدارية لهذه المصارف.

#### Abstract

Addresses researchers importance occupied by corporate governance in the financial markets in order to support the national economy as it is an accurate indicator of and sensitive to safety, built study on the financial market can not grow and thrive only through the confidence of investors in order to achieve justice, transparency and lead to the creation of safeguards against corruption and abuse management, as well as the development of the core values of the market economy in the community and support the investment decision, can not be achieved only through governance, was adopted resolution as a means to collect data and solicit the views of the respondents in the Iraqi market for securities and to find solutions to the thrills of research that revolves around: what aspects Corporate Governance of interest to the investor.

The study concluded a set of conclusions which tried to companies in the Iraqi market for securities achieving controls the laws of corruption, transparency and the issue and interest results, but has been unable to fulfill the obligations they have delivered it upon themselves to the Banking Act's New in this regard despite the censorship Nabek CBI them with regard to these aspects, which demonstrates the urgent need for the application of these controls, adhere to in order to achieve administrative efficiency for these banks, either the recommendations need to prepare annual reports disclose them to shareholders controlling all key risks associated with the identity of the controlling shareholders, and the degree of concentration of ownership, holdings cross-bank affiliate or subsidiary of the bank in question, and any imbalances between the voting power of the controlling shareholder and the position of public ownership.

**JEL Classification:** G34, D92, G11

## المقدمة:

(ضعف دور سوق العراق للأوراق المالية في توظيف القوانين والأنظمة ذات الصلة بتطبيق مبادئ حوكمة الشركات والزام الشركات ببنطبيقها يضعف امكانية الوصول الى تحقيق القيمة الحقيقية لاسهم الشركات المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية).

ان تدقيق ومناقشة تقارير الإدارة حول نقاط الضعف والخلل في نظام الرقابة الداخلية وأية عمليات غش مرتبطة بوجود دائرة قانونية داخل السوق تقوم بتدقيق البيانات المالية حتى يستطيع السوق السيطرة على المخاطر التي تواجهه فينبغي على ادارة السوق الاهتمام بنظام الحوكمة وانعكاساته على دعم قرار الاستثمار، لذا تضمنت الدراسة مبحثين أساسين هما الإطار النظري الذي اشتغل على مفهوم الحوكمة و أهميتها، ومفهوم القرار الاستثماري، أما الإطار الميداني فتضمن وصف مجتمع الدراسة وعيتها، ونتائج البحث الميدانية.

اعتماداً على ما سبق، فقد تبنت الدراسة المنهجية الآتية:

### ثانياً: اهداف الدراسة:

تهدف الدراسة الى النقاط الآتية:

- 1- تزويد المستثمرين في سوق العراق للأوراق المالية بمعلومات عن مستوى تطبيق حوكمة الشركات في السوق.
- 2- دراسة وتحليل العلاقة بين مستوى تطبيق مبادئ حوكمة الشركات ودعم قرار الاستثمار في سوق العراق للأوراق المالية.

### ثالثاً: أهمية الدراسة:

تباور أهمية الدراسة من خلال بيان دور الحوكمة في دعم قرار الاستثمار، من خلال الاختبار الميداني، لأن الميدان يمثل المختبر الفعلي لبيان امكانية الازد بالنظريات من عدمه، وقد اتضحت معالم هذه الدراسة من منظور تطبيقي في منظمة معاصرة ممثلة بمصرف الموصل للتنمية والاستثمار وعلى نحو يكشف عن اوجه العلاقة بين هذين البعدين استناداً الى اجابات المبحوثين عن مجموعة من التساؤلات ذات الصلة بهذين البعدين.

### رابعاً: فرضيات الدراسة:

استندت الدراسة على الفرضيات الآتية:

### أولاً: مشكلة الدراسة:

تمثل حوكمة الشركات اطار تنظيمي لضمان صدق ونزاهة المعلومة المالية والحد من استخدامها بطريقة سلبية تمس بمصالح الاطراف الاخرى ذوي الحقوق في الشركات وخصوصاً المستثمرين، وان تطور السوق المالية يؤدي الى ارتفاع عدد المستثمرين بشكل كبير، وتتبني حوكمة الشركات مجموعة مبادئ من ضمنها حماية حقوق حاملي الاسهم، والمساواة بينهم، واشرافهم في اتخاذ القرار وبذلك تعد حوكمة الشركات ضرورية ليس للتقييم الموضوعي لاسعار الاسهم المدرجة في السوق المالية فقط، ولكن ايضاً لحملة الاسهم لحماية حقوقهم في الشركة، وفي ضوء ذلك يمكن اثاره المشكلة الآتية:

الاحصائية لغرض الوصول إلى نتائج العلاقات بين المتغيرات، فضلاً عن التحقق من صحة الفرضيات، وتم استخدام البرنامج الاحصائي لاختبار SPSS لاغراض انجاز التحليل الاحصائي في هذه الدراسة، وقد تمثلت أهم هذه التحليلات فيما يأتي:-

- أ- التكرارات والنسب المئوية والمتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية.
- ب- استخدام الارتباط البسيط لقياس العلاقة بين متغيري الدراسة.
- ت- استخدام الانحدار المتعدد لقياس تأثير بعد المتغير التفسيري في المتغير المستجيب.

#### المبحث الأول: مفهوم الحكومة:

##### أولاً: التطور التاريخي لمفهوم الحكومة:

أن لمصطلح الحكومة (Corporate Governance) العديد من المعاني في اللغة العربية يقرب عددها من (18) معنى هي: (حكومة الشركات، وحاكمية الشركات، وحكمانية الشركات، والتحكم المشترك، والتحكم المؤسسي، والإدارة المجتمعية، وضبط الشركة، والسيطرة على الشركة، والمشاركة الحاكمة، وإدارة شؤون الشركة، والشركة الرشيدة، الإطار الفوقي للمجتمع، والإدارة الحقة للشركة، والحكم الصالح للشركة، وأسلوب ممارسة سلطة الإدارة في الشركة، وإدارة الحكم الرشيد، وإدارة الحكم الصالح، والإدارة السديدة). (صالح، 2006 : 117 - 118) وفيما يلي:

مجموعة منتقاة من مفاهيم الحكومة من وجهة نظر بعض الكتاب والباحثين والمهتمين:

أولاً- توجد علاقة ارتباط معنوية بين الحكومة ودعم قرار الاستثمار.

ثانياً- توجد علاقة تأثير ذات دلالة معنوية بين الحكومة ودعم قرار الاستثمار.

#### خامساً: حدود الدراسة:

- 1- الحدود المكانية للدراسة:- تمثلت بسوق العراق للأوراق المالية.
- 2- الحدود الزمانية للدراسة:- انحصرت حدود الدراسة الزمانية في الفترة الواقعة ما بين 1/6/2013 - 1/8/2013.

