

## صنع السياسة التربوية في الجزائر

الدكتور: لشهب أَحمد

أستاذ محاضر بكلية العلوم السياسية - جامعة الجزائر 3

### Résumé :

De se qui précède, il apparaît que la politique de l'éducation décidée par le gouvernement algérien au début du 3eme millénaire est le résultat de l'interaction de plusieurs facteurs dont certains relèvent de la situation critique du système éducatif lui-même résultant des effets des politiques menées depuis 1962 d'autres relèvent des rôles joué par les différents acteurs en relation organique avec le secteur. On peut juger cette politique d'irrationnelle car elle est le résultat d'une non rationnelle qui a marginalisé les forces concernées par l'enseignement et l'éducation à savoir les professeurs les enseignants et les parents d'élèves.

### ملخص :

تناولت المقالة موضوع صنع السياسة العامة للإصلاح المنظومة التربوية في الجزائر كمحاولة لإبراز جانب مهم في إدارة قطاع التربية والتعليم، الذي لم يحظ باهتمام الباحثين كما لم يعطه المشرفون على إدارة القطاع اي اهتمام. لذلك وضعت الإشكالية التالية: لماذا وكيف ومن ولن صنعت السياسة العامة التربوية في الجزائر؟ وتم الجواب عنها من خلال دراسة المسار التربوي الذي تم فيه بناء المنظومة التربوية من 1962 إلى 2000 وفقا لسياسات أدت إلى وصول المنظومة التربوية إلى وضعية أزمة. غير أنه تم تحديد مشكلة المنظومة التربوية كما تراها السلطة وحلقاها من التيار التغريبي العلماني ، فحكم عليها بالمحكمة وبالمرصاد. وهو ما أدى إلى صنع سياسة تربوية يطغى عليها السلوك الإنقادي لنيلار سياسي ضد تيار سياسي معارض. وذلك كان على حساب وضع إصلاح يسيطر فيه منطق الحكم الصالح.

السياسات العامة حقل من العلوم السياسية يدرس عمل الدولة المتمثل في صنع السياسة العامة وتنفيذها فيحللها ويقييمها بهدف تحسين أدائها من أجل إقامة الحكم الراشد في المجتمع<sup>(1)</sup>. وكمساعدة في فهم وتقييم الأعمال التي شرعت فيها الجزائر منذ بداية الألفية الثالثة ، للخروج من الأزمات التي حلت بالمجتمع ، عن طريق وضعها حزمة من الاصدارات ، التي مسّت الدولة وقطاعاتها ، كإصلاح الدولة والعدالة والوظيفة العامة ، والتربية والتعليم ، والاقتصاد والعمل السياسي.ستحاول هذه المقالة بحث إحدى محاور هذه الأعمال المتمثلة في صنع سياسة إصلاح المنظومة التربوية، لفهم الأساليب التي تتبعها الجزائر في إدارة الأزمات ، من خلال طرح الإشكالية التالية : لماذا وكيف صنعت السياسة العامة لإصلاح المنظومة التربوية ؟ وما هي المراحل التي اتبعتها السلطة لوضعها ؟ وكيف تصرفت الفواعل الموجودة في القطاع التربوي أثناء صنع هذه السياسة ؟ وما دور كل من البريلان والحكومة والقوى الأخرى في عملية صنع سياسة إصلاح المنظومة التربوية الوطنية في الجزائر؟ وهل الأسلوب الذي اتبعه الجزائر في صنع القرار باعتباره أسلوباً لحل الأزمات و يحقق المنظومة التربوية ويحل أزمتها ؟

## 1 السياسة العامة

الدولة تنظيم عمومي يحتكر استخدام وسائل الإكراه المادي الشعري والسيادة للذان يؤهلانها للإشراف على إدارة شؤون المجتمع لحل مشاكله، كضمان أمنهم وحياتهم وكرامتهم وتقديرهم واستقرارهم وهي في سبيل ذلك ، تقوم بأعمال تهدف إلى وضع حلول لمشاكل السكان ، وتلبية حاجاتهم العديدة ، فتضع السياسات العامة كالخطط والقوانين والبرامج وكل ما من شأنه ضمان قيامها بوظائفها وأداء عملها المتمثل في تسيير الشؤون العامة.

غير انه مع تطور المجتمع وتزايد المشاكل والازمات التي يتعرض لها ، تطورت الدولة وازدادت اهمية السياسات العامة<sup>(2)</sup> ، فاصبحت تحتل حيزاً كبيراً في حياتنا اليومية ، لأن حياتنا متأثرة ومحددة بالسياسات العامة، وتعلينا وتربيتنا يخضعان لسياسة التربية والتعليم ولسياسة الثقافية، وغذاءنا يخضع لعدة سياسات عامة : كالزراعة ، والسياسة الصحية ، والبيئية، والمياه. كما ان أوقات فراغنا تخضع بدورها لعدة سياسات كالسياسة العامة السياحية ، والثقافية والبيئية والتجهيز والنقل والعمل ..

فالسياسة العامة هي الأعمال التي تقوم بها الدولة في سبيل حل مشاكل سكانها، هذه الأعمال تمثل في وضع وتنفيذ القوانين والبرامج والخطط وكل ما تقوم به السلطات العامة من افعال واقوال وفقاً للتعریف الذي وضعه الكاتب والباحث الامريكي (طوماس داي) للسياسة العامة<sup>(3)</sup>.

## 2\_السياسة العامة التربوية:

إن التربية والتعليم، يعتبران من الحاجات الضرورية في المجتمع الحديث ، تتطلب تلبيتها خدمة للمواطن والدولة لأنه عن طريق التربية والتعليم تتم تنمية وتطوير القدرات العقلية والفنية والشعورية والجسدية للفرد، مما يجعله قادرا على قيادة عملية التنمية المستدامة في المجتمع. كما انه عن طريق التربية والتعليم تتم تنشئته اجتماعيا وثقافيا وسياسيا لكي يصبح مواطنا مواليا للدولة<sup>(4)</sup> التي تنمو وتتطور بنمو وتطور مواطنها. فبال التربية والتعليم تتحقق تربية الوطنية التي ترتكز على ارتباطه بوطنه والافتخار بالانتماء اليه وبالدفاع عنه،اما التربية المدنية فتجعله مرتبطا بالمجتمع المدني ، وطاعته للقوانين ووعيه بحقوقه وواجباته، وعن طريقها يصبح الفرد يحس بالانتماء والافتخار بالوطن<sup>(5)</sup> وبال التربية والتعليم نزوده بالمهارات الذهنية واليدوية التي تمكنه من اكتشاف طريقه في الحياة ونجهزه بوسائل التلاقي مع البيئة المادية والمعنوية لتجعله متاثرا بها ومؤثرا فيها، بواسطة ما تعلمته له من مبادئ وأفكار ومناهج وقيم ومعايير سلوكية<sup>(6)</sup> لذلك تعطي الدول أهمية كبيرة للمضمون التربوي ولمناهج تبليغه للتلاميذ، ولبيئة التي تستقبل فيها الرسالة التربوية.

ولأجل تحقيق هذه الأهداف أنشئت المنظومة التربوية التي هي بمثابة تفاعل متكامل بين عدة عناصر بشرية وإدارية وتربيوية وعلمية وقانونية ومالية، تقوم بضمان وظيفتي التربية والتعليم في المجتمع، من خلال إنشاء وزارة خاصة للإشراف على إدارة المنظومة التربوية الوطنية ، هي وزارة التربية الوطنية.