#### سادساً: مقياس الدراسة وادواتها:

سيتم عرض مقياس الدراسة، فضلاً عن الادوات التي استخدمت في القياس على وفق الفقرات الآتية:  
1- تصميم استماراة الاستبانة وتصميم مكوناتها: لقد صممت استماراة الاستبانة التي وزعت الاستبانة الاولى على المستثمرين وتضمنت الاستماراة جزاءين وكالآتي:

الاول: وقد اختص بالحصول على البيانات التعريفية بالأفراد (العمر، سنوات الخدمة، الجنس، التحصيل العلمي)

الجزء الثاني: اشتمل على المقاييس الخاصة بالحكومة ودعم قرار الاستثمار.

وقد استخدم مقياس ليكرت الخامس في استماراة الاستبانة ومرتبها" بالتدريج من عبارة (لا اتفق تماماً) اتي اخذت الوزن (1) وصولاً الى عبارة (اتفق تماماً) التي اخذت الوزن (5) وبوسط فرضي قدره (3).

#### سابعاً: اساليب التحليل الاحصائي:

بعد ان جمعت استماراة الاستبانة اجرى الباحثان التحليل الاحصائي باستخدام عدد من الادوات

مضمون المفهوم	الكاتب	السنة	ت
نظام هيكلى وتشغيل ورقابة للشركة من خلال نظرة أستراتيجية ذات اهداف طويلة المدى ترضي اصحاب المصالح والدائنين والموظفين والزيائن والمجهزين والتكامل مع المتطلبات القانونية والتشريعية بمعزل عن حاجة بيئه المجتمع المحلي فهي تقد لبناء نظام قانوني وتجاري ومؤسسى لخدمة هذه الاهداف أخذة في الاعتبار التكامل مع المسؤولية والايصال.	Sarkar & mujundar	1800-1770	1
قوانين ولوائح منظمة لعمل المنظمات وتلزم هذه المنظمات بأتباع معايير معينة يتم عن طريقها الاختيار السليم لأفراد مجلس الادارة والذي بدوره يقوم برسم الاستراتيجيات ويضع الخطط اللازمة لادارة اعمال ونشاطات الشركة ودور ذلك في تطوير الاستثمار في الاسواق المالية.	Beim & calomiris	1937-1932	2
أدوات يتم السيطرة بها على الشركات لضمان تعظيم قيمة اصحاب المصالح والتأكيد من ان العائد على راس المال يوظف بصورة صحيحة والسبب في ذلك ان اتخاذ القرارات في الشركة يتتأثر بالعلاقات الداخلية لمدير الشركة ومجلس الادارة مما يستوجب وجود مسألة اكبر لحفظ حق المستثمر المنفرد.	Shapiro	1960-1937	3
صيغة لتشجيع الاستعمال الاكفا للموارد لتحقيق المسائلة والادارة الحصيفة لهذه الموارد وهي تهدف لجلب المنفعة للافراد والمنظمات والمجتمع وتساعد الشركة على تتبع راس المال المالي والبشري والاداء الفعال لتوليد القيمة الاقتصادية طويلة المدى لاصحاب المصالح والمجتمع ككل.	Akoum	1965-1960	4
فعاليات تساعد على استمرار التشريع الداخلي للمنظمة تنتج عن الالتزامات والتشريعات الموضوعة عليها .	AL-ETEBY	1970-1965	5
اطار عام يجمع قواعد وعلاقات ونظم ومعايير وعمليات تساعد على ممارسة السلطة والتحكم في المنظمات.	Corporate Governance Encyclopedia	1980-1970	6
قواعد تساعد في السيطرة والرقابة على سلوك المدير وتعلق بالافصاح والمسؤلية والعدالة كأساس للسيطرة على الشركة واعمالها كون هؤلاء المديرون وظفوا اصلاً لتحقيق اهداف اصحاب المصالح وانصافهم.	ATrill	1990-1980	7
عقل اقتصادي يتعلق بكيفية تأمين وتحفيز الادارة الفعالة للمنظمات باستعمال اليات حساسه مثل العقود والقرارات المنظمية والتشريع لتحسين الاداء المالي والعائد التنافسي إذ يقوم المديريون الموجهون للسياسة والمدققون من خلاله بتحمل مسؤولياتهم تجاه اصحاب المصالح وتوفير الديمقراطية لكل الاطراف ذات العلاقة بالمؤسسة (اصحاب المصالح والموظفين والزيائن والصياراته والبلد).	Encycogov .com	2002-1990	8
مجموعة المعايير المجتمعية للمنظمة التي يقوم بموجتها اصحاب المصالح في الشركات الفردية بمحاسبة المديرين في المستويات العليا على قراراتهم ونتائج المتولده عنها للسيطرة على الشركة واكتساب الميزة التنافسية.	Hitt	2004-2003	9
ممارسات تقع ضمن عمليات ادارة المخاطر لتطوير وتحسين اداء المنظمة لاسيما في المنطقة ذات المنافسة المتزايدة بأتيا الادارة لقواعد يحددها المشرعون والمدققون والمفسرون.	Horwood	2005-2004	10
الحكومة: هي صيغة عمل تساعد المنظمة على تخطي المشاكل التي تقع فيها نتيجة الممارسات الادارية الخاطئة والتي الغرض منها الحصول على النصيب الاكبر من السيطرة على الموارد البشرية والاقتصادية في هذه المنظمة وتأكد على ضرورة ضمان حقوق اصحاب المصالح جميعاً من الاطراف الداخلية والخارجية الذين تربطهم علاقه مباشرة بالمنظمة ويتاثرون بقيمتها وتهدف الى جلب رؤوس الاموال الاستثمارية من كافة انحاء العالم ل توفير التمويل المباشر الازم للمنظمة ل القيام بعملياتها ضمن المنطقه ذات المنافسه الشديدة وصولاً بالمنظمة لحدود ما بعد الجودة في الاداء (منطقة التميز) من خلال الالتزام بمعايير الحكومة العالمية ضمن مستويات القيادة في الحكومة.			

المتكبدة للمودعين ( Sarkar & Mujumdar, 2005, 17-18).

د- أن إدارة البنك بحسب الحوكمة تكون مطالبة بالافصاح عن المعلومات المالية والتحليل المالي كي لتقدير البنك بدقة في مجال إدارة المخاطر التنافسية ولاسيما مخاطر الائتمان وتعود الجهات الاساسية في الحوكمة هي (المساهمون، مجلس الإدارة، والإدارة التنفيذية، ولجنة التدقیق، والتدقیق الخارجي، والجمهور المتعامل مع البنك) ونتيجة لذلك سنحصل على العائد الأمثل الذي يقلل من كلفة المستوى المطلق للمخاطر (حشاد، 2004، 53).

هـ- أن أهمية الحوكمة هي أنها تكون من عنصرين أحدهما المتابعة والرقابة لأكتشاف الانحرافات والتجاوزات والعنصر الآخر هو تعديل وتطوير عمل الشركات عن طريق الضبط والتحكم بهدف تصحيح الانحرافات اذ يقوم العنصر الثاني بتطوير وتنمية الشركات وتحسين قدراتها وقرارتها لتجاوز الاخطاء والمشكلات التي تقع فيها في حين يهتم العنصر الأول بالرغبة في اكتشاف التجاوزات (العتبي، 2006، 3).

و- تشجع الحوكمة الأفراد على المشاركة في الاعمال كونهم أصحاب مصالح في الشركات المطبقة للحوكمة وهي تساعد على معرفة ما انجزته هذه الشركات ومستوى إداء الادارة فيها ومعرفة من يقوم باتخاذ القرار ويخطط له وزيادة مستوى الشفافية والمساءلة التي يتمتع بها أصحاب المصالح ومعرفة الفرص التي امامهم والإداء الفعال وزيادة قيمة الشركة وتطوير الإرشادات للادارة والقيام

## ثانياً: أهمية الحوكمة:

اكتسبت الحوكمة أهمية كبيرة برزت من خلال الآتي :

أ- تعكس أهمية الحوكمة بكونها الحل الاقتصادي والاجتماعي لتطوير المجتمعات ككل، بالمساعدة على إنهاء الفقر وتقليل حنته وزيادة الاصدارات الاقتصادية العالمية من خلال العمل والجهد المنظم لتحقيق النمو الذي يحقق الازدهار والرفاهية للمجتمعات من خلال تطبيق الحوكمة في القطاعين العام والخاص (Akoum, 2004,21).

ب- تساعد الحوكمة على إنشاء مبادئ السوق الحرة في الاقتصاديات المغلقة مما يولد جيلاً جديداً من أصحاب المشاريع والمستثمرين في جميع أنحاء العالم ووضع مسؤولية بيئات تراعي قيام شركات أعمال تنافسية مهمة ومداراة بصورة اخلاقية وتطبيق الامرکزية الاقتصادية بالاستناد للحوكمة على عاتق الاصلاحيات المحلية المستندة الى المبادئ الدولية (سليفان وسمبونارس، 2005، 2-3).

ج- أن الحوكمة في المصادر تمثل ترکزاً للفهم الملائم لمبادئ الصيرفة على مستوى مجلس الادارة والادارة الوسطى وهي تمثل كذلك الحرفيه في هذين المستويين كما أنها تتصعد من مستوى الرقابة المزدوجة من قبل القوانين المدولة ومجلس الادارة وكذلك المحاسبة والمساءلة عن أعداد مجلس الادارة مع الآخذ بالأعتبار التأثير السياسي وأيضاً توفير المراجعة والالتزام بالافصاح من قبل المدققين في اقسامهم عن طريق المعرفة بتطبيقات المصرف وأيضاً لا تخفي الفائدة على المفترضين مقابل الكلفة

الأساسيون للشركة، العملاء الخاصون، الموردون الذين يرتبطون مع الشركة بعلاقات ومصالح بيع وشراء فضلاً عن الحكومة ووصولاً إلى المجتمع ككل (العتبي، 2006, 2)، ونرى أن المدخل الداخلي يعكس مفهوماً أوسع وأشمل لتحليل أساليب ممارسة الحكومة، إذ يمنح اعتباراً قوياً للبيئة والأطراف المتفيدة كافة، وكذلك للمسائل الاجتماعية والأخلاقية، فضلاً عن مطالبه بتوصيل المعلومات المالية وغير المالية لمتخذي القرارات الداخليين والخارجيين وعلى هذا الأساس سنعتمد هذا المدخل في الدراسة الحالية.

**ثانياً : الركائز الأساسية للحكومة:**  
**1- السلوك الأخلاقي:**

في البدء سنتطرق لتعريف الأخلاق إذ يشير هذا المصطلح إلى مجموعة المبادئ أو القيم المعنوية لدى الأفراد أو المجموعات وعادة يُشار إلى السلوك السليم بالسلوك الأخلاقي أو القانوني كما يُحكم على سلوكيات وأفعال الإدارة من خلال الأخلاقيات حين يوجد بعض التعقيد في الخيارات الإدارية إلا أن الأخلاقيات ليست واحدة على الدوام فهي تختلف باختلاف خلفية وثقافة وقيم ومعتقدات الأشخاص (Mcmenamin, 1999,63)

كما تُدعم السلوكيات الأخلاقية من خلال توفير إطار قانوني لها ينظم العلاقة بين أصحاب المصالح من جهة والإدارة من جهة ثانية كما يتم من خلاله فصل السلطات واحترام الاستقلالية التي تتمتع بها اللجان الرقابية مع وجوب تحلي هذه القوانين بالوضوح والشفافية والانسجام في التطبيق. (كريم، 2004, 47).

بالإيصال المعلوماني المناسب والكافى لأصحاب المصالح. (Horwood, 2005, 1).

أي أن الحكومة منظومة شمولية إذا ما استثمرتها المنظمة على وفق منهجية منتظمة ستجعلها قادرة على التعامل مع متغيرات بيئتها الخارجية واستثمار معطيات بيئتها الداخلية وتقليل حالات الصراع وزيادة حالات الاندماج بين أصحاب المصالح بما يسهم في تحقيق الميزة التفاضلية وتحقيق استدامتها التي تضمن ديمومة البقاء للمنظمة في عالم المنافسة. (صالح، 2006, 124)

**المبحث الثاني: مداخل وركائز وأساليب ممارسة الحكومة**

**أولاً : مداخل دراسة الحكومة**

**1- المدخل الخارجي :**

يركز هذا المدخل على أن الهدف الأساسي لنشاطات الشركة هو زيادة أرباحها وبالتالي زيادة الأرباح المالية للمالكين (المساهمين). (Hitt, et al, 2001,405) ولتحقيق هذا الهدف عَذْ المالك (المساهمون) هم أصحاب المصالح في الشركة ومن يقوم بالرقابة والاشراف على عمل المديرين فيها. (Arnold, 2003, 16)

**2- المدخل الداخلي :**

وهو مدخل يركز على استعمال ركائز وأساليب ممارسة الحكومة كأنموذج للرقابة على الشركة (OECD, 2000)، المهتم بمصالح كل من له مصلحة في الشركة ( أصحاب المصالح ) وهم: المالك (المساهمون)، مجلس الإدارة، الإدارة التنفيذية، العاملون، الموظفون داخل الشركة، المقرضون

لضمان وجود أنظمة إدارية متكاملة لخطيط السياسة الاجتماعية والاقتصادية والبيئية تضمن حماية الموارد والحفاظ على البيئة من التلوث. ( Economic and Social Commission for Western ASIA, 2003,52 )