فالسياسة العامة التربوية هي المبادئ والأهداف والمناهج او الطرق والوسائل التي تحددها الدولة في خطة او برنامج وطني للمنظومة التربوية في فترة زمنية محددة<sup>(7)</sup>. أو أنها برنامج وطني لتنمية وإدارة العملية التعليمية وفقا لمبادئ واهداف ومناهج ووسائل محددة بصفة قانونية. ويعرفها البعض على أنها مجموعة من الأهداف والمبادئ والاتجاهات التي يقوم عليها التعليم في اي مجتمع من المجتمعات وتحديد اطاره العام، ونظمها المختلفة، وأنها التنظيم العام الذي تضعه الدولة لقيام اوضاع التعليم فيها، باجهزته الفنية والإدارية ، وفق ما تراه من اسس وقواعد ولوائح منظمة لإتمامه<sup>(8)</sup>.

فصنع السياسة التربوية عملية إدارية وسياسية يتم خلالها وضع سياسات وإجراءات ونظم تتطلبا عملية إدارة وتسويير المنظومة التربوية في سبيل حل المشاكل أو تحقيق الأهداف التي ترغب الدولة تحقيقها في فترة زمنية وفي ظروف سياسية معينة .

صنع السياسة التربوية:

صنع السياسة التربوية لاختلف عن صنع السياسات العامة في الميادين الأخرى، هي سلسلة من الأعمال الفنية والتفاعلات السياسية التي تم أثناء البحث عن الحلول للمشاكل التي تظهر في قطاع من قطاعات المجتمع .

تمثل الأعمال في النشاطات التي تبذلها الإدارة العامة بمختلف مستوياتها ، كتحديد المشكلة أو الهدف، وجمع المعلومات، ووضع البديل، واختيار بديل من بينها أي اتخاذ القرار، ثم تنفيذ السياسة العامة <sup>(9)</sup> وخلال هذه العملية الإجرائية أو الفنية، تجري تفاعلات بين القوى الرسمية وغير الرسمية التي تعنى بها تلك السياسة في سبيل الحفاظ على مصالحهم الخاصة. أما القوى الرسمية المعنية بصنع السياسة التربوية في الجزائر فهي: وزارة التربية الوطنية، والمجلس الشعبي الوطني، ومديريات التربية بالولايات، بينما القوى غير الرسمية الأخرى هي: الأحزاب والنقابات وجمعيات أولياء التلاميذ والاعلام، والبروغرافية والتكنوقراطية.. وسيتم تحليل عملية صنع سياسة إصلاح المنظومة التربوية في الجزائر بدراسة اهم مراحل صنعها وتحديد القوى الرسمية وغير الرسمية التي ساهمت فيها.

#### أولا - تحديد المشكلة :

لتحديد المشكلة التي تعاني منها المنظومة التربوية ، نبدأ بوضع تشخيص لها مما يتطلب عرض المسار التاريخي الذي مر به القطاع التربوي منذ الإستقلال .

#### 1- المرحلة الاولى 1962-1976

منذ الدخول المدرسي الاول الذي نظمته الجزائر في عهد الاستقلال سنة 1962 تحت اشراف الحكومة الجزائرية التي لم يكن لها اي خيار اخر، سوى توفير وسائل الاستقبال التي تكفى لتمدرس اعدادا كبيرة من الاطفال الذين كانوا محروميين من حقهم في التعليم في عهد الاستعمار الفرنسي ، الذي جعل من المدرسة اهم وسائل سياساته الثقافية الاستعمارية . ذلك ما ادى الى الاعتماد على المنظومة التربوية التي انشتها فرنسا لخدمة اهدافها الثقافية في الجزائر <sup>(10)</sup>.

هذه الوضعية التي ورثت فيها المدرسة ، جعلت المشرفين على ادارتها منذ الاستقلال ، منقسمين بين من يدعوا الى جعل المدرسة اداة للتحرر من الاستعمار الثقافي، ومن يدعوا الى الاستمرار بالعمل، بالمدرسة التي انشاها الاستعمار لادماج الجزائر ثقافيا في فرنسيه<sup>(11)</sup> . هذا ما جعل السياسة التربوية التي وضعتها اللجنة الوطنية لاصلاح التعليم سنة 1962 متناقصة ، لانها من جهة تقرر بأن تكون اداة للتحرر الثقافي، ومن جهة أخرى استمرت في العمل بالاعتماد على المدرسة التي انشأها فرنسا لتنفيذ سياستها الاستعمارية . في هذا الشأن يرى الدكتور( عبد القادر فضيل ) في كتابه بعنوان: المدرسة في الجزائر، أن السياسات التربوية التي انتهت منذ الاستقلال اتبعت الاسلوب

التدریجي المرحلی في بناء منظومة تربیویة متكیفة مع المجتمع الجزائري بأوضاعه الموروثة عن الاستعمار، وبتطوراته التي احدثها سیاستة التنمية .

بدأت المرحلة الأولى من هذه السیاستة التي أمتدت من 1962 إلى 1971 تتصف بالتلرج والمرحلیة والتذبذب بسبب غیاب رؤیا سیاسیة استراتیجیة لتنمية القطاع التربوي الذي كان يفتقر إلى التجربة والخبرة والکفاءة في ذلك الوقت . وخلال هذه المرحلة كانت سیاستة التربية المتبعة تعتبر التربية والتعليم من المهام الوطنية التي تقوم بها الدولة في سبيل بناء المجتمع وتحریره من الاستعمار والتخلّف . لذلك اعتبرت المدرسة هي اداة هذه المهمة أما الاصلاح فهو المنهج المؤدي لتحقيق ذلك<sup>(12)</sup> .

في هذه الفترة الصعبة التي مررت بها المنظومة التربیویة، لأنها كانت تشكل الورشة الوطنية لبناءها تم وضع المبادئ والمرکزات التي أصبحت تكون فلسفة المنظومة التربیویة التي تبني عليها ایدیة سیاستة توضع لها وهي فلسفة استمدت من فلسفة الثورة الجزائرية التي تعتبر موافقها الوطنية المصدر الايديولوجي والفلسفی لجميع أعمال الدولة الجزائرية<sup>(13)</sup> وقد أعلنت هذه المبادئ من طرف لجنة إصلاح التعليم التي تكونت سنة 1963، التي نشرت تقریرها باعتباره السیاستة العامة الأولى للتربیویة والتعليم في الجزائر .

لقد نص دستور 1963 على هذه المبادئ في مواده الرابعة التي نصت على الإسلام دین الدولة والخامسة على اللغة العربية لغة رسمية ووطنية والمادة 18 التي اعترفت بالحق في التعليم وبمجانية والزامیته . وفي سنة 1968 تمت اعادة تكوین لجنة ثانية لإصلاح التعليم التي حددت أهداف المنظومة التربیویة بالتعرب و بالجزارة التدريجیة للمنظومه التربیویة لغة ومنهجا و برنامجا و تأطیرا والتوجه التکنولوجي والعلمی وديمقراطیة التعليم .