## 2- الرقابة والمساءلة:

إن وجود نظام متكامل من المحاسبة والمساءلة السياسية والإدارية للمسؤولين في وظائفهم العامة ولمؤسسات المجتمع المدني والقطاع الخاص والقدرة على محاسبة المسؤولين عن أدارتهم للموارد العامة ولاسيما تطبيق مبدأ فصل الخاص عن العام وحماية الصالح العام من تعسف واستغلال السياسيين يعتبر مساهمة في تفعيل أدوار أصحاب المصالح لنجاح المنشأة ( كريم، 2004 : 48 )، إذ لا يقتصر الدور الرقابي على إداء الشركات على طرف واحد بل

يشترك في ذلك العديد من الأطراف هي :

أ-أطراف رقابية عامة: والتي بمجموعها تكون سوق الرقابة على الشركات وتشمل الحكومات والسلطات الرقابية التابعة لها كهيئة سوق المال ومصلحة الشركات والبورصة والبنك المركزي في حالة البنوك ويتعلق الدور الرئيسي لهذه الأطراف بتقوية الانضباط والرقابة الخارجية من خلال: تحسين الأنظمة المصرفية والمالية بإيجاد نظام لضمان الودائع لحماية المودعين من حالات الفشل المالي للمؤسسات المصرفية والحد من مساهمات الشركات غير المالية في المؤسسات المصرفية وأيضاً مساهمات المصارف في الشركات غير المالية لتجنب تضارب المصالح ووضع رقابة على حدود الأقران من قبل المؤسسات المصرفية للشركات التابعة أو المتفرعة والمسؤولين والمديرين فيها والأطراف ذات

من دون توافر المهارات الإدارية الكفؤة والتي تكون قادرة على إدارة الموارد الخاصة بالمؤسسة بصورة عقلانية ورشيدة تلبي طموحات أصحاب المصالح. (Cook & Farquharson, 1998, 48)

ويجب على المديرين أن يفهموا أن مجلس الإدارة سيجعلهم مسؤولين تماماً عن تطوير ودعم الثقافة المنظيمية والتي ينتج عنها قرارات وسلوكيات أخلاقية تمكّنهم من صياغة وتنفيذ الاستراتيجيات التي ستساعد الشركة على انجاز التناقض الاستراتيجي وكسب عائدات فوق الاعتبادية. (Hitt, et al, 2003, 331-333)

أن توافر السلوكيات الأخلاقية في المؤسسة س يجعلها تؤمن به وبالتالي سيس تقييد أصحاب المصالح لأن الأفراد سيعملون بصورة أفضل وبالتالي فإن الجميع سيحترمون الشركة فيهم المستهلكين والزبائن. (Mcmenamin, 1999, 61) . إذ ان السلوك الأخلاقي السليم سيساعد في التوصل الى حالة التوافق بين المصالح المتضاربة من أجل الوصول الى الاجماع الواسع عن مصلحة الجميع او المصلحة العامة والسياسات العامة ان امكن. (كريم، 2004, 48).

ويعد السلوك الأخلاقي من أهم مصادر الشفافية التي تعنى بتوفير المعلومات الدقيقة في مواقفها وافساح المجال أمام الجميع للأطلاع على المعلومات الضرورية والموثقة مما يساعد في اتخاذ القرارات الصائبة في مجال السياسات العامة. (Encycogov.Com, 2006,2)

لهذا فإن السلوكيات الأخلاقية هي ليست مسؤولة تقع على عاتق مؤسسة واحدة بل هي مسؤولة كل المؤسسات والأطراف الفاعلة في الدولة والمجتمع

بين مجلس الادارة والمساهمين وأصحاب المصالح وذلك للتأكد من أن المنشأة تدار بما يخدم مصالح جميع أصحاب الشأن من مجلس ادارة ومساهمين وأصحاب المصالح وغيرهم ويتجزء هنا أن تكون تقارير الرقابة الداخلية على مستوى الشركة ككل وأن يتمتع الكادر الخاص بالرقابة الداخلية بالكفاءة العلمية والمهنية والحيادية في العمل ويجب أن يتتوفر للकادر استقلالية كي لا يكون تابعاً لأدارة تخضع أنشطتها للمراجعة ويجب أن تكون وظيفة المراجعة الداخلية دائمة (حماد، 2005: 17-19).

جـ- أطراف أخرى: وتشمل الموردين والعملاء والمستهلكين والمودعين والمقرضين. فالموردون هم من يبيع للشركة المواد الخام والسلع والبضائع والخدمات وتعتمد الشركة اعتماداً كلياً على كفاءة هؤلاء الموردين في توريد المواد والسلع والخدمات في الوقت المناسب وبالجودة المناسبة وكلما كانت علاقة الشركة ممتازة مع الموردين كلما استطاعت كسب ميزات تنافسية في السوق بشأن تقديم الخدمة أو السلعة وسرعة تقديمها ومنافذ تقديمها وأسعارها التافسية.

### المبحث الثالث: دعم قرار الاستثمار: أولاً : اتخاذ القرارات الاستثمارية:

تعد عملية اتخاذ القرارات بشكل عام من أهم العناصر وأكثرها أثراً على عمل الأفراد والجماعات-على حد سواء- بشتى أنواعها واحتياجاتها وذلك راجع لكونها عملية ضرورية تلزم كل أعمال الإنسان وتصرفاته سواء على مستوى حياته الخاصة أو على مستوى الوظائف والمهام الموكلة إليه في عمله اليومي، لذا فإن

العلاقة بها فضلاً عن تبني المعايير الدولية في مجال كفاية رأس المال والمعايير الخاصة بالحسابية الدولية فيما يتعلق بالأفصاح وأعداد التقارير والشفافية المالية وأيضاً تعزيز المنافسة في السوق المصرفية وتطوير سوق الرقابة على الشركات وأصلاح تدابير وأجراءات دعم السيولة المالية ولاسيما في حالة إزالة الضمانات من قبل الحكومات لصالح المصارف (شاكر، 2005: 86-89).

بـ-أطراف رقابية مباشرة وتشمل : المساهمون، ومجلس الإدارة، ولجنة المراجعة، والمرجعون الداخليون، والخارجيون.

ولتنمية الضبط الداخلي المؤسسي وحماية المساهمين يجب تقوية نظام مجلس الادارة ومساعلته من خلال تحديد الواضح والدقيق لمهام ومسؤوليات مجلس الإدارة والعقوبات على مخالفته وفرض التعينات الإلزامية لمديرين مستقلين وتحديد الحدود العليا للادارة وضرورة الالتزام بها والخصصات الإلزامية التي تسمح بالتصويت المترافق للمديرين والإجراءات الإلزامية لاختيار المديرين غير التنفيذيين فضلاً عن تقوية حقوق المساهمين ذوي الأقلية وتحسين معايير المحاسبة والتدقيق وأعداد التقارير المالية وبالتالي تعزيز الشفافية والأفصاح وكذلك تعزيز نشاط المساهمين في الرقابة على الادارة. (شاكر، 2005: 84-86).

أن الرقابة الداخلية تهدف إلى رفع التقارير التي تصدر عنها إلى الادارة العليا فقط وتنسيق العلاقة بين المنشأة والادارة العليا فقط، أما الأفضل فيكون من خلال وجود نظام رقابي داخلي محكم وسلام و كذلك فالرقابة الداخلية تعمل على الوصول إلى درجة عالية من الشفافية والأفصاح وتنسيق العلاقة

ومتابعته للتاكيد من سلامة التطبيق وفاعلية القرار المتخذ (حسين، 2010، 130).

وتتجدر الاشارة الى ان هناك فرق بين مفهومي القرار واتخاذ القرار ، ففي الوقت الذي يعني فيه مفهوم القرار " بأنه الاختيار لبديل واحد من بين بديلين أو أكثر ، فإن عملية اتخاذ القرارات تشير إلى العملية التي تبني على الدراسة والتفكير الموضوعي للوصول إلى قرار معين في اختيار للبدائل (ابو حمد علي، 2010، 63).

ان اتخاذ القرار هو لحظة اختيار بديل معين من بين بديلين او عدة بدائل مختلفة يتم تقييمها على أساس توقعات معينة لمتخذ القرار ، وفي ضوء ذلك فان عملية اتخاذ القرار تقوم أساساً على وجود بديلين او أكثر ، وان المفضلة بين هذه البدائل لاختيار افضلها يتطلب ضرورة توفير مجموعة من المعايير الموضوعية التي يعتمد عليها متخذ القرار لاجراء هذه المفضلة والاختيار ، كما تعتبر عملية اتخاذ القرار سلسلة متصلة من القرارات ، والقرارات الاساسية تحتاج الى سلسلة متصلة من القرارات الفرعية السابقة واللاحقة ، وعرف البعض القرار بأنه المخرج النهائي والبت ، أي الثبات على اختيار نحدد أو إجراء معين ، اما عملية اتخاذ القرار فهي عملية اختيار برنامج عمل من البدائل المتاحة لحل مشكلة ما ، وهو اختيار تصريف معين بعد دراسة وتفكير (قرمه، 2008، 53).

ان نجاح سوق الاعمال والاستثمار في ادارة وظائفه يتوقف على مدى تحقيق المستثمرين لرغباتهم في اتخاذ قراراتهم الاستثمارية (حمرزه، 2007، 147) ، ويهدف المستثمرون الملايين من وراء استثماراتهم في الاوراق

اتخاذ القرارات تمتد أطرافها وأبعادها إلى كل خطوة في كل عمل يؤديه المدير ، ذلك لأن أي عمل يؤديه المدير إنما يؤديه من خلال القرار أو القرارات ولا بد هنا من توضيح معنى القرار ، فقد وردت تعريفات كثيرة فمنهم من عرفه بأنه امر تصدره سلطة أعلى الى سلطة ادنى منها فلتلزم به الاخيرة تجاه الاولى ، وعرف القرار اخرون بأنه عبارة عن " البديل الأمثل الذي يتم اختياره من بين عدد من البدائل الممكنة والذي يؤدي إلى تعظيم النتائج المرغوب فيها ، مما يعني ان القرار عملية ذهنية تتطلب قدرًا من التصور والمبادرة والإبداع وكذا درجة كبيرة من المنطقية بما يمكن اختبار وتقدير بدائل التصرف الممكنة لتحقيق هدف معين ، أذ ان عملية صناعة القرار تتضمن جميع مراحل اعداد القرار بدءاً بتحديد الهدف او تشخيص المشكلة موضوع القرار مروراً بجمع البيانات والمعلومات وبلورتها وتحديد مجموعة البدائل ومن ثم المفضلة بينها وصولاً الى اختيار البديل الافضل الذي يتم على أساسه اتخاذ القرار المطلوب ثم متابعة عملية التنفيذ والرقابة (ابو حمد وعلي، 2010، 62-63).

ويرى البعض القرار بأنه اختيار حل من بين عدة حلول لمشكلة معينة او من بين سبل العمل المتاحة لتحقيق هدف معين ، وعملية صنع القرار هي عملية متتالية من الخطوات او المراحل الهدف منها الوصول الى تبني البديل الافضل من بين البدائل المتاحة وذلك بعد دراستها وتحليل النتائج المترتبة على كل بديل منها واثرها على تحقيق الاهداف المرجوة ومن ثم اصدار الامر الخاص بالتنفيذ

ويعرف أيضاً بأنه توظيف الأموال المتاحة في أصول رأسمالية متعددة للحصول على تدفقات مالية أكثر في المستقبل (آل شبيب، 2009، 15).

يقصد بالاستثمار توظيف الموارد ومنها النقد بهدف تحقيق عوائد مستقبلية، فهو علاقة بين الموجود والزمن المستقبلي لتحقيق منفعة معينة وتحمل مخاطر كثيرة ومتعددة تتعكس بالخسائر، فالفرد أو الشركة أو الحكومة كلها تمارس الاستثمار سواء بشراء موجودات مادية أو مالية، كما يعرف بأنه توظيف الموارد الحاضرة لمدة من الزمن لتحقيق مدفووعات مستقبلية تعوض المستثمر عن الوقت الذي تم توظيف الأموال فيه، والمعدل المتوقع من التضخم، وعدم التأكيد بشأن المدفووعات المستقبلية، سواء أكانت هذه الاستثمارات في الأجهزة والمعدات لدى الشركات أم في الأسهم والسندات والسلع والعقارات لدى الأفراد، كما يعرف بأنه القوة الأساسية الدافعة لأي نشاط عمل، وأنه مصدر النمو ويكون قائماً عادة على الخطط الموضوعة بعناية لتصنيص الأموال الحالية أو الجديدة إلى ثلاثة مجالات رئيسية، رأس المال العامل (أرصدة نقدية، والتزامات جارية)، وموجودات مادية (أراضي، مباني، معدات)، برامج الإنفاق العامة (البحث والتطوير، برامج تشجيعية) (البامرني، 2011، 4).

### ثالثاً: أنواع القرارات الاستثمارية:

يواجه المستثمر ثلاثة مواقف تتطلب منه اتخاذ قرار، وتتوقف طبيعة القرار الذي يتخذه في هذه المواقف على طبيعة العلاقة القائمة بين سعر الأداة الاستثمارية وقيمتها من وجهة نظره وضمن هذا المفهوم تدرج قرارات المستثمر تحت ثلاثة أنواع وهي:

المالية إلى تعظيم مكاسبهم ومنافهم من خلال زيادة قيمة ومردودية تلك الأوراق المالية، الامر الذي يؤدي بالتبعية إلى زيادة ثروتهم (ارتفاع القيمة) ولتحقيق ذلك لابد لهم من توفير أدوات منهجية تساعدهم في اتخاذ القرارات المرتبطة بذلك، الشراع او البيع او الاحتفاظ حسب كل حالة ضمن السياسة والاستراتيجية المتبعة في تسيير محافظهم (سويسى، 2007، 107).