كما تم إعطاء أهمیة كبيرة لبناء المنظومة التربیویة في المخططات الوطنية الثلاثة من 1966 إلى 1977 من خلال وضع منظومة إداریة وقانونیة وبيداغوجیة متكاملة ومتسلمة مع اختیارات ونضالات الشعب الجزائري من أجل التحرر الكامل والشامل للمجتمع الجزائري من الاستعمار والتخلّف والتبعیة . وقد توجت هذه المرحلة التجربیة و التأسیسیة بالاكتمال والنضج في المناقشات الخاصة بتحضير الميثاق الوطني الذي استفتى عليه الشعب سنة 1975، والذي حدد لأول مرة، الفلسفه التربیویة التي تبني عليها المنظومة التربیویة في الجزائر<sup>(14)</sup>. ثم دستور 1976 الذي أكد عليها، ثم صدرت الأمیریة (رقم 35-76 المؤرخة في 16 افریل 1976) تحت تسمیة المدرسة الأساسية التي تضمنت اول سیاستة عامة وطنیة جزائریة للتربیة کاملة وشاملة.

رغم التطور الذي تحقق في المنظومة التربیویة خلال هذه المرحلة، بفضل ما اصبحت تقدمه من خدمات تربیویة وتعلیمیة ملائیین المتمدرسين ، وما کونته من حاملي الشهادات العليا في طرف

قصير، فإنها لم تنظم وتسير بطريقة تلائم الدور الرائد الذي أنيط بها في استراتيجية التنمية الوطنية. ولأنها لم تستفيد بنفس المكانة التي استفادت منها القطاعات الأخرى ، ولم تصاغ في إطار سياسة عامة وطنية، محددة المبادئ والوسائل والمناهج والاهداف. فقد تأثرت في لعب دورها بسبب تسييرها اللاعقلاني الذي خضع للتدريجية والنظرية الجزئية والمحاولة والخطأ<sup>(15)</sup>.

## 2-المراحل الثانية 1976-2000:

تعتبر سنة 1976 محطة تاريخية حلت فيها أهم الإشكاليات التي كانت تواجهها السلطة منذ 1962 . ففيها تم الفصل في بدائل سياسات عديدة ، كالمنظومة التربوية التي تم الجسم في مبادئها وأهدافها (الزامية التعليم ومجانيته وجراحته وديمقراطيته وطبعه العلمي والتكنولوجي) ووسائلها ومناهجها<sup>(16)</sup> ، كما تم حل إشكالية الشرعية والمشروعية من خلال الاستفتاء على الميثاق الوطني ثم على الدستور عام 1976 ثم انتخاب رئيس الجمهورية والمجلس الوطني الشعبي. والقضايا الأربع كانت تشكل مواضيع الخلاف والنزاع بين فواعل النظام السياسي الجزائري ، الذي بدأ يتكون وينمو منذ الاستقلال سنة 1962 .

خلال هذه الفترة تمت عملية تنظيم وتسيير المنظومة التربوية الوطنية التي عرفت أول سياسة عامة وطنية للمنظومة التربوية، واضحة المبادئ والأهداف والمناهج و الوسائل، تحت نظام المدرسة الأساسية، ولأول مرة أصبحت فلسفة المنظومة التربية متطابقة مع فلسفة الثورة الجزائرية ومنسجمة مع مواقفها وقوابين الدولة الأساسية ومع طموحات وأمال الشعب الجزائري في التقدم والتنمية<sup>(17)</sup>.

وفي ظل نظام المدرسة الأساسية أصبحت اللغة العربية هي لغة التعليم في جميع المراحل وجميع المواد وتمت جزارة العملية التربوية باعتماد مؤطرین جزائريين وبمحتوى تعليمي وتربوي جزائي بالإضافة إلى توحيد المناهج والبرامج التعليمية .

لهذا أصبحت المنظومة التربوية عربية اللسان جزائرية الإطار والمنهج والمحظى ، إسلامية ووطنية الانتماء والهدف وهذا ما يؤدى إلى الحكم على المدرسة الأساسية بأنها أداة تحريرية وتنمية في يد الشعب الجزائري ويجب الحفاظ عليها وصيانتها وعدم الاختلاف والانقسام حولها لأن ذلك سيؤدي إلى تعطيلها عن لعب دورها في الانتقال إلى مجتمع المعرفة<sup>(18)</sup>.

وقبل دراسة الوضعية التي تم من خلالها الحكم على المنظومة التربوية بوضعية او حالة ازمة ، نعرض حصيلة السياسة العامة للمنظومة التربوية في ظل المدرسة الأساسية خلال الفترة الممتدة من 1976-2000 ونعتمد هنا على بعض المعايير التي تعتبر ملائمة لتقويم سياسة المدرسة الأساسية<sup>(19)</sup> ، وتمثل في أهداف المدرسة الأساسية التالية:

1-ديمقراطية التعليم.

2-تعريب التعليم .

3-جزأرة التعليم.

4-توجهه العلمي والتكنولوجي.

و سنعتمد هنا على عدد المؤسسات التربوية التي تم إنجازها خلال هذه الفترة لضمان تمدرس كل الجزائريين في سن الدراسة مثلاً تقتضيه ديمقراطية التعليم ، كما هي مبينة في الجدول التالي:

المؤسسات التعليمية	سنة 1962	1992
مدارس ابتدائية	4065	15700
متوسطات	367	2248
ثانويات	034	
متقنات	005	137
عدد المؤسسات التعليمية	4480	18087

أن الجدول يبين تطور طاقة استقبال المنظومة التربوية المتمثلة بعدد المؤسسات التربوية التي تم إنجازها وهو ما حقق هدف ديمقراطية التعليم بدرجة كبيرة، مما يؤكد فعالية وكفاءة السياسة المنتهجة في ظل نظام المدرسة الأساسية الذي وفر جميع الإمكانيات المادية والبشرية لضمان حق التعليم لجميع الأطفال الذين هم في سن التمدرس.

وفيما يتعلق بتحقيق هدف الوزارة فقد تم بنسبة عالية وصلت في الطور الابتدائي 99.25% وفي الثانوي 86.6%.

-أما بالنسبة لتحقيق هدف التوجه العلمي والتكنولوجي فقد كان ضعيفاً لأن نسبة المتافق بصفتها المؤسسات المكلف بالتكوين التكنولوجي فقد بلغت 15% من الثانويات وعدد الطلاب الدارسين بها قدرت بنسبة 18% من تلاميذ الثانويات .

ـ وفيما يتعلق بتحقيق هدف التعريب فقد أصبح التعليم في جميع مراحل المدرسة الأساسية وفي جميع التخصصات يقدم باللغة العربية وتم تنظيم أول بكالوريا بلغة واحدة هي اللغة العربية سنة 1990 ، ما عدا اللغات الأجنبية.ـ اما بالنسبة لجزأرة التعليم فقد تم تحقيقه بنسبة 86.23% في الثانوي<sup>(20)</sup>. الجزء في بين صفوف الأساتذة قد وصلت إلى 99.25% في الابتدائي و 99.25% في الثانوي<sup>(20)</sup>.