### ثانياً : الاستثمار:

يعد الاستثمار من المفاهيم الشاملة، إذ إن أية عملية توظيف للأموال والموارد يمكن أن يطلق عليها استثمار، وهذا يهدف إلى تحقيق عائد معين، وإن مجموع العوائد في الاقتصاد يعد من أهم عوامل الإنتاج، ومن خلال عائد العمل وعائد رأس المال وعائد الأرض وعائد التنظيم يمكن الوصول إلى الناتج المحلي الإجمالي، وبعبارة أخرى؛ إن أية عملية توظيف للأموال تعد استثماراً مطلقاً، وهذا يدل على تشغيل الموارد المادية والمالية والبشرية وتحقيق ما يسعى الاقتصاد إلى تحقيقه من منافع وعوائد؛ لذا يمكن للاستثمار أن يؤدي دوراً محورياً في قيادة العملية الاقتصادية، وبما أن الغاية من الاستثمار تحقيق العوائد، فالعلاقة ما بين الموجود والزمن المستقبلي قائمة على تحقيق منفعة معينة، وقد اعتاد الإنسان منذ أقدم العصور على التفكير في المستقبل وأحواله ومنه ممارسة الاستثمار، فالاستثمار بذلك يكون ظاهرة تمارسها مختلف شرائح المجتمع سواءً الأفراد أو المنظمات والشركات أو الحكومات وحتى العائلات أملأ منها بحياة أفضل (الجميل، 2009، 8-19) نقلًا عن (الحاج محمود، 2010,7)

**اولاً": الميدان المبحوث:**

تم توزيع (70) استماراة استبانه على الإفراد المستثمرين واسترجعت (60) منها بنسبة (85.71%).

**ثانياً": خصائص عينة الدراسة:**

فيما يأتي خصائص عينة الدراسة وفقاً للبيانات التي قدمها الإفراد المستثمرين من خلال إجابتهم.

**1- العمر:**

يبين الجدول (1) إن الفئات العمرية التي تقع بين (39-30) هي الأعلى بين الإفراد المبحوثين، إذ بلغت نسبتها (35)، إما أقل فئة كانت (60 فما فوق) إذ بلغت نسبتها (3.33%).

الجدول (1) توزيع الإفراد المبحوثين حسب العمر

%	النكرار	العمر
-	-	دون 30 سنة
35	21	39-30 سنة
28.33	17	49-40 سنة
33.33	20	59-50 سنة
3.33	2	60 فما فوق
%100	60	المجموع

**2- الجنس:**

بخصوص الجنس يبين الجدول (2) إن نسبة الذكور هي الأكثر، حيث بلغت (58.33%) من الأفراد المبحوثين مقارنة بنسبة الإناث التي بلغت (41.66%) من الأفراد المبحوثين، وهذا يبين تقارب النسب بين الذكور والإناث.

الجدول (2) توزيع الأفراد المبحوثين حسب الجنس

%	العدد	الجنس
58.33	35	ذكر
41.66	25	أنثى
% 100	60	المجموع

**3- المؤهل العلمي**

وفيما يتعلق بالمؤهل العلمي يبين الجدول (3) حملة شهادة الدبلوم النسبة الأعلى وبالبالغة (53.33%) أما حملة شهادة البكالوريوس فكانت نسبتهم الأقل إذ مثلت (20%)

1. قرار الشراء: ويتخذ المستثمر عندما يشعر بـ قيمة الأداة الاستثمارية ممثلة بالقيمة الحالية للتدفقات النقدية المتوقعة منها محسوبة في إطار العائد والمخاطرة تزيد عن سعرها السوقى، أو بعبارة أخرى عندما يكون السعر السوقى أقل من قيمة الأداة الاستثمارية مما يولد لديه حافزاً لشراء تلك الأداة سعياً وراء تحقيق مكاسب رأسمالية من ارتفاع في سعرها السوقى مستقبلاً.

2. قرار عدم التداول: عندما يتساوى سعر السوق مع القيمة الحالية للأداة، وهنا يصبح السوق في حالة توازن تفرض على من كان لديهم حوافز للشراء التوقف عن الشراء وكذلك من كان لديهم حوافز للبيع أيضاً التوقف عن البيع فيكون القرار الاستثماري في هذه الحالة عدم التداول.

3. قرار البيع: بعد حالة التوازن التي تمر في السوق عندما يتساوى السعر مع القيمة الحالية للأداة تعمل ديناميكية السوق فتخلق رغبات إضافية فيه لشراء تلك الأداة من مستثمر جديد وإذا كان مستثمر يرى إن السعر ما زال أقل من القيمة الحالية، مما يتطلب منه أن يعرض سعراً جديداً لتلك الأداة يزيد عن القيمة الحالية، وهكذا يرتفع السعر عن القيمة الحالية مولداً وبالتالي حافزاً لدى غيره للبيع فيكون قرار المستثمر حينئذ هو قرار البيع (مطر وتيم، 2005 ، 18-19).

**المبحث الرابع: الإطار الميداني:****وصف عينة الدراسة:**

يتناول المبحث الحالي تعريفاً بالميدان المبحوث مع

وصف للعينة المختارة وعلى النحو الآتي:-

الموضوع من كل جوانبه بالاعتماد على نتائج إجابات الأفراد المبحوثين إزاء مضمون المتغيرات الواردة في استماراة الاستبانة مستخدمين في ذلك التوزيعات التكرارية والانحرافات المعيارية، ولتحقيق نوع من الاتساق مع متغيرات (الأسئلة) الدراسة والواردة في استماراة الاستبانة.

الجدول (3) توزيع الأفراد المبحوثين حسب المؤهل العلمي

التحصيل العلمي	العدد	%
بكالوريوس	12	20
دبلوم	32	53.33
إعدادية	16	26.64
المجموع	60	%100

### ثالثاً: نتائج البحث الميدانية:

#### 1. وصف متغيرات الدراسة وتشخيصها:

تناول هذه الفقرة عرضاً لمتغيرات الدراسة وتشخيصها، ومن ثم تلك التي أسهمت في دراسة

جدول (4) التوزيعات التكرارية والأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لحكومة الشركات

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	اتفق تماماً		اتفق		غير متأكد		لا اتفق تماماً		لا اتفق تماماً		المتغيرات
		%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	
0.92	3.52	1.66	1	15	9	50	30	18.3	11	15	9	X1
0.89	3.56	28.33	17	48.33	29	11.66	7	6.66	4	5	3	X2
1.10	3.11	30	18	31.66	19	15	9	10	6	13.33	8	X3
0.88	3.68	35	21	38.33	23	10	6	6.66	4	10	6	X4
0.86	3.954	33.33	20	28.33	17	16.66	10	13.33	8	8.33	5	X5
1.07	3.34	35	21	48.33	29	10	6	5	34	1.66	1	X6
0.93	3.65	34.44		38.33		12.22		8.33		6.66		X7
0.69	3.72	36.66	22	50	30	5	3	6.66	4	1.66	1	X8
0.85	3.59	28.19	31.66	48.33	29	15	9	5	3	-		X9
0.81	3.77	33.33	20	40	24	18.3	11	8.33	5	-		X10
0.89	3.72	38.33	23	40	24	11.66	7	10	6	-		X11
0.84	3.61	31.66	19	46.66	28	10	6	11.66	7	-		X12
0.88	3.68	15	9	38.33	23	6	5	11.66	7	26.66	16	X13
0.88	3.6	29.16		39.44		14.95		9.35		6.8		المؤشر الكلي