وتحليل المسار الذي تكونت فيه المنظومة التربوية يعطينا صورة تشخيصية للوضعية الصعبة التي أصبحت تعيش فيها رغم النتائج الكمية الهائلة التي حققتها من خلال عشرات الآلاف من المؤسسات التربوية ، وملايين من المتمدرسون و حاملي الشهادات العليا ومئات الآلاف من الأساتذة والمعلمين والموظفين . إلا أنها شهدت أشكال القصور الفادح والإختلالات الخطيرة ، فصارت عرضة للإكراهات الإيديولوجية والانزلاقات السياسية التي جعلتها تنحرف عن طريقها الصحيح<sup>(21)</sup> ، كل ذلك جعل المجتمع منشغلًا بحل مشكلاتها.

#### مراحل تحديد المشكلة والاعتراف بها :

منذ بداية التعددية السياسية أصبح في الجزائر وضع سياسي جديد ميزه الصراع والمنافسة التي ادت الى ظهور مطالب سياسية وثقافية كانت تعتبر من الطابوهات، وكانت المنظومة التربوية من أهم المواضيع التي تعرضت للنقد بسبب الانتماءات السياسية المختلفة للمعلمين والأساتذة والإعلاميين وقادة الأحزاب . مما أدى إلى بداية تسييسها ومن ثم وعدم استقرارها وعدم استقلالها فأصبحت المدرسة توصف بالمنكوبة وتنتج الإرهاب والبطالين.

و انقسم الرأي العام الجزائري تجاهها إلى موقفين : الموقف الأول يضم المدافعين عن المدرسة الأساسية، وعن منجزاتها ويعتبرها مكسبا لا يمكن التخلص منه، بالرغم من المشاكل التي تواجهها والمتعلقة بالسلبيات التي علقت بها بسبب السياسات التي طبقت وهيمنة الرؤيا الجزئية والتديريجية وعدم الشمولية عليها ، كالاهتمام بالكم على حساب الكيف ، ووضع برامج دون تنسيق مع القطاعات الأخرى في المجتمع، ضف إلى ذلك ضعف الاطار الذي اعتمدته عليه الدولة في بناء المنظومة التربوية منذ 1962، كما أنها لم تقم بوضع سياسة خاصة بتكوين المكونين في جميع مراحل التعليم<sup>(22)</sup>، بالإضافة إلى سلبيات عديدة أخرى ، كالتسرب المدرسي والاكتظاظ في الأقسام، ونقص الوسائل البيداغوجية وعدم إشراك الأساتذة والمعلمين في تقويم المنظومة التربوية، ووضع السياسات الازمة لها، وضعف مستوى معيشة المعلم وإحساسه بالحرقة والتمييش<sup>(23)</sup> . إلا أنه رغم ما حققه المدرسة الأساسية من فوائد للمجتمع ، فقد اعتبرت جرائم من طرف خصومها ، لأنها وحدت الأمة في تعليم واحد وقضت على التشرد بين تعليم عام وأصلي وتعليم خاص كان في أيدي الكنيسة ، وألغت التقسيم المصطنع في صفوف التلاميذ بين مغاربة وفرنسيين ، وأنزلت اللغة الفرنسية في منزلتها الطبيعية كلغة

أجنبية ورفعت من شأن اللغة العربية وجعلتها لغة التعليم الوحيدة. مما أثار غضب وانزعاج دعاة الفرنسة فراحوا يكيدون لها كيدهم، فصبووا علها انواع النقد الهدام ،فسروا سبب الازمات في المجتمع بالمدرسة الابasية.

فقاموا بتوظيف الإعلام بمختلف وسائله، ووجهوا الرأي العام ضد المدرسة ، وحملوها المسؤلية عن الأزمة التي يعيشها المجتمع ، لأنها هي المسئولة عن إنتاج الرداءة والبطالين والإرهاب والأصولية ، وعن توقيف نمو المجتمع وعدم قدرته على مواكبة التطور التكنولوجي والعلمي الذي يحدث في العالم. وكانوا يرون بأن حل الأزمة لا يمكن أن يكون إلا بإصلاح المدرسة.

ذلك كان كافياً لاعتراف الحكومة بمشكلة المنظومة التربوية بالصورة السلبية التي قدمت للرؤسae بوضياف وعلي كافي ، ثم لعبد العزيز بوتفليقة الذي وصفها في خطابه بمناسبة تنصيب اللجنة الوطنية لإصلاح المنظومة التربوية بتاريخ 13 ماي 2000 ، بالوصف التالي:

"...رغم ما حققته المنظومة التربوية بفضل ديمقراطية التعليم وإلزاميته وتوحيد لغته فقد آل وضعها إلى مظاهر سلبية بسبب ما عرفته من أشكال القصور الفادح والاختلالات الخطيرة والاكراهات الإيديولوجية والانزلاقات السياسية وتدني مستوى التعليم وهبوط قيمة الشهادات والتسلب المدرسي وارتفاع معدل الرسوب المدرسي في البكالوريا... أصبحت المدرسة تعانى من داء خطير بسبب قصور وعجز في السياسة التربوية المنتهجة لذلك فإنها مريضة ولا تستجيب ل حاجيات المجتمع..."

هذه الجوانب السلبية والنقائص الكثيرة جعلت المدرسة تعيش أزمة مميتة في مجتمع يعيش أزمات مما يتطلب وضع حلول وبدائل لها<sup>(24)</sup>. لأجل حل مشاكل المنظومة التربوية، قرر رئيس الجمهورية تكوين اللجنة الوطنية لإصلاحها .

إن مشكلة المنظومة التربوية كما تم وصفها بـ(المنكوبة) - وتنتج الحطبيست اي البطالين - تفرخ الإرهاب - تنتج الرداءة) والظروف الزمنية والسياسية التي تم تحديدها فيها (بداية التحول الديمقراطي 1989 ثم توقيفه سنة 1992 و بداية الأزمة الأمنية والسياسية مع فراغ مؤسساتي وغياب السلطة الشرعية والشرعية وإحلال سلطة فعلية محلها منذ جانفي 1992).

أما القوى التي اعلنـت وجود المشكلة في القطاع التربوي أي(كل الذين بدأوا يحسـون ويشعـرون بالوضعـية الصـعبـة التي اـصـبحـت فيها المنـظـومـة التـرـبـوـيـة ليسـوا مـعـلـمـين او اـسـاتـذـة وـمـوـظـفـين بالـتـعـلـيم)<sup>(25)</sup>. وهنا يـظهـر ان الـوعـي بـمشـكـلة المنـظـومـة التـرـبـوـيـة ، بدـأ من خـارـجـها ، وبـالتـالي فإـنه لم يـسـطـع إـدـرـاك أـوـفـهم أوـيـحدـد مشـاكـلـة المنـظـومـة التـرـبـوـيـة ، مـثـلـ موـظـفـها أوـمـسـؤـلـين عـلـمـها، ولـتـأـكـيدـ هذه التـحـمـيـنـاتـ والـشـكـوكـ في وجـودـ مشـكـلةـ بالـمنـظـومـةـ التـرـبـوـيـةـ بالـحـجمـ الذيـ روـجـهـ لهاـ المـدعـونـ بهاـ ، نـورـدـ

بعض الحقائق والواقع التي تم من خلالها اصطناع أو فبركة ازمة المنظومة التربوية بهدف خلق المبررات التي يستند عليها رجالها في السلطة للإعتراف بها كمشكلة عامة ويدخلوها في أجenda السياسة العامة ، واتخذوا القرارات التي تحقق اهدافهم التغريبية وتعيد المدرسة الجزائرية إلى هويتها الغربية .