بالتعليمات، فيما كان عدم الاتفاق بنسبة (16.15%) من المؤشر الكلي، إذ بلغ الوسط الحسابي للمؤشر الكلي (3.6) وبانحراف معياري قدره (0.88) والذي يفسر النمط العام لميول المبحوثين

تشير معطيات الجدول (4) الخاصة بالتوزيعات التكرارية والأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لحكومة الشركات إلى أن نسبة (68.6%) من المؤشر الكلي لها يستخدمون لحكومة بدون الاستعانة

**ب - وصف وتشخيص دعم قرار الاستثمار:**

جدول (5) التوزيعات التكرارية والأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لمتغير دعم قرار الاستثمار

الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	اتفاق تماماً		اتفاق		غير متأكد		لا اتفاق		لا اتفاق تماماً		المتغيرات
		%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	
0.88	3.68	35	21	38.33	23	10	6	6.66	4	10	6	X1
1.07	3.34	35	21	48.33	29	10	6	5	3	1.66	1	X2
0.89	3.72	38.33	23	40	24	11.66	7	10	6	-	-	X3
0.88	3.68	15	9	38.33	23	6	5	11.66	7	26.66	16	X4
1.10	3.11	30	18	31.66	19	15	9	10	6	13.33	8	X5
0.86	3.95	33.33	20	28.33	17	16.66	10	13.33	8	8.33	5	X6
0.84	3.61	31.66	19	46.66	28	10	6	11.66	7	-	-	X7
0.85	3.59	31.66	19	48.33	29	15	9	5	3	-	-	X8
0.81	3.77	33.33	20	40	24	18.3	11	8.33	5	-	-	X9
0.85	4.25	0.9		4.4		10.70		33.4		50.6		المؤشر الكلي

(0.01)، وبهذه القيمة تكون الفرضية الأولى للدراسة قد تحققت والتي تنص على وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين حوكمة الشركات ودعم قرار الاستثمار.

جدول(6) معامل الارتباط حوكمة الشركات ودعم قرار الاستثمار

حوكمة الشركات	المتغير المستقل المتغير المعتمد
** (0.628)	دعم قرار الاستثمار

\*\* معنوي عند مستوى

0.01

N=60

3. **تحليل علاقات التأثير بين متغيرات الدراسة:** توضح معطيات الجدول (7) ن قرار الاستثمار يتأثر بحوكمة الشركات وبمعامل انحدار (0.613) وبدلالة قيمة (T) المحسوبة (13.517) وهي اكبر من قيمتها الج ولية البالغة (1.671) عند مستوى معنوية

يتبيّن من معطيات الجدول (5) الخاصة بالتوزيعات التكرارية والأوساط الحسابية والانحرافات المعيارية لدعم قرار الاستثمار إلى أن نسبة (72.81) من المؤشر الكلي لها أن المستثمرين يستخدمون الحوكمة في دعم القرار الاستثماري، فيما كان عدم الاتفاق للإفراد العاملين نسبة (15.03) من المؤشر الكلي، إذ بلغ الوسط الحسابي للمؤشر الكلي (3.60) وبانحراف معياري قدره (0.89) والذي يفسر النمط العام لميول.

**2. علاقة الارتباط بين حوكمة الشركات ودعم قرار الاستثمار:**

تشير النتائج الواردة في الجدول (6) إلى وجود علاقة ارتباط ذات دلالة معنوية موجبة بين حوكمة الشركات (البعد التفسيري) ودعم قرار الاستثمار (البعد المستجيب) وعلى مستوى المنظمة المبحوثة إذ بلغ المؤشر الكلي (0.628) عند مستوى معنوية

وجاءت قيمته (65.1%) وهذا يعني أن التباين في دعم قرار الاستثمار تفسيه حوكمة الشركات.

(0.05)، ويمكن تجسيد العلاقة المعنوية وفقاً لقيمة (F) المحسوبة (53.585)، وهي أكبر من قيمتها الجدولية (4.001) وبدرجتي حرية (1.58) عند مستوى معنوية (0.05) ومعامل التحديد الذي يعبر عن قدرة المتغير التفسيري على تفسير البعد المستجيب،

الجدول (7) اثر حوكمة الشركات في دعم قرار الاستثمار

الجد ولية	F	R	حوكمة الشركات		المتغير التفسيري المتغير المستجيب
			B1	B0	
4.001	35.58	0.651	0.613	0.617	دعم قرار الاستثمار

فحص الاداء وكان السبب في ذلك كون هذه اللجان هي لجان وقنية يتم حلها بعد انتهاء فترة التفتيش.  
 3- تمت مراعاة بعض الاطر القانونية الخاصة، وتم تقييم اداء الشركات ولكن ليس بصورة دورية وذلك بسبب الظروف السياسية الخطيرة التي تعرض لها البلد وهذا رغم التزام بعضهم بالمعايير الاخلاقية السليمة للعمل المصرفي لكن يندر وجود دليل خاص بهذه المعايير ولا تتم محاسبة المقصرين في هذا الجانب عادةً ووُجدت لديهم لجان مراقبة مسؤولة اجتماعية يتم حالياً تطوير كادرها ويتوقع مساعدة هذه المصادر لبلوغها الحد المقبول من المعايير العالمية.

#### التوصيات:

- تضمين مجالس الادارة عضوان أو اكثر ينوبان عن الادارة والمساهمين المسيطرین (أصحاب المصالح) على أن يكون هذان العضوان مستقلين.
- ضرورة اتباع سياسات وممارسات المحاسبة الرقابية والمالية وأعداد التقارير والافصاح بصورة

#### الاستنتاجات:

1- حاولت الشركات في سوق العراق للأوراق المالية تحقيق الضوابط الخاصة بقوانين الفساد والشفافية والمسؤولية والاهتمام بالنتائج لكنها لم تتمكن من الابقاء بالالتزامات التي ألقاها على عاتقها قانون المصادر الجديد بهذا الخصوص على الرغم من رقابة البنك المركزي العراقي عليها فيما يتعلق بهذه الجوانب مما يدلل على الحاجة الماسة لتطبيق هذه الضوابط والالتزام بها لاجل تحقيق الكفاءة الادارية لهذه المصادر.