من هذه القرارات : قرار جعل تعليم اللغة الفرنسية ابتداء من السنة الثانية إبتدائي، وقرار تعليم الانجليزية ابتداء من السنة الاولى متوسط ، وقرار جعل الرموز في العلوم والرياضيات والفيزياء باللغة الفرنسية ومن اليسار إلى اليمين<sup>(26)</sup> .

### القوى التي أثرت في صنع السياسة التربوية:

لتحديد هذه القوى نستخدم المقتربين الدستوري وعلم الاجتماع السياسي لأن الاقتراب الدستوري يحدد بوضوح المؤسسات الرسمية التي تصنع السياسة العامة في الدولة، إلا أنه غير ملائم لتحديد القوى غير الرسمية التي تؤثر في صنع القرار السياسي ، لذلك نعتمد على مقترب الاجتماع التنظيمي الذي يحلل العملية السياسية بتحليل النظام السياسي من فوق (PAR LE HAUT)<sup>(27)</sup> .

اي دراسة المؤسسات الادارية القيادية ، كما يتم تحليله منتحت PAR LE BAS اي بالتحليل الاجتماعي للقوى المهنية الاجتماعية والثقافية والتنظيمية التي يتكون منها النظام السياسي، كالنخب والقادة والبروكراتية والتكنوقراطية والنقابات ووسائل التواصل .

وباستخدام المقترب القانوني فان القانون الدستوري يعطينا جوابا واضحا حول من يصنع القرارات السياسية في الدولة، لانه يعين بدقة من لهم السلطة السياسية وكيف يمارسونها باسم الشعب والدولة والسيادة.

هذه المؤسسات الرسمية التي تصنع السياسة العامة في الجزائر هي السلطة التنفيذية ممثلة في رئيس الجمهورية والحكومة والبرلمان و القضاء والمؤسسات الاستشارية والرقابية الاخرى حسب دستور 1996.

بالرغم من ان الدستور يجيبنا عن السؤال من يحكم او يصنع القرار في الجزائر، الا انه لا يحدد كل القوى التي شارك في العملية السياسية، خاصة التي تدخلت اثناء صنع السياسات العامة الوطنية التي لها علاقة بالبعد الحضاري والوطني وحقوق المواطن وحرياته ويوجد حولها خلاف وصراع كبير مثل التربية والتعليم والانتخابات والاعلام وغيرها.

لهذا نعتمد مقترب علم الاجتماع التنظيمي الذي يرى ان التنظيم يتكون من تنظيم رسمي وتنظيم غير رسمي لكن نحدد كل الفواعل او القوى التي تساهمن في صنع القرار في الدولة<sup>(29)</sup>، وسنعرض

للقوى الرسمية وغير الرسمية التي صنعت السياسة العامة للمنظومه التربوية في الجزائر سنة 2000 فيما يلي:

### 1-القوى الرسمية

#### السلطة التنفيذية :

يمارسها كل من رئيس الجمهورية الذي هو القائد الاداري والسياسي الاعلى حسب دستور 1996 الذى منحه عدة صلاحيات تتعلق بصنع السياسات العامة واتخاذ القرار حسب المواد (77، 78، 78 و 124 و 126) وهو ما مكنته من تأسيس اللجنة الوطنية لاصلاح المنظومه التربوية لتشخيصها وتحديد المشاكل التي تواجهها. ثم تقديمها في تقرير خلال 9 أشهر. وبعد مضي هذه المدة القصيرة جدا وغير الكافية لإجراء الدراسات والبحوث ولا لتنظيم المشاورات بين جميع الأطراف المكونة للأسرة التربوية كالمعلمين وأساتذة وأولياء التلاميذ والأحزاب والجمعيات والنقابات فلم يؤخذ بهم فيما أصبحت عليه المدرسة من مشاكل ، ولا فيما يمكن ان يقترحونه من حلول لها. وبالرغم من كل هذه المآخذ واللاحظات والتحفظات على طريقة عمل اللجنة الوطنية .

فقد قدمت تقريرها لرئيس الجمهورية ، الذي سلمه للحكومة وكلفها بدراسته وجدولته في اجندتها الرسميةقصد اتخاذ القرارات الملائمة او الازمة لاصلاح المنظومه التربوية . وتم تدخل الهيئات الرسمية في صنع سياسة إصلاح المنظومه التربوية كما يلي:

#### 2-الحكومة :

الحكومة هي الهيئة الإدارية الثانية التي تتكون منها السلطة التنفيذية في الجزائر، تعمل تحت سلطة رئيس الجمهورية، وتلعب دوراً كبيراً واسعياً سواء في تنفيذ السياسة العامة وفي صنعها رغم أنها سلطة تنفيذية ، وذلك لثلاثة اعتبارات ، لكونها الادارة العامة في الدولة فهي التي تسير المجتمع وهي تمثل السلطة وتملك الوسائل المالية والتنظيمية والبشرية ، كما تملك المعلومات والخبرة والتجربة في مجال الادارة والتسخير، ذلك ما يجعلها تصنع القرار وتنفذه في جميع الانظمة السياسية .

في الجزائر منح دستور 1996 مكانة كبيرة ودور مؤثر للحكومة في صنع السياسة العامة وفي تنفيذها كما نصت على ذلك مواد (79، 80، 84، 80، 84، 85، 119). لقد ساهمت الحكومة بدور كبير ومهيمن في عملية صنع سياسة اصلاح المنظومه التربوية في الجزائر حيث انها شاركت في اقتراح اغلبية الاعضاء والمكونين للجنة التربوية باختيار جزء منهم يتمون وظيفيا الى قطاع التربية الوطنية وهي التي ساعدت الرئاسة على ادراك وفهم مشكلة المنظومه التربوية من خلال التقارير التي كانت ترفعها لها

الوزارة، ومن الناحية العملية والفنية فالحكومة هي التي برمجت مشكلة المنظومة التربوية في اجندها السياسية ودرستها واعدت البداول الممكنة والمفضلة لها<sup>(30)</sup> بناء على التقرير الذي أعدته اللجنة الوطنية لصلاح المنظومة التربوية، بعد أن سلمها له رئيس الجمهورية في مارس 2001.

لعبت وزارة التربية الوطنية دوراً مهماً في إعداد جميع المشاريع والنصوص والتقارير المتعلقة بالسياسة العامة لصلاح المنظومة التربوية وقدرتها للحكومة التي درستها ثم اتبعت الاجراءات العملية في سبيل صياغة بدائل السياسة العامة. ومن أجل ذلك قامت بتكوين فريق عمل وزاري مشترك لوضع برنامج عمل وعرضه عليها<sup>(31)</sup> وتمت مناقشته خلال خمسة جتماعات متتالية ، ناقشت ودرست فيها، الصيغة والبدائل التي تضمنتها سياسة اصلاح المنظومة التربوية ، ثم عرضتها على اجتماع مجلس الوزراء برئاسة رئيس الجمهورية بتاريخ 30 ابريل 2003 الذي ناقشها ووافق على المشروع الذي اعدته الحكومة ثم قدم الى البرلمان للمصادقة عليه<sup>(32)</sup>. مما سبق يبرز لنا الدور الكبير والمهمين الذي لعبته حكومة التحالف الرئاسي المكونة من أحزاب جبهة التحرير الوطني والتجمع الوطني الديمقراطي وحركة مجتمع السلم في صنع السياسة العامة التربوية .

## 2- السلطة التشريعية :

ان تتمتع هذه المؤسسة بـهـالة السيادة والاـرادة منـحـها سـلـطة التـشـريع في جـمـيع الـانـظـمة السـيـاسـية، وـفـيـ الجـزاـئـرـ منـحـها دـسـتوـرـ 1996 دـوـرـاـ اـسـاسـياـ في صـنـعـ السـيـاسـاتـ العـامـةـ خـاصـةـ دـاتـ الطـابـعـ القـانـونـىـ كـمـاـ حدـدـهـاـ المـادـاتـانـ(123ـ122ـ).

وقد ساهم المجلس الشعبي الوطني من خلال دراسة مشروع السياسة التربوية من طرف لجنة التربية ثم من طرف اجتماع المجلس والتصويت عليها، ثم عرض الملف بعد ذلك لدراساته والمصادقة عليه وفق ما هو محدد له في الدستور وفي قوانينها العضوية، في دراسة ومناقشة مشاريع القوانين التي حضرتها الحكومة حول سياسة اصلاح المنظومة التربوية حيث صادق بتاريخ 27 جويلية 2002 على القرارات التي تضمنت سياسة اصلاح المنظومة التربوية التي اعدتها الحكومة بالإضافة إلى مصادقتها على القانون التوجيهي الصادر سنة 2008.

## القوى غير الرسمية :

قطاع التربية والتعليم كبقية القطاعات، تخضع عملية صنع السياسة العامة فيه لتأثير قوى عديدة بسبب مصالحها فيه، مما أدى إلى جلب هذه القوى كالاحزاب والنقابات والنخب التي لها مصلحة في القطاع ، فتدخل في صراعات مستمرة ، لاجل الحفاظ على مصالحها سواء كانت سياسية او مادية او ثقافية.

إن صنع السياسة العامة التربوية في الدولة الجزائرية لا تتم في فراغ ، فهي تتم في بيئة تعددية سياسيا وثقافيا واجتماعيا ، تنشط فيها قوى رسمية وغير رسمية لها مصالح تسعى لفرضها في السياسات العامة التي تصنع فيها .أهم هذه القوى المعنية بالمنظومة التربوية هي:

#### ١. النخبة المثقفة :

كان ولا يزال قطاع التربية هو المجال الذي يظهر فيه انقسام النخبة المثقفة الجزائرية الى جماعتين متصارعتين: هما المفرنسون والمعربون، الذين يدور صراعهما باستمرار حول اللغة التي يتم بها التعليم، المعربون يدافعون على اللغة العربية من خلال المطالبة بالتعريب ، والمفرنسون يدافعون عن اللغة الفرنسية من خلال الدفع عن الازدواجية والبقاء على اللغة الفرنسية في التعليم والإدارة .

بدأ الصراع بين طرف النخبة المثقفة من 1962 الى اليوم، فكانت سياسة المنظومة التربوية الاولى التي تقررت سنة 1976 قد أثرت في صنعها النخبة المعربة . اما السياسة العامة الثانية التي تم فيها اصلاح المنظومة التربوية منذ سنة 2000 فكانت من تأثير وصنع النخبة المفرنسة<sup>(33)</sup> التي استعادت نفوذها ومكانتها في الحياة السياسية خاصة منذ بداية التعديلية سنة 1989 ودخول الجزائر في ازمة متعددة اقتصادية اجتماعية ثقافية وسياسية منذ 1992 .

ذلك ما مكن النخبة المفرنسة من توظيف السلطة الفعلية الناتجة عن الفراغ المؤسسي واتهام المنظومة التربوية بالمسؤولية عن جميع السلبيات والصعوبات التي يواجهها المجتمع الجزائري كالارهاب والاصولية والبطالة حتى الفقر<sup>(34)</sup> وتم ارجاع سبب هذه المظاهر السلبية الى اعتماد المدرسة على التعليم باللغة العربية وتقديم دروس التربية الاسلامية ودفعت السلطة الحاكمة في تلك الفترة الى اعتبار المدرسة والمنظومة التربوية في ازمة ومريرة ومنكوبة ويتجه اصلاحها فدفعت السلطة الى تبني موقفها السلي من المنظومة التربوية واعتبارها مريضة ويتطلب إصلاحها .وهكذا لعبت النخبة المفرنسة دورا بارزا في إيهام المجتمع والسلطة بوجود ازمة في المنظومة التربوية، وبضوره العمل على حلها.

#### ٢. التكنوقراط والبروكرات :

ت تكون هذه القوة التنظيمية والفنية المؤثرة في صنع السياسة العامة التربوية من الاطارات التي تشرف على الادارة التربوية المركزية واللامركزية، ومن المستشارين التربويين والمفتشين والاساتذة والباحثين ، نظرا لكفاءتها وشخصيتها وخبرتها وتجربتها في تسيير الشؤون التربوية وفي العملية التربوية ذاتها ، واحتلالها مراكز القيادة في الادارة التربوية. فهي تعتبر قوة اقتراح يعتمد عليها في صنع السياسات التربوية وتعتبر من القادة المحركين الاساسيين في صنع القرار التربوي<sup>(35)</sup> وبسبب كفاءتها وشخصيتها وخبرتها لانها تمارس اهم الوظائف التعليمية والبحثية والادارية ، فانه يعتمد عليها في تسيير وادارة الشؤون التربوية من صنع السياسة التربوية الى تنفيذها الى تقييمها وتحليلها فاقتراح البدائل الملائمة

لاصلاحها وتكييفها مع الظروف الجديدة التي تحدث في بيئه الادارة التعليمية والتربية كالمدرسة والجامعة.

هذه القوة التنظيمية والفنية هي التي تعتمد عليها الحكومة في دراسة وتحضير وصياغة المشروعات الاولية للسياسات العامة الى تصنعها في مجال التربية . حيث قامت الحكومة منذ الاستقلال بتكوين لجان فنية مختصة ، وكلفتها باصلاح التربية والتعليم، ذلك ما حدث في السنوات 1962 وسنة 1968 وسنة 1993 وسنة 1998 ثم سنة 2000 عندما تم تكوين لجان وطنية لإصلاح المنظومة التربوية التي وضع تقاريرها التي استمدت منها السياسة العامة للمنظومة التربوية .

### 3- المجتمع المدني:

رغم التعديدية الحزبية والاعلامية والجمعوية التي اصبحت تميز المجتمع الجزائري منذ بداية التحول الديموقراطي الذي بدأ مع صدور دستور افريل 1989 ، وصدر قوانين الاحزاب والجمعيات والاعلام والانتخابات في السنوات الموالية ، والتي كرست العمل الديموقراطي في المجتمع الجزائري، فان الاحزاب والجمعيات والصحافة المستقلة التي تكونت تدور كلها في فلك السلطة باستثناء الاحزاب والتنظيمات التي كانت في السرية في عهد الاحدادية مثل حزب القوى الاشتراكية والتيار الاسلامي.