2- لم تتمكن الشركات من تحقيق اهدافها الاساسية لما يواجهه البلد من ظروف لكنهم حاولوا ايجاد لجان رقابية فيما يتعلق بأدارة موجودات ومطلوبات مصارفهم ولم يلتزموا بالافصاح الخاص بالقرارات المالية المهمة على النحو الواسع لكنهم قاموا بتنفيذ اللوائح الخاصة بمصارفهم محاولةً منهم لتحقيق السياسات العامة للمصرف وكذلك لوحظ لديهم ضعف الرقابة على الاداء بعدم توفيرهم للجان

رسالة ماجستير، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة الموصل،  
غير منشورة.

تجاوز المتطلبات القانونية لتتضمن عناصر أساسية  
من أفضل الممارسات الدولية.

**بـ-الدوريات:**

1. العتيبي، بدر، 2006، هيئة السوق المالية جديرة  
بالحكمة الكاملة للشركات المساهمة، جريدة المدى، عمان،  
الأردن.

2. حماد، طارق عبد العال، 2006، دور الرقابة الداخلية  
في تطبيق مبادئ الحوكمة، ديوان المحاسبة، الكويت.

3. حشاد، نبيل، 2004، إدارة المخاطر المصرفية، مجلة  
أتحاد المصارف العربية، العدد(286)، بيروت، لبنان.

4. سيلفان، جون، سمبونارس، جورجيا، 2006، خلق بيئة  
مستدامة للشركات، البنك الدولي ومنظمة التعاون والتنمية  
الاقتصادية.

5. كريم، حسن، 2004، مفهوم الحكم الصالح، مجلة  
المستقبل العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، العدد  
(309)، بيروت، لبنان.

6. ابو حمد، رضا صاحب، علي، محمود علي.

2010، تاثير وسائل الاعلام في قرارات المستثمر دراسة  
ميدانية لعينة من المستثمرين في محافظة النجف، مجلة ادب  
الковفة، العدد 7، المجلد 1، 89-55.

7. حسين، علي ابراهيم، 2010، اثر المحاسبة الخلاقية على  
قرارات المستثمر في ظل تفاوت كفاءة السوق دراسة حالة  
على عينة من المستثمرين في سوق العراق للاوراق المالية،  
بحوث مستقبلية، العدد 31-32، ص 121\_170.

8. حمزة، محى الدين، 2007، دور المعلومات المحاسبية  
في ترشيد قرارات الاستثمار في سوق عمان للاوراق المالية  
دراسة تطبيقية، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية  
والقانونية، المجلد 23، العدد الاول، ص 145-174.

9. سوسيي، هواري، 2007، اهمية تقييم المؤسسات في  
اتخاذ قرارات الاستثمار المالي، مجلة الباحث، العدد 5، ص  
107 - 119.

3- ضرورة أعداد تقارير سنوية تفصح فيها  
للمساهمين المسيطرين عن المخاطر الأساسية  
المرتبطة بهوية المساهمين المسيطرين، ودرجة  
تركيز الملكية، والحيازات المتقطعة بين المصارف  
التابعة أو المترقبة للمصرف المعنى، وأية  
اختلالات بين قوة التصويت للمساهم المسيطر  
وموقف الملكية العام.

4- العمل على ان يكون لمجلس الادارة لجنة تعمل  
على تطبيق ممارسات الحوكمة وتشرف عليها لأجل  
التوافق مع المعايير الدولية التي تخص لجنة بازل II  
في موضوع إدارة الحكم الجيد (الحوكمة) وأن  
تكون هذه اللجنة بادارة خبراء مثل مدير رقابة  
الامثال.

## المصادر

### أولاً: المصادر العربية:

#### أ. الرسائل والاطاريات

1. صالح، أحمد علي، 2006، بناء محافظ رأس المال  
الفكري من الأنماط المعرفية ومدى ملائمتها لحاكمية  
الشركات، أطروحة دكتوراه، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة  
بغداد، غير منشورة.

2. الحاج محمود، أرشد محمد أحمد، 2010، مقومات  
ومجالات الاستثمار مع التركيز على المناطق الحرة في  
محافظة نينوى، رسالة ماجستير، كلية الادارة والاقتصاد،  
جامعة الموصل، غير منشورة.

3. البارمي، بسام أحمد عبدالله، 2011، دور معايير حماية  
البيئة في قرارات الاستثمار نموذج مقترن لمحافظة نينوى،

**جـ- الكتب :**

- 6-Eiteman, David K., etal; (1998), (Multinational Business Finance), University of South Carolina, Addison-Wesley Publishing Company, California, USA.
- 7-Hitt, Michael A.etal;(2003), (Strategic Management: Competitiveness and Globalization), Arizona University, Thomson South-Western, New York, USA.
- 8-Mcmenamin, J., (2006) (Financial Management: AN introduction), Library of Congress, New York, UAS.
- 9-Shapiro, Alan C., (2003), (Foundations of Multinational Financial Management), University of South California, John Wiley & Sons, inc., New York, USA.
- 10-Sarkar, A.N., etal;(2005), (Strategic Business Management and Banking), Rai Business School, Rai University, Deep & Deep Publications Pvt. Ltd, New Delhi, India.

1. آل شبيب، دريد كامل، 2009، الاستثمار والتحليل الاستثماري، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، عمان-الأردن.

2. مطر ، محمد، تيم، فايز، 2005، ادارة المحافظ الاستثمارية، دار وائل للنشر والتوزيع، ط1، عمان-الأردن.

**ثانياً: المصادر الأجنبية:**

**A.Periodicals:**

- 1-Akoum, Ibrahim, (2006), (The Governance Cycle and its implication for the middle east), Union of Arab Banks magazine, N°303, Beirut, Lebanon.
- 2-Alter, R., etal;(2004), (Public and Corporate Governance in the Banking Sector), Union of Arab Banks magazine, N°281, Beirut, Lebanon.
- 3-Corp Governance, Global, (2006), (Boeing Corporate Governance), Web Standards, New York, USA.
- 4-Government Commission, (2006), (German Corporate Governance Code), Germany.
- 5-Organization for Economic Co-Operation and Development, (2003), (Building Partnerships For Progress), OECD, Paris, France.
- 6-Shaker, Fouad, (2006), (Wealth management: A Growing Concern For Modern Banking), Union of Arab Banks, Beirut, Lebanon.

**B-Conferences**

- 1-Economic and Social Commission For Western Asia, (2003), (Governance For Sustainable Development in the Arab region: institutions and in Strumpets For moving: institutions An environmental management Culture), New York, USA.

**C-Book**

- 1-----Arnold, Glen, (2003), (Corporate Financial Management), University of Sal ford, Prentice Hall, Harlow, UK.
- 2-Atrill, Peter, (2003), (Financial Management for Non-Specialist), Parson education, Prentice Hall, Harlow, UK.
- 3-Cook, Mark, etal;(2000), (Business Economics: Strategy and Applications), School of Business, Nene Collage of Higher Education, Pitman Publishing, London, UK.