لذلك كانت القرارات السياسية التي تصنع في الجزائر خلال الفترة الممتدة بين 1992-1997 من طرف السلطة الفعلية التي تكونت على اثر توقيف المسار الانتخابي في جانفي 1992 ممثلة في المجلس الأعلى للدولة ، والمجلس الوطني الانتقالي ، والحكومة التي تعتمد على الجمعيات والاحزاب العلمانية والاسلامية المعتدلة وجهة التحرير الوطني ونقابة الاتحاد العام للعمال الجزائريين وجمعيات اولياء التلاميذ.

ذلك ما يؤدي الى الحكم بان دور المجتمع المدني كان ضعيفا في صنع السياسات العامة في الجزائرية في ظل الازمة السياسية التي تميزت بالحرب الاهلية والفراغ المؤسساتي والدستوري.

وبعد تعديل الدستور سنة 1996 واجراء الانتخابات الرئاسية ثم التشريعية سنة 1997 وعودة العمل بالشرعية الدستورية التي سمحت بوجود المؤسسات الدستورية كالسلطة التنفيذية والتشريعية والقضائية والمؤسسات الاخري وتأسيس الاحزاب السياسية والجمعيات وفقا لدستور 1996 وقوانين الاحزاب والجمعيات الجديدة. (36)

بدأ المجتمع المدني يظهر الى الوجود تدريجيا واصبح يساهم في التاثير على العمل السياسي وخاصة في صنع السياسة العامة. فكان لبعض الجمعيات الوطنية كالنقابات واتحادية اولياء التلاميذ وجمعية ارباب العمل والاتحادات المهنية الاخري، كالتجار والفالحين والمحامين والاطباء والصيادلة

والصحافيين والطلبة والمجاهدين وابناء الشهداء والنساء دورا في صنع السياسات العامة بالقطاعات التي ينتمون اليها، اما الاحزاب فقد كانت تؤثر في صنع السياسات العامة في الجزائر عن طريق مشاركتها في المجالس المنخبة كالمجلس الشعبي الوطني او مجلس الامة او الولاي والبلدي .

#### 4- الأحزاب السياسية:

تساهم الأحزاب السياسية في صنع السياسة العامة بإحدى الطريقتين: الطريقة المباشرة عندما يفوز الحزب بالسلطة التنفيذية او بالسلطة التشريعية او بهما معا، في هذه الحالة يصبح الحزب في الحكم فيشرف على ادارة شؤون المجتمع ، لذلك فهو الذي يصنع السياسات الازمة لحل مشاكل المجتمع او تحقيق اهدافه، كما يثير بطريقة غير مباشرة عندما يفشل في الفوز بالسلطة ويصبح في المعارضة ف تكون مهمته هي مراقبة اعمال السلطة، ويجند الرأي العام للضغط عليها كتعديل سياساتها، عندها يساهم الحزب في التأثير في صنع السياسة العامة.

تبين الكيفية التي ساهمت بها الأحزاب السياسية في صنع السياسة العامة للمنظومة التربوية في الجزائر 2000 من خلال عدد المقاعد التي فازت بها في المجلس الشعبي الوطني لأنباء الفترة التي صنعت فيها السياسة العامة ومن خلال عدد الحقائب الوزارية التي تحصلت عليها في حكومة تلك الفترة

للإشارة انه اثناء هذه المدة اشرف على حكم البلاد تحالف رئاسي فاز باغلبية مقاعد المجلس الشعبي الوطني وعلى جميع الحقائب الوزارية التي تتكون منها الحكومة هذا التحالف يتكون من ثلاثة احزاب هي جهة التحرير الوطني التجمع الوطني الديمقراطي وحركة مجتمع السلم وقد فازت الاحزاب الثلاثة المكونة للتحالف الرئاسي بالاغلبية المطلقة لمقاعد البرلمان في العهدين 1997 2002 فاقتسمت معظم المقاعد كما هو مبين في الجدول<sup>(37)</sup>

العهدة البرلانية	1997	2002
حزب جهة التحرير الوطني	62	199
الجمع الوطني الديمقراطي	156	47
حركة مجتمع السلم	69	38
المجموع	297	284

%73	%68,78	النسبة
-----	--------	--------

تحليل الجدول يبين ان الاحزاب الثلاثة المكونة للتحالف الرئاسي . قد فازت ب 297 مقعد من 380 التي يتكون منها المجلس الشعبي لتلك العهدة البرلمانية اي 68,78 % وذلك ما سمح لها بمناقشة والصادقة على مشاريع القوانين التي قدمتها الحكومة في العهدة البرلمانية 1997-2002 التي تضمنت سياسة إصلاح المنظومة التربوية ووضعت في تلك العهدة التي تم فيها صنع السياسة العامة لإصلاح المنظومة التربوية

اما في العهدة البرلمانية 2002 فقد فازت احزاب التحالف الرئاسي مجتمعة على 284 مقعد من مجموع 389، وهو ما يقدر ب 73% هذه النسبة المحصل عليها، تسمح له بصنع القرارات او تعديلها كما ان الحكومة الائتلافية تتكون بدورها من احزاب التحالف الرئاسي ب 15 حقيبة وزارية لجنة التحرير الوطني و 5 حقائب لحركة مجتمع السلم و 17 حقيبة وزارية لحزب التجمع الوطني الديمقراطي.

ما سبق يبرز لنا الدور الكبير الذي لعبته احزاب التحالف الرئاسي في صنع السياسة العامة للمنظومة التربوية من خلال سيطرتها على كل من الحكومة والبرلمان في العهدين البرلانيتين اللتين تمت فهما عملية صنع السياسة العامة لإصلاح المنظومة التربوية .

#### خاتمة

إن الأهمية والمكانة التي تعطها الدولة والمجتمع الجزائري للمنظومه التربوية ، لم تترجم على مستوى تنظيمها وإدارتها لها منذ الاستقلال.هذا التناقض بين ما تقوله وتفعله السلطة، أثر سلبا على المنظومة التربوية التي طلبت عملية بناءها تعبئة وتجنيد موارد بشرية ومالية وسياسية كبيرة .ويمكن تفسير هذه الهوة الموجودة بين المكانة التي منحتها الدولة والمجتمع للتربية والتعليم ، وبين مستوى الأداء السياسي الذي تتميز به المنظومة التربوية اليوم ، بالأساليب غير العلمية المتبعه في تنظيم وتسخير القطاع التربوي، خاصة المناهج والأساليب التي تتبعها الحكومة في صنع السياسة العامة للتربية، التي غلت عليها التصورات والأعمال لأنفراديه، والتوجهات الفوقية .كما لم تتبع في صنعها الأساليب الديمقراطيه خاصة في تحديد مشاكل المنظومة التربوية وتحديد الأهداف والبدائل التي تم بطرق أنفراديه لا تشارك فيها كل القوى المعنية بها.هذه الملاحظات تطبق على عملية صنع السياسة العامة لإصلاح المنظومة التربوية التي قامت بها الحكومة منذ سنة 2000.

وفقا للأسلوب الإجرائي فإن عملية صنع هذه السياسة العامة لإصلاح المنظومة التربوية، لم تتم وفق ما يفترض القيام به في كل مرحلة من المراحل التي تصنع فيها السياسة العامة ،ففي تحديد

مشكلة المنظومة التربوية لم تقم الحكومة بالإجراءات العملية اللازمة لفهم ومعرفة الأسباب والعوامل التي أدت إليها ومضاهيرها بالإعتماد على مؤسسات بحثية مختصة وعلى أهل الخبرة والتجربة والكفاءة والإختصاص، كالمعلمين والأساتذة والمفتشين ومستشاري التربية والتعليم، لأنه لا يمكن لأي نظام أن ينجح في تسيير المنظومة التربوية إذا لم يعتمد على هؤلاء ونفس الملاحظات تنطبق على إنجاز المراحل الأخرى كجمع المعلومات ووضع البديل وإختيار من بينها.

وفي مجال إتباع أسلوب الحكم الراشد الذي يفرض إشراك جميع الفواعل في إتخاذ القرارات مع الحكومة كالمجتمع المدني والقطاع الخاص والقوى الأخرى المعنية بالتربية والتعليم، فإنه يلاحظ انفراد الحكومة ومعها النخبة التغربية المتحالفة مع التيارات العلمانية واليسارية والبربرية، كما جرى في تحديد مشكلة المنظومة التربوية والحكم عليها بالمنكوبة وتكون الإرهاب والبطالين والرداة. وهي أحكام لم يشارك أو يوافق عليها الشعب ولا إطارات التربية والتعليم من أساتذة ومعلمين وباحثين جامعيين وسياسيين ونخب مثقفة. وبالرغم من كل هذه الملاحظات والمخاذه . صنعت السياسة العامة للتربية التي بسيبها ما زالت المنظومة التربوية تعاني من مشاكل عديدة أكثر من الماضي. فهل نعتبر؟؟

#### الهوامش:

- 1)-Patrick Hassen teufl ,**sociologie politique de l'action publique** ,armand colin ,Paris.2008,p5.
- 2)-ibidem.
- (3)- جمـس أندرسون، صـنـعـ السـيـاسـةـ العـامـةـ، تـرـجمـةـ عامـرـ الكـبـيـسـيـ، دـارـ المسـيرـةـ عـمـانـ1999ـصـ 17ـ
- (4)- نـمـرـ فـريـحةـ، فـعـالـيـةـ المـدـرـسـةـ فـيـ التـرـبـيـةـ الـوطـنـيـةـ، مـرـكـزـ المـطـبـوعـاتـ لـلـتـوزـيعـ وـالـنـشـرـ، بـيـرـوـتـ: صـ نـفـسـ المـرـجـعـ السـابـقـ. نـفـسـ الصـفـحةـ.
- (5)- نـفـسـ المـرـجـعـ السـابـقـ. نـفـسـ الصـفـحةـ.
- (6)- نـفـسـ المـرـجـعـ، نـفـسـ الصـفـحةـ.
- (7)- مـحـمـدـ مـحـمـدـ عـيـاصـرـةـ، نـظـمـ وـسـيـاسـاتـ التـعـلـيمـ، دـارـ وـائـلـ لـلـنـشـرـ، الـبـرـيـنـ : 2011ـ، صـ 46ـ.
- (8)- نـفـسـ المـرـجـعـ السـابـقـ، صـ 49ـ
- (9)- نـفـسـ المـرـجـعـ، صـ، 52ـ.
- (10)- عبد القادر فضيل، المدرسة في الجزائر، حقائق و اشكالات، الجزائر : دار الأمة، 2009 ، ص 46.
- (11)- علي بن محمد، معركة المصير و الهوية في المنظومة التعليمية، الجزائر : دار الأمة، ص، 12.
- (12)- عبد القادر فضيل، مرجع سابق، ص 25، 26.
- (13)- نصـتـ كـلـ موـاـثـيقـ الثـورـةـ مـنـ بـيـانـ أـولـ نـوـفـمـبرـ إـلـىـ المـيـاثـاقـ الـوطـنـيـ عـلـىـ هـذـهـ المـبـادـىـ وـ هـيـ مـعـضـمـهـاـ مـسـتـمـدـةـ مـنـ مـطـالـبـ وـ بـرـامـجـ الـحـرـكـةـ الـوطـنـيـةـ بـيـارـاتـهاـ الـأـرـبـعـةـ إـلـسـقـلـاـيـ، إـلـصـلـاـحـيـ، إـلـدـمـاجـيـ، الشـيـوـعـيـ.
- (14)- علي بن محمد، مرجع سابق، ص 230.
- (15)- عبد القادر فضيل، مرجع سابق، ص 26.

- (16)- لتنفيذ امرية رقم 35-76 وضعت السلطة ثمانية مراسم و أوامر تطبيقية نذكر منها على الخصوص الأرقام، 66-76 و 76-67 و 76-68 و 76-71 ) هي قرارات تخص إيجارية و مجانية و جزأته وديمقراطية التعليم، والإرادة والتجهيز العلمي والتكنولوجي .
- (17)- علي بن محمد، مرجع سابق، ص 87-86.
- (18)- عبد القادر فضيل، مرجع سابق، ص 213، 212.
- (19)- لقمان مغراوي، **نقيمة السياسة التعليمية الجزائرية**، اطروحة دكتوراه علوم سياسية ، جامعة الجزائر 3، 2013 ص 213 221 .
- (20)- مرجع سابق ص 220- 224.
- (21)- خطاب رئيس الجمهورية يوم 13 ماي 2000 بمناسبة تنصيب اللجنة الوطنية لإصلاح المنظومة التربوية.
- (22)- علي بن محمد ،مرجع سابق، ص
- (23) - مجید مسعودی ، **اصلاح المنظومة التربوية ، بين الخطاب والواقع (2000 – 2010)** ، مذكرة ماجستير علوم سياسية ، جامعة الجزائر 3، 2013، ص 67 ، 68 .
- (24)- خطاب رئيس الجمهورية ، 13 ماي 2000 بمناسبة تنصيب اللجنة الوطنية لإصلاح المنظومة التربوية.
- (25)- علي بن محمد مرجع سابق ، ص 62 - 65.
- (26) - قام مجلس الحكومة الذي انعقد في ابريل 2003 باصدار عدة قرارات حول تعليم اللغة الفرنسية ابتداء من السنة الثانية الثانوية وكتابة المصطلحات بالفرنسية وتعلم الانجليزية ابتداء من السنة اولى متوسط،
- (27)- Pierre muller et autres ,**enjeux et controverses de l'analyse des politiques publiques** ,revue française de science politique , volume 42 année 1996 Pp 96 98.
- (28)- ibidem.
- (29) – Michel crozier .**l'acteur et le système**,seuil,paris, 1977,pp 8 12.
- (30)- Boubeker Benbouzid , la **reforme de l'éducation en Ajjerie** ,enjeux et réalisations , casbah ed ,2009,p 20.
- (31)- ibidem.
- (32) – ibidem .
- (33)- ناصر جابي ،**الدولة والنخب ، الجزائر ، منشورات الشهاب** ،2008، ص.12.
- (34) - علي بن محمد ،مرجع سابق،ص 48 .
- (35) - محاضرات الدكتور احمد لشہب في مقیاس السیاست العامة ، لطلبة سنة 2 ماستر تحضیض سیاست عامة، كلية العلوم السياسية والعلاقات الدولية، 2013،
- (36) - عبد الرؤوف بورزق ،دور المشاركة السياسية في ترقية حقوق المواطن في الجزائر،مذكرة ماجستير علوم سياسية ، كلية العلوم السياسية والإعلام ،قسم العلوم السياسية،2010 ص 170 - 175 .